

Langsomme stemmer.
Det er usikkert, om
Postnord kan bringe
brevstemmer frem i tide.

kv17 side 3

Sjov med hammer.
Fire kommuner vil have
børn til at tænde på
teknik.

børn & unge side 7



Det gi'r mening. Her er
fire tommelfingerregler,
når man skriver til
borgerne.

kommunikation side 6

kommunen

politik fra rødderne onsdag 21. juni 2017 · nr. 16 · 60. årgang



**"Vi mænd er sgu
ret medgørlige"**

**Bagom Borgmesteren LIVE
fra Folkemødet side 12-13**

FOTO: MARTIN THAULOW / GOODPEOPLE

Medlemmerne strømmer til Alternativet
Men hvad vil de bruge dem til?

KV17 side 4-5



Ødelagt skulptur får ny placering

Skulpturen “Camp Fire” af kunstneren Ingvar Cronhammar skal rekonstrueres og får ny placering ved indsejlingen til Odense Havn. Det har Odense Kommune besluttet.

Den store stålskulptur, der indtil maj måned prydede indgangen til Syddansk Erhvervsskole, blev ved en fejl skåret op til skrot. Men en aftale mellem Syddansk Erhvervsskole, Odense Bys Kunstfond og kunstneren sikrer, at kunstværket nu rekonstrueres, hvorefter det bliver opstillet ved Søpavillionen på Stige Ø, lige ved Odense Kanal.

- Nu får den en meget synlig og markant placering. Den bliver som et vartegn, når man kommer sejlen ind til byen, siger formanden for Odense Bys Kunstfond, Anders W. Berthelsen (S) til DR.

50 %

af befolkningen mener, at manglende tid til den enkelte elev er den største udfordring for folkeskolen.

KILDE: DANMARKS STATISTIK

Færre lederjob i kvindefag

Kommunale ledere i typiske kvindefag har i snit seks gange flere medarbejdere under sig end deres lederkolleger i mandefagene. Det viser undersøgelsen “Målbar ligestilling” fra Institut for Menneskerettigheder.

I fag med mere end 60 procent kvinder er der i snit 4,1 leder per 100 ansatte, mens der i fag med mere end 60 procent mænd er hele 24,2 ledere per 100 medarbejdere.

- Det betyder, at det er sværere at score et lederjob i et kvindefag end i mandefag, for der er ikke så mange af dem, siger forbundssekretær i 3F Søren Heisel til Fagbladet 3F.

Søstre får erstatning fra kommunen

Tre søstre får hver 100.000 kroner i erstatning fra Slagelse Kommune i sag om misbrug. Det har Østre Landsret afgjort.

Af dommen fremgår det, at kommunen burde have opdaget og forhindret de overgreb, som søskendeflokken blev udsat for i den plejefamilie, de boede hos fra 1999 til 2005 lidt udenfor Skælskør.



Glen Madsen
@GlenMadsen



”Med flæskesteg når man længst” Dagens bedste #FM17 citat fremført af @Kristian-Thulsen #DKpol #dkmedier @DanskDf1995

FM17

Bornholms Borgmester, Winni Grosbøll, åbnede det syvende folkemøde i Allinge. Mere end 100.000 deltog i år i de 3.202 arrangementer, som politiske partier og interesseorganisationer var vært for.

Foto: Rasmus Flindt Pedersen / Polfoto



”Skattevæsenet kan ikke trylle, hvis der ikke er hænder nok - uanset, hvor dygtige de nuværende skattemedarbejdere er. Genopretningen af SKAT er én af de absolut vigtigste politiske opgaver i dag. Det er hele forudsætningen for vores velfærdssamfund, at alle betaler SKAT - og har tillid til, at naboen også gør det.”

Lea Wermelin (S), formand for Folketingets skatteudvalg på Folkemødet i Allinge.

De tre kvinder, som nu er i 20'erne, mener, at kommunen svigtede dem, da de blev udsat for overgreb af deres plejefar, og at kommunen ignorerede advarsler.

Sagen bliver anset som principiel og er derfor begyndt direkte i landsretten uden først at runde byretten. Det ventes, at dommen får afgørende betydning for lignende sager i fremtiden.

Endnu en undersøgelse af Carl Holst

Et bred flertal i regionsrådet i Region Syddanmark har besluttet at bruge penge på endnu en ekstern advokatundersøgelse af anklagerne mod tidligere regionsrådsformand Carl Holst (V). Det skriver Vejle Amts Folkeblad.

Blandt andet ønsker man at få vurderet muligheden for at vinde en erstatningssag mod Holst for hans brug af regionens medarbejdere til politisk arbejde, som ikke havde noget med regionen at gøre og for regionens betaling af kurser og coaching i udlandet.

Selvom rigsadvokaten tidligere har besluttet ikke at rejse en straffesag mod Carl Holst, og regionens egne jurister har vurderet, at det ikke er muligt at vinde en erstatningssag, ønsker et flertal i regionsrådet bestående af Konservative, Socialdemokraterne, SF, Enhedslisten og Alternativet at få et eksternt advokatfirma til at trykprøve regionens egen vurdering.

Region Syddanmark har indtil nu allerede brugt 1,3 millioner kroner på en ekstern advokatundersøgelse af anklagerne mod Carl Holst.

KMD ventede 20 dage med at informere

En sikkerhedsbrist i IT-systemet Digital Pladsanvisning, der gav adgang til samtlige borgeres navn og CPR-nummer på nettet, blev først lukket en uge efter, at leverandøren KMD blev gjort opmærksom på fejlen. Og der gik yderligere 20 dage, inden KMD informerede de 80 kommuner, der anvender systemet, om fejlen. Fejlen har eksisteret i 12 år, uden at nogen har opdaget den.

Det er ”virkelig ubehageligt og kritisk,” siger Pia Færch, som er kontorchef for Digitalisering og Borgerbetjening i KL til DR.

KMD, der beklager, at det tog 20 dage at orientere kommunerne, skal nu undersøge, om der er borgere, som er blevet berørt af sikkerhedshullet.

Forringet postservice kan bringe brevstemmer i fare

Kommunerne overvejer at finde en anden løsning på levering af brevstemmer til efterårets kommunalvalg end Postnord. Årsag: Det er usikkert, om stemmerne kan nå frem i tide.



Af Susanne Sayers
susanne@kommunen.dk

Når 4,1 millioner danskere til efteråret kan stemme ved kommunalvalget, er succesen med brevstemmer og mobile valgsteder, hvor man kan brevstemme, i fare.

Årsagen er Transportministeriets aftale med Postnord om serviceniveauet fra sidste år. Med almindelig post har Postnord fem dage til at få et brev frem, ligesom der er flere dage, hvor der ikke bringes post ud.

Men det giver problemer i forhold til kommunalvalget, for her er sidste frist for at brevstemme fastsat til den 17. november, og selve valgdagen er den 21. november, altså fire dage senere.

Samtidig har Folketinget besluttet, at valgstederne som en service til borgerne skal åbne allerede klokken otte og ikke som hidtil klokken ni. Men valgstederne må ikke åbne, før alle brevstemmer er talt op for at sikre, at ingen stemmer to gange. Det betyder, at morgenposten ikke vil være tidligt nok fremme, og det øger yderligere risikoen for, at brevstemmerne ikke når frem i tide.

Derfor vil KL have Indenrigsministeriet til at åbne op for, at kommunerne kan benytte andre løsninger end Postnord. Det er Indenrigsministeriet, som fastlægger den præcise "valgmanual", og her har det hidtil været fast praksis, at brevstemmer skal sendes med postvæsnet.

KL ønsker derfor mulighed for at forhandle med andre virksomheder om at få brevstemmerne frem i tide, og sekretariatschef Solvejg Schultz-Jakobsen oplyser, at der er en 'god dialog' med ministeriet.

- Kommunerne kunne selvfølgelig sende brevstemmerne som quickpost, men det koster 27 kroner per brev. Samtidig sker det også, at quickbreve ikke når frem til tiden. Postnord har oplyst, at det drejer sig om omkring 10

procent. Og i kommunerne kan det være ganske få stemmer, som bliver afgørende, siger hun.

I 2013 blev der sendt flere end 130.000 brevstemmer, og skulle de alle sendes med quickpost, ville det blive en udgift på over 3,5 millioner kroner. Erfaringen viser samtidig, at langt hovedparten af brevstemmerne først bliver afgivet i den sidste uge op til valget.

Valgforsker: Et problem

Ved kommunalvalget i 2013 lykkedes det kommunerne at bryde den nedadgående kurve for valgdeltagelse ved kommunalvalgene. Valgdeltagelsen steg i samtlige kommuner, og en af metoderne var at benytte sig af mobile valgsteder og valgbusser, hvor borgerne kunne stemme.

KL vil sammen med Danske Regioner og Økonomi- og Indenrigsministeriet igen lave en kampagne for en højere valgdeltagelse, men skriver i sit inspirationskatalog til kommunerne, at mobile valgsteder ikke længere er med i overvejelserne med henvisning til usikkerheden om brevstemmerne.

KL tilføjer, at den løsning, som mange kommuner brugte sidst, nemlig at rykke brevstemmesteder ud, var dyr, men til gengæld skabte stor opmærksomhed. Samtidig



"Det er en oplagt forventning, at stemmeprocenten vil gå ned, hvis mulighederne for at stemme bliver færre."

Rune Stubager, professor,
Institut for Statskundskab,
Aarhus Universitet



Mobile valgsteder og valgbusser har været med til at knække den nedadgående kurve for deltagelse i kommunalvalg.

Foto: Jens Dresling / Ritzau Foto

brugte kommunerne de mobile valgsteder til at kompensere for nedgangen i antallet af faste afstemningssteder. Hvor borgerne i 2005 havde 1.831 valgsteder, var det i 2013 skrumpet til 1.418 valgsteder, en nedgang på næsten 25 procent og dermed altså for mange borgere længere afstand til stemmestederne.

En af de kommuner, som benyttede sig af mobile valgsteder, var Ishøj, og her siger borgmester Ole Bjørstorp (S), at kommunen endnu ikke har overvejet, om den vil bruge metoden igen.

- Men det skabte stor opmærksomhed, når vi kørte ud til uddannelserne og i bebyggelser, og det vil vi helt sikkert gerne følge op på, siger Ole Bjørstorp.

Professor Rune Stubager fra Institut for Statskundskab på Aarhus Universitet mener, at det kan få negativ betydning for stemmedeltagelsen, hvis det ikke gøres let for borgerne at stemme.

- Det er en oplagt forventning, at stemmeprocenten vil gå ned, hvis mulighederne for at stemme bliver færre, siger han og tilføjer, at det bør være muligt at skabe en løsning, hvor brevstemmerne ikke bringes i fare af Postnords serviceniveau.

Udover brevstemmerne er fremsendelse af valgkort et selvstændigt problem. Også her er der præcise frister, som skal overholdes, ligesom de forhøjede priser hos Postnord gør det dyrere at få valgkortene frem.

**FÅ ET GODT TILBUD PÅ ASFALTARBEJDE
GÅ IND PÅ PANKAS.DK**



BÆREDYGTIG ASFALT

Den grønne platform: Medlemmerne



Alternativets aktivistiske og åbne tilgang til medlemshvervning virker. Partiet har fået opsigtsvækkende mange medlemmer på relativt kort tid.

Foto: Ole Frederiksen / Polfoto

Alternativet har skabt en bevægelse, der på to år har gjort dem til det fjerdestørste parti målt på medlemstal. I de lokale foreninger eksperimenterer man med politiske laboratorier og borgerinddragelse, men der er også brug for ledelse og hierarki, vurderer ekspert.

o lokalforeninger

Af Anders Kjøller
anders@kommunen.dk

Alternativets venlige revolution er i dag nået ud til 89 lokalafdelinger, og med 11.000 medlemmer er partiet nu Danmarks fjerdestørste efter Venstre, Socialdemokratiet og Dansk Folkeparti,

når man ser på medlemstallet.

Klaus Levinsen, der er lektor i politisk sociologi ved Syddansk Universitet, kalder det "opsigtsvækkende". Han lægger dog vægt på, at et nyt parti som Alternativet vil nyde godt af en masse presedækning i starten, men at den store udfordring kom-

mer, når partiet skal stabilisere medlemstallet på sigt.

I Skanderborg har Jesper Frederiksen været med til at starte lokalforeningen, der i dag tæller 140 medlemmer, og så er han kandidat ved efterårets kommunalvalg. Ligesom en stor del af Alternativets medlemmer var hans erfaring med politik meget sparsom, før han blev en del af de politiske laboratorier, som haft stor succes med at tiltrække både alternativer og andre interesse-

rede. "Vi har prøvet at åbne helt op og sige, at det ikke er et krav, at man er medlem af Alternativet for at kunne deltage eller have en holdning til vores politik. Alle skal være velkomne til at komme og give deres besyv med, så længe det er inden for vores værdier," forklarer han og peger på, at den åbne tilgang har været med til at give flere medlemmer.

"Lidt hårdt sagt er der ikke så meget ved at have 11.000 medlemmer, hvis hovedparten er koncentreret i de store byer. Det er jo fint nok for valgkampen der, men for at få et godt kommunalvalg, skal man også klare sig godt ude på landet og i de små byer."

Kasper Møller Hansen, valgforsker.

Det er dog først og fremmest Alternativets miljøpolitik, der har været et trækplaster, mens det har været sværere at få folk til at interessere sig for de mere hverdagsagtige aspekter af den kommunale drift. Ofte er det "Tordenskjolds soldater", som er interesserede i selve kommunalarbejdet, siger Jesper Frederiksen.

"Det sværeste er at skabe interesse for de kommunale

emner, som er lidt mere detaljeorienterede og svære at forholde sig til. Så er det nemmere at tage stilling til de store landspolitiske linjer," siger Jesper Frederiksen.

Bevægelse frem for byråd
I Vordingborg har Alternativets lokalforening med 131 medlemmer allerede overhalet det mere etablerede Enhedslisten, fortæller 24-årige Oliver Nani med en

vis stolthed. Han har været primus motor i at gøre lokalforeningen synlig i Vordingborg, men har valgt ikke at stille op til kommunalvalget, fordi han som nybagt far og studerende har for mange jern i ilden.

I modsætning til sin parti-fælle Jesper Frederiksen i Skanderborg, mener han, at det er Alternativets store styrke, at det først og fremmest er en værdibaseret bevægelse og derefter et politisk parti.

"Det handler først og fremmest om at skabe en bevægelse og ikke nødvendigvis om at komme ind i kommunalbestyrelsen. Det er mindre vigtigt: for i sidste ende handler det om at skabe en forandring, og det behøver jo ikke ske ad politisk vej," siger Oliver Nani, der inden Alternativets fremkomst aldrig havde forestillet sig at skulle involvere sig i kommunalpolitik.

I sin tid i lokalforeningen

strømmer til Alternativet



”Vi har prøvet at åbne helt op og sige, at det ikke er et krav, at man er medlem af Alternativet for at kunne deltage eller have en holdning til vores politik. Alle skal være velkomne til at komme med og give deres besyv med, så længe det er inden for vores værdier.”

Jesper Frederiksen, kandidat for Alternativet i Skanderborg

Partiernes medlemstal	
Kommunen har spurgt alle partierne om deres medlemstal, men det er kun Alternativet, der er vendt tilbage. De øvrige tal stammer fra Folketingets Oplysning eller andre medier.	
Socialdemokratiet	40.069
Dansk Folkeparti	15.911
Venstre	37.060
Enhedslisten	9.080
Liberal Alliance	6000
Alternativet	10.836
Radikale Venstre	7.000
SF	8.790
Konservative	10.500

Dansk Folkepartis og Socialdemokratiets medlemstal er fra 2016, mens Alternativets, Enhedslistens og SF's er fra 2017.

har han arrangeret filmvisninger og samtaleaftener, hvor medlemmer af forskellige partier mødes i anderledes uformelle rammer for at tale om politik og visioner. Og han mener, det er kendetegnende for mange af Alternativets medlemmer, at de ønsker et opgør med den politiske kultur, som trives i kommunalbestyrelserne.

“Vi har rigtig mange medlemmer, der synes, at det er et rigtig godt projekt. Der er blandt andet en kvinde, som kommer til alle vores møder, men som siger, at hun ikke ved noget om politik, hun vil heller ikke vide noget om politik, men hun kan godt lide Alternativet. Det synes jeg er meget sigende,” siger Oliver Nani.

