Tre kommuner har evalueret deres skibsprojekter og konstaterede en succesrate tæt på 80 %.

børn & unge side 7

Vallensbæk har nedbragt medarbejdernes sygefravær markant - læs hvordan.

problemknuserne side 7

Klimaet er en alvorlig hastesag, og kommunerne spiller en nøglerolle. Så kom i gang!

kronik side 21

kommunen

politik fra rødderne | mandag 29. maj 2017 · nr. 14 · 60. årgang

Habilitetskrav starter udvandring fra Medicinråd

Lægerne mener, at rådet er **"truet af sammenbrud"**, men "så må vi få **nye fagfolk på banen**," lyder det fra Danske Regioner.

social & sundhed side 3, 15

ILLUSTRATION: JAKOB THUEMOES

Hvordan sikrer vi, at klimatilpasning kommer flere borgere til gode? Læs om de regler, der står i vejen, og se de gode eksempler, der er lykkedes på trods.

tema: kreative klimaløsninger side 3 & 10-12

briefing

Skoler vil teste kortere dage

76 skoler fra 35 kommuner har søgt om at blive blandt dem, der får lov at lave forsøg med en mere fleksibel skoledag. I alt 50 vil få lov, oplyser Undervisningsministeriet. Ansøgningerne er indsendt af kommunerne på vegne af deres skoler. De vil nu blive målt og vejet op imod de krav, ministeren stiller for at give grønt lys til forsøgene. Hvis mere end 50 af ansøgningerne viser sig at opfylde kravene, bliver der trukket lod, oplyser ministeriet.

- Skolen er folkets skole. Og folket har krav på en skole, der fokuserer på den gode undervisning, som det hele handler om. Jeg ser frem til at opleve, hvordan forsøget forhåbentlig kan være med til det, siger Merete Riisager. /ritzau/

8.000

færre danskere var ledige i de første tre måneder af 2017. Der er tale om AKU-ledighed, der dækker over arbejdsløse, som aktivt har søgt job. Tallet steg i 2016, men er altså nu igen faldende.

Kilde: Danmarks Statistik

pensionsshow

Mette Frederiksen og Kristian Thulesen Dahl i Cirkusbygningen i København, hvor 3F havde inviteret til: 'Jagten på en fair pensionsalder.' Den jagt kan de måske godt sætte på pause. Statsministeren har i hvert fald måttet tage planerne om at hæve pensionsalderen af bordet, da regeringen ikke har kunnet samle politisk flertal.

Foto: Finn Frandsen / Ritzau Foto

Erhvervslivet ønsker ny pensionsplan

Dansk Erhverv, Dansk Industri og Dansk Arbejdsgiverforening mener alle, at der skal findes en anden løsning på udfordringerne med arbejdsudbuddet, efter det står fast, at pensionsalderen ikke hæves. Regeringen kunne ikke finde politisk opbakning til forslaget.

- Vi havde gerne set en politisk aftale om tilbagetrækning, da vi mener, at det er det bedste for Danmark i en tid med mangel på arbejdskraft og en tid, hvor danskerne lever længere og samtidig har det bedre, siger Jacob Holbraad, administrerende direktør i Dansk Arbejdsgiverforening. /ritzau/

Transitzoner: DF vil opføre grænsehegn

Dansk Folkeparti vil opføre et grænsehegn ved den dansk-tyske grænse. Her skal asylbehandlingen finde sted i såkaldte transitzoner, hvor asylsøgerne er frihedsberøvet, mens deres sager behandles. Det foreslår partiets gruppeformand i Europa-Parlamentet Anders Vistisen (DF) i Politiken. Partiet er blevet inspireret på en studietur til grænsen mellem Ungarn og Serbien. Dansk Folkeparti vil kopiere den ungarske model én til én. Det vil få antallet af asylsøgere til at falde med op til 95 procent, hævder gruppeformanden.

Flertal vil grave videre i Carl Holst-sag

Der bliver måske alligevel rejst en erstatningssag mod forhenværende regionsrådsformand Carl Holst (V), efter et flertal i regionsrådet i Region Syddanmark har besluttet, at de vil have undersøgt flere aspekter i sagen. Det var ellers ventet, at medlemmerne af regionsrådet ville sætte et endeligt punktum i sagen mod deres forhenværende politiske chef. Men sagen blev alligevel udsat. Nu vil et nyt flertal have forretningsudvalget til at sørge for, at flere juridiske aspekter bliver undersøgt, inden den endelige afgørelse om et erstatningskrav tages. /ritzau/ mfa

"Med respekt for undtagelser køber jeg generelt ikke den med, at der er for travlt, og at man derfor bliver mere syg. Jeg tror ikke, at det er den dominerende forklaringsfaktor."

Formand for KL's Løn- og Personaleudvalg Michael Ziegler (K) til Ugebrevet A4 om det høje sygefravær blandt offentligt ansatte

Per Christensen
@perchristen3F

Politiken-leder: Kamp mod tvungen senere pension lig ret til golf og akvarel-maling – virkelighedsfjernt vås, besøg 3F-arbejdsplads! #dkpol

Ny uddannelse til skoleledere

Folkeskolelederne skal fremover kunne tage en uddannelse, der er særlig målrettet skoleledelse, mener regeringen og KL ifølge Politiken.

- Skoleledelse skal styrkes og specialiseres. For der knytter sig særlige kvalifikationer og indsigt til jobbet som skoleleder. Så når vi laver en uddannelse, hvor der kommer en særlig pædagogisk tilgang, handler det også om, at lederne skal tilvælge et hverv, siger undervisningsminister Merete Riisager (LA) til avisen.

Der er i dag ingen formelle krav til, hvad en skoleleder skal kunne. Omkring otte ud af ti har en diplomuddannelse med generelle lederkompetencer i fokus.

kommunen
POLITIK FRA RØDDERNE

Udgiver: Kommunen ApS, Gammel Strand 50
DK-1202 København K

Ansv. redaktør: Claus G. Theilgaard
Administration, salg og abonnement: Lisbeth Moesgaard
Redaktion: red@kommunen.dk
Tlf. 3334 6069

Redaktionschef: Johan Seidenfaden
Redaktionssekretær: Charlotte Holst

Journalister: Knud Abildtrup, Astrid Skov Andersen, Daniel Christensen, Mathilde Friis-Andersen, Jens Holm, Michael Kjærgård, Anders Kjøller, Hanne Korvig, Anni Kristensen, Frederik Buhl Kristensen, Ronja Pilgaard, Susanne Sayers, Jonathan Tybjerg, Arne Ullum, Per Vinther, Mads Westermann

Debat & Navne:
debatognavne@kommunen.dk

Avislayout:
Jakob Thuemoes

Korrektur og faktatjek:
Mads Westermann, Svend Kjems Hove

Redaktionsassistent:
Mads Westermann

Redaktionshund:
Ubuntu

Foto: Scanpix, Polfoto

Salg & abonnement:
Lisbeth Moesgaard, tlf. 4635 3343
lisbeth@kommunen.dk

Årsabonnement: 2.595 kr.
www.kommunen.dk/abonnement

Annoncer:
Jørgen Scheel, tlf. 2392 4401
jørgen@kommunen.dk

Henrik Eskelund, tlf. 3334 6062
henrik@kommunen.dk

Læsertal: 40.000 (Index Danmark/Gallup 3. kvartal 2016)

Tryk:
JYPA/OTM

Kommunen udgives på et kritisk og uvildigt journalistisk grundlag. Målgruppe: politikere og embedsmænd i kommuner, regioner og staten samt den kommunale verdens mange interessenter og leverandører.

Udgives i samarbejde med *dknyt.dk*.

kommunen
AGORA
DKNYT

Etisk exit: Helt udvalg forlader vigtigt Medicinråd – prioriterer sponsorrejse

Forbud mod at tage mod sponsorrejser fra lægemiddelindustrien har medført, at alle lægerne i Medicinrådets gigtudvalg har valgt at smække med døren.

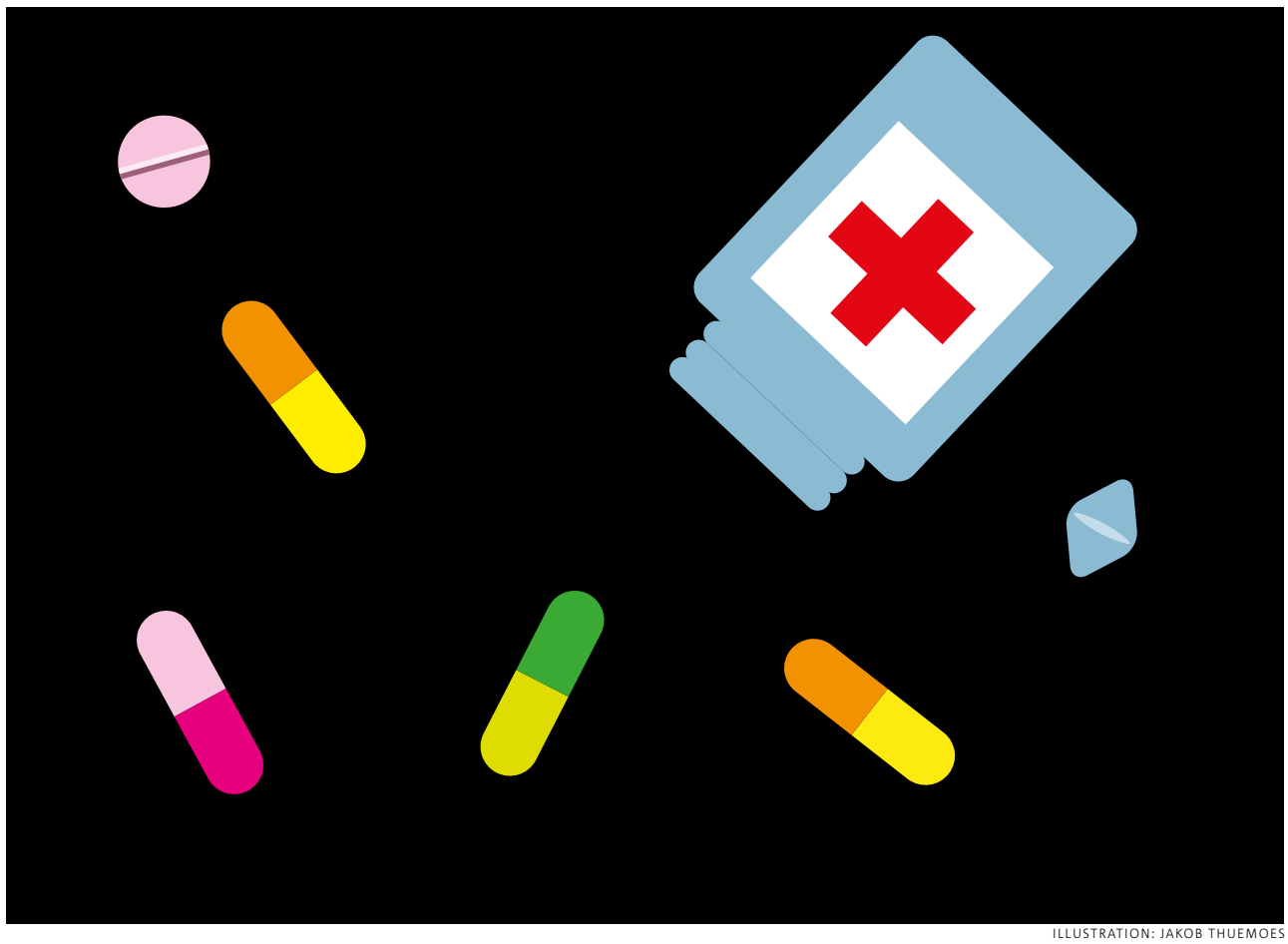


ILLUSTRATION: JAKOB THUEMOES

habilitet

Jens Holm
jens@kommunen.dk

Det nye Medicinråd, der træffer afgørende beslutninger om, hvilken medicin danskerne skal behandles med, og hvor mange penge det offentlige skal betale for præparaterne, har sagt farvel til alle de lægefaglige medlemmer i gigtudvalget.

Fagudvalgets statistiker og 10 lægefaglige medlemmer har sagt farvel og tak og ladet patientrepræsentanten alene tilbage.

Lægerne er blevet tossede over indførelsen af nye habilitetsregler, der medfører, at lægerne ikke længere må tage på sponsorrejser, der betales af de firmaer, der laver produkter, som lægerne samtidig skal behandle i Medicinrådet.

Konkret stod gigtlægerne stejlt på retten til at tage imod en sponseret rejse til kongressen EULAR, der i år afholdes i Spaniens hovedstad Madrid den 14-17 juni.

Deltagelse på turen ville - ifølge de nye regler - gøre lægerne inhabile, advarede rådets øverste ledelse.

- Lægerne ville deltage i en konference, hvor rejse, ophold og deltagelse skulle sponseres af en medicinalvirksomhed, som også har en forestående ansøgning til behandling i Medicinrådet. Her er det klart, at lægerne kan komme under mistanke for at have en særlig interesse, når hele udvalget rejser med ét specifikt selskab, fortæller Morten Freil, der er direktør hos Danske Patienter og rådsmedlem i Medicinrådet.

> **"Jeg kan godt se for mig, at vi kommer til at stå i den situation, hvor vi må sætte folk fra tjenesten, eller hvor lægerne selv vælger at gå. Sådan må det være, og så må vi få nye fagfolk på banen."**
>
> **Ulla Astman (S), sundhedsformand, Danske Regioner**

Medicinrådet vil ikke oplyse, hvilket firma der er tale om.

På rådets egen hjemmeside fremgår det dog, at der i øjeblikket kun er én "ansøgning under behandling" i gigtudvalget. Det drejer sig om præparatet Xeljanz, der er produceret af medicinalvirksomheden Pfizer.

Årelang rejsetradition

Gigtlægernes egen organisation, Det Reumatologiske Selskab, frygter for kvaliteten af det fremtidige arbejde i fagudvalget, hvis ikke medlemmerne får sponseret adgang til faglige kongresser.

- Der har i årevis været en tradition for, at det er industrien, der finansierer speciallægernes efteruddannelse, så kravet om, at medlemmerne ikke rejser med firmaerne på kongres, rammer fagudvalgenes medlemmer særlig hårdt, skriver Mette Holland-Fischer, formand for Dansk Reumatologisk Selskab, i et skriftligt svar til *Kommunen*.

Hvorfor vil jeres medlemmer ikke efterleve de skærpede habilitetskrav, som er blevet implementeret i Medicinrådet?

- Fagudvalget har set sig nødsaget til at trække sig fra arbejdet i Medicinrådet, da reglerne for deltagelse i arbejdet i fagudvalgene er ændret

Fortsættes på side 15

Kommuner har svært ved kreativ klimatilpasning

Vanetænkning, sektoropdeling og ikke mindst de regler, forsyningsselskaberne er underlagt, bremser kommunerne i at udnytte pligten til at klimasikre som en lejlighed til at skabe bedre byer, mener forsker. KL ønsker finansieringen af projekterne ændret.

spild

Af Susanne Sayers
susanne@kommunen.dk

Klimasikring skal beskytte Danmark mod skybrud og stormflod, og kommunerne har pligt til det. Det er en oplagt lejlighed til at skabe bedre byrum, men kommunerne forpasser chancen.
Foto: Rune Aarestrup Pedersen / Ritzau Foto

De milliarddyre klimaprojekter, som skal beskytte Danmark mod skybrud og stormflod, udgør en enestående mulighed for at skabe bedre byer, men kommunerne udnytter den mulighed for lidt.

Det siger Birgitte Hoffmann, som er lektor og ph.d. ved Aalborg Universitet og med i ledelsesgruppen for innovationsnetværket Vand i Byer, som blandt andet samler kommuner, vandforsyning, virksomheder og vidensinstitutioner.

- Kommunerne skal tænke på, at de projekter er med til at bestemme, hvilke byer vi vil have om 50 år. Projekterne kan bruges til at byudvikle, så vi får sundere, mere spændende og mere aktive byer, de kan revitalisere forstæderne. Men flertallet af de projekter udnytter ikke mulighederne, siger Birgitte Hoffmann.

Hun mener, det er spild af penge at bruge mange milliarder på klimasikring uden samtidig at sikre merværdi for borgerne. Et eksempel på, at det ikke behøver at koste store summer ekstra, er Kilen i Solrød, et af de såkaldte Vandplus-projekter, hvor et skybrudsanlæg til 12 millioner kroner blev til et nyt aktivt byrum med plads til sport, leg og læring for 2 millioner kroner ekstra.

Næsten gået i stå

Birgitte Hoffmann mener, at vanetænkning og sektoropdeling står i vejen, men at forsyningsselskaberne og finansieringsreglerne er et selvstændigt problem, fordi fokus fra Folketingets side er på prisen. Forslagene om at privatisere dem vil forstærke den tendens, frygter hun.

Jørn Pedersen, formand for Teknik- og Miljøudvalget i KL, er enig i, at en privatisering kan skade klimasikringen.

> **"Kommunerne skal tænke på, at de projekter er med til at bestemme, hvilke byer vi vil have om 50 år."**
>
> **Birgitte Hoffmann, lektor og ph.d. ved Aalborg Universitet**

- Så bliver det de kortsigtede gevinster, der vægtes, og ikke de langsigtede investeringer, og det vil gøre kreativ klimasikring yderligere besværlig.

Han mener, at kommunerne gerne vil klimasikre kreativt, men at den nuværende finansieringsmodel er en alvorlig forhindring. Tidligere skulle forsyningsselskaberne betale 100 procent, men siden 2016 har kommunerne selv skullet betale en fjerdedel af beløbet, hvis der er tale om projekter, som rækker udover det traditionelle.

- Siden er klimasikringen nærmest gået i stå. Det kan være svært at finde politisk opbakning til kreative klimaprojekter, som skal fremtidssikre, når der står en skole, som har brug for penge her og nu, siger han og håber, at Folketinget vil rulle ændringerne tilbage.

Til gengæld mener han, at kommuner, hvor der er politisk opbakning til løsningerne, bør kunne få forsyningsselskaberne med.

- Jeg minder om, at de fleste forsyningsselskaber er 100 procent ejet af kommunerne, siger han.

I Solrød er borgmester Niels Hörup (V) mere direkte:

- Vil forsyningsselskaberne ikke samarbejde, kan kommunalbestyrelserne overveje, om det ikke var på tide at skifte ledelsen ud, konstaterer han.

Det har ikke været muligt at få en kommentar fra energi-, klima- og forsyningsminister Lars Chr. Lilleholt (Venstre).

Fortsat fra side 3

med tilbagevirkende kraft, skriver Mette Holland-Fischer.

Ifølge lægerne er problemet helt konkret, at alle gigtlægerne i Medicinrådets fagudvalg samstemmende har takket ja tak til sponsorrejsen - før de nye regler trådte i kraft.

- Det er vigtigt for os at slå fast, at Medicinrådet er i sin fulde ret til at indføre skærpede habilitetsregler - men at disse burde have været klarlagt, inden medlemmerne gik ind i arbejdet, skriver Mette Holland-Fischer.

Hvorfor kan lægerne ikke bare selv betale rejseomkostningerne til kongressen?

- Der er jo tale om efteruddannelse - så det bør være arbejdsgiverne, der står for den udgift, mener Mette Holland-Fischer.

Mere magt til rådet

I det gamle råd, Rådet for anvendelse af dyr sygehusmedicin (RADS), skulle lægerne kun videregive anbefalinger om medicin til regionerne, mens lægerne hos Medicinrådet nu skal vurdere værdien for patienten og den samfundsøkonomiske værdi af industriens produkter.

- Vi må have sikkerhed for, at de personer, der er med til at træffe så store samfundsmæssige beslutninger, er tydeligt uafhængige af industrien, fortæller Jørgen Schøler Kristensen, formand hos Medicinrådet og lægefaglig direktør på Hospitalsenheden Horsens.

Formanden understreger, at de nye habilitetsregler ikke er blevet vedtaget på grund af konkrete sager om inhabilitet i rådet eller i sundhedsvæsenet generelt.

- Omfanget af beslutningerne er blevet endnu større end før. Rådet skal jo både træffe beslutninger om, hvad værdien for patienten er, og hvad omkostningerne for patienten og samfundet er, forklarer Jørgen Schøler Kristensen.

Men lægerne må dog godt gerne rejse alt det, de vil, med visse andre firmaer.

- Hvad folk gør med andre firmaer, der ikke producerer gigtmedicin - det er fint, siger Jørgen Schøler Kristensen

"truet af sammenbrud"

"En væsentlig andel af dem (lægerne, red.) vil lige her og nu blive erklæret inhabile. Derfor så står vi med et helt konkret problem i forhold til, hvem vi skal indstille til udvalgene."

