



Mediestorm kortsluttede beslutningsproces

Medierne hængte skibsprojekter ud, politikerne rystede på hånden og de udsatte unge blev taberne.

børn & unge side 4 og 16-18

kommunen

politik fra rødderne mandag 22. maj 2017 · nr. 13 · 60. årgang



De politiske udvalg ligner et 50'er-hjem

Kønsfordelingen i de kommunale udvalg er skæv: Kvinder er til omsorg – mænd er til teknik og økonomi. Og det har konsekvenser for politikudviklingen, mener ekspert.

tema køn & udvalg side 3, 12-13

Et styrt på
motorcykel blev
vendepunktet for
Lollands borgmester.
netværk side 10-11

Stor kommunal
leverandør har ikke
betalt selskabsskat
i 35 år.
indkøb side 6



Kjærulff udlægger
bededagens hackerangreb
og opfordrer til 'sikkerhed'
fremfor 'disruption'.
bagside side 24

Færre i særlige beskæftigelsesindsatser

Beskæftigelsesindsatsen har været i frit fald de seneste år, viser tal fra Danmarks Statistik, skriver Magisterbladet. I 2010 blev over 15.000 ledige dagpengemodtagere ansat i løntilskudsjob. I 2015 var der blot 3.727 ledige i løntilskud. Det er et fald på 75 procent på fem år. Faldet i antal nettoledige dagpengemodtagere var i samme periode kun på 22 procent.

- Det er dybt beklageligt, for den aktive arbejdsmarkedspolitik er en del af den danske model, som skal hjælpe ledige med at fastholde tilknytningen til arbejdsmarkedet, siger Verner Sand Kirk, direktør i Danske A-kasser. Brugen af virksomhedspraktik for ledige dagpengemodtagere faldt med 23 procent i samme periode, og fra 2014 til 2015 er brugen af jobrotation halveret til knap 2.000.

10

Så mange skatteministre har Danmark haft på 16 år. Nuværende skatteminister Karsten Lauritzen (V) er med sine snart to år på posten blandt de længstsiddende. Jonas Dahl (SF) nåede at sidde seks uger.

Thyra Franks millioner samler støv

Der skal dufte af stegte sild, bøv med bløde løg og hjemmebakte boller på de danske plejehjem, og beboerne skal have indflydelse på menuen. Det er en af ældreminister Thyra Franks (LA) mærkesager. Derfor er der afsat en pulje på 425 millioner kroner på finansloven for 2017 til at forbedre og forny køkkenerne på de kommunale plejehjem. Men interessen har været behersket. Da ansøgningsfristen udløb, var der kun søgt om 295 millioner, skriver Kristeligt Dagblad.

Årsagen er ifølge flere kommuner, at det er for besværligt eller ikke giver mening at søge pengene. Viborg opgav at søge midler, fordi byrådet mente, at der var alt for kort tid til at nå at udforme ombygningsprojekterne, sende dem i udbud og ansøge om pengene. Resten af pengene bliver nu udbudt i en ny runde.

Freddy Blak tiltalt for læk

Regionsrådsmedlem i Region Sjælland Freddy Blak (S) er blevet tiltalt for at have lækket fortrolige oplysninger i bestikkelsessagen om IT-virksomheden Atea, oplyser specialanklager Maria Jepsen.

De fortrolige oplysninger skal være lækket til en journalist fra Weekendavisen. Freddy Blak, der tidligere har været medlem af Europa-Parlamentet, er tiltalt for overtrædelse af straffelovens §152, stk. 1, ved at have overtrådt sin tavshedspligt. Ifølge anklageren vil der være tale om en bødestraf, hvis han findes skyldig. Det er endnu uvist, hvornår sagen skal for retten.

o trist



Den 20-årige chimpanse Ricardo er druknet i en vandgrav ved Odense Zoo. Det skete efter tumult i flokken på chimpanseøen. - Han prøver at flygte fra flokken og kommer så ud i vandgraven, som er så dyb, at han drukner, siger zoolog Nina Collatz Christensen. Hun mener ikke, personalet kunne have gjort noget. - Det er farlige dyr, de er ekstremt stærke, og man ved ikke, hvad de kan finde på at gøre i panik.

Foto: Odense Zoo via Polfoto

Hård kritik af Finansministeriet i DONG-sag

“Statsrevisorerne finder det meget utilfredsstillende, at Finansministeriet ikke har levet op til god forvaltningsskik, idet flere centrale dokumenter ikke findes på Finansministeriets sager, og centrale overvejelser om kapitaludvidelsen ikke er tilstrækkeligt dokumenteret.”

Så skarp er kritikken fra de politisk valgte statsrevisorer, efter at de har fået Rigsrevisionen til at undersøge det omdiskuterede salg af DONG. Statsrevisorerne skriver, at det er en skærpende omstændighed ved den manglende dokumentation, at 'der er tale om en meget væsentlig økonomisk transaktion.'



”Det er dybt uretfærdigt, og det er med til at skævvride landet. Kommunerne kan ikke bare tage sig sammen, da man ikke uden videre kan få den her gruppe i arbejde.”

Karsten Hønge, beskæftigelsesordfører (SF), til Ugebrevet A4 om refusionsreformen, der får borgmestre i udkantskommuner til at frygte stor ekstraregning.