En bevægelse vil dog typisk være mere sårbar over for interne stridigheder, forklarer Klaus Levinsen, som vurderer, at Alternativet står overfor en stor opgave med at fasttømre de meget forskellige medlemmer over de kommende år.

“En bevægelse risikere i højere grad at gå i opløsning end et parti, der har en mere fast organiseret struktur, og det er udfordringen ved sådan en opstartsperiode, hvor der bliver samlet en masse forskellige mennesker,” forklarer Klaus Levinsen, der ikke tror, at Alternativet vil skulle have en stram central styring, som Dansk Folkeparti eksempelvis er kendt for.

Sms-afstemninger

Det er i flere år blevet diskuteret, hvilken rolle medlem-

merne har i et moderne parti, og for nylig kom det frem, at Socialdemokratiets gruppeformand Henrik Sass Larsen i et interview til en speciale-studerende har sagt, at medlemsdemokratiet er en illusion, og at et moderne parti i stedet bør satse på fokusgrupper og vælgeranalyser.

I Alternativets foreninger er der dog ingen tvivl om, at politikken skal komme fra medlemmerne selv. Louise Nilausen er kandidat i Albertslund og på vej til rådhuset med et oplæg til de økonomiske rammer for det første borgerdrevne forslag i Danmark, da *Kommunen* får fat i hende.

Albertslund har som den første kommune gjort det muligt for borgere at få et forslag til afstemning i byrådet, og Alternativets lokalforening har hjulpet en gruppe unge med at indsamle de 672 påkrævede underskrifter for et lydstudie til unge over 18 år.

Processen er besværlig, erkender Louise Nilausen, men også helt nødvendig, hvis vælgerne skal genvinde tilliden til politikerne.

I Skanderborg har Jesper Frederiksen også en drøm om endnu mere borgerinddragelse, hvis han kommer i byrådet.

“Hvis jeg bliver valgt ind, er mit mål at lave en sms-stemmeservice, så jeg kan lave nogle små vejledende afstemninger til folk og sende små informationer eller bidde ud til folk, der har en interesse - og ikke nødvendigvis kun Alternativets medlemmer,” siger han.

”Det handler om at skabe en bevægelse og ikke om at komme ind i kommunalbestyrelsen, bare fordi alle andre gør det sådan. Det er fuldstændig ligegyldigt, for i sidste ende handler det om at skabe en forandring og ikke om politik.”

Oliver Nani, kasserer i Alternativets afdeling i Vordingborg

De kal koordineres

Valgforsker Kasper Møller Hansen mener, at tiltagene er yderst sympatiske, men han advarer også om, at de mange gode kræfter skal koordineres, hvis ikke de skal være spildte.

“Der er brug for styring i de her processer. Vi har også set det, da Ny Alliance opstod, hvor de forsøgte sig med, at alle kunne skrive ind med forslag, og så skulle det samles. Der er brug for ledelse og hierarki, også i sådan en partiorganisation, fordi der er beslutninger, der skal træffes,” forklarer han.

Roger Buch, forskningschef ved Medie- og Journalisthøjskolen i Århus, peger også på, at de mange medlemmer på landsplan ikke nødvendigvis kan gøre en forskel i store dele af landet.

“Alternativet har en svaghed, fordi de rent geografisk er meget koncentreret i de større byer. Lidt hårdt sagt er der ikke så meget ved at have 11.000 medlemmer, hvis hovedparten er koncentreret i de store byer. Det er jo fint nok for valgkampen der, men for at få et godt kommunalvalg, skal man også klare sig godt ude på landet og i de små byer, vurderer han.

Omkring halvdelen af Alternativets 11.000 medlemmer er da også samlet i København, Aarhus, Frederiksberg, Odense og Aalborg, mens 33 kommuner har færre end 50 medlemmer.

Morgendagens meningsdannere

Af Mathias Thorsson



ET SAMARBEJDE OM UNGES VALGDELTAGELSE

Regional- og kommunalvalget er lige rundt om hjørnet. Der er nemlig kun lige knapt et halvt år, til vi skal vælge, hvilke byrødder og regionalrødder vi vil have til at forme lokalområderne de næste fire år. Imidlertid står vi - igen i år - overfor et kæmpe demokratisk problem: Over en fjerdedel af de unge over 18 år vælger at blive hjemme på valgdagen.

Hvorfor? Nogle ved simpelthen ikke, at der er valg. Andre mangler kandidater at spejle sig i, og nogle kan ikke finde ud af, hvad kommunernes og regionernes arbejde egentlig indebærer. Men uanset grunden har vi i de danske ungdomspartier et særligt ansvar og en enorm opgave de næste par måneder: Vi skal hæve stemmeprocenten blandt unge fra 70 procent til minimum 80 procent!

Derfor vil jeg, på vegne af hele Alternativets Unge officielt invitere alle ungdomspartier til et møde med kun ét formål: vi skal gøre en fælles indsats, så vi kan få de unge til stemmeurnerne. For trods ungdomspartiernes politiske forskelle, er vi enige om i hvert fald én ting: At vi vil styrke børn og unges demokratiske stemme i Danmark. De unge er, trods alt, Danmarks fremtid. Derfor beder Alternativets Unge også de andre partier om at efterlade den politiske kasket hjemme, så vi (uden en politisk agenda) frit kan snakke om, hvordan vi bedst muligt løser Danmarks måske største demokratiske problem inden den 21. november 2017.

Lad der ikke herske nogen tvivl om, at Alternativets Unge også vil gøre en personlig indsats for at få vore egne kandidater ind i landets byråd og regionsråd, nøjagtig som vi forventer, at resten af partierne vil. Men for os - og for mig som både byråds kandidat og ledelsesmedlem - er det vigtigst, at vi tænder de unges demokratiske flamme. Jeg vil derfor gå så vidt som til at sige, at en øget stemmeprocent blandt de unge er en sejr - selv hvis ingen af de unge stemmer kommer i Alternativets retning. Dette projekt handler om de unge - ikke om partierne.

Allerede til kommunalvalget i 2013 overværede vi en højere valgdeltagelse blandt unge, da tallene med 71,9 procent på landsplan nåede den højeste procentsats i 32 år. Ikke desto mindre var stemmeprocenten ikke lige positiv i hele landet. Blandt de 19-29-årige på Fyn stemte kun lidt over 50 procent af de stemmeberettigede, og i Silkeborg var stemmeprocenten blandt unge mellem 18 og 25 år kun 61,7 procent. Dette er blot få eksempler. Nogle steder har det set endnu dårligere ud, og andre steder har valgdeltagelsen været helt oppe på omkring 80 procent.

Der er ikke et entydigt svar på, hvorfor næsten hver fjerde mellem 18 og 25 år ikke stemmer til kommunalvalget. Men der er en tendens til, at de unge simpelthen ikke føler sig godt nok klædt på til at træffe en beslutning på valgdagen. Det er noget, vi må gøre op med, hvad enten dette skyldes mangel på unge kandidater eller dårlig kommunikation. Der skal nye metoder til, hvis vi ønsker at nå den unge vælgergruppe. Indslag i nyhederne og læserbreve i dagbladene rækker ikke. Der er behov for, at vi tænker ud af boksen. Sammen.

Så mine kære kollegaer fra landets ungdomspartier: Lad os gå i dialog om, hvordan vi bedst løser ungdommens mest akutte problem og lad os vende de blegnede tal til nogle positive, så vi den 21. november i fællesskab kan fejre de unges demokratiske aftryk på fremtidens Danmark - uanset hvilken farve dette aftryk måtte have.

Af: Mathias Thorsson, byråds kandidat for Alternativet i Odense Kommune og medlemsansvarlig for Alternativets Unge

"Emne: Agterskrivelse I.F.BM friplads" Nu skal volapyk-sprog udryddes

Indforstået kancellisprog i alenlange kommunale breve frustrerer mange borgere. Men der kan løsnes op for både sprog og frustrationer til glæde for alle.



**PROBLEM
KNUSERNE**

Af Susanne Sayers
susanne@kommunen.dk

For langt, for meget, for knudret, for uklart. Kommunernes breve lider under en lang række problemer, som gør borgerne dybt frustrerede og tilsvarende giver stress, store mængder unødvendige klager og månedlange brev-

vekslinger for de kommunale sagsbehandlere.

Den gode nyhed er, at det er til at ændre. Det kræver først og fremmest, at man i kommunen bliver opmærksom på problemet og prøver at sætte sig i borgerens sted, siger kommunikationskonsulent Marianne Bolvig.

Hun har gennemført kommunikationsforløb med blandt andet Egedal Kommune, og resultatet af de mere forståelige breve var glødere borgere og større medarbejdertilfredshed.

- De ansatte kan sagtens selv se det, når man lægger skrivelserne til borgerne frem. Meget er fuldstændigt

uforståeligt. Det skyldes ikke ond vilje, men at man som sagsbehandler glemmer, hvem man skriver til. En af deltagerne sagde det meget præcist: "Før skrev vi til Ankestyrelsen; nu skriver vi til borgerne". Der har været en tilbøjelighed til at ville være fuldstændig dækket ind, hvis der kom en klagesag, men prisen har været ulæselige afgørelser på 23 sider, siger Marianne Bolvig.

Meget at vinde

Et af hendes eksempler er en skrivelse, hvor en borger skal modtage en afgørelse om friplads i en daginstitution. Her er emnefeltet et 'Agterskrivel-

se I.F.BM', og dernæst følger en hel masse om, at indtægten og fripladsen er beregnet ud fra oplysninger, som sendes automatisk fra SKAT. Men der står intet om, hvad afgørelsen egentlig går ud på, eller hvad borgeren skal foretage sig, og de færreste borgere vil have nogen som helst anelse om, hvad en agterskrivelse nu er, eller forstå den i øvrigt forkerte forkortelse for 'i forbindelse med'.

- Det er ikke noget enestående tilfælde. Det største problem i de kommunale skrivelser er, at formålet med skrivelserne er uklart. Borgeren har behov for at vide, hvad vedkommende skal bruge skri-

velsen til, og er der tale om en afgørelse, skal den klart fremgå med det samme. Og så skal begrundelsen skæres ned til det, som er relevant, i stedet for at overlæse borgeren med en masse, som kun forvirrer, siger Marianne Bolvig.

I Egedal Kommune har resultatet af arbejdet været, at færre borgere klager.

- Når man forstår brevet fra kommunen og får en ordentlig begrundelse, er man mindre tilbøjelig til at klage. Forstår man ikke, hvad der står, ringer man, og så er man sur, og det går ud over medarbejderne. Der er meget at vinde ved at kommunikere ordentligt, siger hun.



Sagsbehandlere kan have tendens til at skrive alenlange og uforståelige brevene til borgerne for at være helt dækket ind, hvis en klagesag opstår. Prisen er, at borgerne intet forstår og retter frustrationen mod kommunen. I Egedal har de gjort noget ved den dårlige kommunikation.

Foto: Pablo Blasberg / Ritzau Foto

Sådan skriver du, så alle forstår det

Her er de væsentligste tommelfingerregler, når man skriver til borgerne.

Gør formålet klart

Alt for mange breve gør modtageren forvirret, fordi det ikke fremgår, hvad borgeren skal bruge det til. Borgeren skal have svar på, hvad han eller hun skal vide, tænke eller gøre, når vedkommende læser brevet fra kommunen. Svaret skal fremgå af de allerførste linjer, skriv for eksempel "Du modtager dette brev, fordi ..."

Gør det klart, hvad borgeren derefter skal foretage sig, og hvordan vedkommende skal gøre det.

Skriv til den enkelte borger

Rundsendelse af enslydende skrivelser til mange modtagere kan forvirre, fordi store dele af indholdet kan være irrelevant for mod-

tageren. Det kan for eksempel være et brev, som sendes til alle kontanthjælpsmodtagere, selvom de berøres forskelligt og er i forskellige situationer. Så må borgeren selv prøve at hitte rede i, hvad der er relevant, og det kan være svært.

Skriv direkte til borgeren. Hvis kommunen absolut skal skrive til flere målgrupper, bør brevene deles klart ind, så de enkelte målgrupper kun behøver at læse det, som vedrører deres situation - for eksempel 'hvis du er på sygedagpenge, så betyder ændringerne det her for dig ...'

Skriv på dansk

Myndighedssprog, også kaldet offipyk, kan være udmærket overfor andre myndigheder

eller kolleger. Men den gennemsnitlige borger forstår det ikke og bliver vred over at modtage en uforståelig skrivelse i kancellistil. Mange sagsbehandlere forsvarer sig med, at det skal være juridisk korrekt, men det afgørende er faktisk, at borgerne forstår, hvad kommunen vil dem, og hvad de skal gøre ved det.

Man skal sætte sig i modtagerens sted og oversætte fagsproget på en måde, så også helt udenforstående kan læse og forstå det. Brug danske ord og korte sætninger.

Skriv det nødvendige

Alenlange begrundelser komplet med samtlige paragraffer og irrelevant baggrundsinformation forvirrer og frustrerer. Der er ingen grund til at skrive 14 sider om noget, som kun-

ne være blevet besvaret på et enkelt ark eller to.

Hvis en kommune for eksempel vil give afslag på hjælp, så vælg den eller de vigtigste begrundelser, og skriv dem på dansk - for eksempel 'den type hjælp, du har søgt, er beregnet på kronisk syge mennesker, og ud fra dine lægeoplysninger hører du ikke til i den gruppe'.

Når der skal henvises til paragraffer, så skriv dem til sidst i brevet i stedet for at sprede dem ud over hele skrivelserne, hvor de ofte forvirrer.

» Læs mere hos bolvigkom.dk

Elever skal løse problemer som ingeniører i naturfagsundervisningen

Alt for mange børn mister interessen for naturfag i løbet af deres skoletid. Et nyt projekt skal styrke undervisningen i naturfag og teknologi, så danske børn og unge bliver rustet til at løse fremtidens komplekse problemstillinger.

teknologi

Af Astrid Skov Andersen
astrid@kommunen.dk

Horsens, Vejle, Holstebro og Lyngby-Taarbæk har som de første fire kommuner i Danmark sagt ja til at være med i projektet Engineering i skolen, der skal få flere børn og unge til at interessere sig for naturvidenskab og teknologi. Kommunerne skal blandt andet være medudviklere af en ny type naturfagsundervisning, der skal afprøves og spredes på danske skoler.

Målet er at udvikle en ny type naturfagsundervisning, tænde gnisten for naturfag blandt børn og unge og ruste dem til at løse konkrete problemer inden for eksempelvis klima og sundhed.

Engineering i skolen er blevet til i et bredt samarbejde mellem kommuner, naturvidenskabsaktører og uddannelsesinstitutioner med støtte fra fonde. Naturfagslærerne skal uddannes i at undervise i engineering - altså en problemløsende tilgang til naturfag. Den nye undervisningsmetode stiller eleverne over for et konkret problem, som de så skal forsøge at løse.

Ghita Wolf Andreasen, som er projektdirektør i Engineer the future, der står bag projektet Engineering i skolen, har som målsætning at løfte danske skoleelevers kompetencer, så Danmark ikke bliver løbet over ende på viden og kreativitet inden for naturvidenskab og teknologi.

- Når vores børn kommer i skole, er de som udgangspunkt meget ivrige for at lære indenfor alle fag. Hvis deres iver for læring ikke bliver tilgodeset, mister de interessen. Erfaringer fra udlandet viser, at hvis man laver praktisk problemløsning, kan



I projektet indgår tilbuddet 'Book en ekspert', hvor naturfagslærere kan booke en teknologisk eller naturvidenskabelig kandidat fra en dansk virksomhed, der kan lave en 'engineering'-aktivitet i klassen og fortælle eleverne, hvordan det er at arbejde som ingeniør.

man fastholde interessen hos flere, fortæller hun.

Fremtiden kalder på naturfaglige

I 2025 vil der være mangel på uddannede inden for de såkaldte STEM-uddannelser (Science, Technology, Engineering, Mathematics). Samtidig anslår fremskrivninger en stigning på 28 procent i antallet af STEM-jobs i Danmark. Det viser en rapport udgivet i januar 2017 af Astra, det nationale center for læring i natur, teknik og sundhed i Danmark.

Rapporten peger også på, at elever i grundskolen og på ungdomsuddannelserne oplever, at naturfagsundervisningen mangler autenticitet, relevans og meningsfuldt indhold. Og de oplever ikke nok sammenhæng mellem undervisningen og det omkringliggende samfund.