Henrik Ullum, formand, Lægevidenskabelige Selskaber

Lægerne øverste organisation, Lægevidenskabelige Selskaber (LVS), der er paraplyorganisation for 118 videnskabelige selskaber i Danmark, kritiserer de nye regler i et nyhedsbrev af den 16. maj.

Kravene til lægernes sponserede rejseaktivitet er faktisk så alvorlige, at hele arbejdet i Medicinrådet "er truet af sammenbrud", mener LVS.

Medicinrådets øverste rådsmedlemmer - herunder tre personer, der er udpeget af jer selv - har godkendt habilitetspolitikken, så hvorfor kritiserer du reglerne, når LVS selv har godkendt det?

- Vi har udpeget de tre rådsmedlemmer. Vi sidder jo ikke og detailkoordinerer, hvad de skal sige; derfor kan Medicinrådet godt komme frem til noget, som vi ikke er enige i. Når vi ser på habilitetsreglerne, så er de svære for vores medlemmer at følge - de er simpelthen i tvivl. En del af de nye regler er, at habiliteten vurderes kontekstuelt, og afhænger af det spørgsmål, der bliver stillet i Medicinrådet, mener Henrik Ullum, der er formand for Lægevidenskabelige Selskaber.

Men de nye habilitetsregler er jo netop mere klare. Der er udformet mere præcise erklæringsformularer, og de nye regler er også blevet præciseret for alle medlemmer, siger Medicinrådet. Så hvorfor mener du, at det er uklart?

- De nye regler er såmænd klare nok, men der er ikke nogen nedre grænse, og den anden ting er også, at det også vil blive vurderet meget mere konkret. Det gør det sværere for en læge at vurdere, hvilke aktiviteter der er okay, siger Henrik Ullum.

Er det ikke fair nok, at man skærper politikken på grund af rådets betydning?

- Det er fair nok, men her og nu giver det et problem i forhold til nogle af de folk, der ved mest om de konkrete sygdomme - jeg kan nævne reumatologerne, onkologerne, kardiologerne og infektionsmedicinerne. En væsentlig andel af dem vil lige her og nu blive erklæret inhabile. Derfor så står vi med et helt konkret problem i forhold til, hvem vi skal indstille til udvalgene, forklarer Henrik Ullum.

Ingen kompromiser

Hos lægernes egentlige arbejdsgivere, regionerne, undsiger man sit eget personale i sagen.

- Tager de på en rejse sponseret af et firma, som de efterfølgende skal sidde og godkende produkter fra - eller konkurrentens produkter såmænd også - så dur det simpelthen ikke. Vi kan ikke gå på kompromis med habiliteten, mener Ulla Astman (S), der er sundhedsformand i Danske Regioner.

Forventer du, at vi vil se lignende udtrædelser af andre fagudvalg hos Medicinrådet i den kommende fremtid?

- Jeg kan godt se for mig, at vi kommer til at stå i den situation, hvor vi må sætte folk fra tjenesten, eller hvor lægerne selv vælger at gå. Sådan må det være, og så må vi få nye fagfolk på banen, fortæller Ulla Astman.

Når lægerne gerne tager mod sponsorrejser, så sker det ofte, fordi, regionerne ikke har økonomi til at sende lægerne afsted, mener lægerne.

- Det er rigtig svært for en læge i Danmark at få en arbejdsgiver til at lade vedkommende komme på kongresser, siger Henrik Ullum.

Men den forklaring vækker ikke genklang hos regionerne, der mener, at cheferne i regionerne gerne sender lægerne og andre sundhedspersoner afsted på videreuddannelse - hvis rejsen vel at mærke vurderes til at være relevant.

- Jeg synes, at det er bekymrende, hvis lægerne selv mener, at det er relevant, mens sygehusledelserne ikke vurderer, at det er relevant. Så kan jeg da være bekymret for, om det er det rigtige, lægerne bruger deres tid på, siger Ulla Astman.

Lægernes sponserede rejser

- **Danske læger og andre ansatte i sundhedsvæsnet har fra 2014 til august 2016 rejst af sted til konferencer og kongresser sponseret af lægemiddel- og medikoindustrien næsten 5.400 gange. Det viser en gennemgang af lægernes indrapportering om økonomiske tilknytninger og sponseret rejseaktivitet, som skal indleveres til Lægemiddelstyrelsen.**
- **Under den forrige regering blev der vedtaget en lovændring, som indførte større åbenhed på området, så lægerne siden november 2014 har haft pligt til at indberette alle økonomiske bånd til medicinalindustrien.**
- **Det er disse åbne lister, som *Kommunen* har trukket data fra, og som viser, at der er foretaget knap 5.400 sponserede rejser i perioden.**

Kilde: Lægemiddelstyrelsen

FÅ ET GODT TILBUD PÅ ASFALTARBEJDE
GÅ IND PÅ PANKAS.DK

PANKAS
BÆREDYGTIG ASFALT

Unge fra skibsprojekter klarer sig godt

Tre kommuner har undersøgt effekten af at anbringe socialt udsatte unge på sejlende opholdssteder i udlandet, og undersøgelserne peger på, at skibsprojekter virker bedre end andre sociale indsatser.

undersøgelser

Af Mads Westermann
mads@kommunen.dk

Tema: Skibsprojekter

- I sidste uge fortalte vi her i avisen, hvordan kommuner har droppet ellers succesfulde skibsprojekter efter en mediestorm i sommeren 2015.
- Her går vi mere i dybden med de undersøgelser, der har været af skibsprojekternes evne til at vende udviklingen for socialt udsatte unge.

Erfaringer fra Guldborgsund, Odsherred og Frederikssund Kommune peger på, at skibsprojekter har en succesrate tæt på 80 procent.

Foto: Joachim Adrian / Polfoto

"Det er resultater, som ikke kan matches med anden kendt behandlingsindsats," skrev familiechef Flemming Olsen, da han i sommeren 2015 lavede en redegørelse til byrådets uddannelsesudvalg om Frederikssund Kommunes brug af skibsprojekter.

To andre kommuner, Guldborgsund og Odsherred, fik på samme tid lavet tilsvarende undersøgelser, der også viser overbevisende positive resultater.

De tre kommuners undersøgelser omfatter tilsammen 25 socialt udsatte unge, der i perioden 2010 til 2015 var anbragt på sejlende opholdssteder blandt andet i Caribien.

De unge, som alle var 14-18 år, kom fra en opvækst præget af omsorgssvigt, misbrug og manglende skolegang. Mange flød rundt i kanten af kriminelle miljøer. Ofte var de fastholdt i problemerne, fordi de gik sammen med andre unge, der havde lignende problemer, og flere af dem havde tidligere været anbragt på flere andre institutioner, som havde opgivet dem.

Succesrate over 80 procent

Alligevel kom 22 af de 25 unge hele vejen igennem opholdet på et skibsprojekt.

> **"Uden Fulton havde jeg sgu nok siddet i Nyborg Statsfængsel i dag."**
>
> Brian Gadeberg Olsen, tidligere Fulton-elev

Et ophold, der fik dem væk fra det miljø, der var årsag til deres problemer, fik dem ud af deres misbrug og hjalp dem til at bestå folkeskolens 9. klasses afgangsprøve.

I Odsherred Kommune gavnede opholdet to af de tre unge, der kom ud og sejle.

Om en af dem skrev centerchefen for kommunens børne- og familieafdeling, Annette Larsen, i sin evaluering til politikerne:

"Den unge fik udviklet sin selvstændighed og tillid i en grad, som har givet ham en solid basis for selv at kontrollere sit videre selvstændige liv i en god og positiv retning indenfor samfundets rammer."

Og i Guldborgsund Kommune var resultaterne endnu bedre. Her skrev socialforvaltningen i sin redegørelse til politikerne, at mange af de ti anbragte unge var "godt på vej i livet efter at have været i en svær situation."

- Skibsprojekterne var en af de brikker i paletten, vi havde de bedste resultater med, bekræfter Guldborgsunds daværende kommunaldirektør Claus Thykjær, der i dag er kommunaldirektør i Greve Kommune.

- Det var blandt andet, fordi de unge, der blev sendt afsted, kom hjem med en helt anden motivation i forhold til skole og uddannelse, uddyber han.

> **"Skibsprojekterne var en af de brikker i paletten, vi havde de bedste resultater med."**
>
> Claus Thykjær, forhenværende kommunaldirektør i Guldborgsund, i dag kommunaldirektør i Greve Kommune

I Frederikssund Kommune viste undersøgelsen en succesrate på over 80 procent.

"Alle 12 er i uddannelse eller beskæftigelse, 10 ud af 12 er ude af misbrug, og ingen er på kontanthjælp," skrev familiechef Flemming Olsen og konkluderede:

"Det er set i lyset af de massive vanskeligheder, disse unge har med sig ind i skibsprojektet, aldeles lovende resultater."

Ingen forskning

Fordi kommunernes opgørelser kun omfatter 25 unge og kun dækker en periode på cirka fem år, er det ikke muligt på et videnskabeligt grundlag at udlede nogle mere generelle konklusioner om de sejlende opholdssteder af de tre kommuners evalueringer.

- For at kunne det skal man interviewe en større andel af de unge, der har været anbragt på skibene, og man skal følge dem over flere år for at se, hvordan deres liv ser ud, når de er fyldt 20 år og måske også ældre, siger Signe Frederiksen, der forsker i anbringelse af udsatte børn og unge hos SFI - Det Nationale Forskningscenter for Velfærd.

- Eksempelvis kan man se på, om de unge har fået en uddannelse, er selvforsørgende, er ude af misbrug, og om de har stiftet familie, uddyber hun.

Signe Frederiksen er ikke bekendt med, at der er forsket i skibsprojekter. Heller ikke hos KORA, Det Nationale Institut for Kommuners og Regioners Analyse og Forskning, eller på nogle danske universiteter kender man til undersøgelser på området.

På langt sigt

Der er derfor ikke et videnskabeligt grundlag for at spå om, hvordan det på langt sigt vil gå de 25 unge i de tre kommuners undersøgelser.

Til gengæld ved man, hvordan det er gået nogle af de cirka 700 drenge, som i 1970'erne og -80'erne var anbragt på skonnerten Fulton - Danmarks første sejlende socialpædagogiske opholdssted.

En af dem, der ved mest om dette, er journalist Bjarne Bekker. Han var i adskillige år tilknyttet Fulton gennem foreningen "Fultons Fynske Venner" og arvede arkiverne efter skonnertens mangeårige skipper Mogens Frohn. Desuden er han forfatter til flere bøger og adskillige artikler om Fulton og Frohn.

> **"Det er set i lyset af de massive vanskeligheder, disse unge har med sig ind i skibsprojektet, aldeles lovende resultater."**
>
> Flemming Olsen, familiechef i Frederikssund Kommune, i en intern redegørelse til byrådet

Ifølge ham havde de unge, der blev anbragt på Fulton, stort set samme historie bag sig som de unge, der i dag bliver sendt ud at sejle. De kom fra familier, der fungerede dårligt, hvor vold, misbrug og omsorgssvigt var dagligdag. Og for de fleste af dem var opholdet på Fulton den sidste indsats, der var tilbage i socialforvaltningernes værktøjskasse.

- Baseret på de gamle arkiver og på de kontakter, jeg selv har til de tidligere Fulton-elever, vurderer jeg, at det er mellem 80 og 90 procent af de unge, som var anbragt på Fulton i de år, der i dag er lovlydige og selvforsørgende borgere, siger Bjarne Bekker.

18 år efter Fulton

Et andet indblik i, hvordan det er gået eleverne fra Fulton, kan man få i tv-dokumentaren 'Drengene fra Fulton - 18 år efter', som blev produceret af Danmarks Radios Dokumentargruppe i 1999. Her ser seks tidligere Fulton-drenge - Bo, Brian, Bent, Flemming, Kim og Søren - tilbage på deres ophold på Fulton 18 år, efter de afmønstrede.

Selvom to af dem umiddelbart efter opholdet på Fulton begik kriminalitet og endte i fængsel, havde de, da filmen i 1999 blev optaget, alle gennemført en uddannelse, havde fast arbejde, var i fast parforhold, og fire af dem har selv stiftet familie. To af dem var blevet direktører i succesfulde IT-virksomheder. Tre andre blev henholdsvis fisker, langturschauffør og kok, og den sidste læste jura på universitetet.

- Uden Fulton havde jeg sgu nok siddet i Nyborg Statsfængsel i dag, reflekterer en af de tidligere Fulton-elever Brian Gadeberg Olsen i filmen, og han bakkes op af de fem andre elever. De giver på samme måde udtryk for en overbevisning om, at de ville have fortsat deres sociale deroute og endt i varigt misbrug og fængsel, hvis de ikke var blevet anbragt på Fulton.

"Midtvejsvalget" der skal tages seriøst

strategi

Af Rasmus Jønsson, politisk kommentator

Det vil aldrig være muligt at få nogen af de centrale aktører på Christiansborg til at sige til citat, at de ikke prioriterer kommunalvalget særlig højt. Men nærstuderes de seneste kommunalvalg, kan der godt ses tegn på, at det ikke er alle partier, der hver gang tager valget af kommunalpolitikerne lige alvorligt. Partilederne deltager måske med et par kampagnedage, partierne distribuerer en landsdækkende annonce, og de lokalt valgte MF'ere hjælper de lokale politikere med at dele pjecer og blomster ud.

Men når det handler om for alvor at stemple ind i den kommunale valgkamp - løfte dagsordner, levere analyser, bidrage med ressourcer og sende A-kæden fra Christiansborg rundt i landet og føre valgkamp - er det ikke altid, partierne giver den 100 procent gas.

Masser af tid til kommunalvalg

Men til KV17 er der hverken undskyldninger for eller motiver til ikke at gøre det. Ofte kan kommunalvalg enten godt lande tæt på folketingsvalgene eller i en periode med heftige valgrygter, hvilket kan give partierne en naturlig grund til at nedprioritere kommunalvalget, både hvad angår økonomi, ressourcer og brug af partitoppen.

Men den undskyldning kan ikke bruges denne gang. Der er ikke skyggen af valgrygter i luften, og det ser ud til, at der skal mere end en bulldozer til at få Lars Løkke Rasmussen til at fjerne sig fra statsministerposten før tid. Dansk politik står så stille i øjeblikket, at de 179 folketingspolitikere nærmest kunne flexjobbe. Folketingsvalget ligger langt ude i horisonten; der er derfor masser af tid til, at moderpartierne på Christiansborg tager KV17 alvorligt.

Flere penge til valgkampen

Også når det handler om at kaste ressourcer efter de mange lokale politikere, der stiller op rundtomkring i landet, har forholdene heller aldrig været gunstigere. Sidste år blev det vedtaget at øge støtten til folketingsgrupperne med 40 procent, og nogle af de 52 millioner kroner, der kom ud af det, må forventes også at komme til gavn længere ude i partierne.

Hele analysen, rådgivningen og eksekveringsprocessen i forbindelse med den kommunale valgkamp burde kunne få et løft med de øgede midler. Derfor må der også kunne spores en stigende professionalisering af den politiske kommunikation til KV17. Selvfølgelig vil der stadigvæk være mange helt almindelige hjemmebryggede kampagner, men det må forventes, at spidskandidaternes kampagner får en hjælpende hånd fra Borgen.

Motivet er soleklart

Men vigtigst af alt er, at der er et klokkeklart motiv for partitoppene på Christiansborg til at tage KV17 meget seriøst. For valget kommer cirka midt i en folketingsperiode, hvor der ikke er rykket det store rundt i partiernes vælgertilslutning siden folketingsvalget i 2015.

Derfor bliver KV17 en slags midtvejsvalg, der vil blive brugt til at tage temperaturen på partiernes dagsform. Det er her, det vil blive vurderet, hvilke partier der er på vej frem og hvilke der er på vej tilbage. Det er her, partilederne får vurderet deres evner i forhold til, om de kan stå i spidsen for en snorlige kampagne uden intern uro og med klare mærkesager. Det er også her, vi vil få en fornemmelse af, hvor de mange begejstrings-vælgere er på vej hen.

"Der er et klokkeklart motiv for partitoppene på Christiansborg til at tage KV17 meget seriøst. For valget kommer cirka midt i en folketingsperiode, hvor der ikke er rykket det store rundt i partiernes vælgertilslutning siden folketingsvalget i 2015."

Positiv eller negativ fortælling

Midtvejsvalgene rundtomkring i verden bliver i høj grad brugt af medier og befolkningen til at se, hvordan den politiske dagsorden er hos de forskellige partier. Og selvom mange måske ikke vil indrømme det, betyder det også mere og mere i en dansk kontekst. KV17 vil få stor indflydelse på, hvilke partier der vil blive framet negativt og positivt frem mod næste folketingsvalg.

Grænsen mellem, om journalisten starter sit spørgsmål ud fra en præmis om atdet går godt eller skidt, er hårfin, men den er til gengæld meget afgørende for ens svar. Og ikke nok med, at den negative spiral kan være svær at komme ud af i medierne og offentligheden; den kan også hurtigt bundfælde sig internt i et parti og skabe en masse ballade. Det skete for eksempel i Venstre både ved sidste kommunalvalg og EP-valg, hvor de interne stridigheder brød ud i lys lue.

Så udover, at KV17 selvfølgelig er vigtigt for demokratiet i alle landets byer og alene af den årsag skal tages alvorligt, har moderpartierne på Borgen et klart incitament til at tage valgkampen seriøst. For de, der på valgdagen vil stå med den mest positive fortælling, vil også stå bedst rustet i kampen frem mod næste folketingsvalg.

» **Kommenter klummen på www.kommunen.dk**

Invitation

Den Lokalpolitiske Børs

Lokalpolitik er spændende. Lokalpolitik er imidlertid også krævende, og det kan en gang imellem være svært at få de lokalpolitiske ambitioner til at hænge sammen med den tid, der er til rådighed. "Den lokalpolitiske Børs" har som ambition at gøre det lidt lettere at være lokalpolitiker.

"Den Lokalpolitiske Børs" er et tilbud til dig som lokalpolitiker. Her kan du få eller finde svar på spørgsmål om forvaltningsloven, aktindsigt og så videre. Du kan også blive inspireret af andre lokalpolitikere. Du kan starte en debat om, hvordan andre kommuner arbejder med det stigende antal demente borgere, eller hvordan andre kommuner griber arbejdet med nye befolkningsinddragelsesmetoder an.

Den Lokalpolitiske Børs er endnu ikke færdig. Der er tænkt mange tanker, men inden vi kommer alt for langt, vil vi gerne høre din mening:

- *Kan "Den Lokalpolitiske Børs" hjælpe mig som nyvalgt lokalpolitiker?*
- *Hvad skal den indeholde, hvis den skal være en hjælp for mig?*

Det er blot nogle af de spørgsmål, som vi gerne vil drøfte sammen med dig på et fokusgruppemøde.

Tilmelding

Vi håber meget, at du har tid og lyst til at deltage i et af møderne, som finder sted i Aarhus og København.
For tilmelding skriv til: **allan@kommunen.dk**

Møde i København:
Torsdag den 1. juni 2017
Gl. Strand 50, 2. sal
1202 København K

Møde i Aarhus:
Tirsdag den 6. juni 2017
Mejlgade 48 C, st. tv.
8000 Aarhus C

Regeringen vil mere end fordoble kommuners betaling til byggeri af almene boliger

Kommunerne skal i fremtiden betale over 20 procent af prisen på nye almene lejeboliger, lyder et forslag. Det vil udløse totalt byggestop, advarer Danmarks Almene Boliger.

dyrt

Af Arne Ullum
arne@dk-okonomi.dk

Det bliver i fremtiden mere end dobbelt så dyrt for kommunerne at bygge almene boliger, hvis regeringen kommer igennem med et forslag, som boligminister Ole Birk Olesen (LA) i sidste uge smed på bordet til et møde med KL om en økonomiaftale for 2018. Forslaget vil ifølge både KL og Danmarks Almene Boliger (BL) betyde en kraftig reduktion i byggeriet af almene boliger i Danmark.

Hvis forslaget gennemføres, vil det være en af de største ændringer i finansieringen af det almennyttige boligbyggeri i mange år. Formålet er ifølge oplysninger til DK-Økonomi, at regeringen vil sikre, at de, som godkender nyt byggeri af almene boliger, også er dem, der skal betale regningen.

- Det er helt vanvittigt - det vil reelt betyde et byggestop for nye almennyttige boliger, siger den administrerende direktør for BL, Bent Madsen.