- Det, der virkelig optager os, er, at vi har børn og unge, der forstår at begå sig inden for det naturvidenskabelige og teknologiske område, der er i hastig udvikling. Hvis de ikke ved noget om data, data-

Om Engineering i skolen

- Engineering i skolen er en indsats over en 10-årig periode
- Projektet omfatter udvikling af en engineering-didaktik, nye naturfaglige undervisningsmaterialer, uddannelse og videreuddannelse af naturfagslærere, undervisere ved læreruddannelser og lærerstuderende samt udvikling af events og konkurrencer inden for engineering.
- Projektgruppen består af Astra, Naturvidenskabernes Hus, VIA University College, en række organisationer, virksomheder, Professionshøjskolen UCC, kommuner, ingeniøruddannelser, science centre og aktører inden for naturvidenskabsundervisning. Engineer the future er projektejer.
- Det samlede budget for projektet er 31 mio. kroner
- Lyngby-Taarbæk, Horsens, Vejle og Holstebro Kommuner har tilsammen lagt 3,2 mio. kroner i projektet

sikkerhed, robotter og kunstig intelligens, bliver vi simpelthen løbet over ende som samfund. Det er mere vigtigt, end hvorvidt vi flytter os i en PISA-undersøgelse. Vi er ret højt oppe på den idealistiske klinge, siger Ghita Wolf Andreasen.

I stedet vil der blive udviklet et nationalt måleværktøj, som kan vurdere, om eleverne har løftet deres kompetencer inden for praktisk problemløsning.

Naturfag er dannelse

Lyngby-Taarbæk Kommune er blandt de fire kommuner, der i første omgang har sagt ja til at være en del af projektet. Med DTU og ingeniørvirksomheder som for eksempel Haldor Topsøe og Geo i baghaven, er det særligt relevant for Lyngby-Taarbæk Kommune at involvere sig i projektet.

- Vores virksomheder er meget optagede af at komme

til at arbejde sammen med skoleeleverne, og de vil også gerne tage del i at klæde lærerne på, så eleverne på den lange bane vælger naturfag, siger Lene Magnussen, der er direktør for skole- og dagtilbud i Lyngby-Taarbæk Kommune.

- Det handler ikke om, at hele bundtet skal være ingeniører. Det handler mere om dannelse. Og her kan naturfag være med til at understøtte, at vores elever bliver engagerede samfundsborgere og kritiske forbrugere. Det er den dagsorden, vi gerne vil være med til at skubbe på, siger hun.

I projektets første tre år er målet, at 175 lærere fra de fire kommuner deltager direkte i workshops. Ideen er, at de 175 lærere går tilbage til deres skoler og gennem arbejdet i fagteams når ud til yderligere 387 lærere.

Ordførerne



Kommunalordførerne skriver på skift om aktuelle politiske mål, udfordringer og sager. I denne uge **Andreas Steenberg**, MF, (R)

KOMMUNERNE SKAL OGSÅ UNDGÅ BLOCKBUSTER-FÆLDEN

Disruption! Det begreb bliver ofte nævnt blandt private virksomheder, hvor frykten er, at ny teknologi hurtigt river forretningen i stykker. Virksomhederne skal for alt i verden undgå "Blockbuster-fælden", som er blevet opkaldt efter videoudlejningskæden Blockbuster, der blev jævnet med jorden af streamingtjenesten Netflix. Netflix udnyttede hurtigt den nye bredbåndsteknologi i sin forretningsmodel, hvor Blockbuster fortsatte med at optimere den eksisterende model. Det blev dens endeligt.

Men hvorfor taler vi ikke om disruption i kommunerne? Skal de ikke også undgå Blockbuster-fælden? For hvad sker der med sosu-assistenten, rengøringshjælpen og integrationskonsulentens arbejde, når ny velfærdsteknologi og digitalisering i stigende grad vinder indpas? Når digitale processer overtager store dele af borgerkontakten, robotterne støvsuger og ny teknologi hjælper de ældre med medicinen?

Jeg synes, vi skylder et svar til de ansatte i kommunerne. Jeg synes, vi mangler at anvise løsninger, der giver mennesker nye muligheder i livet, når nye teknologier banker på deres dør. Løsninger der samtidig ruste kommunerne til fremtiden. For kommunerne har fortsat brug for dygtige medarbejdere - også i robotternes tidsalder. For mig at se er uddannelse det eneste fornuftige svar til de mennesker. For uddannelse giver mennesker muligheder.

Det kræver dog, at vi tænker uddannelse på en helt anden måde end i dag. Vi må forlade forestillingen om, at uddannelse kun sker i en bestemt årrække i starten af vores liv, at uddannelse og arbejdsmarked er adskilte størrelser og, at uddannelse kun sker inden for bestemte institutioners mure.

Vi skal kort sagt genopfinde uddannelse. Så vi sikrer uddannelse til alle, gennem hele livet, i en vekselvirkning med det nuværende job og i langt mere fleksible formater, end vi kender i dag.

Vi radikale har været i tænkeboks for at strikke en løsning sammen. En løsning, der sikrer, at uddannelse giver alle mennesker nye muligheder i livet. Hele livet. Derfor foreslår vi nu, at alle på arbejdsmarkedet får en personlig uddannelseskonto. Kontoen er din og kun din. Og den kan bruges, uanset om du savner opkvalificering, længes efter et sporskifte eller først sent i livet finder dit kald. Med din personlige uddannelseskonto sparer du hvert år op til uddannelse. Du bestemmer selv, hvilke nye muligheder i livet, den skal give dig.

Vi tror på, at kontoen kan skabe flere muligheder for alle danskere og samtidig være med til at ruste kommunerne til fremtiden. Så vi undgår Blockbuster-fælden.

» kommentér klummen på kommunen.dk

"Det handler ikke om, at hele bundtet skal være ingeniører. Det handler mere om dannelse, og her kan naturfag være med til at understøtte, at vores elever bliver engagerede samfundsborgere og kritiske forbrugere. Det er den dagsorden, vi gerne vil være med til at skubbe på."

Lene Magnussen, direktør for skole- og dagtilbud i Lyngby-Taarbæk Kommune.

"Hvad sker der med sosu-assistenten, rengøringshjælpen og integrationskonsulentens arbejde, når ny velfærdsteknologi og digitalisering i stigende grad vinder indpas? Når digitale processer overtager store dele af borgerkontakten, robotterne støvsuger og ny teknologi hjælper de ældre med medicinen?"

Kommune dropper resultatløn igen

RINGKØBING-SKJERN. En aftale om resultatløn med medarbejderne i kommunens sygedagpenge-afdeling bliver opsagt, oplyser Dagbladet Ringkøbing-Skjern. Beskæftigelseschef Kim Ulv Christensen står bag initiativet til at opsige bonussen. Det skal ses som en reaktion på, at der er blevet stillet spørgsmål ved, om medarbejderne kan bevare deres integritet i behandlingen af sygedagpenge-sagerne.

- Jeg er ærgerlig over, at det fjerner fokus fra, hvad det handler om: nemlig at lave en god og effektiv sygedagpengeopfølgning på højt niveau, der hurtigt hjælper sygemeldte tilbage på arbejdsmarkedet. Det er vi lykkedes med. Resultat-aftalen er en kollektiv aftale mellem ledelse og medarbejdere, som vi bruger til at skabe fælles retning i et projekt, som har krævet meget af alle. At det bliver udlagt som noget odøst og mistænkeligt, synes jeg, er ærgerligt. Det stjæler rampelyset fra alt det andet. Det er klart, at jeg tager kritikken til efterretning og også vil gribe det anderledes an fremover, siger chefen til avisen.

Kim Ulv Christensen oplyser til Dagbladet, at bonussen til medarbejderne i 2016 var højere, end det hidtil har været fremme. De 25 medarbejdere har i 2016 fået i alt 12.000 kroner hver - og ikke de 4.000 kroner som først antaget. I 2017 stod hver medarbejder til at få 8.000 kroner hver - men det kommer altså ikke til at ske.



FOTO: RITZAU FOTO

Forbud mod al rygning i skoletiden

SYDDJURS. Som den første kommune forbyder Syddjurs fra 1. august al rygning for alle elever i kommunens ti folkeskoler, skriver Altinget. Forbuddet gælder i skoletiden og også uden for skolens område.

- Røgfri skoledag betyder, at det får konsekvenser, hvis man som folkeskolelev ryger. Første gang får man en advarsel, og derefter inddrages forældrene, hvis det fortsætter. Det er en regel, der skal sættes på lige vilkår med at drikke alkohol eller mobning, siger sundhedskonsulent Marianne Ahrenkiel.

Det bliver op til den enkelte skole selv at bestemme, præcis hvordan rygning skal sanktioneres.

God idé med tunnel

HELSENGØR. For første gang siger transportminister Ole Birk Olesen (LA), at han synes en fast forbindelse mellem Helsingør og Helsingborg er en god idé, skriver DR Nyheder.

- En fast forbindelse er et bedre tilbud end færgen, fordi det går hurtigere, og alt tyder på, at hvis vi laver en vejforbindelse, så kan den finansiere sig selv via de brugerbetaling, bilisterne lægger, siger han.

Men skal der laves en tunnel, bør det være uden togskiner, mener han.

- Bilforbindelsen kan betale sig selv via bilejernes brugerbetaling. Lige så snart vi skal lave en jernbanedel, bliver projektet cirka dobbelt så dyrt.

Opkræver entré til nøgenbadning

KØBENHAVN. Hidtil har det været gratis at nøgenbade ved Københavns Kommunes badeanlæg Helgoland på Amager. Men fra sankthans til september, koster det i år 1400 kr., skriver DR København. Pengene opkræves af foreningen 'Det Kolde Gys,' der kræver betaling for medlemskab for at give adgang til det kommunale anlæg.

Brugerne er utilfredse med at den offentlige adgang er lukket, og i Københavns Borgerrepræsentation kalder De Radikales gruppeformand Tommy Petersen aftalen mellem kommunen og Det Kolde Gys for 'en helt absurd beslutning'.

Top 10: Her er folkeskolerne under pres



Forældre vælger primært folkeskolerne fra på grund af ry, værdigrundlag og fagligt niveau, viser en ny undersøgelse.
Foto: Tor Birk Trads / Ritzau Foto

Skolelukninger og geografi er den primære årsag til landets mest markante vandring fra folkeskoler mod privatskoler, mener borgmester.

folkeskolen

Af Jens Holm
jens@kommunen.dk

De seneste fem år har flere og flere forældre valgt privatskolerne til - og folkeskolerne fra. I 2012 var kun 13 ud af 100 elever indskrevet i en privatskole mod 15,3 i 2016. Det viser statistik fra Økonomi- og Indenrigsministeriet.

Stevns markerer sig som den kommune, der har oplevet den største stigning i antallet af elever, der er for-

dampet fra kommunens folkeskoler.

I 2016 var 27,5 ud af 100 elever indskrevet i privatskole. Tallene viser også, at kommunens folkeskole har blødt i de seneste fem år: I 2012 var blot 14,5 ud af 100 indskrevet i privatskole i kommunen.

- Vi havde fem folkeskoleafdelinger, og så besluttede vi os for at nedlægge to afdelinger, hvor vi flyttede eleverne over på de resterende, forklarer borgmesteren fra Stevns Kommune, Mogens Hau-

gaard Nielsen (løsgænger).

Borgmesteren mener derfor heller ikke, at fravalget af folkeskolen er et udtryk for, at forældrene har foretrukket private initiativer. Det handler derimod primært om geografi.

- Fra at være fem folkeskoler og én privatskole, så har vi i dag tre folkeskoler og tre privatskoler. Vi solgte bygningsmassen fra de to nedlagte folkeskoler i Hellested og Magleby til friskoler, og det er årsagen til, at vi har fået den store stigning. Vi udførte reformen i 2013, siger Mogens Haugaard Nielsen.

Derfor smutter de

De landsdækkende tendenser stemmer dog ikke helt overens med de erfaringer, som borgmesteren gør sig.

Forældre vælger primært

”Der er en forventning om at flere forældre i fremtiden vil vælge folkeskolen til, fordi de fysiske rammer er gode og fordi kvaliteten er høj.”

Karsten Poulsen, der er direktør for børn, unge og kultur i Odder Kommune.

folkeskolerne fra på grund af ry, værdigrundlag og fagligt niveau, viser en ny undersøgelse, der er foretaget af DSU Survey hos Danmarks Statistik, som knap 2.000 forældre har svaret på.

Ifølge borgmesteren har reformen betydet, at kommunen sparer én million kroner om året - en beskedent besparelse, erkender Mogens Haugaard Nielsen.

Står det så mål mod at nedlægge to folkeskoler?

- Ja, det synes jeg, at det gør. Det her skal også ses op mod kravene i skolereformen, og på anlægssiden kunne vi samle tingene på færre skoler, og på den måde kan vi også spare penge, mener Mogens Haugaard Nielsen.

Her er flugten stagneret

Ser man på statistikken over de kommuner, der har oplevet den mindste bevægelse fra folkeskole mod privatskole over de seneste fem år, markerer Langeland Kommune sig.

I 2012 gik 16,8 ud af 100 børn i privatskole mod blot 13,6 elever i 2016.

- Vi har selvfølgelig en god folkeskole på Langeland, det er klart, mener Lisa Pihl Jensen (S), der er 1. viceborgmester i Langeland Kommune.

Derudover kan en del af årsagen også være, at Langeland Kommune gennem flere år har drevet asylskole.

- Der vil vi se en forøgelse af antallet af børn i den skole igen til næste år. Vi havde jo en aftale med Udlændingeservice, og vi har haft et svingende antal mellem 50 og 100 elever, forklarer Lisa Pihl Jensen (S).

I Odder Kommune er udviklingen også noget nær status quo. Her var 27,3 ud af 100 privatskoleelever i 2012 mod 26,5 elever i 2016.

- Vi har et højt niveau for privatskolefrekvensen. Det er dels historisk betinget, dels en konsekvens af oprettelsen af to privatskoler i 2011. Der er en forventning om, at flere forældre i fremtiden vil vælge folkeskolen til, fordi de fysiske rammer er gode og fordi kvaliteten er høj, siger Karsten Poulsen, der er direktør for børn, unge og kultur i

TOP 5: Her er der flest børn i privatskole					
Privatskoleelever pr. 100 elever	2012	2013	2014	2015	2016
Samsø Kommune	35,8	36,4	36,3	37,6	37,8
Nyborg Kommune	30,9	31,8	32,3	32,8	33,7
Faaborg-Midtfyn Kommune	31,6	31,9	31,4	32,2	33,3
Gribskov Kommune	30,3	30,5	30,7	32,2	32,2
Bornholms Kommune	23,8	24,5	25,8	29,1	32

TOP 5: Her er der sket den største stigning						
Privatskoleelever pr. 100 elever	2012	2013	2014	2015	2016	STIGNING (PROCENT-POINT)
Stevns Kommune	14,5	20,1	25,8	26,7	27,5	13
Halsnæs Kommune	9,5	10,4	11,5	15,4	19,7	10,2
Bornholms Kommune	23,8	24,5	25,8	29,1	32	8,2
Ringsted Kommune	18,3	21,8	22,6	23,5	25,9	7,6
Vordingborg Kommune	16,7	16,9	19,1	22,4	24,2	7,5

Argumenter virker stadig



strategi

Af Rasmus Jønsson, politisk kommentator

I dokumentarfilmen "Viljen til sejr" - der går tæt på Emanuel Macrons overraskende sejr i Frankrig - er der en scene, hvor Macron besøger nogle fagforeningsledere, mens en masse franske arbejdere i nærheden demonstrerer mod dårlige forhold. Modkandidaten Marine Le Pen laver det, der kan ligne en smart manøvre, ved "spontan" at tage ud til demonstrationen og tale med de frustrerede arbejdere imens. Le Pen forsøger altså at sætte ekstra strøm til fortællingen om, at hun er folkets kandidat og Macron elitens.

Macron er tydeligvis ikke tilfreds med situationen og siger til rådgiverne, at han også vil ud og tale med arbejderne. Hans ønske bliver afvist med henvisning til sikkerhedsforholdene. Men den køber en lettere ophidset Macron ikke. Han siger til kampagnestaben: "Hør ikke på sikkerhedsfolkene. Jeg vil aldrig være i sikkerhed. Sådan er landet nu. Vi må tage chancer. Vi skal gå efter kampens kerne - altid! Hør på sikkerhedsfolkene, og man ender som Holland. Du er måske i sikkerhed, men du er død!"

Herefter tager Macron ned og møder de ophidsede arbejdere, der netop har tiljuble Marine Le Pen. Ansigt til ansigt tager han diskussionen om nationalisme og globalisering. "Når Marine Le Pen siger, vi skal forlade den globale økonomi, så lyver hun. Det er ikke svaret!", siger Macron blandt andet til en arbej-

der. Macron underbygger det med et eksempel fra en fabrik i nærheden, som eksporterer 90 procent af det, den producerer, til udlandet. Macrons pointe er, at fabrikken lukker, hvis man lukker af for omverdenen, og dermed vil de 1.000 ansatte blive arbejdsløse.

Kampens kerne

Denne scene burde være pligtstof for alle, der beskæftiger sig med politisk kommunikation. For lige meget, om det er storpolitik eller lokalpolitik, kan man lære meget af Macrons tilgang til den politiske kommunikation. Særlig tre ting ved scenen er interessante. Den første ting udtrykker Macron egentlig meget præcist, da han slår fast overfor kampagnestaben at: "Vi skal gå efter kampens kerne, altid!"

For Macron er kampens kerne ikke rundbordssamtaler med fagforeningsbosserne. Kernen er heller ikke at henvise til rapporter, der behandler problemerne, eller at holde velpolerede taler om sagen. Kampens kerne er at stå i røgen fra afbrændte bildæk og møde de vrede arbejdere ansigt til ansigt. Han kommunikerer sig direkte ind i problemet både fysisk og retorisk, og på den måde er han ekstremt bevidst om at tage afsæt i de problemer, som borgerne står med.

I Danmark er tankegangen i den politiske kommunikation stadig præget af Anders Foghs tilgang i 00'erne, som var helt modsat. Her handlede det om at spinne sig ud af problemerne. Enten ved at tale problemet ned eller forsøge at skubbe det over på de andres bord. Macrons tilgang er helt modsat. Han træder direkte ind i problemet og er på ingen måde bange for at tage ansvaret på sine skuldre og tale problemet op. Lige meget om der er tale om placering af en vej, skolelukninger

"Han (Emanuel Macron, red.) kommunikerer sig direkte ind i problemet både fysisk og retorisk, og på den måde er han ekstremt bevidst om at tage afsæt i de problemer, som borgerne står med."

eller det handler om globaliseringens udfordringer på den storpolitiske scene, er der en kæmpe gevinst ved at gå efter "kampens kerne". For det er netop det, borgerne forventer af deres politikere, og så gør det heller ikke noget, at det strategisk set også det, der kommunikerer bedst.

Argumentér for din sag

00'erne har også skabt andre unoder i den politiske kommunikation. Det var her, at man i stor stil begyndte at måle og kortlægge vælgernes holdninger og livsstil. Det har blandt andet haft de konsekvenser, at man ofte kan høre partiernes topfolk forklare deres strategiske beslutninger med, at de kan se i deres målinger, at vælgerne vil have dit og dat. Det er uden tvivl fint at udarbejde målgruppeanalyser, men de skal bruges til at styrke kommunikationen med - ikke til at lave politik med!

Macrons møde med arbejderne viser en

politiker, der argumenterer benhårdt for sin politik. En politiker, der tror på, at mennesker ikke er argumentresistente, men tør flytte sig, hvis de hører noget, der giver god mening. Og netop Macrons insisteren på argumentets kraft og hans retoriske evner til både at komme med logiske og mere følelsesmæssige argumenter er en væsentlig forklaring på, at han i øjeblikket vinder det ene valg efter det andet.

For politik handler i høj grad om at kunne argumentere på en seriøs, logisk og sympatisk måde for sin sag. Selvom folk ikke er enige i det hele, får man næsten altid mere sympati for og tillid til en person, der argumenterer for sin sag, fremfor en, der hovedløst løber efter folkestemningen. Om man sidder til et debatmøde i gymnastiksal eller står på Folketingets talerstol, så gælder denne regel!

Viljen og engagementet

Det tredje og sidste, der kan udledes af scenen og overføres på den hjemlige politiske kommunikation, indfanges godt i titlen på dokumentarfilmen. For "viljen til sejr" er et så grundlæggende aspekt ved politik og har så stor betydning for, om en kampagne virker eller ej. Som Macron siger i filmen: "Vinderen bliver den, der ønsker det mest".

Det stærke politiske brand bliver i høj grad skabt af, hvor meget politikeren selv vil det. Engagement, vilje, glæde og lyst er nærmest lige så vigtigt som det, der kommer ud af munden på politikere. Så Emanuel Macron er ikke bare en nyskabelse politisk. Også når det handler om kommunikations-disciplinen, er han en ny og spændende karakter at følge og lære af!

DKNYT



Er du interesseret i politik?

Vil du være lige så velorienteret som ministre, borgmestre, politikere og andre offentlige beslutningstagere? Prøv nyhedstjenesten dknyt.dk - det er sitet, hvor især den kommunale og regionale beslutningstager holder sig orienteret.

Hold dig opdateret med udviklingen med et gratis prøveabonnement på dknyt.dk. Abonnementet giver adgang til nyhedstjenesten og tre daglige nyhedsbreve.

Bestil på 46 35 33 43 eller skriv til lene@dknyt.dk

www.dknýt.dk

Driver kommunerne rovdrift på de frivillige?

Kommunerne vil have flere frivillige til at løse opgaver for sig. Men plejepersonalet er bange for at sidde tilbage med de sure opgaver.

Frivillighed - Samskabelse eller spareøvelse?

DK-Medier-teltet, fredag

Anders Kjølter

anders@kommunen.dk

Uenigheden var til at tage at føle på, da Aarhus' borgmester Jacob Bundsgaard og FOA's forbundsformand Dennis Kristensen deltog i en debat i DK Mediers telt om kommuners brug af frivillige.

Jacob Bundsgaard er en varm fortaler for, at borgerne giver en hånd med børnepasningen i daginstitutionerne eller med madlavning på plejehjemmet, mens Dennis Kristensen frygter, at de frivillige får alle omsorgsopgaverne, mens hans medlemmer får overladt det sure rengøringsarbejde og bleskiftene.

Inden de to for alvor kunne føle hinanden på tænderne, fik de dog mulighed for at teste, hvem der var publikumsfavorit, da de fremmødte skulle svare på et dilemma fra virkeligheden.

- Du er sosu på et plejehjem og føler, du skal løbe stærkere hele tiden, og at du ikke har



Kommuners brug af frivillige er et hedt emne, for hvor meget må man gøre brug af dem? I panelet i DK-Mediers telt sad (fra højre) Jørgen Hammer, formand for Bornholmske Borgerforeningers Samvirke, FOA-formand Dennis Kristensen, Aarhus-borgmester Jacob Bundsgaard (S) og Hans Stavnsager fra Center for Frivilligt Socialt Arbejde. Yderst til venstre ses moderator og journalist på Kommunen Astrid Skov Andersen.

Foto: Martin Thaulow / Good People

tid til beboerne. En frivillig tilbyder at støvsuge, men du har det dårligt med det, fordi rengøringsfirmaet bør ordne det. Klap, hvis I synes, det er et problem, at den frivillige gør det, lød oplægget.

Og klapsalverne bragede løs. Da de uenige herefter skulle klappe, nåede en ung mand kun at slå håndfladerne sammen to gange, før han måtte indse, at han var håbløst i undertal. Ikke mange

"Man kan slet ikke drive rovdrift på frivillige, for de tager benene på nakken, hvis de ikke føler sig respekterede. De forsvinder simpelthen, hvis ikke de kan lide duften i bageriet."

Jørgen Hammer

bakkede op om bare at slippe de frivillige løs.

De heldige får hjælp

Men der er nu mange fordele ved at bruge frivillige i kommunerne, mente borgmester Jacob Bundsgaard. I hans øjne er det primært et løft, når omsorgen bliver givet af en ulønnet frivillig.

- Borgeren ved godt, at en stor del af fagmedarbejderens motivation er lønnen, så den

relation, der opstår med en frivillig, er mere i øjenhøjde, fordi borgeren ved, at vedkommende brænder for det, fortalte han.

Det billede kunne Dennis Kristensen ikke genkende, men han kunne til gengæld godt forestille sig et scenarie, hvor en ældre dame i en boligblok mister sin rengøringshjælp, fordi det bliver ordnet hos de heldige, som får besøg af en velmenende

hjelper, mens andre må undvære.

Helt så dystert er der dog ikke grund til at se på det, mente Jørgen Hammer, der i 30 år har været ildsjæl i Nyker her på Bornholm.

- Man kan slet ikke drive rovdrift på frivillige, for de tager benene på nakken, hvis de ikke føler sig respekterede. De forsvinder simpelthen, hvis ikke de kan lide duften i bageriet, slog han fast. ●

Udkantskommuner tror på flere penge

Flere penge fra den kommunale udligning står øverst på udkantskommunernes liste over krav til politikerne.

Borgmestertopmøde - et Danmark i bedre balance?

Landdistrikternes Fællesskab, torsdag

Af Arne Ullum

arne@dk-okonomi.dk

Provinskommunerne skal have flere penge fra de store bykommuner, så de kan tilbyde samme service.

Det var det kontante krav fra seks borgmestre, da Landdistrikternes Fællesråd holdt

topmøde på Folkemødet.

- I de seneste år har vi oplevet en stigende befolkning i Odsherred, og det vil vi gerne fortsætte med. Med den ulighed, der er i mulighederne, for at finansiere vores velfærd i kommunerne, betyder jo, at på et eller andet tidspunkt så er der nogen, der flytter fra kommunen, hvis man kan få meget bedre service inde i de store byer eller i hovedstadsområdet, sagde Thomas Adelskov (S), borgmester i Odsherred Kommune.

Han fik markant opbakning fra de fem borgmesterkolleger, som alle påpegede, at selvom udflytningen af arbejdspladser er et vigtigt skridt for provinskommuner-



ne, så hjælper det ikke, hvis økonomien ikke kan hænge sammen.

- Politireform, domstolsreform, Udbetaling Danmark, skattereform og sygehusreform har kostet Lolland 600 arbejdspladser. Vi fik så 20 skattearbejdspladser her forleden dag, så mangler vi kun 580, sagde Holger Schou Ras-

"Politireform, domstolsreform, Udbetaling Danmark, skattereform og sygehusreform har kostet Lolland 600 arbejdspladser. Vi fik så 20 skattearbejdspladser her forleden dag, så mangler vi kun 580."

Holger Schou Rasmussen (S), borgmester, Lolland Kommune

mussen (S), borgmester i Lolland Kommune.

Hovedstaden fik 87 mia. kr. Ifølge en opgørelse fra Landdistrikternes Fællesråd brugte staten 87 mia. kr. på bysænering - regnet i 2005-priser - på at redde København fra at forfalde. Nu må staten bruge penge på at renovere

Udkantsdanmark, lød det fra flere af borgmestrene.

- For år tilbage led hovedstaden. Jeg kan huske i firserne, hvor der var statistikker, som sagde, at hvis ikke man gjorde noget, så ville der kun være pensionister tilbage i København, fordi resten ville flygte ud af byen. Man lavede store renoveringer af boliger

og byområder til milliarder af statskroner. Nu er problemet vendt den anden vej, og så giver man os nogle puljer, hvor man kan få halvdelen, og så skal vi selv finansiere den anden halvdel, og så kan man i øvrigt bare rive nogle gamle bygninger ned, sagde Thomas Adelskov.

Adelskov tror på S-støtte

Thomas Adelskov siger, at han er optimistisk i relation til, at den bebudede reform af udligningen vil hjælpe kommuner som Odsherred.

- Jeg har hørt Mette Frederiksen (S) sige, at der er behov for en udligningsreform, og det har jeg været glad for, siger Thomas Adelskov. ●

Stressbehandling - der skal ske noget, men hvad?

Blot 10 ud af 30 kommuner har målrettede tilbud om stressbehandling. Der ledes efter tilbud, der kan siges at virke

Hvordan hjælper kommunerne bedst stressramte?

DK-Medier-teltet, fredag

Af Knud Abildtrup
knud@dknyt.dk

Socialdemokratiets leder Mette Frederiksen havde fra Hovedscenen på Folkemødet fået sit længste bifald, da hun satte fokus på, at mange unge er ramt af stress, depression eller angst, og inviterede folk til at dele bekymringer og erfaringer med unge, der er ramlet ind i problemer ved partiets stand.

Debatten senere på dagen i DK Mediers telt om netop stressbehandling kom på sin egen måde til at afspejle, at der er stort behov for at dele bekymringer og erfaringer, mens der fra mange sider efterlyses klare linjer og evidensbaserede undersøgelser: Hvad virker?

Lone Overby Fjorback,

leder ved Dansk Center for Mindfulness ved Aarhus Universitet, talte for, at det faktisk er muligt at hindre, at en stresstilstand udvikler til sig til angst og depression, og pegede på værdien af gruppeforløb, der blandt andet rummer mindfulness-teknikker, og har gode resultater.

Malene Friis Andersen, forsker ved Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø, advarede mod at individualisere stress-problemerne for meget, og talte ikke mindst for, at det er nødvendigt også at se på bivirkninger af diverse stress-behandlinger. Også de såkaldt ikke-intenderede.

Nødvendigt at differentiere

Hun talte samtidig for, at det fremover bliver nødvendigt i højere grad at differentiere stress-behandling, fordi stress er så forskelligt, om den for eksempel stammer fra økonomiske problemer, er arbejdsrelateret eller stam-

mer fra familielivet. Vibeke Koushede, seniorforsker, Statens Institut for Folkesundhed, advokerede stærkt for, at 'vi ikke kan være bekendt', hvordan så mange børn og unge i dag viser stress-symptomer. Og at alt for mange bukker under.

Fra et ivrigt publikum kom der blandt andet en beretning fra en kommunal sagsbehandler, der ofte oplever læger, der nøjes med at ordinere stressramte 'fred og ro' - uden tilsagn om støtte eller behandling.

Og det blev på sin vis en beskrivelse af et stressbehandlingsmarked, hvor blot 10 ud af 30 kommuner i en undersøgelse kunne sige, de havde målrettede tilbud på området. Og hvor der stadig ledes efter tilbud, der kan siges at virke.

- Vi asfalterer, mens vi kører, som Vibeke Koushede udtrykte det.

Afslutning med krudt i



Den store 'Fest for Fælleskabet' lørdag aften på Folkemødet blev afsluttet med en stor-laden opvisning i fyrværkeri.

Foto: Martin Thaulow / Good People



Af Michael Kjærgård. Ærlig talt

Nej, jeg er ikke kandidat (ikke før jeg er sikker på jobbet)

Vi husker alle de nærmest parodiske gentagelser af "ikke kandidat til nogen international toppost", som daværende statsminister Anders Fogh Rasmussen både selv og via mellemmand og -kvinder fremsatte til ulidelighed i perioden mellem FV07 og hans udnævnelse til NATO-generalsekretær i 2009. Alle vidste ganske vist, at der blev arbejdet intenst på at køre Fogh i stilling til lige præcis "en international toppost". Men erklære sig som kandidat ville han ikke.

Ikke før til allersidst, da beslutningen de facto var truffet. Hvorfor? Fordi det ikke skulle kunne siges, at han havde søgt et job, han ikke kunne få. Vi så det samme med Helle Thorning-Schmidt, der aldeles ikke var kandidat til at blive EU-kommissionsformand, men som naturligvis ville have taget jobbet hvis hun havde kunnet få det. Og vi så da Uffe Ellemann Jensens officielt erklærede kandidatur, også til NATO, kiksede i 1995, og da Helle Thorning-Schmidts ligeledes officielt erklærede kandidatur til FN's flygtningehøjkommissariat kiksede 20 år senere i 2015, hvorfor man i de luftlag generelt er tilbageholdende med at lufte sin interesse for et job, før man reelt har fået det: Det svækker ens position - den man havde og gerne ville væk fra, men må tage til takke med at beholde. Alle ved, at man hellere vil noget andet.



Det er i det lys, man skal se Dansk Folkepartis formand Kristian Thulesen Dahls afvisning på dette års folkemøde af at "erklære sig som statsministerkandidat" ved et fremtidigt folketingsvalg.