Han får opbakning fra KL's formand Martin Damm, der i en orientering til KL's medlemmer siger:

- Det er en dårlig idé, fordi det økonomisk rammer de kommuner, hvor der bygges almene boliger. Og hvis kommunerne skal betale en større andel, risikerer vi samtidig at sætte nybyggeriet af almene boliger i stå. Det er stærkt uheldigt i en periode, hvor der i forvejen opføres relativt få almene boliger.

Staten får overskud

I dag betaler kommunerne 10 procent af prisen for at bygge nye almene boliger via det såkaldte grundkapitalindskud, mens beboerne betaler 2 procent, og resten finansieres af staten og kreditforeningerne.

Direktøren for Danmarks Almene Boliger, Bent Madsen, kalder et forslag om at lade kommuner betale over 20 procent af prisen på nye almene lejeboliger for "vanvittigt."

Foto: Joachim Adrian / Polfoto

Martin Damm omtaler i sin nyhedsinformation blot, at der er tale om en forhøjelse, men ifølge oplysninger til DK-Økonomi er der tale om mere end en fordobling, så kommunerne i fremtiden skal betale 20 procent for små boliger og 24 procent for store boliger - altså 22 procent i gennemsnit.

Det betyder ifølge direktøren for BL, at almene boliger på sigt ligefrem kan blive en overskudsforretning for staten.

- Nu laver de støttede boliger, hvor det er boligerne, der støtter staten, og ikke omvendt, siger Bent Madsen.

Forklaringen bag det udsagn er, at staten i dag via Nybyggerifonden betaler forskellen mellem ydelserne på realkreditlånet og det, lejerne betaler via huslejen i almene boliger. Når kommunernes andel stiger, så falder det samlede realkreditlån og dermed statens tilskud.

Efter 30 år, når boligen er gældfri, fortsætter beboerne med at betale et beløb til Nybyggerifonden svarende til de bortfaldne ydelser på realkreditlånet i 10 år, og herefter betaler de en tredjedel i al fremtid. På den måde betaler lejerne den ydelsesstøtte tilbage, de modtog, mens boligen var ny.

- Hvis man tager hele det regnestykke med - og det gør man jo, hvis man er finansminister - så må de vide, at det i massiv grad bliver boligerne, som støtter staten, siger han, men påpeger, at staten næppe får noget overskud, da der ikke vil blive bygget nogen boliger.

IMF anbefaler flere boliger

Hvis effekten af regeringens forslag bliver mindre nybyggeri af almene boliger, strider det direkte mod den anbefaling, som den Internationale Valutafond (IMF), kom med for fjorten dage siden.

> **"Nu laver de støttede boliger, hvor det er boligerne, der støtter staten, og ikke omvendt."**
> **Bent Madsen, direktør Danmarks Almene Boliger (BL)**

- Et varigt skift i sammensætningen af udgifter væk fra forbrug og overførsler til produktive offentlige investeringer kunne forbedre ressourceallokeringen og bidrage til at øge vækstpotentialet. Nyttige investeringsområder omfatter udvikling af yderligere boliger i de større byer og opgradering af transportinfrastrukturen (for eksempel jernbane og havne) i lyset af de stigende krav, hedder det i den foreløbige rapport.

IMF anbefaler flere offentlige investeringer i boliger, fordi man frygter, at mangel på boliger i de store byer vil udløse en boligboble.

Kommunernes betaling af grundkapitalindskud blev indført i 1973 og er siden reguleret op og ned, men har siden 1993 varieret mellem 7 og 14 procent.

Viborg kom ikke på toppen af Mount Everest

Bjergbestiger skulle have givet Viborg uvurderlig PR, men borgmesteren har ikke fortrudt kommunens aktie i projektet.

ekstremt

Af Anni Kristensen
anni@kommunen.dk

VIBORG: Forventningerne i Viborg har været store op til bjergbestiger Rasmus Kraghs forsøg på at nå toppen af Mount Everest alene og uden brug af kunstig ilt. Et forsøg, han mandag måtte opgive 250 meter fra toppen på grund af storm.

Forsøget er nemlig sket under navnet 'Viborg på toppen' og er foregået i samarbejde med Viborg Kommune og det lokale erhvervsråd. Målet var at brande kommunen som en progressiv kommune, der tør gå nye veje for at synliggøre erhvervslivet, fremgår det af en brochure om projektet.

'Projektet vil sætte Viborg på danmarks- og verdenskortet som en kommune, der gør en forskel. En kommune, der er synlig, og som skaber værdi for både borgere og erhvervsliv,' hedder det i brochuren.

'Vær med, når Viborg bestiger verdens højeste bjerg', hed det i en eventpakke for sponsorerne.

Men Rasmus Kragh nåede aldrig toppen af Mount Everest, hvor han skulle have været fotograferet med 'Viborg på toppen'-logoet. I stedet ligger han tirsdag ifølge projektets Facebook-side udmattet og dehydreret i et telt, som hans kæreste og mor har besluttet at rekvirere hjælp til.

For farligt og ekstremt?

På rådhuset i Viborg er borgmester Torsten Nielsen (K) ærgerlig over, at Rasmus Kragh ikke nåede toppen, men først og fremmest glad for, at bjergbestigeren afbrød forsøget af hensyn til egen sikkerhed, siger han til dknyt.

Med sine 8.848 meter er Mount Everest verdens højeste bjerg og Rasmus Kragh ambition om at bestige det uden brug af kunstig ilt var ekstrem. Det lykkedes heller ikke. I Viborg Kommune, der har støttet projektet, er man lettet over, at Rasmus Kragh er kommet ned i god behold.

- Selvfølgelig havde jeg gerne set, at projektet var lykkedes. Vi ville nok være blevet den første kommune, der blev nævnt med navn på Mount Everest. Men jeg er glad for, at han lod fornuften råde og vendte om. Lige så glad blev jeg i dag, da jeg hørte, at hans kæreste og mor har sendt hjælpere op efter ham. Livet er det vigtigste, vi har, siger Torsten Nielsen.

> **"Selvfølgelig havde jeg gerne set, at projektet var lykkedes. Vi ville nok være blevet den første kommune, der blev nævnt med navn på Mount Everest. Men jeg er glad for, at han lod fornuften råde og vendte om. "**
> **Borgmester i Viborg Torsten Nielsen (K)**

Han understreger, at han selv var imod projektet, da han blev spurgt første gang.

- At vi skulle være sponsor for noget så ekstremt, kunne jeg ikke se var i Viborg Kommunes interesse. Det er jo risikofyldt. Men så mødte jeg Rasmus, og både han, kæresten og familien var meget afklarede om risikoen, fortæller han.

Desuden havde Rasmus Kragh, som kommer fra Skive og bor i Aarhus, allerede opbakning fra en række virksomheder i Viborg, hvor han selv driver en event-virksomhed. Det fik borgmesteren til at skifte mening. Men kommunen har ikke som sådan været en del af projektet, understreger han.

- Han har skaffet sponsorer til udstyr og træning via sit netværk; kommunen har udelukkende købt markedsføring af Viborg. Vi har ikke stået for noget som helst, siger han.

Har kostet 40.000 kroner

Kommunens udgift har været 40.000 kroner, hvilket ifølge borgmesteren er et lille beløb ud af det samlede markedsføringsprojekt. Sloganet 'Viborg på toppen' er opfundet til lejligheden.

- Og man skulle da være et skarn for at sige nej til at blive en kommune på toppen, siger Torsten Nielsen.

For ham har det været afgørende, at projektet har signaleret noget andet, end hvad andre kommuner gør.

- Vi går ikke ud og laver store koncerter, hvor der kommer en mængde folk ind og så hurtigt ud igen. Vi markedsfører os på det, som ingen andre gør: Generation Handball, animation og så videre, siger han.

Simple greb har mast sygefraværet ned

Jens Holm
jens@kommunen.dk

Krydser du kommunegrænserne, er der markante forskelle på, hvor meget sygefravær de kommunale medarbejdere har.

Vallensbæk og Esbjerg kan sammen bryste sig af at have den medarbejderstab med absolut færrest sygefraværsdage. Her var det per helårsansat på 12,8 kalenderdage i 2016.

Kigger du derimod på nabokommunerne til Vallensbæk, var fraværet på 16,2 kalenderdage i Ishøj Kommune, 16 kalenderdage i Brøndby og 15,6 kalenderdage i Albertslund.

Det viser nye tal på årsbasis fra Kommunernes og Regionernes Løndatakontor.

Men det lave sygefravær er ikke kommet af sig selv. I 2013 var medarbejdernes fravær så højt, at kommunen befandt sig i den dårligste tredjedel sammenlignet med andre kommuner.

Vi har spurgt kommunaldirektør Lars Hansen, hvad kommunen har gjort for at nedbringe niveauet til det laveste i landet.

Hvordan har I arbejdet med at nedbringe sygefraværet?

- Det er ikke noget, vi har fremtryllet. Det har været et hårdt og kontinuerligt arbejde forstået på den måde, at vi fører samtaler, hvis man har gentaget sygefravær, eller hvis man er væk længe. Vi sørger hele tiden for at have kontakt til de sygemeldte, så de oplever, at det er nemt at komme tilbage. Vi tager individuelle hensyn, når folk skal tilbage efter sygdom, hvor vi siger, at det godt kan være, du ikke kan arbejde 100 procent, men så kom og vær med og gør det, du kan.

- Ledelsen på den enkelte institution eller den enkelte decentrale arbejdsplads skaber rammer, så man kan være med, hvis man har et problem med en arm eller noget andet; så kan man stadig godt være her og lave noget, der ikke belaster, forklarer Lars Hansen.

Hvordan har I gjort det helt lavpraktisk?

- Når man sygemelder sig, ringer man ind og siger, at jeg har influenza, og der går i hvert fald et par dage, før du ser mig igen. Det kan også være noget med, at man skal til operation, skal til lægen eller noget tredje. Her får vi snakken om, hvor længe det tager, og hvordan medarbejderen kan komme tilbage og bidrage igen - i stedet for at medarbejderen trækker sig helt tilbage og er sygemeldt i en længere periode. For dem, der er sygemeldt i længere tid, er der evidens for, at det godt kan være svært at komme tilbage til arbejdspladsen, hvis man har været syg i nogen tid. Dér sørger vi for at holde kontakten og få dem til at føle sig velkomne, siger Lars Hansen og fortsætter:

- Hvis man har dårlig ryg, fordi man har løftet, så spørger vi ind til, om medarbejderen har lyst - og mulighed - for at komme tilbage og være med på arbejde i nogle timer. Måske kunne vi tilrettelægge dagen, så vedkommende ikke belaster sin ryg. Vi spørger, om vi det hele taget kan gøre noget, så der er mulighed for at komme tilbage på fuld eller nedsat tid. Det har givet en utrolig god respons - altså den fleksibilitet, som medarbejderen og lederen finder sammen på den enkelte arbejdsplads.

Hvorfor er det vigtigt at få nedbragt sygefraværet?

- Hvis vi gerne vil opretholde et højt serviceniveau, så er der brug for, at medarbejderne er der til at løse kerneopgaverne. Når vi nedbringer sygefraværet, er der flere elementer i det. Det ene er, at det er udtryk for en effektivisering, fordi vi får mere ud af vores medarbejdere, når de er på arbejde, end når de ikke er på arbejde. Vi har regnet ud, at vores nedbringelse af sygefraværet svarer til 12 fuldtidsstillinger, og det betyder meget, når vi er en mindre kommune, forklarer Lars Hansen.

Hvordan var jeres sygefravær tidligere?

- Vi var placeret blandt den tredjedel af kommunerne, som havde det højeste sygefravær; derfor valgte vi at tage fat på problemet. Vi startede vores proces i 2013, og så oplevede vi, at det var et hurtigt kvantespring, vi fik taget. Vi fik talt om, hvilke ting der var vigtige for os, og hvordan vi gerne ville håndtere det. Og så har vi gradvis forfinet vores indsats efterfølgende, siger Lars Hansen.

PROBLEMKNUSERNE

Problem: Medarbejderne i Vallensbæk Kommune var blandt de mest syge i landet.

Løsning: Politisk opmærksomhed og benhårdt fokus på kommunikation mellem ledere og medarbejdere har nedbragt sygefraværet markant på få år.

Pædagoger hører til de offentligt ansatte faggrupper med det højeste sygefravær. Sygefravær er en stor udfordring for mange kommuner. I Vallensbæk har man - med en målrettet indsats og tæt opfølgning - formået at nedbringe det.

Foto: Melissa Kühn Hjerrild / Polfoto

DKNYT

Nyheder for offentlige beslutningstagere

Bestil abonnement på 46 35 33 43 eller skriv til lene@dknyt.dk

Vil du være lige så velorienteret som ministre, borgmestre, politikere og andre offentlige beslutningstagere?

Prøv nyhedstjenesten **dknyt.dk** – det er sitet, hvor især kommunale og regionale beslutningstagere holder sig orienteret – blandt andet om det komplicerede sundhedsområde. Hold dig opdateret med udviklingen med et gratis prøveabonnement på dknyt.dk. Abonnementet giver adgang til nyhedstjenesten, tre daglige nyhedsbreve og fuld adgang til blandt andet dk-sundhed.

V: Der skal rettes op på den skæve fordeling mellem kommunerne

Danmark trækkes skævt af den nuværende fordeling af penge mellem kommunerne, og det skal der rettes op på, siger Venstres kommunalordfører Carl Holst. Hans parti vil ændre hovedstadsudligningen.

I hovedstadsudligningen bliver mere end fem milliarder kroner omfordelt fra især de rige kommuner i Nordsjælland til København og omegnskommunerne. Kommunalordfører Carl Holst ønsker ændringer: - Jeg mener, at pengene i fremtiden bør fordeles retfærdigt i forhold til kommunernes udgifter på det sociale område, siger han til Avisen Danmark. Foto: Aerodan Luftfoto / Christian Danielsen

Redaktionen
red@kommunen.dk

Når borgmestre i provinsen taler om en lukket klub i hovedstadsområdet, hvor kommuner fordeler milliarder mellem sig og ser stort på resten af landet, møder de forståelse hos regeringspartiet Venstre.

Partiets kommunalordfører Carl Holst siger nu til Avisen Danmark, at der skal ske ændringer i måden, pengene bliver fordelt i landets kommuner på, og at der i hvert fald skal ske ændringer i hovedstadsudligningen, hvor mere end fem milliarder kroner bliver omfordelt fra især de rige kommuner i Nordsjælland til København og omegnskommunerne.

- Hovedstadsudligningen findes af historiske årsager, men de er netop historiske. Tingene ser anderledes ud i dag. Derfor skal der ses på den. Jeg konstaterer, at ingen er tilfreds med den. I hovedstadsområdet mener de, at de interne præmisser for de kommuner, der er med i den, skal ændres. På Lolland mener de, at resten af Sjælland og Øerne skal have del i den. I resten af Danmark mener man, at den skal gælde for hele landet, siger Carl Holst.

Mener du, at kommunerne i provinsen skal have en større del af kagen?

- Det vil jeg ikke svare direkte på. Men jeg mener, at pengene i fremtiden bør fordeles retfærdigt i forhold til kommunernes udgifter på det sociale område. Her bør vi se på, om rammerne for hovedstadsudligningen er ordentlige i forhold til dengang, da man indførte den.

Ældreservice på kanten

Når man sammenligner de 34 kommuner, som er med i hovedstadsudligningen, med resten af landets kommuner, viser det sig, at borgerne i provinsen tjener mindre og betaler en større del i skat, ligesom udgifterne til overførselsindkomster er højere, mens kommunerne bruger færre penge på ældre og skoler og daginstitutioner.

I Hjørring siger borgmester Arne Boelt (S), at kommunen leverer en service til de ældre, som er på kanten af, hvad man kan være bekendt, og at kommunen knap har råd til at leve op til de krav, som Folketinget har udstukket.

Spørgsmål: Når man kigger på velfærden i kommunerne, falder det ud til hovedstadsområdets fordel på alle de parametre, vi måler på. Er der noget galt?

- Ja, det er der. Formålet med udligningen mellem kommunerne er jo at sikre ens service uanset, om du bor i Hanstholm eller Hørsholm. Lige nu sidder der et udvalg, Finansieringsudvalget, der i 2018 skal komme med anbefalinger til ændringer af systemet. Jeg forventer, at udvalget kommer med noget, der skal sikre ens serviceniveau i fremtiden, siger Carl Holst til Avisen Danmark.

- Vi skal ikke stå ved forskellene, men netop udligne dem. Selvfølgelig har kommunerne forskellige forudsætninger, og det kan borgerne tage hensyn til, når de bosætter sig, men der skal ikke være forskel i service for borgerne, uanset om de bor i Hanstholm eller Hørsholm, Esbjerg eller Egedal, Brønderslev eller Brøndby, siger han videre.

> **"Hovedstadsudligningen findes af historiske årsager, men de er netop historiske. Tingene ser anderledes ud i dag. Derfor skal der ses på den. Jeg konstaterer, at ingen er tilfreds med den."**
>
> **Carl Holst, kommunalordfører for Venstre**

Helt skævt?

Spørgsmål: Carl Holst, mener du, at det er retvisende at beskrive den problematik som "helt skævt"?

- Det er i hvert fald på alle ledder og kanter regeringens målsætning at skabe et mindre skævt Danmark. Vi har besluttet at flytte næsten 4000 arbejdspladser ud, og der kommer en udflytningsbølge mere i 2018. Vi har lempet planloven og givet landbruget flere muligheder i landbrugspakken for første gang i 40 år - og landbruget er altså stadig et vigtigt erhverv vest for Valby Bakke. Vi har i de seneste år set, at forskellene i Danmark er blevet større og større, og det understreger for mig behovet for, at vi også skal se på udligningen, siger Carl Holst.

- Et Danmark i balance fik en ret central placering i regeringsgrundlaget. Og min tilgang til for eksempel udflytning af statslige arbejdspladser er, at det ikke skal blive ved med at være noget, vi gør i bølger. Vi skal gøre den slags ting kontinuerligt og naturligt. Det kommer ikke fra den ene dag til den anden, men vi er på vej, siger Carl Holst til Avisen Danmark.

14 kommuner i fælles brev til minister: Stop råstofudvinding i Øresund

Syv danske og syv svenske kommuner samt 13 interesseorganisationer står bag brevet, der er stilet til miljøminister Esben Lunde Larsen samt den svenske miljøminister

sandsugning

Redaktionen
red@kommunen.dk

Sejl længere ud og sandsug fra et område, der ikke vil tage skade på samme måde som i Øresund.

Sådan lyder opfordringen fra Helsingørs borgmester Benedikte Kiær, som sammen med 6 andre danske kommuner, 7 svenske samt 13 NGO'er står bag brevet til miljøministeren.

- Vi kan se, at de skamferer havbunden og efterlader store dybe døde huller, og det er på ingen måde gavnligt for vores havmiljø, siger borgmesteren til DR P4 København.

Sand fra sandsugning bruges ofte som byggemateriale, idet sandet suges op fra havbunden og placeres enten på land eller på havet, hvor der senere skal bygges.

Men Benedikte Kiær forstår ikke, hvorfor Øresund skal skades, for at man spare penge, når der skal findes materialer til byggeri.

- Man kunne godt sejle længere ud og så suge nogle steder, hvor man slet ikke ødelægger det på samme måde som i Øresund, siger hun til DR P4 København.

Øresund plages af sandsugning, hvor sandet suges op fra havbunden og placeres enten på land eller på havet, hvor der senere skal bygges.

Foto: Nicolai Perjesi / Ritzau Foto

> **"Vi kan se, at de skamferer havbunden og efterlader store dybe døde huller, og det er på ingen måde gavnligt for vores havmiljø."**
>
> **Benedikte Kiær, Helsingørs borgmester (K)**

En af dem, der har mærket konsekvensen af sandsugningen, er Søren Jacobsen, der erden sidste erhvervsfisker i Helsingør.

- Jeg kan, når vi sejler her, se på mit ekkolod, at her, hvor vi nu er, er der 5-6 meter, og lige om lidt er der så 10 meter. Man fjerner hele det øverste lag, hvor væksten og næringen til fiskene er, siger han til DR P4 København.

- Det er jo selve hjertet af Øresund, her ved Lappegrunden. Det er her, fiskene yngler og æder, siger Søren Jacobsen til DR P4 København.

Det har ikke været muligt for DR P4 København at få en kommentar fra miljøminister Esben Lunde Larsen.

Af Allan Vendelbo. Frisk muld til byrødderne

Valget nærmer sig, og nye forventningsfulde kolleger er på vej ind i byrådene. Det er en god anledning til at sætte fokus på samarbejdskultur og trivsel på rådhusene. De nye skulle jo gerne få lyst til at blive.

Vi mangler et lokalpolitisk væksthus

Det lokale demokrati trives ikke. Brugerne af de kommunale ydelser betragter generelt ikke kommunen som et demokrati, men som en serviceleverandør. Kun få ved, hvad borgmesteren hedder; endnu færre ved, hvem der sidder i byrådet. Interessen for lokalvalgene er faldende. Og mange lokalpolitikere føler sig som marionetter for forvaltningen.

Samtidig kan vi konstatere, at det lokale demokratis betydning er voksende. Kommunerne indtager en større og større rolle i lokalsamfundet, de ressourcer kommunerne fordeler, udgør en stadig større andel af den samlede økonomi, og de beslutninger, der træffes i byrådene, får stadig større konsekvenser for den enkelte borger.

Kort sagt: Der er brug for initiativer, der kan stimulere det lokale demokrati og gøre det mere attraktivt at være lokalpolitisk aktiv og deltage i udviklingen og styringen af lokalsamfundet.

Lokale politiske ledere

Flere og flere lokalpolitikere føler sig som marionetter. Årsagerne kan være mange, men de årsager, der oftest går igen, er:

- **Tiden:** ”Der skal bruges meget mere tid på det lokalpolitiske arbejde end det, jeg fik at vide, da jeg sagde ja til at stille op. Det er ikke usædvanligt, at jeg bruger over 20 timer om ugen, og det er samtidig med, at jeg skal passe mit arbejde, familie og venner”. Gennemsnittet for den typiske lokalpolitiker er knap 18 timer om ugen.
- **Mængden af læsestof:** Det er ikke usædvanligt, at man som lokalpolitiker får tilsendt en dagsorden på måske 100 punkter plus bilag. Det er umuligt indenfor de tidsmæssige rammer, der er til rådighed, at sætte sig bare en smule grundigt ind i stoffet. Som lokalpolitiker føler man let, at man ikke har overblik og derfor heller ikke mulighed for at øve indflydelse.
- **Kompleksiteten:** Sagerne spænder fra budgetopfølgning på et milliardbudget over evaluering af inklusionsindsatsen i folkeskolen til demensinitiativer på ældreområdet og klimasikringsinitiativer. Afvekslende, ja, men også komplekst og krævende at sætte sig ind i. Som lokalpolitiker føler man let, at man slet ikke har forstand på det hele og derfor får svært ved at bidrage.
- **Tonen:** Flere lokalpolitikere gør opmærksom på, at tonen i debatterne i byrådssalen ikke er konstruktiv, og at det derfor ikke er muligt at udnytte de samlede ressourcer, der er til rådighed i byrådet. For megen tid går med ævl og kævl og for lidt med at udvikle politik og tænke konstruktivt fremad.

Hvis vi skal have stærkere lokale politiske ledere, må vi altså gøre noget ved disse forhold.

”Der er brug for initiativer, der kan stimulere det lokale demokrati og gøre det mere attraktivt at være lokalpolitisk aktiv og deltage i udviklingen og styringen af lokalsamfundet.”

ILLUSTRATION: JENZ KOUDAL / SPILD AF TID

Mentor, sekretær og forum

Den ene dag lærer eller pensionist eller ejendomsmægler - den næste dag medlem af byrådet eller bestyrelsen for X-købing Kommune med ansvar for et milliardbudget og over 5.000 ansatte. Erkendelsen af, at dette kræver uddannelse, er der, men er de eksisterende uddannelser tilstrækkelige? Nej, der skal sikres langt flere og bedre uddannelsesmuligheder for vore lokale politiske ledere, og de skal tilbydes på de vilkår, som vore lokale politiske ledere arbejder under. Et initiativ, det vil være naturligt for KL og COK at tage op.

Det er ikke usædvanligt at tilbyde mentor-ordninger for nyudnævnte ledere. Hvorfor tilbyder vi ikke mentor-ordninger for nyvalgte politiske ledere? Mentorkorpset kunne bestå af tidligere borgmestrene, byrådsmedlemmer og kommunaldirektører, og hvert nyvalgt byrådsmedlem kunne få et klippekort med 5 klip til mentorsamtaler med repræsentanter for korpset. Mentorkorpset skal naturligvis være landsdækkende, og initiativtageren bør være KL.

Gennemsnitskommunen har omkring 4.000 ansatte og omkring 25 medlemmer af byrådet. Borgmesteren og udvalgsformændene indgår i et samspil med forvaltningen i arbejdet i udvalg og byråd. Det menige byrådsmedlem må hjælpe sig selv i alle praktiske forhold og spørgsmål. Hvis man nu sagde, at de 24 byrådsmedlemmer (hele byrådet minus borgmesteren) alle kunne få 3 timers sekretærhjælp om ugen, skulle der ugentlig afsættes 72 timer eller 2 stillinger; sat i relation til det samlede personale i kommunen taler vi om en halv promille. Tag en drøftelse herom i det enkelte byråd, og lad nu være med at blive forskrækket over, at I måske bruger lidt penge på jer selv - de kommer mange gange igen i det store billede!

Den store inspirationskilde i lokalpolitik er de møder, hvor lokalpolitikere møder hinanden på tværs af kommuner. Her udveksles der ideer og initiativer. Her tankes brændstof til det politiske arbejde. Men det er jo også tidskrævende at hive 2-3 dage ud af kalenderen, så hvorfor ikke etablere ”Den Lokalpolitiske Børs - ideer, debat og netværk”? Et dynamisk forum, hvor den enkelte lokale politiske leder kan læse om, hvad der sker i andre kommuner, og fortælle om, hvad der sker i egen kommune - hvor den enkelte lokalpolitiker kan stille spørgsmål og få svar eller iværksætte en debat, og ikke mindst et forum, hvor de enkelte politiske ledere kan danne netværk med hinanden.

Lad os se, om der er nogen, der vil tage initiativ til et Lokalpolitisk Væksthus byggende på 4 grundpiller:

- Bedre uddannelsesmuligheder for vore folkevalgte
- Mentorkorps
- Sekretærbistand til vore folkevalgte
- ”Den lokalpolitiske Børs - ideer, debat, netværk”

Bolden er i hvert fald givet op!

» **Synes du, “Den lokalpolitiske Børs” lyder spændende? Læs i annoncen på side 5, hvordan du kan komme med.**

Ekspert: Klimaprojekter er for kedelige

Frederikssund har ved at renovere Sillebro Ådal og gøre den til et rekreativt område samtidig fået beskyttelse mod skybrud og stormflod. Projektleder Troels Karlog fortæller, at det har været billigere end traditionelle betonanlæg.

Tekst og foto: Susanne Sayers
susanne@kommunen.dk

Solrød-borgmester Niels Hörup (V) er i gang med at fortælle om kommunens velsignelser, men glade råb overdøver talestrømmen. En flok børnehavebørn er kommet forbi skybrudsanlægget 'Kilen', som borgmesteren vil præsentere, og de udnytter omgående muligheden for at klatre, hoppe og løbe over den let gyngende bro i midten af det tørre bassin.

Havde det regnet, ville broen have løftet sig sammen med vandspejlet, men det er en smuk forsommerdag, hvor mælkebøttefnok driver med den lune vind op mod en klar, blå himmel, og tanken om skybrud er umiddelbart fjern.

Børnehavebørnene demonstrerer uden at vide det, hvorfor 'Kilen' er noget særligt. Det store anlæg skal beskytte Solrød Kommune mod vandmasserne fra oven, men det vil være sjældent, at det fyldes med vand. Resten af tiden kunne det have ligget som et stort, tomt bassin alle andre dage, men kommunen og forsyningsselskabet så i stedet en mulighed for at skabe et nyt byrum. Og så begyndte en længere dialog med naboejendommene og ikke mindst Solrød Gymnasium, som ejer jorden, hvor 'Kilen' ligger.

Resultatet er blevet et anlæg med to bassiner, et stort og et mindre, som kan rumme tre millioner liter vand. Men de er samtidig fyldt med elementer, som indbyder til leg, sport, læring og fællesskab. Der er blandt andet basketballbaner og redskaber til idrætsundervisning og forsøgsstationer med forskellige materialer til undervisning i for eksempel fysik og kemi, ligesom en høj med enkle siddepladser fungerer som et udendørs undervisningslokale, og der er tænkt i at gøre stedet indbydende til leg.

Stort udbytte for 2 millioner

Det samlede projekt løb op i 14 millioner kroner, heraf er de 12 millioner ren klimatilpasning.

- For to millioner kroner mere har vi altså fået et rum, som kan bruges året rundt. Det er et meget stort plus, siger Niels Hörup til de fremmødte journalister, som af netværket Vand i Byer er inviteret på studietur til nogle af klimatilpasningsprojekterne. Vand i Byer er et såkaldt innovationsnetværk og har offentlige myndigheder, vandselskaber, private virksomheder og vidensinstitutioner som medlem og er finansieret af Styrelsen for Forskning og Innovation.

Formålet er at skabe byer, som er bæredygtige, robuste overfor klimaforandringer og samtidig sunde og inspirerende at leve i, og her kan de lovpligtige krav om at klimasikre kommunerne være en oplagt mulighed, siger Birgitte Hoffmann, som er lektor og ph.d. ved Aalborg Universitet og med i ledelsesgruppen for Vand i Byer.

- Desværre er der alt for mange kedelige løsninger, hvor vi så at sige får grønne rør på overfladen: Der er nogle græsstriber, som skal opsuge noget vand. Eller man bygger diger, men der bliver ikke tænkt tilstrækkeligt i, hvor meget mere man kunne få, hvis man blev bedre til at tænke klimasikringsprojekterne som projekter, der også kan udvikle byerne og skabe nye rum, siger Birgitte Hoffmann.

- Det handler om, hvilke byer vi vil have om 50 år. Vi bruger mange penge på at klimasikre. Så er det spild af penge ikke at udnytte mulighederne for at skabe løsninger, som giver bedre byer.

I Solrød siger borgmester Niels Hörup og byplanlægger Jeppe Erikstrup Møller, at dialogen med borgerne var afgørende for at skabe en mere kreativ løsning og få den accepteret.

- Naboerne havde mange bekymringer, før vi

Kommunernes pligt til at klimasikre åbner enestående muligheder for nye, spændende byrum og naturarealer. Men mulighederne udnyttes sjældent. "Hvorfor finder vi os egentlig i, at det bliver så fantasiløst?" spørger ekspert.

gik i gang. Blandt andet var vi nødt til at fælde nogle selvsåede popler, og der var også forestillinger om, at pladsen ville blive samlingspunkt for druk, støj, narkohandel og så videre, siger Niels Hörup.

Jeppe Erikstrup Møller siger, at dialogen tog tid, men var det værd.

- Den betød for det første, at vi kunne tage luften ud af unødvendige bekymringer og til gengæld lytte og indrette projektet efter de bekymringer, hvor vi havde mulighed for at tage hensyn. Blandt andet var det et ønske at få nogle bakker, som kunne skærme af, og da vi alligevel havde en masse overskudsjord efter at have gravet ud, var det en oplagt gevinst for os også. Og anlægget er blevet brugt mere og på andre måder, end vi havde regnet med.

Kan mere end bremse katastrofer

Dagen igennem bliver journalisterne på turen præsenteret for vidt forskellige klimaløsninger, som har det til fælles, at de kan mere end blot bremse katastroferne efter skybrud eller stormflod.

På Køge Havn er det ikke legende børn, som er ved at overdøve projektdirektør Tove Frederiksen fra byudviklingsselskabet Køge Kyst og direktør Christian Nyerup Nielsen fra ingeniørvirksomheden Rambøll, men tonstungt byggemaskineri.

Hvor der engang var industri og tomme grunde, skyder en ny bydel med plads til 4.000 mennesker op. Byggepladsen er indhyllet i støv og lugter af røg og varmt metal, men på den anden side af de nybyggede etageboliger er der ro. Og en vid udsigt over en bred strandeng, hvor selve den kunstigt anlagte hvide sandstrand skimtes længere ude mod den glimtende Østersø.

Køge er en af de kommuner, som er truet af både skybrud og stormflod, og det nye byggeri er klimasikret ved dels at hæve stueetagernes gulve op i kote 3,25 - altså 3,25 meter over den gennemsnitlige vandstand - dels at fritlægge strandengen og grave nogle lavninger i den, så den vil kunne tage store mængder vand. Her lå tidligere en campingplads - nu er der åben eng med spredte træer, som er overladt til sig selv og de naturlige dynamikker.

Ikke alle indbyggere er lige begejstrede. Før var området drænet, så man kunne være sikker på at gå tørskoet med sin hund. Nu får naturen lov at råde, og det betyder mere vand i området, som i perioder vil være oversvømmet. Til gengæld har indbyggerne fået en ny og bred sandstrand og nye fritidsmuligheder med udendørskøkkener, musikanlæg og udsigtspunkter.

- Så oven i klimasikringen har vi fået naturgenopretning og nye muligheder for borgerne, og vi har også benyttet lejligheden til at udvikle byområdet og detailhandlen omkring Køge Station. Og strandengen beskytter hele byen, siger Tove Frederiksen.

I Frederikssund Kommune er det Sillebro Ådal, som journalister og fagfolk kigger på. Det er en klassisk dansk idyl med en å, som slynger sig gennem våde enge; her er små søer, kvidrende fugle, og et par går hånd i hånd henover en af broerne, som også gør

Fortsættes på næste side

"De steder, hvor der er bred politisk opbakning, lykkes det bedst. Samtidig skal der være et godt samarbejde mellem kommuner og forsyningsselskaber, og begge skal være villige til at tænke nyt og sige 'det tør vi godt' og 'lad os prøve'. Det er langtfra altid tilfældet."

Merle Tillde Enghoff, projektleder, Klikovand

5 **gode råd** til kommunerne om klimasikring

Tænk ambitiøst. Hvordan kan kommunen skabe en klimaløsning, som samtidig forbedrer byen og borgernes liv?

Inddrag borgerne i stedet for at nøjes med en formel høring. Det tager tid, men det skaber bedre løsninger, og har borgerne betænkeligheder, sikrer det, at de bliver drøftet ordentligt.

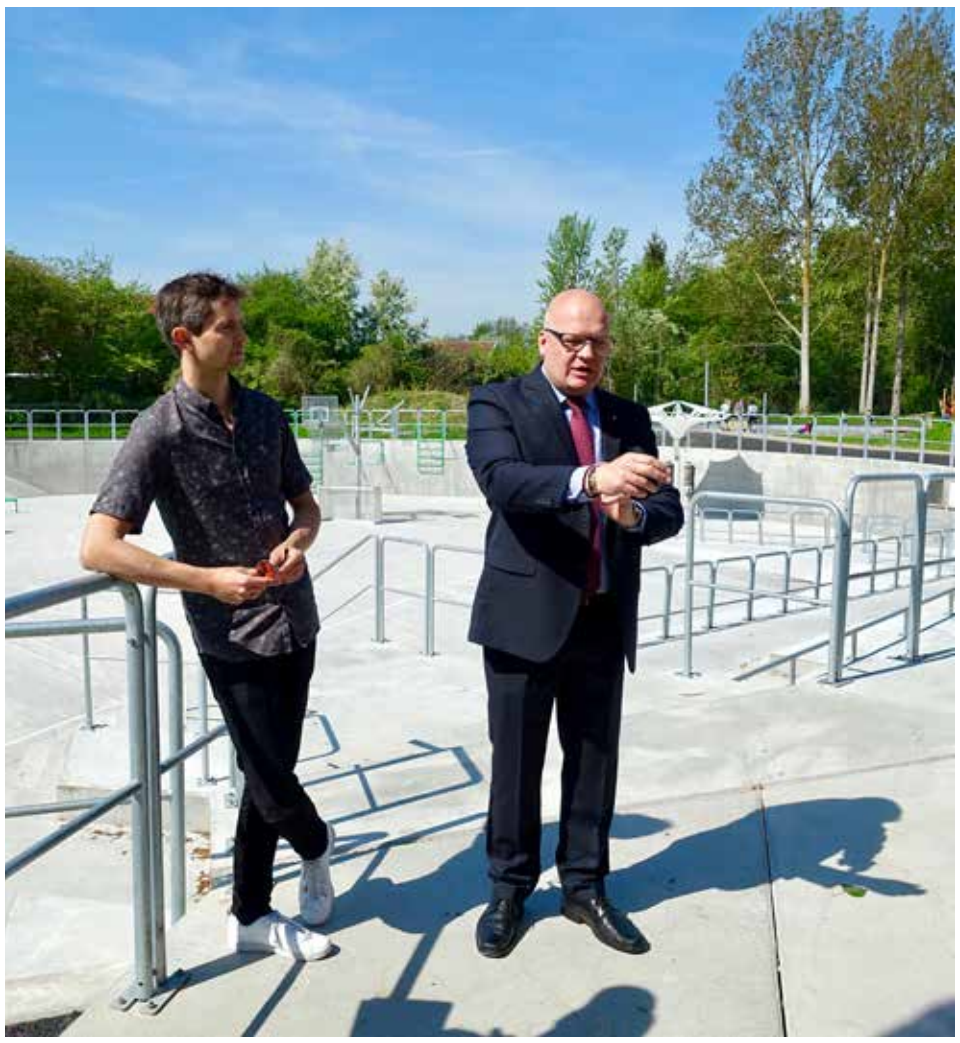
Arbejd sammen med borgerne om gode løsninger der, hvor de selv har ansvaret for at håndtere vandet. Gør det klart, hvad der er en kommunal opgave, og hvad der er borgernes ansvar i klimasikringen.

Skab rammer, som gør det muligt at arbejde med løsninger på tværs af forvaltninger og sektorer.

Arbejd på at sikre det nødvendige samarbejde med forsyningsselskabet.

Frederikssund har ved at renovere Sillebro Ådal og gøre den til et rekreativt område samtidig fået beskyttelse mod skybrud og stormflod. Projektleder Troels Karlog fortæller, at det har været billigere end traditionelle betonanlæg.

Beboerne i den nye bydel ved Køge Havn vil have havkigget meget tæt på ved en stormflod, når vandet kommer ind over strandengen foran byggeriet, men de vil stå tørskoede – også i stueetagen, siger projektdirektør Tove Frederiksen, Køge Kyst.



Solrøds borgmester Niels Hörup og byplanlægger Jeppe Erikstrup Møller (til venstre) fortæller om Kilen, som både er skybrudssikring og et anlæg, der kan bruges til idræt, leg og undervisning.

Solrød Gymnasium har sat flere forsøgsstationer op ved Kilen, blandt andet her, hvor solens og vandets indvirkning på forskellige materialer undersøges.

» **Fortsat fra forrige side**

ådalen egnet til løbe- og vandreture, fordi man har mulighed for at variere distancerne uden at skulle løbe helt samme vej ud og hjem. Åen blinker i sollyset, små strømfald gør overfladen levende, og der er fisk i åen. Blandt andet er her fanget en havørred på seks kilo.

- De behøver jo ikke meget mere vand, end der er i en karklud, konstaterer projektleder og skovfoged Troels Karlog fra Frederikssund Kommune.

Det ligner natur, men i virkeligheden er meget lidt af ådalen natur. Den er reelt et stort, teknisk anlæg, som skal beskytte byen Frederikssund mod skybrud og stormflod. Orkanen Bodil var hård ved kommunen, og i selve Frederikssund løb de samlede skader op i cirka en halv milliard kroner. Det satte gang i klimasikringen, og Sillebro Ådal er et af Danmarks største klimasikringsprojekter, hvis man måler det i areal.

500 kroner i stedet for 10.000 kroner

Men genslyngningen af åen, som i mere end 100 år stort set ikke havde været andet end en snavset afvandingskanal, har været en billigere løsning end de traditionelle. Kommunen lavede opsamlingsbassinerne ude i terrænet, hvor de nu er med til at få området til at ligne et naturligt vådområde.

- Det har kostet 500 kroner per kubikmeter vand at lægge det i naturen. Skulle vi have gjort det i beton ved vejene, sådan som det traditionelt har været brugt, ville det have kostet 10.000 kroner i stedet, siger Troels Karlog.

Samtidig har borgerne fået et natur- og fritidsområde med bålpladser, shelters og kælkebakke blandt andet. De gode erfaringer med at kombinere klimasikring og byudvikling til trods er det stadig undtagelsen, at det sker.

> **”Det handler om, hvilke byer vi vil have om 50 år. Vi bruger mange penge på at klimasikre. Så er det spild af penge ikke at udnytte mulighederne for at skabe løsninger, som giver bedre byer.”**
>
> **Birgitte Hoffmann, lektor og ph.d., Aalborg Universitet, og med i ledelsesgruppen for Vand i Byer**

Kommunerne er presset på tid og økonomi, konstaterer Merle Tillde Enghoff, som er projektleder i Klikovand, hovedstadskommunernes fælles samarbejde om klimasikring og en del af den regionale taskforce for klimasikring.