Man skal lægge mærke til ordvalget her. Førnævnte var et spørgsmål formuleret af Ritzau, endda udspecificeret med tilføjelsen "også når man efter et valg ser, hvordan mandaterne er faldet". Kristian Thulesen Dahl var helt fast i sin afvisning. Han vil med egne ord ikke "udskrive sig selv som statsministerkandidat," fordi han ikke vil være kendt som "en

"Man bemærker, at han ikke sagde nej til at gribe statsministerposten, hvis muligheden opstår. Han svarede på om han ville erklære sig som kandidat."

politiker, der pludselig rækker ud efter en post og taber al den politiske indflydelse på gulvet". Tydeligere kan det ikke siges. Han vil ikke svække sin position.

Man bemærker, at han ikke sagde nej til at gribe statsministerposten, hvis muligheden opstår. Han svarede på, om han ville erklære sig som kandidat "når man efter et valg ser, hvordan mandaterne er faldet". Nu kan man spørge på mange måder, så han blev også listigt spurgt, om DF kan "være et parti, der går efter statsministerposten", og hertil lød svaret, at det ville han "overhovedet ikke begynde at begive sig ud i". Et ikke-svar. Enhver kan regne ud hvorfor.

At spørgsmålet kom op netop på Folkemødet i år var en naturlig konsekvens af, at det også var på Folkemødet Kristian Thulesen Dahl sidste år i sin partiledertale for første gang satte ord på Dansk Folkepartis betingelser for at indgå i en regering - nemlig at partiet henover flere valg kan opretholde en vælgeropbakning på omkring de 20 procent, som partiet fik ved

FV15. En betingelse, der samtidig bekvemt var en supplerende begrundelse for, at Dansk Folkeparti ikke året forinden var gået i regering efter FV15.

Hovedbegrundelsen er nu som før, at Dansk Folkeparti finder indflydelsen størst udenfor regeringen.

Partier, der har prøvet at være i regering, afviser konsekvent den betragtning som urigtig, hvis man tager det hele med. Også de utallige påvirkningsmuligheder, man som minister har i de mindre spektakulære sager i kulisserne, og ikke mindst det embedsapparat en minister får stillet til rådighed - men som ikke-regeringsparti har Dansk Folkeparti jo netop ikke prøvet den side. Endnu. For DF's kandidatur til at blive regeringsparti er reelt erklæret.

Kristian Thulesen Dahls kandidatur til statsministerposten bliver først erklæret hvis han efter et fremtidigt folketingsvalg er sikker på at have et flertal bag det. Hvis, ikke når.



”Kvinder skal vide, at vi mænd sgu er ret medgørlige, bare vi tror, det er os selv, der har fået ideen”

Københavns overborgmester stillede op til Bagom Overborgmesteren LIVE på Folkemødet og gav både en opsang til kvinderne, scoretrick til mændene og en formaning til forældrene om børneopdragelse. Kom med bagom **Frank Jensen**, der forsikrer om, at skønhedsekspert Ole Henriksen ikke er skyld i hans stadig ungdommelige udseende.

Bagom borgmesteren

Af **Hanne Korvig**
hanne@kommunen.dk

Hvad er din største politiske ambition for 2017?

Det er jo valgår, og derfor er det i al beskedenhed at få lov til at blive betroet at stå i spidsen for København igen fra november. Det er mit aller vigtigste projekt. Men derudover, så har vi et særligt projekt i gang, som rammer mig lige i hjertekulen - og det er

vores skolehaver. Vi er 600.000 mennesker i København, og vi er jo lidt en stenbro, men ind imellem alle stenene har vi sat økonomi af til de her små skolehaver. Når de her børn fortæller mig, hvordan de har sået små bønner, og hvordan de pludselig spirer og bliver til grønne lange planter, som man kan plukke nye bønner på ... jamen, der er jo bare ikke noget mere livsbekræftende.

Hvad ligger der altid på dit natbord?

Der ligger altid skønlitteratur eller en biografi. Jeg er lige

blevet færdig med 'Kvinderne fra Thy', det er en fantastisk slægtsroman af Helleberg, og nu er jeg i gang med en biografi af Angela Merkel, skrevet af en norsk journalist. Nu har jeg ikke set SKAM, og der er rigtig mange ord, jeg ikke kender, så jeg må virkelig prøve at annamme mig igennem denne her bog. Angela er noget helt særligt, og selvom jeg ikke altid er enig med hende, så prøver jeg at forstå, hvad der er drivkraften bag denne tyske kvinde.

Hvad er det sidste, du gør, inden du går i seng?

Det er at læse lektier til den kommende dag. Jeg kan godt lide at være forberedt, hvilket både er en svaghed og en styrke. Og lige inden jeg lukker mine øjne, beder jeg Fadervor. Det har jeg gjort, siden jeg var barn. Mig og mine brødre blev sendt i søndagsskole, fordi mor og far skulle have lidt tid til sig selv dér søndag formiddag. Så det at komme i kirken og i FDF, det er en del af min opvækst og kultur ... Det at minde sig selv om, at der er noget større end én selv ...

Frank, du har det, man populært kalder for 'babyface'. Hvad er hemmeligheden bag dit ungdommelige ydre?

Ej men, det er jo ren genetik.

Jo, men jeg har faktisk skrevet her på mit ark: Gener er ikke nok, Frank. Jeg skal have noget mere.

Jo, men altså, min far, som også har haft et ungdommeligt ydre, han sagde til mig engang; eftersom Ekstra Bladet i mange år tegnede mig med smækbukser på og som den lille ved siden af Svend Auken og Poul Nyrup: "Kig på

mig, Frank, det er et forbigående fænomen at få lov til at se så ung ud." Og det er det jo, og i dag er jeg da glad for, at jeg ligner en 56-årig og ikke en på 70. Jeg gør ikke noget særligt for at se så ung ud.

Så ingen Ole Henriksen-produkter, specialbær, grøn the ...?

Nej, ingen Ole Henriksen-produkter. Men jeg kan godt lide Ole. Han er jo nordjyde, og hans bror sidder i byrådet for Socialdemokraterne i Aalborg.

Præcis, så du er sikker på, at



der ikke bliver sneget et par cremer under bordet alligevel ...?

Nej, det gør det ikke, men jeg får altid et kæmpe smil og kys på kinden, når jeg møder Ole, ha ha.

Nævn én anden nuværende borgmester som du helst ville strande på en øde ø med - og hvorfor?

Nu er der jo mange dygtige kvindelige kolleger, ha ha ... og det ville selvfølgelig også være interessant, men jeg ville nu alligevel vælge én, jeg har det rigtig godt med, arbejder godt sammen med og nærer stor tillid til, og det er Albertslunds borgmester Steen Christiansen. Jeg har kendt ham, siden vi var unge. Steen gør ikke så meget væsen ud af sig. Han kæfter ikke op i pressen hver eneste dag, men han er en taktsom kollega, tager hensyn til

andre, og han favner rigtig bredt. Jo, ham ville jeg have det rigtig godt med på en øde ø.

Hvilket karaktertræk kan du bedst og dårligst lide ved dig selv?

Det bedste er min evne til at være positiv. Det er klart, man går ikke igennem så mange år i politik uden at opleve modgang - og det har jeg bestemt også gjort. Men der er ikke nogen, der er sat i verden for at gøre mig i godt humør, det har jeg selv ansvar for. Jeg har set Johannes Møllehave citere Storm P for at sige, at hvis 'folk er i godt humør, så er det deres egen skyld - der er nok at være ked af.' Og det har jeg taget til mig! Man opsøger jo folk, der smitter med godt humør ...

Er der mange, der opsøger dig?

Ja, det synes jeg, der er. Jeg har jo venner tilbage fra min ungdom, som jeg stadig ses med. Og hver pinse prioriterer og holder jeg fast ved at mødes med mine gamle venner, fra da jeg var ungdomspolitisk aktiv. Vi tager til Samsø, cykler, laver mad sammen, holder øje med hinandens børn og børnebørn ... Det der med at have nogle lange forløb med andre, hvor det er ligegyldigt, hvad man er blevet til, men hvor det vigtige er, hvordan man har det sammen, dét betyder meget for mig.

Og det dårligste træk?

Jeg er født i Nordjylland og nordenfjords fra, så ... jeg er lidt nærig. Det er selvfølgelig et træk, som jeg ikke rigtig bryder mig om, fordi jeg kan huske, hvor irriteret jeg var, er, på min far nogle gange ... over nærighed eller øhhh,

Blå bog

- 56 år
- overborgmester i København siden 2010
- Gift med Jane
- har to voksne sønner på 31 og 33 år

sparsommelighed. Jeg vil også gerne have, at ting kan slides lidt længere.

Er du også typen, der går og slukker lys?

Jeps.

Har du en bedste ven? Og er det en, vi kender?

Min kone er min bedste ven. Vi har jo kendt hinanden i 35 år. Vi mødtes i DSU. Hun var formand og fire år ældre end mig. Men knægte på 17-18 år kigger jo ofte efter dem, der er lidt mere modne, og det gjorde jeg også, selvom mine kammerater sagde, at jeg var alt for lille til hende. Men til en nytårsfest havde jeg besluttet mig for at score hende, og da var det så heldigt, at hun var lidt småsyg, lidt svag, så da kunne jeg rigtig opvarte hende, og så sagde jeg: "Hva, tror du ikke, du skal op og hvile dig lidt ..." Ha, ha ... Hun er en klippe, når ting går mig imod. Hun støtter og bakker mig op, men hun sørger også for, at jeg får jordforbindelsen igen, hvis jeg tror, jeg kan svæve.

Er hun så big spender i forholdet?

Ja, hun kan godt lide at tømme kontoen, og jeg kan godt lide at fylde den op! Men det diskuterer vi ikke længere, for nu har vi hver vores konto. Selvom jeg tager budgetkontoen.

Hvordan var du som barn?

Jeg er nummer to i en søskendeflok på fire drenge. Min far havde store ambitioner på min storebror Flemmings vegne og terpede lektier med ham. Dét frygtede jeg - både det at skulle i skole og så ovenikøbet terpe lektier hjemme. Jeg fik lærer Karlsmose som klasselærer, og min far fik at vide af ham, at jeg var en ordentlig og skikkelig dreng, men opfundet den dybe tallerken, dét havde jeg ikke. Det var ikke noget mine forældre tog sig så meget af, for de tænkte: Vi har jo fire af dem og lidt skidt må der være, ha ha ... Så jeg fik lov til at være et legebarn, og der blev ikke stillet nogle forventninger til min skolegang - bare jeg var ordentlig og ikke lavede ballade. Men jeg var god til at få småjobs; som avisbud, på en gård, i supermarked. Jeg gik meget op i at tjene mine egne penge, så jeg selv kunne købe skjorter med lange flipper og kassebukser. Og så endte jeg jo med at blive familiens mønsterbryder alligevel med en akademisk uddannelse. Så skolen var noget, der kom sent til mig.

Nu fik du selv lov til at være legebarn. Men hvad med dine egne drenge?

Jeg har ikke pacet dem, men jeg har nok haft ambitioner på deres vegne. Jane derimod synes, for eksempel, det var fint at vores yngste dreng, som ikke var så boglig, kunne blive en udmærket pædagog, det er hun selv. Og jeg havde ikke noget imod dét, men hun måtte bare ikke lægge den begrænsning på ham. Og i dag er han chef for Aalborg Kommunes internationale borgerservice. Altså; det er vigtigt, at voksne ikke sætter begrænsninger for børns muligheder. Man skal selvfølgelig se dem og understøtte dem, men ikke begynde, allerede når de er helt små, at sige, hvad de kan blive til og klare. Altså børn skal have lov til at blive så dygtige, som de overhovedet kan og blive til det, de allerhelst vil.

Hvad ville du gerne være fri for i dit arbejde? Noget der fylder for meget?

Det med lektier. Der er mange af dem. Og jeg skal jo altid forberede mig. Det er klart, at kunne man klare det her spændende arbejdsliv uden hele tiden at skulle læse op på ting og forberede sig, så ville det jo være skønt. Men det kan man jo ikke.

Hvad kan gøre dig vred?

Svigt. Folk der stikker knive i ryggen på hinanden, det kan gøre mig rasende.

Noget der kan gøre dig vred på den hjemlige matrikel?

Nej, man bliver jo mere rund med årene. Selvom der nok har været situationer, dengang jeg arbejdede i København og kun kom hjem til familien i weekenderne. Så kom jeg hjem der og begyndte at dirigere rundt med ungerne og Jane, og så sagde ungerne til mig: "Far, husk lige på, at herhjemme er det ikke dig, der bestemmer, her er det mor, der bestemmer." De spilleregler måtte jeg jo lige lære. Jeg var jo vant til, at når jeg var i København, så kunne jeg bestemme ret meget, men hjemme blev jeg altså sat lidt uden for indflydelse.

Hvad kan gøre dig bange?

Jeg hader den der sang: "Vi voksne, kan også være bange." Jeg husker, hvordan vi sad der og sang den rundt om lejrbalet, og jeg syntes, det var noget ynke. Hvis jeg oplever noget, der kan være frygtskabende, så handler jeg på det, og gør noget ved det. Men selvfølgelig er jeg bange for at miste dem, jeg holder af. Jeg er da bange for miste mine forældre uden, at jeg har fået talt ud om alt det, vi ikke har fået talt om eller fået gjort sammen. På det fjerne plan er jeg bekymret over Trump. Han er en sikkerhedsrisiko ikke alene for sig selv, men også for os andre.

Hvad skal kvinder vide om mænd?

At vi mænd bliver rasende,

Seks gode og en øjebæ i Københavns kommune

Hvad er dit favorit spise-sted?

Scarpetta på Islands Brygge.

Hvad er din yndlingsud-sigt?

Københavns Havn set fra min kajak.

Hvad er det mest romantiske sted?

Bibliotekshaven i Københav

Hvilken butik ville du ikke undvære?

Irma. Men den er jo dyr? Ja, men det er så der, hvor jeg ikke lader min nærighed komme til udtryk, ha ha.

Det bedste kulturtilbud?

Kødbyen

Hvad vil du gerne have, at din by skal være kendt for?

At være en grøn og socialbæredygtig by

Hvad er byens største øjebæ?

Bispeengbuen

hvis vi bliver kostet rundt med. Hvis der skal støvsuges eller pudses vinduer, så er det fint, at man får det at vide, men det er måden, det bliver sagt på! Der skal kvinder vide, at vi er sgu ret medgørlige, bare man lægger det frem for os på en måde, så vi tænker, at det er os SELV, der har fået ideen til det, ik.

Hvad er dit bedste kurtise-ringstip?

Det er at lytte. Mange mænd tror, at de skal tale allerhelvedes meget for at score, men det er det dårligste scoretrick, der findes. Man skal spørge ind til, hvordan kvinder har det. Ja, man skal spørge, om de skal hvile sig lidt, og så ... lytter man, ha ha.

Hvad er meningen med dit liv?

At jeg har opført mig ordentligt og efterladt nogle minder, som er skikkelige for at bruge et Karlsmose ord. Og meningen med mit liv har også været at få afskaffet revsel-sesretten! Den er jeg stolt af, at jeg har sat mit navn på. ●

Ny revolutionerende software gør sløve hjemmesider lynhurtige

Blizzload er en helt ny måde at tænke programmering og hosting på. Med Blizzload optimeres og indlæses hjemmesiden i browseren på få millisekunder. Som et lyn fra en klar himmel. En forbedret brugeroplevelse, som sætter helt nye standarder for it-industrien – uanset om du sælger nyheder eller kondisko.

Giv din hjemmeside
en unik konkurrencefordel

Kontakt administrerende direktør Claus G. Theilgaard
på 46 35 33 43 eller skriv til claus@blizzload.com

Læs mere på www.blizzload.com



Setting sites alight

Investeringsmodeller kræver forsigtighed og eftertanke

De offentlige opgaver bliver stadig større og mere komplekse at løse. Samtidig bliver presset på velfærden og behovet for effektivisering på tværs af den offentlige sektor næppe mindre.

Kommunen inviterer en række forskere, eksperter og praktikere til at levere deres bud på, hvordan vi kan finde nye veje til varig velfærd.

NYE VEJE



Af Hans Nikolaisen

Chefkonsulent hos MUUSMANN, tidligere kommunaldirektør i Randers Kommune og medlem af Produktivitetskommissionen.