- Kommunerne skal løse mange opgaver, og arbejdet med at klimasikre er dyrt. Meget af det er samtidig usynligt for borgerne. En kommunalt ansat, jeg talte med, sagde, at det var som at være medlem af Secret Service. Det er meget præcist formuleret, siger Merle Enghoff.

- De steder, hvor der er bred politisk opbakning, lykkes det bedst. Samtidig skal der være et godt samarbejde mellem kommuner og forsyningsselskaber, og begge skal være villige til at tænke nyt og sige ‘det tør vi godt’ og ‘lad os prøve’. Det er langtfra altid tilfældet, siger hun.

Her lå engang en campingplads, og området blev drænet. Nu bliver naturen på strandengen genoprettet, og samtidig beskytter den Køge mod stormflod.

På Albertslund Rådhus hænger fotografier af tidligere borgmestre. Nuværende borgmester Steen Christiansen peger på pladsen, der venter ham – men der er ikke noget, der tyder på, at han kommer derop at hænge allerede til november. Foto: Per Folkver / Ritzau Foto

Hvor S sidder sikkert i sadlen, knap så sikkert og slet ikke

Følg socialdemokratiske opstillinger til KV17 i Herlev, Albertslund, Fredensborg, Lolland, Gladsaxe og Allerød - og få lidt anekdoter fra KV13 med i købet.

Af Knud Abildtrup
knud@dknyt.dk

Socialdemokratiet har absolut flertal i fire kommuner i denne valgperiode, og en af dem er Herlev, hvor borgmester siden 2011 **Thomas Gyldal Petersen** nu stiller op igen. Partiet gik ved KV13 fra 11 til 13 ud af de 19 pladser i byrådet, og mon ikke Gyldal, der gerne repræsenterer sit parti i tv-debatter og har en solid baggrund i den københavnske forstadskommune, må opfattes som aldeles urørlig.

En anden kommune, der ligesom **HERLEV** aldrig har kendt til andet end socialdemokratiske borgmestre, er **ALBERTSLUND**, hvor borgmester siden KV09 **Steen Christiansen** igen er valgt som spids. Her sidder partiet på ni ud af 21 mandater og er således vanskeligt at komme udenom, når der skal konstitueres, medmindre der skulle ske store forskydninger. To af de kendte S-profiler stiller ikke op denne gang: **Jens Mikkelsen** og **Lars Toft Simonsen**, der begge er udvalgsformænd.

Den borgerlige fløj vil forsøge at gøre sit til at bryde S-dominansen og er for første gang i samlet valgteknisk samarbejde: DF-V-K-LA, der i dag er repræsenteret i byrådet med henholdsvis tre, to, et og nul mandater.

Lidt længere mod nord i **FREDENSBORG** er borgmester siden KV09 **Thomas Lykke Pedersen** udpeget som S-spids igen. Her er der i årene bagud ikke den samme entydigt røde dominans på borgmesterposten som i de to førnævnte, men ved KV13 gik S frem fra otte til de nuværende ni mandater i det 27 mand store byråd.

Thomas Lykkes væsentligste rival må forventes at være V-veteranen **Lars Søndergaard**, der samlet har været byrådspolitiker i 30 år og ved KV17 afløser **Thomas Elgaard som** spids for V, der drømmer om en borgerlig borgmester igen. Partiet gik ligesom S frem ved KV13 - fra syv til otte pladser, men har i løbet af perioden mistet både **Knud Løkke Rasmussen** og **Charlotte Bie** til LA.

To gange turbulens

Endnu en siddende S-borgmester er udpeget igen som spids til KV17 - nemlig Lollands **Holger Schou Rasmussen**, der sidder i sin første periode. Her er Socialdemokratiet ikke størst, men har otte af byrådets 31 pladser. Venstre har ni og kan med viceborgmester og tidligere minister **Henrik Høegh** i spidsen gøre Holger Schou rangen stridig.

Netop **LOLLAND** stod for en af de turbulente konstitueringer ved KV13, idet Holger Schou brød en aftale, der skulle have givet K borgmesterposten med et rødt flertal, som det er set i flere andre kommuner. På Venstres opfordring snuppede Holger Schou i stedet posten - med et flertal bestående af S, DF og V med 22 mandater bag sig. KV13 betød en nedgang fra 11 til ni pladser for S, der efter aftalebruddet også mistede **Leo Christensen**, som ikke ville være med til den slags.

I **GLADSAXE** valgte borgmester siden KV01 **Karin Søjberg Holst** (S), kort før hun fyldte 72 år, ikke at stille op igen, og partiet har udpeget gruppeformand **Trine Græse** som ny spids. S gik ved KV13 frem fra ni til ti ud af de 25 mandater og har flertal sammen med resten af rød blok, mens næststørste parti i Gladsaxe er V med fire mandater.

I **ALLERØD** har der altid været en borgerlig borgmester fra enten V eller K - og de to partier blev da også størst ved KV13. Kommunen blev efter KV13 den, der senest fik sat navn på sin borgmester - **Jørgen Johansen** (K). Det trak ud efter et aftalebrud mellem V og K fra **John Køhler** (V), manglende opbakning til den tidligere K-borgmester Erik Lund og endelig opslutning bag en ny K-kandidat, da **Lea Herdal** (S) gik imod sit parti og stemte for **Jørgen Johansen**.

Det kostede hende medlemskabet hos S, og hun repræsenterer i dag Alternativet, mens John Køhler efter sit exit fra V repræsenterer Lokallisten Allerød-Sjælsø, **Poul Albrechtsen** hoppede fra DF til K, og John Jensen og **Jesper Hammer** gik fra Det Nye Allerød til Nye Borgerlige. **Miki Dam Larsen** (S) er for anden gang blevet spids for sit parti.

Halverede antallet af langtidsledige

HALSNÆS. En halv times møde hver måned var nok til, at Halsnæs Kommune i 2016 reducerede antallet af langtidsledige med næsten 50 procent, skriver Frederiksborg Amts Avis.

- Vi har knækket koden gennem flere samtaler. Vi har valgt at kalde borgerne ind til samtale én gang om måneden i stedet for hver tredje måned, som loven foreskriver. Det gør vi for at hjælpe borgerne hurtigere og vejlede dem bedre, siger teamleder Brian Borchersen Madsen fra Borgerservice og Beskæftigelse i Halsnæs Kommune til avisen. I 2016 fik 132 ud af cirka 300 langtidsledige et fast job eller et vikariat. De borgere, som har været væk fra arbejdsmarkedet i lang tid, udgør nu 23 procent af kommunens ledige mod 40,1 procent året før.

FOTO: JENS DRESLING / POLFOTO

75.000 for et gadetræ i København

KØBENHAVN. Teknik- og Miljøudvalget i København har vedtaget en prioriteringsplan for, hvor der skal plantes træer de næste tre år. Træerne vil koste 323,7 millioner kroner; heraf går de 290 millioner til knap 4.000 gadetræer. Københavnerne savner især træer ved stærkt trafikerede veje som H.C. Andersens Boulevard (billedet), Nørrebrogade, Amager Boulevard, Frederikssundsvej og Jagtvej. Et gadetræ koster 75.000 kroner, oplyser forvaltningen.

- Træerne skal ind i byen, hvor de visuelt, miljømæssigt og sundhedsmæssigt kan gøre en forskel - og ikke mindst, hvor de er særlig efterspurgt af københavnerne. Det er tid til at vise, at der er handling bag ordene, når det kommer til den grønne dagsorden, siger Morten Kabell (EL).

Plejefamilier: Ja til ny lønmodel

RANDERS. 139 ud af 141 plejefamilier fra Randers Kommune har efter længere tids utilfredshed med en ny lønmodel nu valgt at underskrive en kontrakt med kommunen og dermed fortsætte som plejefamilie på de nye vilkår, skriver Randers Amtsavis. Foruden de to familier, der ikke ville acceptere de nye lønforhold, er en familie blevet opsagt af forvaltningen. Børn fra i alt tre familier er altså blevet flyttet til nye plejefamilier. Den nye model betyder, at de kommunale vederlag til plejefamilierne ikke længere bliver reguleret årlig, men beregnes ud fra en vurdering af, hvor ressourcekrævende barnet i gennemsnit forventes at være i den årrække, han eller hun skal bo hos plejeforældrene.

Flytter vandresti efter koangreb

SØNDERBORG. Ulykken på vandrestien Gendarmstien i sidste uge, hvor en 64-årig mand blev angrebet af en ko og senere døde af sine kvæstelser, får nu Sønderborg Kommune til at tage affære. Hos Projekt & Anlæg i Sønderborg Kommune er man ved at undersøge muligheden for at flytte Gendarmstien, så man ikke risikerer, at lignende ulykker sker igen. Det fortæller afdelingsleder Jens-Kristian Mikkelsen til DR Syd.

- I et samarbejde med ejeren af grunden er vi ved at undersøge, om vi kan flytte stien ud til kanten af engen eller helt udenfor engen for at undgå, at vores gæster skal krydse det areal, hvor der er dyr, siger han.

På nuværende tidspunkt krydser Gendarmstien den eng, hvor ulykken skete. Der er skilte ved strandengen, der oplyser de vandrende om, at det er vigtigt, de holder sig fra dyrene. Ifølge Jens-Kristian Mikkelsen er der heller intet, der tyder på, at ulykken kunne have været forhindret.

- Der er tale om en række uheldige omstændigheder. Det er dybt tragisk, og når sådan noget sker, bliver vi nødt til at se på, om der er noget, vi kan gøre bedre, siger Jens-Kristian Mikkelsen til DR Syd.

Af Michael Kjærgård. Ærlig talt

Bøllebank 2.0 - hvordan DR nedkæmpede sig selv

Bare lige for en ordens skyld: Denne tekst er ikke journalistik. Den skal ikke måles på parametre som for eksempel at belyse en sag ligeligt fra alle sider eller være renset for skribentens personlige synspunkter.

Den er, hvad man sædvanligvis kalder en klumme, et navn, der kommer fra det engelske ord for en (avis)spalte, column. Klummeskrivere, der gerne vil have en lidt finere titel, benævner derfor sig selv columnister, mens de, der synes, det er noget fis, kan finde på at kalde deres klumme sådan noget som Ærlig talt, der jo i sig selv umuliggør at kalde ting noget andet, end de er.

Sådan er det imidlertid ikke overalt - heller ikke indenfor det, der faktisk er journalistik eller i hvert fald udgives under den etiket. De senere uger har budt på forbløffende eksempler på, hvordan selv en afgørende grundregel som, at den kritiserede part skal have mulighed for at give sin version, bliver ignoreret.

Det er endda ikke det værste. Det værste er den mistanke, man får, når svaret på kritikken endelig kommer frem og viser sig at demontere hele grundlaget for det, der skulle forestille at være en nyhed. Mistanken er naturligvis, at det vidste journalisten udmærket godt, og at det var derfor, den kritiserede part ikke kom til orde.

Igen: Dette er en klumme, ikke journalistik. Her overtrædes ingen regler ved, at de kritiserede parter ikke kommer til orde. Tværtimod kan man lune sig lidt ved tanken om, at de udsættes for egen medicin.

Her tænkes på eksempler som Føljetons udlægning af en mailkorrespondance mellem Finansministeriet og rådgivere i Dong-salget på en måde, der resulterede i overskriften 'Afsløring: Mørklægning var planlagt på forhånd'. Det afslørende bestod imidlertid i, at mailkorrespondancen lige så godt kunne læses sådan, at Finansministeriet tværtimod blankt havde afvist at strække almindelig business-fortrolighed til at overtrumfe den danske offentlighedslov. Altså en ikke-nyhed, hvis den havde været skrevet, som den burde, eller rettere: Så havde der ikke været noget at skrive.

Det samme med (et forsøg på) et angreb på et af den nyere militærhistories mest ikoniske øjeblikke, Operation Bøllebank i 1994, da en dansk kampvognseskadron under FN-flag i Bosnien gjorde noget så - indtil da - uhørt som at skyde igen, da den faldt i baghold ved Tuzla. En episode, der med ét slag (= en fuldtræffer i et serbisk ammunitionsdepot) nærmest renvaskede dansk selvforståelse for det selvopgivende Dybbøl-kompleks fra 1864.

"Det værste er den mistanke, man får, når svaret på kritikken endelig kommer frem og viser sig at demontere hele grundlaget for det, der skulle forestille at være en nyhed. Mistanken er naturligvis, at det vidste journalisten udmærket godt, og at det var derfor, den kritiserede part ikke kom til orde."

Op til en stribe P1-udsendelser i januar markedsførte DR meget højprofileret, hvad man selv kaldte en afsløring af 'Løgnen om Operation Bøllebank', herunder ikke mindst en bebudet afglorificering af den evindeligt piberygende og professionelt vrantne oberst Lars R. Møller. Også her var det, viste det sig, først og fremmest en afsløring af DR selv.

Udsendelserne er i dag ikke længere at finde på DR's hjemmeside; der er derimod en tekst fra Lytternes og Seernes Redaktør, som man for at blive i jargonen bedst kan karakterisere som et langt skriftligt tilbagetog. Man kunne kalde det Operation Bøllebank 2.0 - hvordan DR nedkæmpede sig selv. Hvor betingelsesløst tilbagetoget er, fremgår af, at DR ikke har fundet det tilstrækkeligt at fjerne udsendelserne fra hjemmesiden; den oprindelige titel 'Løgnen om Operation Bøllebank' er også rettet til blot 'Om Operation Bøllebank'.

Der kunne nævnes mange flere eksempler. Ikke alle med samme spektakularitet, men den manglende højprofil opvejes så rigeligt af mængden. Et gammelt journalistisk mundheld advarer mod at researche en god historie ihjel, og det ville naturligvis være dybt uretfærdigt at konkludere, at det er der heller ikke nogen, der gør. Det er dér - vi hører bare af gode grunde ikke om det, når det sker.

Og dog - måske er det bare sådan noget, der udgives som digte, sådan som en TV2-journalist netop har gjort? I givet fald en skudsikker metode. Hvis noget er påviseligt usandt, siger man bare, at det er digt. Ligesom med en klumme: Hvis nogen klandrer konklusionerne, siger klummeskriveren bare, at det er et synspunkt.

DK Job

Se alle aktuelle stillinger på **www.dknyt.dk/stillinger**

Vil du være ansvarlig for Ishøj Kommunes ejendomsinteresser? - Genopslag
Vi søger en ambitiøs og engageret medarbejder, der vil være den administrativt ansvarlige for Ishøj Kommunes ejendomsinteresser.
Ansøgningsfrist: 13/06-2017

Byg & Miljøchef, Skive Kommune
Vi søger en afdelingschef til Byg og Miljø.
Ansøgningsfrist: 12/06-2017

Centerchef til Center for Sundhed og Velfærd, Glostrup Kommune
Har du visioner for fremtidens sundhed og pleje? Er du en erfaren chef, der kan vise vejen, omsætte strategi til praksis og understøtte samarbejde på tværs?
Ansøgningsfrist: 08/06-2017

Børn og Unge: Kontorchef til Budget og Regnskab, Aarhus Kommune
Vil du være med til at sikre klare rammer for økonomien og udvikle økonomistyringen i skoler, institutioner og sundhedstilbud for børn i Aarhus Kommune?
Ansøgningsfrist: 07/06-2017

Afdelingsleder til en datadreven Økonomistab, Viborg Kommune
Vi søger en afdelingsleder til en ny afdeling, Budget & Data, som etableres ved at ændre på Økonomistabens nuværende interne organisation.
Ansøgningsfrist: 06/06-2017

Direktør for Teknik, Miljø og Erhverv, Frederikssund Kommune
Direktør for Teknik, Miljø og Erhverv
Ansøgningsfrist: 06/06-2017

Center for Plan, Kultur og Erhverv, Egedal Kommune
Vi søger en ny centerchef, der har visioner, erfaring og vilje til sammen med den øvrige ledelse og medarbejderne at bringe centerets mange kompetencer og kvaliteter i spil i forhold til kommende udfordringer.
Ansøgningsfrist: 06/06-2017

Chef til Beskæftigelses- og Socialforvaltningen, Odense Kommune
Vi søger en dygtig chef med handle- og implementeringskraft, strategisk sans og talent for samarbejde mellem sociale og beskæftigelsesrettede indsatser.
Ansøgningsfrist: 01/06-2017

Centerchef på det tekniske område, Ringsted Kommune
Vil du være en succes?
Ansøgningsfrist: 01/06-2017

Direktør for det tekniske område, Ringsted Kommune
Vil du være med i en succes?
Ansøgningsfrist: 01/06-2017

Kan en HR chef leve af Nødhjælp?
Vi har fra den 1. september plads til en ny dygtig HR chef, som kan lede HR-gruppens opgaver.
Ansøgningsfrist: 31/05/2017

Kan kriser og katastrofer blive drivkraft for innovation?

NYE VEJE

De offentlige opgaver bliver stadig større og mere komplekse at løse. Samtidig bliver presset på velfærden og behovet for effektivisering på tværs af den offentlige sektor næppe mindre.

***Kommunen* inviterer en** række forskere, eksperter og praktikere til at levere deres bud på, hvordan vi kan finde nye veje til varig velfærd.

Jonas Kroustrup

Chief Resilience Officer, Vejle Kommune

Hvad driver innovationen i det offentlige? Det spørgsmål stiller mange nok i forsøget på at fremme nytænkning og smarte løsninger. Et af de klassiske svar er som regel, at det er "kreativitet", og andre mener "produktivitet". Men hvad nu, hvis man som samfund står overfor en række potentielle kriser og katastrofer? Kan det blive en drivkraft for innovation? Hvordan skaber vi håb om en bedre fremtid for vores borgere og børn? Det spørgsmål har vi stillet os selv i Vejle Kommune som baggrund for at arbejde mere strategisk og bevidst med samfundsmæssig og social resiliens, der kort fortalt betegner, hvordan mennesker og fysiske og biologiske systemer responderer på og udvikler sig i takt med forandringer og nye udfordringer. I denne artikel vil jeg introducere, hvordan vi i kommunen forstår og arbejder helhedsorienteret med resiliens, samt give konkrete eksempler på, hvordan arbejdet med det kan drive den offentlige innovation.

Hvad er resiliens?

Indenfor de senere år har begrebet resiliens vundet større og mere opmærksomhed både blandt forskere, kommuner og virksomheder. Dette skyldes på den ene side, at en række forhold i vores omverden lokalt såvel som globalt har rettet vores fokus mod nye sårbarheder for eksempel relateret til klimaforandringer, potentiel social og økonomisk ustabilitet og et stadig mere socialt komplekst og krævende samfund. Samtidig lever vi med nye typer af uoverskuelige afhængigheder teknologisk og økonomisk, der kan være vanskelige at håndtere. I den offentlige sektor leverer vi velfærd som aldrig før, men ensomhed og psykisk sårbarhed fylder stadig mere, og sårbare grupper føler sig ekskluderet af det store samfund. Alt dette gør, at vi i dag er søgende efter de kvaliteter i os selv, vores fællesskaber og samfund, som skal sætte os i stand til at vende denne udvikling til en positiv fremtid. Hvad kan vi som kommune gøre i den sammenhæng?

Fælles om modstandsdygtighed

I Vejle har vi længe arbejdet med resiliens som et svar på dette, og det er i dag en del af hverdagen i mange af kommunens forvaltningsområder. Men efter at Vejle blev optaget i det internationale samarbejde 100 Resilient Cities, er der opstået en øget politisk og faglig bevidsthed om resiliens som en mere generel tilgang til at udvikle kommune og lokalsamfund. Udgangspunktet for samarbejdet i 100 Resilient Cities er, at mange byer og lokalsamfund i dag er så sårbare overfor potentielle katastrofer og langvarige kriser, at det kræver langsigtede, koordinerede og helhedsorienterede indsatser på tværs af organisationer for i det hele taget at sikre opretholdelsen af samfundene og deres mulighed for at udvikle sig. Samarbejdet går ud på, at 100 byer og kommuner verden over i perioden 2014-2020 gennemfører en strategiproces og iværksætter en række centrale initiativer, som skal opbygge samfundsmæssig resiliens. Dette sker i partnerskab med organisationen 100 Resilient Cities og de andre byer i samarbejdet, og der er fokus på både lokale indsatser og global videndeling. Målet er at identificere de fælles globale udfordringer i det 21. århundrede og gentænke, hvordan byer og kommuner kan imødegå disse på nye og innovative måder.

"I det øjeblik en gruppe af mennesker opdager, at de deler en fælles udfordring og et håb og sammen kan høste gevinsterne af en fælles løsning – ja, så er der ingen begrænsninger for innovationen."