Rammestyringen har gennem de seneste årtier udviklet sig til en succes, som sikrer en stærk styring i langt de fleste offentlige organisationer i Danmark. Værktøjet bliver brugt på alle niveauer. Staten styrer kommunernes samlede serviceudgifter med en benhård serviceramme. Den enkelte kommune styrer de forskellige serviceområder med en overordnet ramme. Tilsvarende styrer ledelsen af serviceområderne de respektive institutioner med hver deres økonomiske ramme.

Rammestyringen står ikke alene, idet langt de fleste kommuner sammenkæder mål- og rammestyring. Aktuelt har regeringen og KL i økonomiaftalen for 2018 gentaget enigheden om styreformen som det bærende princip for samarbejdet om udvikling af borgernær service.

Målstyringen er ikke på samme måde som rammestyringen en entydig succes. Det er svært at opstille få og præcise mål, som på én gang giver mening for borgerne, brugerne, personalet og den politiske ledelse. Endvidere viser effekterne af de offentlige indsatser sig ofte først efter ganske mange år, og det kan være svært at dokumentere resultaterne entydigt.

I mange kommuner er der derfor til stadighed et ønske om at afprøve nye styringstiltag, som samtidig kan understøtte en positiv forandring indenfor nogle af de serviceområder, hvor kommunerne har store udfordringer.

Vanskeligt at sikre de mest trængende

Investeringsmodeller er et af disse mange styringstiltag. En investeringsmodel er en aftale om at investere nogle midler på et givet område i en kommune med sigte på at aflaste det samme eller andre serviceområder i fremtiden. Det kan lyde indlysende at argumentere for en tidlig og bredt forebyggende indsats, og der er mange, der har interesse i at hæve serviceniveauet. Men i praksis er det vanskeligt at sikre, at netop de mest trængende bliver støttet på det rigtige tidspunkt. Med begrænsede ressourcer er udfordringen at investere fremadrettet i den relevante målgruppe fremfor at forebygge universelt for alle.

Case 1: Udsatte familier

Udsatte familier modtager ofte mange forskellige ydelser fra en kommune. En udsat familie kan således i ekstreme tilfælde have kontakt til 10-15 forskellige indsatsområder, der er organiseret i forskellige afdelinger og med reference til forskellig lovgivning. Lovgivningen, faglighederne og den kommunale organisation fremstår for disse familier som usammenhængende siloer, hvor den ene hånd ikke ved, hvad den anden gør - for nu at udtrykke det pænt.

Det ligger snublende nært at foreslå disse siloer sprængt i stumper og stykker og i stedet sikre en fokuseret, håndholdt og målrettet indsats for udsatte familier - ved at investere i enkelte indsatser med sigte på at få familierne

”Hvis en kommune vil være sikker på, at en investering virker, så er det påkrævet at være særdeles præcis med, hvordan effekten gøres op, herunder ikke mindst, hvordan der korrigeres for de effekter, som andre kommuner opnår uden at yde den samme indsats.”

på rette spor. Men det er meget mere kompliceret end som så.

Lovgivningen gør det vanskeligt at tilrettelægge en specialdesignet indsats. Finansieringsreglerne kan også spænde ben for en indsats, der på kort eller længere sigt kan virke ganske fornuftig.

Hertil kommer, at også den kommunale rammestyring gør det vanskeligt at arbejde med investeringsmodeller på tværs af sektorområder. Rammestyringen sikrer et tydeligt ansvar for at overholde budgetterne på de respektive områder. Det strider mod den indbyggede logik, at ét område afgiver budgetmidler til et andet område med den begrundelse, at investeringen på sigt ”nok” skal vise sig at være fornuftig. Hvordan fordeler man ansvaret, hvis udgifterne ikke falder på det område, der har afgivet bevillingen? Og hvad nu, hvis indsatsen ikke virker som forudsat?

Svært at dokumentere effekt

Jeg vil vende tilbage til et par metoder, som kan understøtte afgrænsede forsøg med investeringsmodeller. Men lad os først se på et andet eksempel på brug af investeringsmodeller.

Case 2: En aktiv beskæftigelsesindsats

Beskæftigelsesområdet er i dag understøttet af valide data om de forskellige målgrupper, som modtager overførselsindkomster. Mange kommuner arbejder med investeringsmodeller, hvor der sættes ind med flere sagsbehandlere for at rydde op i bunken af længerevarende sygedagpengesager eller aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere.

Tanken er besnærende, og det kan vise sig at være ganske fornuftigt at foretage sådanne investeringer. Men der er også eksempler på, at det på trods af valide data ikke er til at dokumentere, at indsatsen overhovedet har haft en effekt. Konjunkturudsving, lovændringer, lokale eller regionale forhold betyder ofte, at det er overordentlig svært at dokumentere en effekt. Hvis en kommune vil være sikker på, at en investering virker, så er det påkrævet at være særdeles præcis med, hvordan effekten gøres op, herunder ikke mindst, hvordan der korrigeres for de effekter, som andre kommuner opnår uden at yde den samme indsats. Effekten kan heller ikke isoleres til en enkelt ydelse - de forskellige indkomstoverførsler er forbundne kar, hvor fald i antallet af modtagere af én ydelse kan udløse stigninger et andet sted.

Som en krølle skal det med, at staten dækker kommunernes samlede udgifter til indkomstoverførsler. Hvis alle kommuner investerer massivt i for eksempel at nedbringe udgifterne til sygedagpenge, og det lykkes, så er det på sigt staten og ikke kommunerne, der får gevinsten. De kommuner, der kan få indsatsen til at virke tidligere eller mere massivt end landsgennemsnittet, kan i en periode få en gevinst herved - og modsat for de kommuner, der ikke kan følge med. På den lange bane er det staten, der får gevinsten. Det er et af de områder, hvor der er plads til forbedringer af incitamenterne i den offentlige økonomistyring.

Brug af investeringsmodeller

Som det fremgår, er der gode grunde til at være forsigtig med at bruge investeringsmodeller. Men omvendt er der også meget, der taler for, at det ved brug af gennemtænkte modeller, kan være fornuftigt at gøre sig nogle erfaringer. Udtrykt på amerikansk: Damn it if you do. Damn it if you don't

En mulighed er at iværksætte forsøg ved at prioritere ekstra midler samtidig med, at rammestyringen fastholdes. Det kan for eksempel være forsøg med at udpege et antal koordinerende sagsbehandlere, som tager sig af en mindre gruppe af udsatte familier. Eller det kan være en fokuseret indsats med flere hænder til at sagsbehandle en gruppe ydelsesmodtagere, som er særligt massivt til stede i en kommune. For at lære af sådanne forsøg er det afgørende, at der opstilles kvalificerede krav til, hvordan effekten måles og efterprøves i forhold til en situation, hvor forsøget ikke iværksættes.

En anden mulighed er at prioritere en investeringspulje, som udmøntes efter ansøgning - og med støtte til de investeringer, der mest kvalificeret beskriver præmisserne for og effekterne af investeringerne.

Den offentlige økonomistyring udvikler sig fortsat, og der findes i dag kommuner, som prøver sig frem med investeringsmodeller parallelt med, at rammestyringen fastholdes. For de kommuner, hvor præmissen er, at den økonomiske ramme skal overholdes, er det langt fra alle investeringer, der hænger fornuftigt sammen. Det vigtige er for det første at investere indenfor de områder, der giver mest mening i den enkelte kommune. For det andet er det afgørende, at det reelt er muligt at påvise effekten af investeringen.

Send debatstof til os:

Debatindlæg må højst være på 2.500 tegn inkl. mellemrum. **Kronikker** skal være på mellem 5.500 og 7.500 tegn inkl. mellemrum. Kronikker skal udstyres med et vellignende portræt. debatognavne@kommunen.dk



"Overordnet skal man tænke sundhedsvæsenet, så specialerne i højere grad kommer til patienterne, i stedet for at patienterne skal løbe spidsrod imellem dem."

Annette Wandel, vicedirektør i Danske Patienter, til Jyllands-Posten

Har du tid chef?

o topstyring

Af Tommy H. Widriksen

Institutionsleder Espergærde
Fritidscenter

Kommunalpolitikere er - ud over at være borgere og politikere med ansvar for lønpolitik, personalepolitik og politikken for medindflydelse - i høj grad også arbejdsgivere. Arbejdsgivere der ikke er adgang til.

Tidlig mandag morgen. Duften af kaffe på kontoret. Ingen andre er mødt. Min PC vågner. Log in. Tjek mail. En af dem fanger min opmærksomhed. Den kræver ekstra bevågenhed. Læser den igen. Kompleks. Så jeg tænker: Her må jeg have råd og vejledning fra centerchefen. Til min store overraskelse bliver hun helt forbavset over, at jeg henvender mig. Jeg refererer jo til skolelederen, så det er dér, jeg skal henvende mig. Prøver at forklare, det nok ikke er noget, skolelederen kan svare på - og er samtidig ganske sikker på, at vi ikke er enige om løsningen. Centerchefen får meget tydeligt forklaret, hvordan kommando-vejen er. Javel.

Ovenstående lille fiktive historie kunne udspille sig i flere kommuner, er min påstand. Det betyder en unødvendig omvej. Kan skolelederen svare? Ellers skal hun kontakte centerchefen,

"Jeg mener det er et problem, at vi mellemledere mange steder i den offentlige sektor har mistet adgang til cheferne."

få svaret og vende tilbage til mig. Det spørgsmål, jeg ved direkte henvendelse til centerchefen kunne have fået et svar på i løbet af 4 minutter, tog nu halvanden dag.

Jeg mener, det er et problem, at vi mellemledere mange steder i den offentlige sektor har mistet adgang til cheferne. Set fra min stol er topstyringen i mange kommuner ødelæggende, fordi der bliver langt til chefen, og fordi dialogen mister værdi og kvalitet. Giver det virkelig allerbedst mening, at en politisk styret organisation skal være entydig hierarkisk, topstyret og tung?

Nemme mærkesager

Med et kommunalvalg lige rundt om hjørnet, vil det være befriende om lokalpolitikere for en gangs skyld drøfter, om den kommune, de nu skal tegne, i virkeligheden fungerer på den måde, de ønsker. Det er nemt at pege på mærkesager omkring børn, ældre eller kultur. Men kommunen er en arbejds-



plads. En stor lokal arbejdsplads. Finansieret af skatte-kroner, og I har som politikere i høj grad et ansvar for jeres medarbejdere. Har vi de bedste betingelser for at udføre den opgave, borgerne har krav på eller med rimelighed kan forvente, kunne jeg spørge.

Befolkningen mener i forvejen, at den offentlige sektor er

tung, og jeg mener, vi er med til at fastholde den fortælling om det offentliges langsommelighed med at smide ekstra lag ind, fordi det åbenbart er så vigtigt for styreformen, at hierarkiet følges slavisk. Ingen springer led over. Og ønsker man en skideballe eller det der er værre, så kontakter man direkte sin arbejdsgiver - kommunalpo-

litikeren. Så kære kommende kommunalpolitiker, uanset kommune - virker den arbejdsplads du er chef for, på den måde, du ønsker? Er den styret så dine medarbejdere kan udfylde deres rolle, gøre sit arbejde, på den hurtigste og bedste måde til gavn for borgeren? Rollen som arbejdsgiver kan ikke uddelegeres.

De menige medarbejdere i den kommunale sektor har hierarkisk og langsommelig adgang til arbejdsgiveren - kommunalpolitikeren, mener Tommy H. Widriksen.

Illustration: Nick Lowndes
/ Ritzau Foto

"Til kamp mod Natura 2000"

o miljøtyranni

Af: Kjeld Hansen, gårdejer og journalist, Klippinge

Under feltråbet 'Til kamp mod Natura 2000' afslørede den daværende viceborgmester i Ringkøbing-Skjern Kommune Esben Lunde Larsen (V) allerede i 2011 sin voldsomme foragt for naturbeskyttelsen. I et debatindlæg skrev han: 'Det har taget fuldstændig overhånd. (...) De mange Natura 2000-områder er blevet en hæmsko for udvikling og vækst under dække af at være naturbeskyttende, og det er højt problematisk. Ikke mindst for de landmænd og byområder, det går ud over.'

I samme indlæg afslørede Lunde Larsen også sit had til almenyttige foreninger, der arbejder frivilligt for at beva-

re naturen. Han skrev: 'Så snart nogen overhovedet tænker på at røre ved disse bestemmelser, som i udgangspunktet aldrig har været tænkt som nogen hæmsko, så farer Danmarks Naturfredningsforening og Dansk Ornitologisk Forening op og råber 'Ulven kommer'. Det er selvfølgelig let nok for disse foreninger og deres enkeltmedlemmer at råbe op, fordi det ikke koster dem en krone selv. Men for dem, det koster noget - de danske landmænd - er det dybt problematisk. Mange af landmændene trækker næsten opgivende på skuldrene over det miljøtyranni, som har udviklet sig særligt siden Svend Aukens tid som miljøminister. Natura 2000 er blot ét element i dette.'

I dag er miljø- og fødevarerminister Esben Lunde Larsen

betroet magten over landets natur, og han tøver ikke med at bruge den. I december sidste år blæste han som minister atter til kamp mod Natura 2000-områderne, da han rundsendte et brev til landets kommunaldirektører, hvori han efterlyste forslag til beskæring af de beskyttede områder. Nu skulle der gøres op med tidligere tiders miljøtyranni, så hæmmede landmænd og indeklemte provinsbyer atter kunne udfolde sig frit.

Den hadefulde minister

Svaret blev en sviende lus-sing til den hadefulde minister. Ingen kommuner delte hans bizarre syn på Natura 2000, ej heller hans gamle hjemkommune. Ministerens hyrdebrev udløste en eneste reaktion, og den kom fra en kommune, der gerne ville

høre, om 'justeringen af Natura 2000-områderne' også omfattede udvidelser. Kommunens opgave med at beskytte de værdifulde områder kunne nemlig gøres mere smidig med nogle mindre udvidelser.

Udpegningen af en miljøminister, der nærer et næsten religiøst had til naturbeskyttelse, er ikke bare et fatalt fejlgreb fra statsministerens side, men også en hån mod de kommunale kræfter, der ser helt anderledes visionært på opgaven. Helt uuhørt er det også med en minister, der ikke kan være i stue med landets største naturforeninger. Det burde vække til eftertanke, at danskerne er strømmet til som nye medlemmer af Danmarks Naturfredningsforening, siden Esben Lunde Larsen blev minister.

Også i forhold til EU-kom-

"Udpegningen af en miljøminister, der nærer et næsten religiøst had til naturbeskyttelse, er ikke bare et fatalt fejlgreb fra statsministerens side, men også en hån mod de kommunale kræfter, der ser helt anderledes visionært på opgaven."

missionen er Lunde Larsens hadefulde retorik et voksen-de problem. Siden 2014 har EU-kommissionen gennemført en omfattende evaluering af naturdirektiverne. Denne kvalitetskontrol har fastslået, at naturdirektiverne har bred folkelig opbakning som en del af EU's biodiversitetspolitik, men at en fuld udnyttelse af deres vækspotentiale vil afhænge af, om deres gennemførelse forbedres væsentligt.

Som et resultat har kommissionen i april 2017 lance-

ret sin naturpakke for medlemsstaterne, og den er helt anderledes fremtidsorienteret end den danske regerings bagstræb. Den foreslår, at Natura 2000-områderne udvides for at skabe nye vækstmuligheder for turisme og bosættelse. Den vision deler de danske kommuner, de danske naturvenner og store dele af dansk landbrug. Men med Esben Lunde Larsen som officiel forhandler bliver det op ad bakke i Danmark. Hvor er det dog ærgerligt.

403.366

kroner har det kostet Campus Bornholm, at fyre en gymnasielærer, som - i en mail til Folketingets finansudvalg - kritiserede skolens ledelse. Læreren er i dag genansat.

Kilde: Bornholms Tidende



Kampen mod bøvlet i det offentlige. Ønsket om afbureaukratisering opfyldes ikke ved et blindt angreb på alle regler

Da finansminister Henning Christophersen præsenterede "Programmet til modernisering af den offentlige sektor", var det samtidig starten på en periode, hvor forvaltningspolitikken langsomt fik status som et almindeligt politikområde på linje med uddannelsespolitik, økonomisk politik og miljøpolitik. Tidligere var forvaltningspolitiske tiltag blevet til i embedsmandsudvalg uden den store bevågenhed, og der var ingen særlig opmærksomhed omkring forvaltningspolitikken. Med moderniseringsprogrammet fra 1983 trådte forvaltningspolitikken ind på den politiske scene og blev et område, regeringer bruger til at profilere sig på. Et af de temaer, som har haft en central placering på den forvaltningspolitiske dagsorden, er afbureaukratisering og regelforenkling. Det er umiddelbart let at finde støtte til reduktion af "bøvl og bureaukrati" - som det hed på Finansministeriets hjemmeside i 2001, hvilket har medvirket til rutinen: ny regering - nyt program for afbureaukratisering og regelforenkling. Afbureaukratisering har været et populært tiltag blandt politikere og har været brugt til at synliggøre den forvaltningspolitiske dagsorden. Ønsket om afbureaukratisering er også støttet af erhvervslivets organisationer, der i forskellige undersøgelser har vist, hvordan offentlige regler og krav betyder store omkostninger for private virksomheder. Også internt i den offentlige sektor har ønsket om færre regler været påtalt. Kommunerne og de kommunalt ansatte påpeger ofte, hvordan statslige regler gør det vanskeligt at levere en service, der både lever op til borgernes ønsker og kan leveres på en økonomisk forsvarlig måde.

Interessen aftager hurtigt

Forsøgene på at reducere bureaukrati og fjerne regler har haft forskelligt udseende over de seneste fire årtier. Nogle gange har det været indskrevet i moderniseringsprogrammer eller andre samlede forvaltningspolitiske tiltag som den aktuelle "Sammenhængsreform". Andre gange har tiltagene været mere løst rettet eller afgrænset til bestemte områder. Det gælder eksempelvis frikommuneforsøgene, der specifikt sigter på at reducere og ændre den statslige regulering af kommunerne. Der er ofte stor opmærksomhed i forbindelse med lanceringen af tiltaget eller forsøget, men der er mange eksempler på, at interessen og opmærksomheden hurtigt aftager, så det bliver vanskeligt at fastholde momentum og fremdrift. Gennem årene er der afprøvet mange metoder til at sikre fremdrift og fortsat opmærksomhed. I nogle tilfælde har det været gennem opfordringer eller mere direkte pres. Andre gange har man mere appelleret til egeninteressen, hvor organisationer eller medarbejdere har kunnet "udfordre" konkrete regler med henblik på at få dem fjernet. På trods af dette har afbureaukratiseringsforsøgene ofte haft karakter af kampanjer, hvor det er svært at fastholde opmærksomheden.

Skal også se indad

I øjeblikket er der særlig stor interesse for afbureaukratisering og regelforenkling, hvor tre tiltag allerede er i gang eller ved at blive iværksat. Frikommuneforsøg II begyndte i



Sosu-assistenten hører til dem, der er trætte af, at regler tager tid fra samværet med de ældre. For en stor del af reglerne i det offentlige kræver det dog en afvejning af en lang række forhold, før man kan fjerne dem, skriver kronikøren.

Foto: Jonas Olufson, Polfoto arkiv.

2017 med deltagelse af mere end 44 kommuner fordelt på otte tematiske netværk. Den første runde af ansøgninger fra netværkene er blevet behandlet, hvilket resulterede i 17 godkendte forsøg, som giver mulighed for at se bort fra dele af den statslige regulering. Forsøgene dækker bredt, men har særlig tyngde på arbejdsmarkeds- og socialområdet. Ansøgningsfristen til anden runde af forsøg var i starten af maj, og disse er nu under behandling. Det andet tiltag er Selvpåført bureaukrati, der sætter fokus på de interne regler og dokumentationskrav i kommunerne. I modsætning til frikommuneforsøgene, hvor der ses på de statslige regler, er opmærksomheden i Selvpåført bureaukrati rettet mod de regler, procedurer og dokumentationskrav, som kommunerne selv indfører. Argumentet er, at kommunerne også skal kigge indad og rette opmærksomheden mod deres egen regel-genererende adfærd og ikke kun skyde på den statslige regulering. Her er der udvalgt to kommuner - Greve og Horsens -, der kommer til at indgå i en undersøgelse af de regler og dokumentationskrav, som de selv har opstillet. For det tredje er afbureaukratisering et væsentligt element i Sammenhængsreformen, som regeringen lancerede fornylig. Under overskriften "Mere tid til kerneopgaven" nævnes initiativer som en kulegravning af krav på dagtilbudsområdet og ældreområdet, gennemgribende forenkling af beskæftigelseslovgivningen samt fri-institutioner. Det er tydeligvis et ambitiøst program, der introducerer afbureaukratisering og regelforenkling på en lang række centrale velfærdsområder.

Ikke alle regler er dårlige

De seneste årtiers reformer og forsøg viser tydeligt, at det ikke er let at afbureaukratisere

"Bureaukrati har som alle styringsredskaber styrker og svagheder. Med andre ord er alt bureaukrati og alle regler ikke i udgangspunktet dårlige, men bør undersøges nærmere, så man kan vurdere, hvorvidt det udgør et problem."

re, og at der heller ikke er en simpel opskrift på eller anvisning til, hvordan det skal lykkes. Der er mange udfordringer og problemer. Et sted indledningsvis at rette opmærksomheden mod er - bureaukratiet. I stedet for at opfatte bureaukrati som et skældsord eller noget i udgangspunktet dårligt, kan man med fordel se det som en særlig organisationsform, der baserer sig på regler som det væsentligste styringsredskab. Bureaukrati har som alle styringsredskaber styrker og svagheder. Med andre ord er alt bureaukrati og alle regler ikke i udgangspunktet dårlige, men bør undersøges nærmere, så man kan vurdere, hvorvidt det udgør et problem. Regler kan have et mere eller mindre tydeligt formål, der bidrager til organisationen. Tilsvarende kan de være mere eller mindre omkostningskrævende at efterleve.

Nogle gange er det tydeligt, hvad reglerne skal bidrage med til organisationen, og de kan efterleves uden de store omkostninger. Her

kan man tale om hensigtsmæssigt bureaukrati. Modsat er der regler, som ikke har et klart formål og samtidig er besværlige og omkostningskrævende at leve op til. Her er der tydeligvis noget at komme efter i forhold til at få ryddet ud. I andre tilfælde er det mere vanskeligt, hvad man stiller op med reglerne. Måske er det uklart, hvad en regel bidrager med, men på den anden side er det måske ikke så besværligt at opfylde den, og så er der regler, som har et klart og tydeligt formål, men samtidig er besværlige at efterleve.

Bureaukrati - andet end et skældsord

De situationer giver ikke en entydig rettesnor for, hvordan man skal behandle reglerne. Det kræver tværtimod, at man kigger nærmere på de enkelte regler og deres bidrag. Dertil kommer, at det i den virkelige virkelighed sjældent entydigt lader sig afgøre, om en regel har et tydeligt formål, som bidrager til organisationen. Den vurdering vil ofte være afhængig af, hvor i organisationen man er placeret. Tilsvarende er det måske heller ikke så let at opgøre omkostninger og efterfølgende afgøre, hvorvidt de er store eller små.

Ønsket om afbureaukratisering opfyldes altså ikke ved et blindt angreb på alle regler - her løber man risikoen for at "skylle barnet ud med badevandet". Modsat vil der også være regler, hvor det er åbenlyst, at de bør fjernes eller ændres, men for en stor del af reglerne vil det være kompliceret og kræve en afvejning af en lang række forhold. Afbureaukratiseringsforsøg er kommet for at blive - og med rette. Men det kræver en forståelse af bureaukratiet som andet end et skældsord og som den væsentligste årsag til problemer i den offentlige sektor.

Af Niels Ejersbo, seniorforsker hos KORA

Send navnestof til os:

Skriv til os, hvis karriereskift eller lignende skal nævnes her på siderne. Husk at medsende et vellignende portræt.
debatognavne@kommunen.dk



”Vi synes ikke, at hensynet til en barejers pengepung skal tælle over hensynet til naboers ret og mulighed for at kunne sove i deres egne hjem.”

Søren Rud, formand for Nørre Kvarters Beboerforening om værtshusbevillinger, til Politiken

19. JUNI

Kommunernes digitaliseringstræf 2017

På Kommunernes digitaliseringstræf 2017 vil give indblik i de nye digitale trends og deres betydning for kommuner, borgere, erhvervsliv og samfund. Teknologi, flere data og større datadeling mellem myndigheder skaber masser af muligheder og samtidig en række opmærksomhedspunkter. På konferencen vil præsenteres digitale cases fra kommuner og det private erhvervsliv. Konferencen bliver en afvekslende dag med oplæg, fire spor af sessioner, diskussioner, erfaringsudveksling og tid til netværkspleje. Vi ser frem til en konference med plads til engagement og eftertanke, hvor virkelighed og dagligdag er de faste omdrejningspunkter. Digitalisering og nye smarte teknologier skaber nye muligheder, som kommunerne skal udnytte. Den digitale omstilling stiller krav til ledere, fagchefer og fagdirektører, uanset forvaltningsområde. Hvad betyder digitaliseringen eksempelvis for en ældrechef, skolechef eller digitaliseringschef? Som leder skal man se mulighederne i teknologierne, overvinde udfordringerne og skabe gejst i organisationen.
Comwell i Kolding kl. 9.00-17.00

20. JUNI

Åbent samråd om bredbåndspuljen

Udvalget for Landdistrikter og Øer har kaldt energi-, forsynings- og klimaminister Lars Christian Lilleholt i samråd om bredbåndspuljen. Bredbåndspuljen er en forsøgsordning med en statslig pulje for 2016-19. Formålet med puljen er at give bedre mulighed for udvikling i lokalområder med dårlig bredbåndsdækning, og hvor der ikke er udsigt til, at markedet vil etablere bedre dækning i de kommende år. Udvalget har bedt energi-, forsynings- og klimaministeren om at redegøre for ministerens holdning til, at ingen yderkommuner har fået støtte fra bredbåndspuljen i 2016, mens der til gengæld er givet støtte til projekter i Storkøbenhavn. Ministeren skal også redegøre for, hvorfor ingen af de 16 projekter i yderkommuner har fået støtte fra bredbåndspuljen, mens der er givet tilskud til 9 projekter i bykommuner. Udvalget spørger endvidere, om ministeren vil tage initiativ til at ændre kriterierne for at få støtte fra bredbåndspuljen fra næste ansøgningsrunde (for 2017), så flere projekter i landdistrikterne kan komme i betragtning til støtte i de kommende år. Samrådsspørgsmålet er stillet efter ønske fra Magnus Heunicke (S), Lennart Damsbo Andersen (S) og Malthe Larsen (S).
Værelse 2-133 på Christiansborg klokken 10.30

20. JUNI

PPR konference 2017

KL inviterer i samarbejde med Landssamrådet af PPR-chefer til PPR konference. Temaet på årets konference er PPR som en stærk rådgivningsenhed på hele 0-18 årsområdet og derved også i overgangene. Der vil særligt være fokus på overgange: overgange mellem dagtilbud og skole, overgange fra skole til ungdomsuddannelserne, overgangen fra kommunens sociale indsats til dagtilbud og skole. PPR løser som en rådgivningsenhed typisk sine opgaver sammen med andre, og PPR's opgaveløsning betragtes på konferencen i et samarbejdsperspektiv. Der vil i løbet af dagen være spændende oplæg i plenum og workshops med fordybelse.
Best Western, Nyborg strand

30. JUNI

Åbent samråd om tilgængelighed for handicappede

Folketingets Social-, Indenrigs- og Børneudvalg har kaldt børne- og socialminister Mai Mercado (K) og transport-, bygnings- og boligminister Ole Birk Olesen (LA) i samråd om tilgængelighed for handicappede. Udvalget har bedt børne- og socialministeren redegøre for sin holdning til, at et udkast til ændring af bekendtgørelsen om bygningsreglementet (BR15) blandt andet forringer kravene til tilgængelighed for handicappede, og om ændringen af bekendtgørelsen skal opfattes som udtryk for, at regeringen har ændret kurs på handicapområdet. Udvalget har desuden bedt transport-, bygnings- og boligministeren redegøre for, hvordan han mener at udkast til ændring af bekendtgørelse om bygningsreglementet 2015 (BR15), der



FOTO: ERNST VAN NORDE / RITZAU FOTO

22. JUNI

Åbent samråd om kontanthjælpsreformens betydning for børn og familier

Folketingets Social-, Indenrigs- og Børneudvalg har kaldt børne- og socialminister Mai Mercado (K) i samråd om kontanthjælpsreformens betydning for børn og familier og deres mulighed for at komme på ferie. Udvalget har bedt ministeren forholde sig til, om ministeren fortsat mener, at økonomiske vilkår i form af kontanthjælpsre-

formerne, som regeringen har indført, ikke har en betydning for graden af udsathed for børn og familier. Desuden har udvalget bedt ministeren forholde sig til, hvad det har af konsekvenser, at flere familier ifølge Dansk Folkehjælp, ikke får mulighed for at komme på ferie, jævnfør artiklen i Kristeligt Dagblad den 8. maj 2017

"Trængte familier får afslag på ansøgning om feriehjælp". Samrådsspørgsmålet er stillet efter ønske fra Pernille Rosenkrantz-Theil (S).
Værelse 1-133 på Christiansborg klokken 12.00

blandt andet forringer kravene om tilgængelighed, hænger sammen med regeringens udspil om at indføre et generelt forbud i Danmark mod diskrimination af handicappede. Og om det er ministerens intentioner fremover at forringe kravene til tilgængelighed i bygningslovgivningen. Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Orla Hav (S), Kristian Hegaard (RV) og Kaare Dybvad (S).
Værelse 1-133 på Christiansborg klokken 9.00

28. AUGUST
Døgnseminar 2017

KLK og FFUK gentager succesen og inviterer den 28. og 29. august igen til døgnseminar om muligheder og udfordringer ved at være konsulent i en politisk styret organisation. Denne gang med særlig fokus på konsulentens handlerum. For selvom de fleste konsulenter ikke har formel ledelseskompetence, så ligger der i konsulentrollen et stort handlerum med betydelig indflydelse på både processer og beslutningsgrundlag. Nogle gange er handlerummet helt tydeligt, og andre gange er det temmelig diffust, fordi det defineres af både den konkrete kontekst, den aktuelle politiske situation og af helt overordnede rammer og strukturer. Vi vil på dette seminar forsøge at tydeliggøre og ikke mindst få diskuteret konsulenternes handlerum ved både at stille skarpt på nogle af de overordnede strukturer og antagelser, der definerer banen, og på nogle af de opgaver, hvor handlerummet udmøntes. Konkret vil vi sætte spot på følgende temaer: Magt og etik Det kommunale selvstyre - før, nu og i fremtiden Det gode dagsordenspunkt

Valg - og hvad så? Procesledelse af politisk samskabelse Formen på seminaret bliver en blanding af oplæg, diskussioner og erfaringsudveksling, og vi regner med, at deltagerne møder op og bidrager aktivt med spørgsmål, eksempler fra egen hverdag og ved at turde tænke højt uden nødvendigvis at have tænkt hver en tanke til ende. På temadøgnet kan man blandt andet møde forsker Leon Lerborg, CBS, borgmester Michael Ziegler, Høje-Taastrup Kommune, samt kommunaldirektør Lars Holte, Høje-Taastrup Kommune.
Bella Sky, Ørestaden, København

29. AUGUST
KL temadag: om den kommunale opkrævning

KL inviterer til temadag om den kommunale opkrævning, som sætter fokus på opkrævningsindsatsen og kommunernes initiativer på området. Den manglende inddrivelse fra SKATs side presser den kommunale opkrævning, hvorfor der er grundlag for fortsat at styrke den kommunale indsats på området. I forlængelse af temadagen om den kommunale opkrævning i juni 2016 er der i år fokus på kommunale opkrævningsinitiativer og erfaringsudveksling på tværs af kommunerne. Der vil således være god mulighed for at få inspiration til opkrævningsarbejdet med hjem til kommunen.
Nyborg Strand, kl. 9.30-16.00

15

af de 20 største danske kommuner ejer aktier i virksomheder, som arbejder i strid med FN-konventioner

Kilde: dknyt og Mellemfolkeligt Samvirke

ISHØJ Henter ny direktør fra KL

Ishøj Kommune har ansat kontorchef Marie Louise Madsen fra KL som ny direktør for teknik, miljø, it og borgerservice. Hun tiltræder 1. august.