En drivkraft for innovation

I Vejle tager vi det globale samarbejde alvorligt, men forsøger samtidig at oversætte resiliensbegrebet til en nordisk forståelse og lokal virkelighed. Vi definerer resiliens som: "Kapaciteten hos enkeltpersoner, fællesskaber og systemer til at overleve og vokse i en turbulent tid på trods af stress og chok og selv tilpasse sig, når forholdene kræver det. Resiliens handler om evnen til at bruge risiko som for eksempel klimaforandringer og demografisk krydspres til innovation, fornyelse og nytænkning" (Vejles resiliensstrategi, 2016).

Resiliens bliver dermed til en drivkraft for offentlig innovation med afsæt i at fremme flere af de kvaliteter, som er nødvendige for en by og et samfund, som i dag og i fremtiden ikke kun skal håndtere kritiske "forstyrrelser" som oversvømmelser, men også de langsigtede påvirkninger, som svækker de fysiske, sociale og økonomiske strukturer fra dag til dag. Det kunne være høj arbejdsløshed, ineffektive transportsystemer og mangel på bæredygtige vand-, energi- og fødevaresystemer, da disse øger presset på miljøet og sårbare sociale grupper. Foruden at integrere resiliens i de faglige områder arbejder vi i Vejle Kommune også fokuseret på at opbygge en tilgang til samarbejde på tværs af forvaltninger og på at opbygge kollektiv kapacitet sammen med borgere, virksomheder og foreninger. Den helhedsorienterede tilgang er baseret på den forståelse, at sociale, tekniske og biologiske "systemer" er gensidigt afhængige og afgørende for den kapacitet, der skal vende samfundsudfordringer og langvarig stress til læring og innovation. Resiliens er for os derfor drivkraften i omstillingen til de nye betingelser i en udfordret og global virkelighed.

Hvordan gøres det i praksis?

At opbygge resiliens i byer og lokalsamfund kræver en holistisk tilgang til at identificere den indbyrdes afhængighed mellem organisationer og samfundsmæssige risici og forbinde dem til muligheder for at stimulere til innovative løsninger og investeringer som grundlag for strukturel udvikling. At opbygge resiliens i byer og lokalsamfund starter ved at skabe en kollektiv accept af de vanskelige udfordringer. Enten på baggrund af en hændelse eller ved at kortlægge sårbarheder og scenarier og gennem dialog undersøge de bekymringer, som lokalsamfundene og deres interessenter lever med. Hermed opstår et fælles billede af både potentielle risici og mulige løsninger. Dermed åbnes mulighedsrummet. Herfra handler det om at skabe en bred involvering på tværs af borgere, politikere, fageksperter og potentielle investorer. Det handler derfor om at skabe resiliente systemer i samspil med borgerne, der til gengæld får styrket deres egen resiliens ved at deltage og lære at navigere og forhandle i denne nye komplekse verden.

Afslutningsvis: Hvordan øger denne tilgang så innovationskapaciteten som lovet i indledningen?

I det perspektiv kan arbejdet med resiliens benyttes til at samle interessenter om et fælles højere mål. Så kan en dæmning også være en cykelsti, et affaldsområde et nyt ressourcecenter og et asylcenter et samlingspunkt for bæredygtig lokal fødevareproduktion. For i det øjeblik en gruppe af mennesker opdager, at de deler en fælles udfordring og et håb og sammen kan høste gevinsterne af en fælles løsning. Ja, så er der ingen begrænsninger for innovationen.

Sådan kan man gøre:

- Skab opmærksomhed om fælles udfordringer blandt interessenter med særlig vægt på udsatte borgere
- Opbyg kapacitet blandt beslutningstagere til at handle
- Skab fælles mål og partnerskaber
- Gør det muligt at deltage
- Fortæl en engagerende historie
- Design multifunktionelle, bæredygtige og socialt retfærdige løsninger
- Undersøg flere kilder og metoder til finansiering
- Støt mennesker i at anvende løsningen
- Mål værdien både kvalitativt og kvantitativt

Net, app, papir

Læs om den seneste udvikling i og omkring de danske kommuner krydret med internationale perspektiver og debatskabende opinion. Bestil avisen på tlf. 46 35 33 43 eller send en mail til lene@kommunen.dk, og vi tager kontakt til dig.

kommunen

politik fra rådhuset

”Jeg kan godt lide, når ting bliver gjort i går”

Det huer ikke Hedensteds borgmester at rose sig selv, selvom hun vistnok både er god til mennesker, er sjov og har en lille kræmmer i maven. Til gengæld roser hun Martin Damm, Mark Knopfler og sin mand, der er hendes bedste spindoktor. Kom med bagom **Kirsten Terkilsen** (V), der ikke kan bryste sig af det store tålmod.

Bagom borgmesteren

Af Hanne Korvig
hanne@kommunen.dk

Hvad er din største politiske ambition for 2017?

Det er udviklingen af vores byprojekter i vores tre centerbyer Juelsminde, Tørring og Hedensted. Dem følger jeg tæt. De er meget forskellige, men fælles for dem er, at vi har inddraget borgerne og lyttet til deres ideer og tanker omkring projekterne. Det har været utrolig spændende. Og så håber jeg selvfølgelig at blive genvalgt.

Hvor var du i dit liv som 25-årig?

Da boede jeg i Uldum med min mand Niels Peter og vores lille datter. Jeg havde travlt med at være mor og være aktiv i foreningslivet - dét fyldte meget i vores hjem. Derudover havde Niels Peter og jeg et lille firma, hvor vi solgte avisbriketruller. Det var meget oppe i tiden dengang. Jeg har også solgt One for two Diners-kort en overgang. Faktisk havde jeg altid en lille gesjæft kørende ved siden af mit mangeårige arbejde som jobkonsulent ved kommunen.

Hvis du ikke var blevet politiker, så var du blevet ...?

Jeg har altid gerne villet have en forretning af en eller anden art. Det kunne være sjovt. Jeg kan godt lide at sætte noget i gang og se, hvad det udvikler sig til.

Hvad er det sidste, du gør, inden du går i seng?

Det er at kysse min mand godnat. I ordentlig tid. Jeg har været et slemt B-menneske engang. Det er jeg ikke mere.

Nævn én anden nuværende borgmester, som du beundrer - og hvorfor?

Mit skulderklap skal gå til Martin Damm fra Kalundborg. Han er utrolig skarp til at sætte sig ind i problemstillinger, og han er vidende og velforberedt. Jeg beundrer ham virkelig for at kunne balancere så flot mellem de to store poster, han har som borgmester og formand for KL. Jeg synes generelt, at vi borgmestre er gode til at lade os inspirere af og lytte til hinanden. Jeg har stor glæde af netværket.

Hvilken person eller begivenhed har haft størst betydning for dit liv?

Udover at stifte familie så har det at blive borgmester været en kæmpe positiv begivenhed for mig. Man tager jobbet på sig og bliver identisk med rollen. For mig er politik at arbejde med mennesker, fordi det handler om mennesker, og man møder alle mulige forskellige samfundsgrupper og lærer noget hele tiden. Om sig selv og andre og samfundet. Det er et fantastisk privilegium at prøve det.

Hvad er dit forhold til sundhed?

Jeg skal ikke bryste mig af, at jeg løber maraton, for det gør jeg ikke - og måske kunne jeg godt dyrke mere motion og drikke et glas rødvin mindre. Men jeg føler mig i bund og grund sund - for sundhed er også et godt livssyn, at man er glad, og at humor er ens følgesvend.

Hvilket karaktertræk kan du bedst og dårligst lide ved dig selv?

Den er svær. Jeg er ikke så glad for at rose mig selv ... jeg vil hellere have, at andre fortæller, hvad jeg skal roses for. Men tålmodighed er ikke den største dyd, jeg besidder. Og det kan så både være en fordel og en ulempe. Men jeg har det bedst med, at når en beslutning er taget om noget, der skal gøres, så skal det helst være gjort i går. Noget godt om mig selv? Jamen, jeg kan jo godt lide at snakke med mennesker, og jeg er nok også god til at runde uenighed af med lidt humor for eksempel til byrådsmøderne. Om de ville sige, at jeg er god til at fyre en joke af ...? Njah ...? Men altså - jeg synes jo, der er en god stemning til vores byrådsmøder ...

Hvilket nummer er du i søskenderækken? Og hvad har det betydet for dig?

Jeg er nummer to. Jeg har en fem år ældre storebror, som jeg er meget glad for og har stor fortrolighed med - både omkring arbejde og privatliv. Vi er næsten naboer, og han er rigtig meget i mit liv. Vi har altid haft en god relation; vi lærte hjemmefra at passe godt på hinanden.

Hvad ville du gerne være fri for i dit arbejde? Noget, der fylder for meget?

Dagene er lange. Det vil jeg sige. Der er meget i kalenderen. Og vi skal øve os på at organisere den, så klokken ikke bliver syv hver aften. For

Hedensted Kommune: Seks gode og en øjebæ

Hvad er dit favoritspisested?
Min terrasse med min mands mad på tallerkenen.

Hvad er din yndlingsudsigt?
Det er fra friarealet foran mit sommerhus i Juelsminde.

Hvad er det mest romantiske sted i byen?
Haven ved Hotel Vejlefjord

Hvilken butik ville du ikke undvære?
Østjydsk Skindcenter

Hvad er byens bedste kulturtilbud?
Forårsudstillingen, hvor vi samler alle vores lokale kunstnere.

Hvad vil du gerne have, at din kommune skal være kendt for?
At vi er et godt alternativ til den store købstad med nærhed, sammenhold og borgerinddragelse.

Hvad er byens største øjebæ?
En tom plads i Hedensted, hvor vi faktisk har revet en øjebæ ned – uden at få bygget noget nyt. Det irriterer mit øje – og min tålmodighed.

Kirsten Terkilsen elsker udsigten fra denne bænk i Juelsminde, hvor man kan se hele kysten ind gennem Vejle Fjord og på en god dag Lillebæltsbroen.
Foto: Knud E. Fotografi

Blå bog

Kirsten Terkilsen (V), 62 år. Borgmester i Hedensted Kommune siden 2010. Gift med Niels Peter. De har sammen en datter på 40.

man er jo også altid lidt på arbejde, når man er kommet hjem.

Passer mottoet: Bag enhver succesfuld mand / kvinde står en stærk kvinde / mand - på dig?

Min mand er min bedste spindoktor. Ikke fordi han deltager i mit politiske liv som sådan, men han læser JP, Vejle Amts Folkeblad og Horsens Folkeblad grundigt og stiller alle de gode og undrende spørgsmål, som man har, når man ikke sidder med i maskinrummet. Og det hjælper mig til at blive bedre til at formidle mit politiske stof og mine beslutninger. Derudover så lader han mig slippe for at stå i køkkenet. Han kan lide at lave mad, og jeg er frygtelig glad for at gå i haven og nulre rundt derude. Det er jeg heldig med.

Hvad er dit bedste kurtiseringstip?

Spørger du en kone på 62 om det, ha ha … Jeg tror ikke, Niels Peter og jeg går og spekulerer på at kurtisere hinanden. Vi har implicit en loyalitet og forståelse for hinandens gøren og laden, og så er vi gode til at se de lyse punkter i livet og grine sammen. Men derudover tror jeg, det handler meget om at huske at klappe hinanden på skulderen og sige: "Det dér - det gjorde du faktisk meget fint. Det er jeg glad for. Tak for det."

Når jeg ser et dansegulv, så …

- kommer jeg til at tænke på den musik, som jeg dansede til i min ungdom og som stadig er populær: Beatles, Rolling Stones, de der orkestre. Når man tænker på den kløft, der var mellem mine forældres og min musik, synes jeg, det er fantastisk, at jeg lytter til samme musik som min datter. Jeg er meget glad for rockmusik; Dire Straits for eksempel. Mark Knopfler, jo.

Hvad ved dine bysbørn ikke om dig?

Jeg er en klovn til at lave mad og en klovn til at finde vej. Jeg kan fare vild i en telefonboks.

Hvad er meningen med livet?

At kunne stå op om morgenen og være tryg, rask og glad. Det handler om at tælle de lyse timer.

Morgendagens meningsdannere

Af Lasse Quvang Rasmussen

REFUSION SKABER FOR ENSIDIGT FOKUS PÅ BESKÆFTIGELSE

Vi står som samfund midt i den største integrationsudfordring nogensinde. Heldigvis er vi på rette vej med erkendelsen af, at den bedste integration sker i arbejdsfællesskaber. Endemålet for integrationen må være, at nye borgere bliver selvforsørgende. Men vi skal passe på, at vi i vores iver efter at styrke beskæftigelsestiltagene ikke indretter os på en måde, hvor vi reelt begrænser nytilkomne flygtninges mulighed for at komme i arbejde.

Det er desværre blevet tilfældet med den statslige refusion for kommunernes integrationsindsats. Mange kommuners integrationsindsats består nærmest udelukkende af beskæftigelsesrettede tilbud, fordi det statslige refusionssystem kun dækker beskæftigelsestiltag. Det skaber en skævvridning, hvor eksempelvis sociale eller sundhedsmæssige barrierer for beskæftigelse negligeres.

Forstå mig ret: Det er ikke kommunernes fokus på beskæftigelse, der er problemet. Beskæftigelsesfokus er godt. Problemet er, at sociale eller sundhedsmæssige omstændigheder kan være den største barriere for at komme i arbejde. Hvis man eksempelvis forestiller sig, at man som flygtning er tynget af en psykisk lidelse, så er vejen til arbejde uendelig lang, hvis man ikke i første omgang håndterer de psykiske udfordringer. Pointen er, at den offentlige integrationsindsats aldrig må blive så ensidig, at vi glemmer at tage udgangspunkt i den enkelte.

Som det er i dag, tvinges socialrådgivere til at lade deres vurderinger styre af økonomiske incitamenter fremfor af faglige vurderinger. For hvor kommunerne før kunne opnå 50 % refusion for en række indsatser, er det nu sådan, at beskæftigelsesrettede indsatser får 65 % refusion, mens ikke-beskæftigelsesrettede indsatser kun får 35 % refusion.

"Det skal ikke kunne betale sig at tildele nye borgere de integrationstilbud, som staten betaler den største del af, i stedet for det tilbud, som passer bedst til den enkelte borger."

Dermed risikerer vi, at nødvendige integrationstiltag, som skal forebygge sociale problemer og fjerne sundhedsmæssige barrierer, bliver vraget af usunde økonomiske hensyn. En risiko, der ikke bliver mindre af, at de enkelte ledere på jobcentrene selv har ansvar for at overholde budgetterne. Det skal ikke kunne betale sig at tildele nye borgere de integrationstilbud, som staten betaler den største del af, i stedet for det tilbud, som passer bedst til den enkelte borger.

Vi skal ikke lade vores integrationsindsats styre af usunde økonomiske incitamenter fra centralt hold, da det sker på bekostning af decentrale faglige vurderinger med udgangspunkt i det enkelte menneske.

En succesfuld beskæftigelsesrettet integration kræver, at man tager udgangspunkt i det enkelte menneske. Derfor er det på tide at kigge på den statslige refusion ved integration.

Kommenter klummen på kommunen.dk

Lasse Quvang Rasmussen er forbundsformand for Danmarks Socialdemokratiske Ungdom (DSU).

Send debatstof til os:
Debatindlæg må højst være på 2.500 tegn inkl. mellemrum. **Kronikker** skal være på mellem 5.500 og 7.500 tegn inkl. mellemrum. Kronikker skal udstyres med et vellignende portræt.
debatognavne@kommunen.dk

"Dér er det vigtigt, at bornholmerne kigger forbi, for det er lige så meget deres Folkemøde som alle andres."
Mads Akselbo Holm, Folkemødedirektør, til Bornholms Tidende

Usolidarisk finansiering af dagpenge til selvstændige

dagpengeforlig

Af Finn Sørensen
Arbejdsmarkedsordfører for Enhedslisten

I Enhedslisten klapper vi ikke ad regeringens aftale med DF og Socialdemokratiet om dagpenge til selvstændige og atypisk ansatte.

Det er positivt, at aftalen giver bedre tryghed for selvstændige og atypisk ansatte, når de bliver ledige. Men det er da håbløst usolidarisk, at det skal finansieres ved at skære i supplerende dagpenge, fjerne mindstesatsen og skære i dagpengene for ph.d-studerende og unge arbejdsløse.

En bagside af medaljen er, at entreprenører - for eksempel i byggeriet - nu vil have et ekstra argument for at presse lønmodtagere til at blive selvstændige og derved spare bidrag til feriepenge, pension og så videre. Derfor må aftalen følges op af ekstra kontrol med entreprenørernes anvendelse af såkaldt 'arme- og ben'-firmaer.

Med aftalen harmoniseres vilkårene for selvstændige og atypisk ansatte med lønmodtagernes. Men det løser jo ikke den store utryghed, som er skabt med afkortning af dagpengeperioden, skærpelse af kravet til genoptjening og forringelse af de supplerende dagpenge.

Det er positivt, at regeringens dagpengeforlig med DF og S giver bedre tryghed til selvstændige og atypisk ansatte, men finansieringen af planen er usolidarisk, mener Enhedslistens arbejdsmarkedsordfører Finn Sørensen. Foto: Torben Åndahl / Polfoto

Politik er lidenskab og ikke videnskab

engagement

Af Lars Engelbrektsen
Ledelseskonsulent og indehaver af Helleskov Research – individet i organisationen, Næstved

"Politikerne kan undgå et troværdighedsproblem ved at sikre, at der er sammenhæng mellem det, de siger, og det, de gør."

Hvilken politikertype vil du stemme på? Et svar vil ofte være: En troværdig en af slagsen. En, man kan stole på, og som står for noget og står fast på det. Det virker overbevisende og dermed troværdigt.

En politiker er ikke politiker, fordi det er et levebrød, men et kald, hvor man ønsker at tjene en højere sag. Politik er ikke en profession, og man skal derfor være påpasselig med at tale om professionalisme i politik. Politik er lidenskab og ikke videnskab. Politik formes af borgere med erfaring fra livet. I Rom var der et senat, som betyder et ældsteråd. Nu kan man ikke kalde sig demokrat og samtidig gå ind for, at kun gamle mænd kan være valgbare. Min pointe er dog, at en vis livserfaring - og også erhvervserfaring - giver et gran af troværdighed.

Som god politiker skal man være i besiddelse af en forestilling om det gode samfund og vejen dertil, som altid vil være trinvis, da folket skal kunne følge med.

Man skal som politiker ønske at fordele goder og byrder i samfundet, men også have en idé om, hvad der kan få den samlede nytte i samfundet til at stige. Ikke bare fordele og skære den eksisterende samfundskage, men få kagen til at vokse, blive bagt større. En politiker skal kunne have en forestilling om, hvordan et optimum, hvor ingen får det dårligere, når andre får det bedre, opnås.

Kamp om dagsordenen

Troværdighed, ærlighed og fasthed i sine holdninger. Sådan skal en folketingspolitiker være, mener fire ud af fem unge mellem 18 og 35 år, viste en undersøgelse foretaget af YouGov for metroxpress for cirka syv år siden.

Men politik er en kamp om dagsordenen og om at erobre den politiske arena: få sin politik igennem og forfølge sine politiske mål, byggende på lige dele værdier, holdninger og visioner. Derfor er politik kamp på holdninger.

En politisk taleskriver vil vide, at en politisk tale ikke bare skal indeholde logos (forstandsmæssig argumentation) og patos (appel til menneskets følelser); den skal også rumme etos, det vil sige, at den skal bære vidnesbyrd om talerens troværdighed og tale til tilhørernes samvittighed og vilje.

Udokumenterede påstande bør ikke overleve en politisk debat. Og en politikers appel til de laveste følelser og umiddelbare instinkter bør også have svære vilkår.

Politikerne kan undgå et troværdighedsproblem ved at sikre, at der er sammenhæng mellem det, de siger, og det, de gør.

Troværdigheden i det politiske liv vokser ikke, når politikere klart går ind for mål, som de lige så klart savner midler til at realisere - og måske endda ikke ville realisere, hvis de mod forventning skulle komme i besiddelse af midlerne. Og midlet er magt.

Se, vurdere og handle

Den nuværende regering har et troværdighedsproblem, fordi den ikke kan gennemføre noget som helst fra regeringsgrundlaget. Det er heller ikke klogt at sige, at der ikke er noget at komme efter og der ikke er fejet noget ind under gulvtæppet, hvis det faktisk er tilfældet.