Marie Louise Madsen er cand.scient.soc. fra Københavns Universitet i 2005 og er derudover ved at afslutte en master i Public Governance. I KL har hun været kontorchef for teknik og miljø med 34 medarbejdere, i Ishøj Kommune bliver hun chef for 230.

Et enigt ansættelsesudvalg har valgt hende blandt 59 ansøgere. Borgmester Ole Bjørstorp (S) lægger blandt andet vægt på hendes kontakter til andre kommuner og kendskab til aktuelle sager, opgaver og udfordringer kommunen står overfor.

Hun afløser Inge Sørensen, der har været konstitueret teknik- og miljødirektør siden november 2016.

FREDENSBORG Enhedslisten er ude

En konflikt i Enhedslisten får nu byrådsmedlemmet Henriette Brandt Pedersen til at melde sig ud af sit parti, oplyser hun ifølge sn.dk. Hun fortsætter som løsgænger resten af byrådsperioden.

Dermed oplever Fredensborg Byråd sit femte partiskifte i valgperioden - tre af dem dog foretaget af samme person, idet et skifte fra Venstre til Liberal Alliancen gik over perioder som først løsgænger og dernæst repræsentant for den lokale liste Frie Liberale. Men mens LA har tredoblet sin repræsentation, har Enhedslisten nu mistet sin, idet Henriette Brandt Pedersen sad på partiets eneste mandat.

Hun vil dog ifølge eget udsagn forsat arbejde og kæmpe for partiets mærkesager og 'ønsker alt godt for Enhedslisten i den kommende valgkamp. Hun siger også at hun vil savne 'mange af partifællerne, men åbenbart ikke dem alle.

RANDERS Ny kultur- og fritidschef

Randers Kommune har fundet ny kultur- og fritidschef i egne rækker. Det er forhenværende leder for Rehabiliteringsenheden, Claus Engstrup, der skal arbejde for gode og varierede tilbud til borgerne, oplyser kommunen.

Claus Engstrup har været leder af Rehabiliteringsenheden i Randers Sundhedscenter siden kommunalreformen

MIDDELFART

Ewii-direktør fratrådt omgående efter habilitets- og sponsorsager

Energiselskabet Ewii har med omgående virkning skilt sig af med sin adm. direktør Knud Steen Larsen, oplyser koncernens bestyrelsesformand, Middelfart-borgmester Steen Dahlstrøm (S). Det sker 'efter gensidig overenskomst' i forlængelse af et bestyrelsesmøde tirsdag, hvor både habilitet og sponsorater var på dagsordenen.

Bestyrelsen modtog på mødet "en grundig juridisk ekspert redegørelse vedrørende de faktuelle og juridiske forhold" i en sag, hvor direktøren er blevet kritiseret for at indtage en dobbeltrolle som medindehaver af to investeringsselskaber, der forvalter formuer for blandt andre en direktør for en af Ewiis største leverandører og en af selskabets vigtigste kunder.

Knud Steen Larsen har tidligere afvist, at der skulle være habilitetsproblemer, og dagens juridiske redegørelse til Ewiis bestyrelse konkluderer da også "at der ikke er handlet i strid med nogen regler fra Knud Steen Larsens side". Dette gælder også habilitetsregler, tilføjes det udtrykkeligt.

Bestyrelsen tog den juridiske redegørelse til efterretning, og også en redegørelse "vedrørende de i pressen omtalte netværksrejser" blev taget til efterretning, oplyser bestyrelsen, som hermed betragter disse sager som endeligt afsluttet.

Knud Steen Larsens fratrædelse er allerede sket. Økonomidirektør Jens Christian Sørensen er konstitueret som midlertidig administrerende direktør.

i 2007. Han er tidligere aktivtets- og områdeleder og har desuden en lederuddannelse fra hæren. I juni 2017 afslutter Claus Engstrup en masteruddannelse i offentlig ledelse.

Claus Engstrup tiltræder stillingen d. 1. august 2017. Han overtager ansvaret efter Anders Høgstrup, der gik på pension marts 2017.

FANØ Borgmester uden hjelm fik hjernerystelse og 15 sting

En ellers fredelig cykeltur fik en kedelig udgang for Fanøs borgmester Erik Nørreby (V), da han søndag stødte sammen med en anden cyklist, skriver JydskeVestkysten.

Borgmesteren havde ikke cykelhjelm på og pådrog sig en hjernerystelse. Han måtte sys med 15 sting. Samtidig kom han så slemt til skade med den ene hånd, at han tirsdag måtte opereres på Sydvestjysk Sygehus i Esbjerg, hvor han blev indlagt til observartion.

Borgmesteren er sygemeldt de næste fire uger, oplyser viceborgmester Marius Nielsen (V), som i perioden vil vikariere for ham.

VARDE Økonomichef stopper

Efter 26 år som økonomichef - først i Blaabyerg og nu i Varde Kommune - har Egon Boutrup efter eget ønske valgt at drosle ned, oplyser kommunen. Hans erfaring går dog ikke tabt, men kommer i stedet Jobcenter Varde til gode.

Egon Boutrup tiltræder nemlig i et nyt job med start 1. januar 2018. Her bliver hans opgave at medvirke til at understøtte driften og samtidig bidrage til at udvikle tværgående samarbejde internt kommunen og med eksterne samarbejdspartnere.

Egon Boutrup har været ansat i Blaabyerg og Varde Kommune i 33 år.

LEMVIG Kommunikationschef bliver ny turistchef

Kommunikationschef Kristian Hansen skifter efter tre år som kommunikationschef til at blive turistchef i Lemvig Kommune. Stillingen bliver en stabsfunktion til kommunaldirektøren med budget- og personaleansvar for Turistkontorets medarbejdere.

Kristian Hansen er cand.scient.pol. med en tillægsud-

dannelse i journalistik, og det er hans resultater på kommunikationsområdet, der har skaffet ham det nye job. Borgmester Erik Flyvholm (V) siger om den kommende turistchef, at han 'er sikker på, at han på samme måde vil kunne løfte turistområdet til nye højder', og også Turistforeningens formand Per Skaning kalder ham 'en solid kapacitet'.

Kristian Hansen tiltræder som turistchef 1. august.

Regioner

SJÆLLAND Skal have ny udviklingsdirektør

Efter mere end fire år som udviklingsdirektør i Region Sjælland har Tue David Bak takket ja til nye udfordringer i Israel.

Her vil han fra 1. september tiltræde som chef for Innovation Centre Denmark - Tel Aviv. Det oplyser regionen. Tidligere har han været chef i virksomheden BSR og rådgiver i både Udenrigsministeriet og Erhvervs- og Vækstministeriet.

Fra medio august 2017 til der er ansat en ny udviklingsdirektør, konstitueres Udviklingschef Maj-Britt Jensen i stillingen.

Organisationer

LANDDISTRIKTERNES FÆLLESRÅD Nye titler til nøglepersoner

Landdistrikternes Fællesråd har udnævnt sekretariatschef Allan Andersen til adm. direktør og pressechef Noa Jankovic til politisk chef. Ændringerne træder i kraft med det samme.

Med den nye titel skal Allan Andersen fortsat stå for den daglige ledelse af Landdistrikternes Fællesråds sekretariat, men også interesseorganisationsstrategiudvikling. Landdistrikternes Fællesråd har oplevet en markant udvikling i løbet af det seneste års tid med øget aktivitetsniveau, medlemsfremgang og en mere end fordoblet sekretariatsbemanding.

Noa Jankovic får som politisk chef dagligt ansvar for at koordinere politisk interessevaretagelse, myndighedsbetjening og national sparring til ministerier, styrelser og andre relevante offentlige institutioner. Han fortsætter derudover med ansvaret for organisationens pressearbejde som funktionsleder for presse- og politisk afdeling.

Dygtig og ambitiøs tilbudskonsulent, Shipley Denmark

Brænder du for at beskæftige dig med rådgivning af virksomheder, og har du lyst til at arbejde med forretningsrådgivning, er stillingen som Business Development Consultant måske noget for dig.

Ansøgningsfrist: 20-07-2017

Vore konsulenttydelser

- **Det nye byråd/udvalg**
– arven fra det gamle byråd/udvalg
- **Udvikling af organisationen, ydelserne og det gode lederskab**
- **Rekruttering af topchefer, ledere og nøglemedarbejdere**
- **Studieture for politikere, ledergrupper, chefforeninger m.fl.**
- **Visions- og strategiprocesser for byråd, udvalg, direktør og ledergrupper**
- **Det lokale demokrati og aktivt medborgerskab**
- **Chef-til-leje**

H.C. Vestergaard
LEDELSE STYRING UDVIKLING

Brug proceskonsulenter med topledereerfaring. Den erfaring har vi!
Tlf. 7022 0272
www.hcvestergaard.dk

Lundgaard Konsulenterne

- Rekruttering af ledere og nøglemedarbejdere
- Visions- og strategiprocesser for den politiske- og administrative ledelse
- Netværksanalyse – vi kan vise hvordan organisationen *i virkeligheden* arbejder sammen
- Udvikling af ledere og ledergrupper – med eller uden typeprofilværktøjer
- Sparring/coaching med toppolitikere og ledere

www.lundgaard-konsulenterne.dk

**Af Dorte Toft. Nasty Woman**

Magten i de psykopatiske træer

Der findes charmerende mennesker, der lyver og manipulerer så naturligt, som de trækker vejret. Mennesker, der skifter mellem charme overfor dem med magt og psykisk vold overfor andre. Mennesker, for hvem empati er en by i Sibirien ligesom anger. Mennesker, der også kan have, hvad der kaldes en grandios selvopfattelse - bedre og klogere end andre.

Mennesker med sådanne karakterafvigende træk er svære at identificere i tide, selvom de kan koste dyrt. Dansk erhvervsliv er ramt af kæmpekonkurser forårsaget af topchefer med, hvad der i offentlig tale benævnes en dyssocial personlighedsforstyrrelse. I det offentlige kan sådanne personligheder også koste kassen i klager, forlænget sagsbehandling og advokater, om det så gælder materielle ting eller mennesker.

Værre end de økonomiske konsekvenser er, når karakterafvigende personligheder knuser mennesker - til tider med offentlige myndigheder som hjælper. Den insisterende person, der tilsyneladende har evig energi til at forfølge sit mål, vinder. Myndighederne genkender måske ikke engang mennesketypen.

Tæt på utilgiveligt er det, når taberne er børn. Børn, hvis liv er en krigsmark for forældre, hvoraf mindst en sætter egne behov langt over barnets tarv.

Klogere end alle andre

Jeg har i mit lange liv selvfølgelig mødt folk med psykopatiske træk, for de udgør 2-4 procent af menneskeheden. For eksempel mellemlederen, der mente sig klogere end alle andre, som var o.k. overfor dem, der gav ham ret, men en onskabsfuld, bagtalende satan overfor andre. Han slikkede røv opad i en grad, så chefen var overbevist om, at det var de angrebne medarbejdere, der var galt med. Først, da mellemlederen i sin grandiose selvopfattelse kom til at snappe efter chefens egen strube, kom erkendelsen.

Som kritisk journalist har jeg også spottet røg et par gange karakteriseret af ekstreme reaktioner på, at man nærmer sig noget, som personen ønsker skjult. I de tilfælde har jeg oplevet en besæthed af min person og alle midler brugt for at få mig elimineret. Alt imens virkelighedsopfattelsen hos angriberen er, at han er offeret - at han bliver personligt forfulgt af en kælling med beskidte motiver.

"Overser" psykopatiske træk

Da jeg på sidelinjen begyndte at observere, hvad der skete i nogle af de såkaldte højkonflikt-skilsmisser, slog røgdetektoren til igen. Den slags skilsmisser forekommer kun som undtagelser, der også derfor får stort fokus i medier. Dækningen sker typisk med netop den, der deklarerer sig som et helt uskyldigt offer, som hovedperson.

Jeg ville ellers så gerne tro, at det offentlige handler alene ud fra ønsket om at sikre barnets tarv - hvad enten det er Statsforvaltningen, retssystem, politi eller kommune, men virkeligheden taler et andet sprog.

Der er noget særligt på spil, når myndigheder vælger at "overe" psykopatiske træk hos en samværsforælder, så barnet måske først reddes i sidste øjeblik. Når skadestueerklæringer afvises af politiet som muligt selvpåførte skader eller "et uheld på en trappe" som hævdet af krænkeren. Når den ene part gennem en udmattelseskrig påfører barnets nærmeste posttraumatisk stress. Når far eller mor i en



Dorte Toft skriver om et mønster i skilsmissesager, hvor den ene part tegner et billede af barnets bopælsforælder som psykisk ustabil og til fare for barnet. Manipulationen sker blandt andet via en strøm af underretninger med halve sandheder, løgne og manipulationer. Og myndighederne lader sig forføre ...

Foto: Neil Webb / Ritzau Foto

højkonflikt-skilsmisse bortfører et barn. Når børn myrdes. Når børns hæderlighed beklækkes. Når de må vente i ugevis på at blive afhørt. Når en kommune igen-igen ignorerer underretninger fra skoler og andre uvildige. Når børn "hjernevaskes" til at hade en forælder eller i retssalen påstås at have været udsat for hjernevask. Når barnet monotont messer: "Nej, jeg blev ikke slået med et bælte". Når det lykkes for angriberen at få fjernet barnet fra den beskyttende primære omsorgsperson ved at få denne smidt i fængsel for "samarbejdshikane" eller ved at få barnet tvangsflyttet til en døgninstitution. Når, når, når...

Lov gøder jorden for det syge ego

Love, regler og rutiner slår ikke til, når far og/eller mor sætter egne rettigheder over barnets tarv, og forældresvarsloven har gødet jorden for det syge ego. Selv krav som enhver psykolog vil stemple som ødelæggende for et spædbarn, diskvalificerer ikke, men kan tilmed hjælpe. Kræv 7/7, og du opnår måske 4/10!

En person, jeg har talt med, som har stor indsigt i sager, der går galt, ser følgende grundmønstre, når der er en karakterafvigende person på færde:

Det klassiske mønster er, at den person, der hævder at være "dybt bekymret på barnets vegne" overfor myndighederne tegner et billede af barnets bopælsforælder som psykisk ustabil og til fare for barnet. Manipulationen sker personligt og via en strøm af såkaldte underretninger med halve sandheder, løgne og manipulationer. Selv en bette træet kommentar på Facebook fremsendes som "bevis".

"Værre end de økonomiske konsekvenser er, når karakterafvigende personligheder knuser mennesker - til tider med offentlige myndigheder som hjælper. Den insisterende person, der tilsyneladende har evig energi til at forfølge sit mål, vinder. Myndighederne genkender måske ikke engang mennesketypen."

Et andet mønster er, at myndighederne ikke tager underretninger om adfærd såsom vold og psykisk vold alvorligt nok. Der er tilmed eksempler på, at sagsbehandleren omdefinerer trusler og vold til: "Jamen det er jo lovligt at være lidt sur - det skal der også være plads til".

I visse tilfælde tager systemet parti. Den overskudsagtige, bekymrede forælder virker bare mere troværdig end den anden, udmattet af chikane og bekymring for sit barn.

Det modsatte ses også. En myndighed, skole eller børnehave vælger uld i mund-udtalelser af frygt for blive beskyldt for at have taget stilling, men det undergraver muligheden for at se brikerne klart og dermed for en fair rettergang.

Kun ét råd: Flygt!

Og så er der det kendte mønster med, at det offentlige ikke tager barnets tilkendegivelser alvorligt nok.

I den alvorligste ende af mønstrene ses trus-

ler om tvangs fjernelse af barnet, hvis "den sunde" forælder ikke "samarbejder for at bringe konfliktniveauet ned".

Tænk over det. Krav om samarbejde, om konfliktmægling. I udenfor ekstrem-skilsmissernes verden findes kun ét råd til folk, der er udsat for et menneske med svære psykopatiske træk: Flygt! Kommunikation er omsonst. Flygt!

Men i den mest sårbare situation af alle, den, hvor et barns skæbne står på spil, lægger myndigheder massiv vægt på konfliktmægling mellem parterne. Til fordel for hvem? Udover krænkeren, der får netop det spillerum, personen er så dygtig til at udnytte.

Selv når ægtefælle og/eller børn er banket gule og blå, insisteres på konfliktmægling på trods af, at Danmark i 2014 underskrev en konvention, der forbyder obligatorisk konfliktmægling mellem krænker og voldsoffer.

Stop det. Og få udredt de syge æg i tide. ●