En god politiker skal se, vurdere og handle. Det kræver iagttagelse og observation. Det kræver intellekt og mod. Det største mod, jeg har set i dansk politik, er Anders Fogh Rasmussens faste holdning til ytringsfrihed under Muhammed-krisen. Og på verdensplan var det modigt, men i manges øjne dumdristigt, at George W. Bush leverede et militant svar på angrebet 11. september 2001.

En troværdig politiker er en politiker, der tager almindelige menneskers almindelige problemer og livssituation alvorligt. Det gør de fleste politikere. Nogle har bedre forudsætninger for det end andre. Det er dem, der har lidt livserfaring. Jeg vil tillægge det Mette Frederiksens manglende livserfaring, at hun for cirka 12 år siden i et interview i Weekendavisen harcelerede over dem, der sendte deres børn i privatskole.

Da hendes egne børn nåede skolealderen, sadlede hun som bekendt om. Hun var blevet klogere. Det er ingen skam. Bare synd, at vi har indvalgt nogle politikere, der har så meget at lære! Havde Mette Frederiksen ventet med en politisk karriere, til hun var voksen, havde hun selv været fri for at blive konfronteret med selvmodsigelsen mellem det, man siger, og senere gør. Vi andre havde også været fri.

Der arbejdes sort for 59 milliarder kroner ifølge Håndværksrådet.
Foto: Jon Ryner Andersen / Polfoto

Stadig alt for meget sort arbejde - udvid håndværkerfradraget

sort arbejde

Af Kristian Bech
Politisk konsulent i Håndværksrådet

"Der arbejdes altså stadig sort for op mod 59 milliarder kroner i Danmark."

Håndværkerfradraget har virket efter hensigten og været med til at få styr på omfanget af det sorte arbejde. Men der arbejdes altså stadig sort for op mod 59 milliarder kroner i Danmark, så det er virkelig noget, der rammer hårdt både i statskassen og hos alle dem, der arbejder efter reglerne. Derfor mener vi, at man skal udvide boligjobordningen og hæve beløbet til det svenske niveau på 40.000 kroner.

En analyse lavet for Skatteministeriet har tidligere dokumenteret en positiv effekt af håndværkerfradraget på sort arbejde. Samtidig viser de svenske erfaringer, at det langt mere omfattende svenske håndværkerfradrag har haft en enorm effekt på sort arbejde.

Håndværksrådet mener også, at flere elektroniske betalinger kan være en del af løsningen for at komme sort arbejde til livs. I dag skal man betale regninger over 10.000 kroner elektronisk, den grænse vil vi gerne have sat ned til 3.000 kroner, så det kun er små regninger, der kan betales kontant.

23

procent af jyderne arbejder sort i løbet af et år. I Region Hovedstaden er det tilsvarende tal 18 procent.
Kilde: dknyt og Rockwool Fonden

Der ligger et enormt uforløst potentiale i, at kommunerne bruger deres indkøbsmuskel til gavn for klimaet. Og det haster!

Kloden satte varmerekord i 2016. Igen. Polerne svinder ind med rekordfart. Ambitionen om at holde den globale opvarmning under 1,5 grad som vedtaget i Paris sidste år er allerede under voldsomt pres. I 2016 ramte vi 1,2 grad.

Det haster derfor med ambitiøs handling - også i Danmark. Kommunerne spiller med deres betydelige økonomiske og samfundsmæssige vægt en nøglerolle. De fleste har heldigvis også for længst taget handsken op og satser på at nedbringe CO2-udledningerne. Men primært indenfor en tryghedszone, der har handlet om energibesparelser, grøn branding og vækst i lokalsamfundet.

En klimapolitik 2.0. skal sætte barren anderledes højt. Kommunerne kommer ikke udenom svære, CO2-tunge områder som transport, landbrug, indkøb, fødevarer og forbrug.

I bogen "Klimaets kommunale tilstand" konstaterer forfatterne, professor Jens Hoff fra Københavns Universitet og analytiker Mikkel Giver Kjer fra SFI, da også, at "majoriteten af danske kommuner har engageret sig på klimafronten". Men de ser samtidig en indsats "præget af inkrementelle skridt" med uforholdsmæssigt stort fokus på energibesparelser. Eller sagt med andre ord: De fleste kommuner har handlet positivt til gavn for klimaet, men slet ikke nok.

Samtidig afdækker Hoff og Kjer en stor spredning fra de mest til de mindst ambitiøse kommuner. Nogle kommuner nøjes for eksempel med et mål om mindre end 1 procent i årlig CO2-reduktion, mens andre har det 6-dobbelte. Forskellen må primært forklares med en forskel i politisk prioritering. Man kan altså, hvis man vil.

Kolossalt uforløst klimapotentiale

Fremover skal kommunerne vægte klimaet højt på de områder, der batter noget i CO2-regnskabet. Her kommer de ikke uden om at bruge deres enorme indkøbsmuskler langt mere aktivt og målrettet til gavn for klimaet. Her ligger der et kolossalt uforløst klimapotentiale.

Hoff og Kjer bekræfter desværre billedet af kommunerne som myndigheder med et beskedent klimafokus i deres indkøb. Kun 2 procent af kommunerne arbejder i høj grad med klimakrav til leverandører - og kun 3 procent med at udskifte leverandører med andre mere klimaeffektive producenter. Hele 14 procent erkender blankt, at de slet ikke stiller krav til leverandørers klimaeffektivitet. Sagt på en pæn måde: Det skal gøres bedre.

Der kan være mange grunde til, at kommunerne ikke får fremmet klimahensynet, når der købes ind. Mange ved måske ganske enkelt ikke, at indkøbet af varer og tjenesteydelser repræsenterer langt, langt den største del af en kommunes klimabelastning. NIRAS fastslog i et klimaregnskab fra 2010 for Region Hovedstaden, at det gjaldt næsten 80 procent af regionens drivhusgasudledning. Noget tilsvarende vil gælde for kommunerne.

Det samlede udslip af drivhusgasser fra offentlige indkøb i Danmark i hele værdikæden er derfor også enormt. Det beløber sig ifølge CONCITO's beregninger til cirka 20 millioner ton CO2e/år* eller 4 ton per indbygger.

Oversvømmelser er blevet hyppigere, og det haster voldsomt med handling på klimaområdet. Kommunerne spiller med deres betydelige indkøbsmuskel en nøglerolle i at vælge klimavenlige løsninger, skriver kronikørerne. Foto: Claus Bonnerup / Polfoto

"En ambitiøs klimaindsats vil også betyde besparelser – fordi man køber ind efter totaløkonomi eller bruger færre råvarer i køkkenet, og fordi spild systematisk forebygges. Derfor er budskabet herfra til kommunerne og alle kandidaterne til efterårets kommunalvalg: Kom i gang! Klimaet venter ikke."

Den gode nyhed er, at kommunerne derfor også kan reducere deres udledninger markant - selv med en relativt beskeden indsats. Et krav om en 10 procents reduktion i udslip fra deres indkøb vil spare 2 millioner CO2e/år. Det svarer til at fjerne cirka 650.000 biler fra vejene eller godt en fjerdedel af den danske bilpark.

Uanstændigt svagt fokus

En kommunal klimapolitik 2.0 starter derfor med at stille ambitiøse klimakrav til de kommunale indkøb. Det bør være rodfæstet i en strategi med klare mål. Kommunerne bør her bruge den ny udbudslovs bedre rammer for at stille grønne krav, blandt andet om miljømærkning. Det kunne være på fødevareområdet, hvor økologi lige nu er den altdominerende målestok for, om et fødevareindkøb er bæredygtigt.

Men økologi indebærer ikke i sig selv særlige hensyn til klimaet. Der er derfor brug for også at stille klimakrav - for eksempel ved markant at nedbringe omfanget af madspild og eventuelt svanemærke egne køkkener og kantiner. Ifølge Miljømærkning Danmark udleder en svanemærket kantine med øget fokus på vegetariske retter 7 procent færre drivhusgasser og kræver næsten 40 procent mindre areal til produktion af råvarerne. I Hoff og Kjers undersøgelse har kun 5 procent af kommunerne i høj grad fokus på madspild. Ud fra en klimabetragtning er det tal uanstændigt lavt.

I kommunernes klimapolitik 2.0 skal transportområdet have et løft. Kun 3 ud af 10 kommuner nævner i bogen, at de har klima med i deres trafikplanlægning. Men transporten repræsenterer i nogle kommuner op mod 30 procent af udledningerne. CONCITO er i flere analyser af transportområdet nået frem til samme facit: At kommunerne kan styrke deres klimaindsats markant, når det gælder transporten.

Nogle kommuner i front

En af vores analyser fra 2015 viste, at transportkøbere generelt har meget lidt fokus på energiforbruget i forbindelse med godstransport. I en nyere COWI-rapport svarer kun 15 procent af de adspurgte kommuner, at de har iværksat tiltag for at opnå en mere miljøvenlig erhvervstransport. Der er altså et markant potentiale for at nedbringe udledningerne i hele transportkæden.

Byggeri er det tredje klimatunge sektorområde, som kommunerne har et væsentligt ansvar for. Her er nogle i front. Det gælder for eksempel Københavns Kommune, der netop har vedtaget en række miljøkrav både til egne og støttede byggeprojekter, der rækker udover lovens krav, samt Sønderborg, der har fokus på at fremme energirenovering af boliger i kommunen.

Her bør kommunerne sætte langt hårdere ind for at øge anvendelsen af totaløkonomi, når der bygges og renoveres. Værktøjet (LCC Byg) findes - og der er allerede pligt til at foretage beregningerne. Aktørerne i markedet vurderer, at bæredygtighedscertificerede projekter har en god totaløkonomi med plus på bundlinjen. Certificeringsordninger som DGNB eller mærkningsordninger som Svanemærket bør udbredes yderligere.

Kom i gang!

Kommunerne bør i det hele taget gøre indkøb efter totaløkonomi til en fast praksis på områder af større betydning for klimaet. Der findes desværre ikke danske opgørelser over udbredelsen af TCO/LCC i forbindelse med offentlige indkøb. Brugen er utvivlsomt stigende, men på store felter beskeden. I en konsulentrapport om regionernes hospitalsbyggerier konkluderes det, at "der ikke er nogen udbredt, formaliseret brug af totaløkonomiske beregninger eller beregningsmodeller i regionerne". Her er der tale om byggerier til 40 milliarder kroner. I Holland er der pligt til at beregne livscyklusomkostninger i forbindelse med alle offentlige infrastrukturprojekter - efter samme metode. Danmark kunne med fordel gå samme vej.

Kommunerne har brug for et stærkt maskinrum med viden og redskaber, der kan gøre det let at stille de rigtige klimakrav. Sitet "Den Ansvarlige Indkøber" er en start. Det bør udbygges og udbredes.

Ressourcer er altid en udfordring i den offentlige økonomi. Det gælder også for kommunernes vedkommende. Men en ambitiøs klimaindsats vil også betyde besparelser - fordi man køber ind efter totaløkonomi eller bruger færre råvarer i køkkenet, og fordi spild systematisk forebygges. Derfor er budskabet herfra til kommunerne og alle kandidaterne til efterårets kommunalvalg: Kom i gang! Klimaet venter ikke.

**CO2e står for CO2-ækvivalenter og er en samlet opgørelse af alle drivhusgasser (CO2, metan, lattergas med videre)*

Af Christian Ibsen, direktør for CONCITO, og **Charlotte Fischer**, chef for Bæredygtigt Erhverv, CONCITO

kalender

Send navnestof til os:

Skriv til os, hvis karriereskift eller lignende skal nævnes her på siderne. Husk at medsende et vellignende portræt.
debatognavne@kommunen.dk

"Jeg har været hele følelsesregistret igennem og har været rasende."
Tina Ellekjær, skoleleder på Dalmose Skole, om regeringens belønning af skoler, der hæver elevernes karaktergennemsnit, til Politiken.

29. MAJ

Åben høring om skattely

Folketingets Skatteudvalg afholder åben høring om skattely. Skatteudvalget har inviteret oplægsholdere fra andre lande for at hente inspiration udefra, herunder til hvordan rådgiverbranchens og bankernes involvering i brugen af skattely kan modarbejdes, så der kan opnås øget regelefterlevelse og mindre tab af skatteindtægter.

Programmet byder blandt andet på oplæg om:

De nyeste forskningsresultater om personkredsen bag skattely og effekten af amnestier.

Erfaringer fra Israel og hvilke skridt den israelske regering har taget for at ændre incitamenter for rådgiverbranchen med henblik på øget regelefterlevelse.

OECD's arbejde med bekæmpelse af skattely.

Der vil være oplæg fra:

- Lektor Niels Johannesen, Københavns Universitet
- Professor og forfatter Brooke Harrington, CBS
- Senior lecturer Adam Hofri, Hebrew University of Jerusalem
- Adm. direktør Charlotte Jepsen, FSR-Danske Revisorer
- Chair John Christensen, Tax Justice Network
- Director Pascal Saint-Amans, OECD

Alle oplæg vil være tolkede.

Lokale 1-133 på Christiansborg kl. 10.30-15.00

30. MAJ

Åbent samråd om beskæftigelseseffekter af LAG-indsatsen

Udvalget for Landdistrikter og Øer har kaldt erhvervsminister Brian Mikkelsen (K) i samråd om beskæftigelseseffekter af LAG-indsatsen.

Lokale Aktionsgrupper (LAG) er lokalt forankrede foreninger, som skaber udvikling i lokalsamfundene ved blandt andet at tildele tilskudsmidler til relevante projekter. LAG-indsatsen under Landdistriktsprogrammet 2007-2013 er blevet evalueret, herunder hvor mange arbejdspladser der er skabt i perioden.

Udvalget har bedt erhvervsministeren om at redegøre for beskæftigelseseffekter af LAG-indsatsen 2007-2013. Udvalget har endvidere spurgt ministeren, om det var hensigtsmæssigt af regeringen at foretage en besparelse på LAG-midlerne fra 90,3 millioner kroner til 63 millioner kroner fra og med 2017 (svarende til 30 procent) i forhold til jobskabelse og tilflytning til landdistrikterne.

Samrådsspørgsmålet er stillet efter ønske fra Magnus Heunicke (S).

Værelse 2-080 på Christiansborg kl. 10.30-11.30

1. JUNI

Åbent samråd om videoovervågning af det offentlige rum

Folketingets Retsudvalg har kaldt justitsminister Søren Pape Poulsen (K) i åbent samråd om videoovervågning af det offentlige rum.

Udvalget har blandt andet bedt ministeren redegøre for ministerens holdning til videoovervågning af det offentlige rum, herunder om ministeren er tilfreds med de regler, der i dag gælder for videoovervågning henholdsvis i forhold til kommunernes muligheder og private virksomheders muligheder for overvågning af tilstødende områder i forlængelse af deres matrikel.

Udvalget har endvidere bedt ministeren redegøre for, om ministeren vil sikre bedre muligheder for, at kommuner kan etablere videoovervågning af det offentlige rum.

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Peter Kofod Poulsen (DF) og Karina Adsbøl (DF).

Lokale S-092 på Christiansborg kl. 13.00

2. JUNI

Rummelighed i praksis – KL Konference om inklusion af ledige og personer med nedsat arbejdsevne

Hvordan etablerer man gode inklusionsforløb, der giver mening for alle involverede? Hvordan har Roskilde Kommune skabt succes med integration af flygtninge? Kræver det mange ressourcer at have en psykisk syg ansat? Alt det - og meget mere - gives der svar på, når KL og Forhandlingsfællesskabet holder heldagskonference om, hvordan der kan arbejdes med rummelighed med perspektiv for alle på arbejdspladsen.

På konferencerne præsenterer seniorforsker Helle Holt en ny SFI-undersøgelse om rummelighed i praksis på kommunale arbejdspladser, og deltagerne får:

Helt ny viden om, hvilke forudsætninger der skal være til stede for at skabe gode inklusionsforløb for ledere, medarbejdere og den inkluderede.

Konkrete råd og værktøjer til inklusion af forskellige målgrupper - deltagerne vælger selv, hvilke workshops der er mest relevante for dem.

Radisson Blu, Aarhus

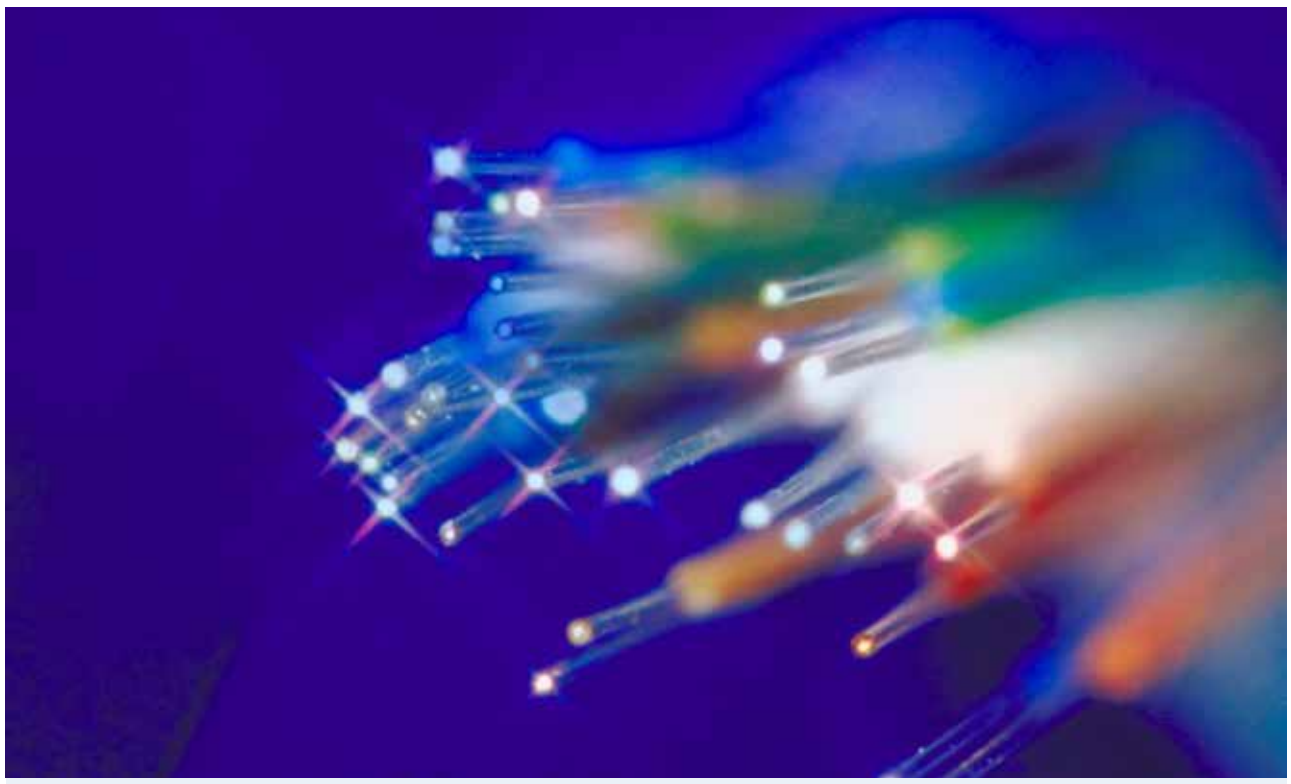


FOTO: TREVOR BONDERUD / POLFOTO

20. JUNI

Åbent samråd om bredbåndspuljen

Udvalget for Landdistrikter og Øer har kaldt energi-, forsynings- og klimaminister Lars Christian Lilleholt (V) i samråd om bredbåndspuljen.

Bredbåndspuljen er en forsøgsordning med en statslig pulje for 2016-2019. Formålet med puljen er at give bedre mulighed for udvikling i lokalområder med dårlig bredbåndsdækning og hvor der ikke er udsigt til, at markedet vil etablere bedre dækning i de kommende år.

Udvalget har bedt energi-, forsynings- og klimaministeren om at redegøre for ministerens holdning til, at ingen yderkommuner har fået støtte fra bredbåndspuljen i 2016, mens der til gengæld er givet støtte til projekter i Storkøbenhavn. Ministeren skal også redegøre for, hvorfor ingen af de 16 projekter i yderkommuner har fået støtte fra bredbåndspuljen, mens der er givet tilskud til 9 projekter i bykommuner.

Udvalget spørger endvidere, om ministeren vil tage initiativ til at ændre kriterierne for at få støtte fra bredbåndspuljen fra næste ansøgningsrunde (for 2017), så flere projekter i landdistrikterne kan komme i betragtning til støtte i de kommende år.

Samrådsspørgsmålet er stillet efter ønske fra Magnus Heunicke (S), Lennart Damsbo-Andersen (S) og Malte Larsen (S).

Værelse 2-080 på Christiansborg kl. 10.30-11.30

6. JUNI

KL Temadag om: Samarbejde med frivillige i tilbud til borgere med kronisk sygdom

Formålet med temadagen er at dele viden og erfaringer om, hvordan samarbejdet mellem kommunen og frivilligområdet bedst kan etableres og styrkes for at fastholde de sunde vaner hos borgere med kronisk sygdom efter deltagelse i kommunalt forebyggelsestilbud.

Temadagen vil veksle mellem faglige oplæg og erfaringsudveksling med fokus på de deltagende kommuners erfaringer med samarbejde med frivilligområdet og fælles drøftelse om:

Hvilke modeller er der for samarbejde mellem kommuner og frivilligområdet?

Hvordan kan det gode samarbejde etableres og styrkes?

Hvad skal der til for at skabe en fælles forståelse for både kommunens og frivilligområdets vilkår?

Hvordan kan kommunen støtte borgeren med at få overblik, kontakt til og mulighed for fortsat aktivitet efter endt tilbud i kommunen?

KL-Huset, Weidekampsgade 10, 2300 København S

8. JUNI

Åbent samråd om afstandskriterium for optagelse på gymnasium

Udvalget for Landdistrikter og Øer har kaldt undervisningsminister Merete Riisager (LA) i samråd om afstandskriterium for optagelse på gymnasium.

Baggrunden for samrådet er, at 39 folkeskoleelever fra Stevns og Faxe Kommune har fået afslag på at blive optaget på Køge Gymnasium til sommer på trods af, at gymnasiet ligger tættest på de unges bopæl. Samtidig har unge fra Solrød, Greve og Ishøj Kommune, som ellers alle har et gymnasium i deres egen kommune, fået plads på Køge Gymnasium.

Udvalget har spurgt undervisningsministeren, om ministeren mener, at det er rimeligt, at unge fra blandt andet Stevns og Faxe kommer sidst i køen på grund af afstandskriteriet, ifølge hvilket et gymnasium først skal optage dem, der bor tættest på gymnasiet, og om ministeren vil arbejde for, at fordelingsudvalget finder en løsning, der tilgodeser eleverne fra Stevns og Faxe.

Udvalget har endvidere spurgt, om ministeren mener, at det er problematisk i forhold til at sikre gode uddannelsestilbud i hele landet, hvis unge i provinsen og landdistrikterne afskæres fra at komme på det nærmeste gymnasium.

Samrådsspørgsmålet er stillet efter ønske fra Magnus Heunicke (S) og Daniel Toft Jakobsen (S).

Værelse 2-080 på Christiansborg kl. 15.00-16.00

19

ud af 121 udsatte skoler takker nej til projekt om at løfte elever.
Kilde: dknyt / Politiken

Kommuner

RANDERS

Sundhedsdirektør nu også vicekommunaldirektør

Byrådet i Randers har netop udpeget direktøren for Sundhed, Kultur og Omsorg, Erik Mouritsen, til vicekommunaldirektør. Han får dermed ansvar for en række tværgående opgaver, samarbejder og særlige projekter, oplyser kommunen.

Udpegningen sker i forlængelse af, at byrådet i forbindelse med ansættelsen af kommunaldirektør Jesper Kaas Schmidt i april besluttede, at den nye kommunaldirektør skulle have fokus på overordnet strategi, interne og eksterne relationer og politisk betjening. Derfor ønskede man at udpege en de nuværende forvaltningsdirektører til også at være vicekommunaldirektør og dermed stedfortræder for Jesper Kaas Schmidt.

Kommunen oplyser, at der ikke sker ændringer i den nuværende opgavefordeling i direktionen, ligesom de enkelte direktører fortsat refererer til kommunaldirektøren, der også er reference for stabene Politik, Kommunikation og Digital Service, Erhverv og Udvikling samt Økonomi, Personale og HR.

Erik Mouritsen er 59 år og er uddannet inden for skatteforvaltningen og på Forvaltningshøjskolen. Han har tidligere arbejdet som skattedirektør i Randers og socialdirektør i Randers Kommune, inden han i forbindelse med kommunesammenlægningen i 2007 blev ansat som direktør for Sundhed og Ældre - en forvaltning, der siden er vokset til Sundhed, Kultur og Omsorg. Siden 2007 har Erik Mouritsen tre gange været konstitueret kommunaldirektør.

HALSNÆS

Socialchef fratrådt med øjeblikkelig virkning

Den nu forhenværende chef for Social Service og Familier i Halsnæs Kommune, Christian Lorens Hansen, er fratrådt med øjeblikkelig virkning. Det skriver Sjællandske.

Fyringen skyldes angivelig at man i kommunen 'ønsker en anden profil i stillingen'. Leder af Ledelsesbetjening og Kommunikation, Martin Kjellberg Ishøj, fortæller til mediet, at 'der er indgået en gensidig aftale om, at han er stoppet'.

Christian Lorens Hansen kom til Halsnæs for to år siden fra en stilling som Børne- og Familiechef i Aabenraa Kommune, hvor han var ansat i syv år. Forud for det har han haft flere ledende stillinger i Region Syddanmark. Direktør Lisbeth Rindom overtager Christian Lorens Hansens opgaver, indtil en afløser er fundet.

NÆSTVED

Henter direktører i Kalundborg og Stevns

Et enigt ansættelsesudvalg i Næstved Kommune har peget på, at nuværende direktør i Kalundborg Kommune, Hanne Dollerup, skal afløse Per B. Christensen, mens nuværende direktør i Stevns Kommune, Jakob Bigum Lundberg, afløser Bruno Lind.

Hanne Dollerup får ansvar for kommunens dagtilbud, skole, kultur, borgerservice, samt børn og unge, hvilket er områder, hun allerede kender godt qua sine tidligere ansættelser, hvor hun har bestridt en lang række poster inden for velfærdsområdet som blandt andet børne- og ungechef i Hundested Kommune, familiechef i Halsnæs og i de sidste syv år med forskellige poster i Kalundborg Kommune.

Jakob Bigum Lundberg får ansvar for sundhed, ældre, handicap, psykiatri og arbejdsmarked. Det er også områder han kender godt, da han siden 2010 har været direktør i Stevns Kommune for social og sundhed, beskæftigelse samt børn og unge. Inden da har han haft forskellige chefstillinger i Greve Kommune og arbejdet for KL.

Begge direktører er uddannet cand.scient.pol og tiltræder 1. august, hvilket bliver startskuddet for arbejdet i en ny direktion idet kommunaldirektør Rie Perry også er forholdvis ny i stillingen, som hun tiltrådte for knapt to måneder siden.

Hun udtaler, at hun er overbevist om, at kommunen med Hanne Dollerup, Jakob Bigum Lundberg og den nuværende direktør Svend Koefoed-Hansen har sat en stærk direktion.

ODENSE

Alternativet 'akut'-ekskluderer kandidat

Medlem af Alternativets bestyrelse for Storkreds Fyn og del af partiets inderkreds, Rolf Jackson, er blevet ekskluderet og dermed både smidt af opstillingslisten til KV17 og ud af partiet, skriver Fyens Stiftstidende.

Ifølge Nilas Bay-Foged, der er forperson for partiets hovedbestyrelse, skyldes eksklusionen, at Rolf Jackson 'ikke har levet op til det udvidede ansvar, han har haft som politisk kandidat og tillidsvalgt'. Et ansvar, der blandt andet betyder, at enkeltpersoner ikke må skade det større fællesskab. 'Og det har hovedbestyrelsen og den politiske ledelse vurderet var tilfældet', siger han.

I en pressemeddelelse forklarer Rolf Jackson selv, hvordan han har været kritisk overfor partiets ledelse, fordi han ikke altid oplevede, at den agerede i overensstemmelse med Alternativets fundament. 'Min centrale interne kritik af ledelsen har hovedsagelig gået på hykleri og manglende respekt for vedtægterne. Helt centralt for mig er integritet: At vi gør, som vi siger', skriver han.

KERTEMINDE

Eks-borgmester trækker sig endnu et skridt

Den tidligere borgmester i Kerteminde, Sonja Rasmussen (Kertemindelisten), der ikke genopstiller til KV17, træder ifølge fyens.dk nu ud af Økonomiudvalget - og Bevillingsnævnet - for at have fokus på sit civile job, hvor hun arbejder med lederudvikling af praktiserende læger i Region Sjælland, oplyser TV2 Fyn.

Sonja Rasmussen var medlem af Socialdemokratiet op til KV09, men efter stridigheder med partifæller over konstitueringen blev hun løsgænger og borgmester for Borgerlisten 2010-2013. Hun mistede posten efter KV13 til Venstres Hans Luunbjerg.

Hun afløses i Økonomiudvalget af Dorthe Kempf (Kertemindelisten), oplyser Hans Luunbjerg til dknyt. Hun sidder stadig i Erhvervs- og Vækstudvalget.

BILLUND

Henter planchef hos kommunal samarbejdspartner

Anette Kold bliver per 1. juli ny planchef i Billund Kommune, skriver JydskeVestkysten. Hun kommer fra en stilling som programchef for byudvikling hos Børnenes Hovedstad, der er et samarbejde mellem Lego og Billund Kommune.

Anette Kold er uddannet arkitekt, cand.arch., fra Arkitekthøjskolen i Aarhus og har foruden stillingen hos Børnenes Hovedstad arbejdet med byplanlægning og udvikling i Aabenraa Kommune i en årrække.

Hun er ved at færdiggøre en diplomuddannelse i ledelse og bor privat i Kolding Kommune med sin mand og deres to børn.

HØRSHOLM

Eks-borgmester Hanne Falkensteen død

Hørsholms borgmester 1988-2001, Hanne Falkensteen (K) ,er død 81 år gammel, skriver Lokalvisen. Hun blev første gang valgt ind i Hørsholm Kommunalbestyrelse i 1978.

Ved KV93 fik Hanne Falkensteen hele 33,4 procent af samtlige afgivne stemmer og blev dermed den helt store stemmesluger.

Den 1. januar 2001 overlod hun borgmesterposten til sin partifælle Uffe Thorndahl og begrundede det med, at hun snart fyldte 65 år - og blev siddende i kommunalbestyrelsen valgperioden ud. 1990-1997 havde hun desuden sæde i Frederiksborg Amtsråd, hvor hun blandt andet var medlem af Økonomiudvalget og Socialudvalget.

Organisationer

SF

Lise Müller ny næstformand for SF

Tonni Hansen (SF) får fremover travlt med kommunalvalget på Langeland, hvor han er borgmesterkandidat. Derfor har han valgt at træde tilbage som næstformand for SF. Hans stol bliver overtaget af folketingskandidat Lise Müller (SF), som i forvejen er regionsrådsmedlem i Region Hovedstaden.

Lise Müller kommer til at dele næstformandsposten med partiets anden næstformand, Signe Munk.

NYBORG STRAND®
HOTEL OG KONFERENCECENTER
Skal vi mødes igen ...
Langt de fleste af vores kunder vender tilbage. Måske fordi vi ligger midt i landet tæt ved motorvej og banegård. Oplev selv Nyborg Strand. Igen og igen!

Østerøvej 2 5800 Nyborg 65 31 31 31 nyborgstrand.dk

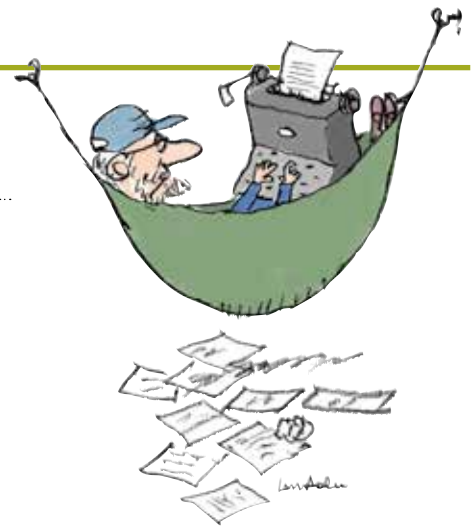
Vore konsulentydelser
- Det nye byråd/udvalg – arven fra det gamle byråd/udvalg
- Udvikling af organisationen, ydelserne og det gode lederskab
- Rekruttering af topchefer, ledere og nøglemedarbejdere
- Studieture for politikere, ledergrupper, chefforeninger m.fl.
- Visions- og strategiprocesser for byråd, udvalg, direktør og ledergrupper
- Det lokale demokrati og aktivt medborgerskab
- Chef-til-leje

H.C.Vestergaard
LEDELSE STYRING UDVIKLING
Brug proceskonsulenter med topledererfaring. Den erfaring har vi!
Tlf. 7022 0272
www.hcvestergaard.dk

Lundgaard Konsulenterne
- Rekruttering af ledere og nøglemedarbejdere
- Visions- og strategiprocesser for den politiske- og administrative ledelse
- Netværksanalyse – vi kan vise hvordan organisationen *i virkeligheden* arbejder sammen
- Udvikling af ledere og ledergrupper – med eller uden typeprofilværktøjer
- Sparring/coaching med toppolitikere og ledere

www.lundgaard-konsulenterne.dk

Af Morten Uhrenholdt. Tanker fra hængekøjen



Våde drømme om en kommission med slaw i

Kunne Danmark få en Trump eller en Le Pen som politisk leder? spurgte jeg for nylig mig selv. Efter at have studeret det aktuelle politiske landskab og de sager, der de senere år har hidset os danskere op til politikerlede og vrede, blev svaret et klokkerent 'JA'.

I lyset af alle skandalerne, løgnehistorierne, manipulationerne og fortielserne er det ikke svært at forestille sig, at mange danskere kunne falde for en storskrydende politiker med storhedsvanvid, der spiller stærk mand, lefler for krisens ofre og har ærmerne fulde af forrykte forenklinger og letkøbte, fængende løfter.

SKAT, DONG og andre eksempler på ansvarsløs skalten og valten med danskernes fælleskasse og politisk magtarrogance, hvor magthavere manipulerer og lyver lodret og giver kritiske forskere forbud mod at blande sig i samfundsdebatten for at få interessestyret lovgivning gennemført. Læg dertil en parodi på en offentlighedslov, der for alvor har givet politikerne ro til uforstyrret at regere uden at skulle ses over skulderen eller stå til ansvar.

Mange vil nok huske billedet af et centralt dokument i den pinagtige sag om den landbrugspakke, der nu er i gang med at formøble årtiers miljøforbedringer, dyrt betalt af danskerne. Efter at have været gennem embedsmændenes hænder bestod dokumentet udelukkende af tykke, sorte streger over teksten - undtaget et enligt 'at'.

Alt sammen fænomener, der kunne motivere mange danskere til at ønske de såkaldt regeringsduelige partier langt bort og erstattet af en stærk mand med postuleret vilje til at rydde op i den politiske sump.

Forløbet omkring SKAT og undersøgelseskommissionen har haft et noget komisk skær, skriver Morten Uhrenholdt, der mener, at det aktuelle politiske landskab tyder på, at vi sagtens herhjemme kunne få en Trump eller Le Pen som politisk leder. Foto: Finn Frandsen / Ritzau Foto

"I lyset af alle skandalerne, løgnehistorierne, manipulationerne og fortielserne er det ikke svært at forestille sig, at mange danskere kunne falde for en storskrydende politiker med storhedsvanvid, der spiller stærk mand, lefler for krisens ofre og har ærmerne fulde af forrykte forenklinger og letkøbte, fængende løfter."

Politikernes manglende lyst

Inspirationen til disse tanker kom fra politikernes manglende lyst til - og måske også forståelse for nødvendigheden af - at få undersøgt skandalerne og fundet nogle svar og løsninger. Men så eksploderede pludselig bomben.

Efter måneders og års lodrette benægtelser af, at der skulle være grund til - endsige behov for - at få undersøgt, hvordan det kunne lade sig gøre at smadre institutionen SKAT, uden at nogen politikere over den lange årrække, rædslerne har udviklet sig, har fundet det nødvendigt at skifte kurs - ja, så skulle vi nu pludselig have en undersøgelseskommission.

Socialdemokratiet fulgt af Dansk Folkeparti, der i sin tid lagde stemmer til den katastrofale plan, vendte på en tallerken. Og så var der flertal i Folketinget for en undersøgelseskommission.

Det blev startskuddet til et komisk forløb. Der opstod formelig et kapløb om at erklære undersøgelsen for en god idé. Fra den ene dag til den anden skiftede utallige politikere fra at mene, at en undersøgelse var en dårlig idé, til at kalde det en rigtig god idé.

Der har været mange bud på, hvad dette hamskifte skyldtes. Men der er nok enighed om, at der er et væsentligt element af parti- og magtpolitisk taktik i S' og DF's pludselige håndbremsevending. Og der er almindelig enighed om, at Venstre vil være det parti, der risikerer de værste skrammer i en grundig undersøgelse.

Arrogance og bedreviden

Og det er da også vitterligt, at det var den daværende VK-regering, der søsatte planenog benhårdt fastholdt den i årevis. Det skete med den magtarrogance og bedreviden, der de seneste par årtier har været et kendemærke for reformforsøgene i den offentlige sektor. Der var absolut ingen grund til at lægge øre til kritiske røster, der blev betragtet som blot udtryk for fag-forstokkede medarbejdere og institutioner, der alene var interesseret i at hindre forandringer og bevare privilegier.

Jeg har selv oplevet det som medarbejder på en halvoffentlig arbejdsplads, der også over hals og hoved skulle reformeres. Cheferne virkede hjernevaskede og slyngede om sig med alle de smarte udtryk og begreber. Alle ønsker fra medarbejderne om at bringe deres viden og faglighed ind i de forcerede forandringsprocesser blev betragtet som illoyalitet og direkte sabotage af ledelsens store visioner.

En århundred gammel uenighedskultur, der har bidraget til opbygningen af vort solidt sammentømrede og velfungerende danske samfund, var pludselig under afvikling. Og i dag mener flere professionelle iagttagere, at den er døende og sammenhængskraften i alvorlig fare.

'Jeg anser situationen for meget alvorlig'. Det siger en professionel rådgiver, der har arbejdet med forskellige dele af den offentlige sektor, Jan Nørgaard, til Weekendavisen. Han har sammen med professor ved CBS, Lars Bo Kaspersen, skrevet bogen 'Ledelseskrise i konkurrencestaten'.

Han forklarer, at der har udviklet sig en så ekstrem optagethed af målstyring, at man i det offentlige fuldstændig har mistet fokus på at udføre de opgaver, man er sat i verden for. 'Vi oplever frustrerede ledere og medarbejdere, der ikke længere kan svare på det mest centrale spørgsmål af alle: Hvorfor er vi her?' siger han til avisen.

Måltallene overskygger alt

Det så man et strålende eksempel på i SKAT. Her har Erik Lund, blandt meget andet tidligere formand for pantefogederne, fortalt om, hvor få pantefogeder der valgte at flytte fra deres kommune over til SKAT, da gældsindrivelsen under en sand proteststorm blev overtaget af staten. De oplevede, at de ikke skulle bruge kræfter og faglighed på at hente skattekroner fra skyldnere, men på at manipulere med tal, så tallene for gælden til det offentlige passede med måltallene fra ministeriet. Vantro flygtede de hastigt fra SKAT.

Jeg kan godt have våde drømme om, at der ud af undersøgelseskommissionens arbejde kommer et opgør med den ideologiske forblændethed - drømmen om minimalstaten - der har ført os ud i den her absurde situation og truer vores vigtige offentlige sektor, så vi kan redde uenighedskulturen og igen begynde at lytte til folks erfaringer og bruge dem, når vi indretter os.

Men det er desværre nok for meget at håbe på. Man kan bare se tilbage på tidligere undersøgelseskommissioner og deres forsøg på at få ansvarlige politikere til at svare på centrale spørgsmål. Det har ikke været oplevelser, der har styrket troen på de siddende regimers gode vilje.

Den mest udbredte erhvervssygdom - hvis man ikke ligefrem må kalde det arbejdsskade - på Christiansborg er svigtende hukommelse. Så vi må nok forvente en stjerneparade af hukommelsessvækkede politikere, når kommissionen begynder at afhøre dem. Masser at tavshed og 'det har jeg ingen erindring om ...' og 'jeg kan ikke genkende det billede ...' Trangen til at redde egen røv er en stærk drift blandt politikere. Og i øvrigt den, der paradoksalt nok ofte bringer dem i alvorlige vanskeligheder.

Imens lurer Trump og Le Pen i kulissen.

I næste nummer af **Kommunen** Kommunen nr. 15 udkommer den 12. juni

Kom til Danmark og gå i stå

Unge uledsagede flygtninge står og tripper for at komme i gang med uddannelse, arbejde og livet i Danmark. Men kommunerne er ikke fleksible nok, så de unge føler, de står i stampe.