Steen Christiansen
@Steen2620



Fremragende med aktion mod #skattely - godt pres fra kommuner hjælper @P4Kbh #dkpol

Steen Christiansens kommentar til, at et flertal i Folketinget er blevet enig om at forlænge bevillingen til SKAT's særlige indsats mod skattely.

Selvstændiges dagpenge er sikret

Regeringen, Socialdemokratiet og Dansk Folkeparti har torsdag indgået en ny dagpengeaftale, som muligvis kan betyde, at flere danskere får mod på at starte egen virksomhed.

- Alle skal have tryghed, hvis de mister deres job, uanset hvordan de er beskæftiget, lyder det fra beskæftigelsesminister Troels Lund Poulsen (V).

Med det nye dagpengesystem for selvstændige og det, parterne kalder 'atypisk beskæftigede', bliver det i højere grad muligt at anerkende, at en person kan have flere typer af beskæftigelse.

Rettelse: I Kommunen nr. 12 bragte vi en note med overskriften ‘Staten kompenserer fem kommuner.’ Her skrev vi, at “minimumsatsen” for grundskyld bliver sænket fra 34 til 30. Der skulle have stået “maksimumsatsen.”



Kønsfordelingen i landets byråd er generelt skæv, men i visse udvalg er kvinder sågar en decideret sjældenhed.
Foto: Sofia Busk / Ritzau Foto

Traditionelle kønsroller definerer de politiske udvalg

Mænd sidder tungt på de udvalg, der beskæftiger sig med teknik og økonomi, mens kvinderne tager sig af sundhed og omsorg, viser en kortlægning af byråddernes udvalgsposter.

ligestilling

Af Anders Kjølner
anders@kommunen.dk

Jens Holm
jens@kommunen.dk

I 2017 ligner arbejdsdelingen i kommunernes politiske udvalg et hjem i 1950'erne, for mens mændene tager sig af økonomien og det tekniske, står kvinderne for undervisning og omsorg. Det viser en kortlægning af samtlige politiske udvalgsposter, som *Kommunen* har foretaget.

De mest mandsdominerede udvalg er havneudvalgene, hvor 88 procent af medlemmerne er mænd. Lidt efter følger udvalgene for teknik og Miljø med 83 procent mandlige udvalgsmedlemmer, selvom mændenes andel i byrådene "kun" udgør 70 procent.

Kvinder er til gengæld overrepræsenteret i undervisningsudvalgene, hvor de udgør 48 procent af medlemmerne og inden for omsorgs-

udvalgene, hvor deres andel er 43 procent.

Ifølge Christina Fiig, der er lektor i Køn og Europæisk Politik ved Aarhus Universitet, er den skæve kønsbalance i udvalgene også udtalt i Folketinget og det private erhvervslivs bestyrelser, og det er udtryk for, at mandlige politikere fortsat dominerer på de poster, der bliver anset som de mest prestigefyldte.

- Det er et problem ud fra et

demokratisk perspektiv, at der er en sådan traditionel kønsopdeling. Der er nogle områder, hvor kvindelige politikere næsten ikke deltager, og de her udvalg har jo stor samfundsmæssig betydning. Det tyder på, at der er et værdihierarki i samfundet, der bliver ved med at tænke i stereotyper om, hvad mandlige og kvindelige politikere er gode til, fortæller hun.

Fokus før KV17

En af de kommuner, hvor mænd og kvinder er sådan opdelt i udvalgene, er Mariagerfjord. Her er Socialdemokratiet det største parti, men partiets fem kvindelige medlemmer sidder alle i udvalgene for Børn og Familie, Sundhed og Omsorg eller Kultur og Fritid.

Til gengæld er der udelukkende mænd i det magtfulde

"Efter konstitueringen sidste gang kunne vi se, at vi stod med et økonomiudvalg med syv mænd, og det er altså et ualmindelig dårligt signal at sende."

Leif Skaarup (S),
1. viceborgmester,
Mariagerfjord Kommune

økonomiudvalg, og det er ikke noget, som Leif Skaarup, der er 1. viceborgmester for Socialdemokratiet, er specielt stolt over.

- Efter konstitueringen sidste gang kunne vi se, at vi stod med et økonomiudvalg med syv mænd, og det er altså et ualmindelig dårligt signal at sende. Derfor har jeg lovet mig selv og resten af min gruppe, at vi ikke kommer til at stå i den situation næste gang, fortæller han.

Men det er et dilemma, for der har ikke været stor interesse for hverken Økonomiudvalget eller de tekniske udvalg blandt de kvindelige byrådsmedlemmer, og derfor er alternativet at placere dem i udvalg, som de reelt ikke er interesserede i, forklarer Leif Skaarup.

Indtil videre har den socialdemokratiske gruppe diskuteret vigtigheden af, at der ikke forekommer rene mandeudvalg, og derfor er kandidaterne til efterårets valg også indstillet på, at kønsfordelingen kommer til at spille en rolle, når den endelige konstituering skal falde på plads.

Ikke diskrimination

Ulrik Kjær, der er kommunalforsker ved Syddansk Universitet, kan genkende resultaterne fra tidligere undersøgelser, og han peger på, at der er en overraskende traditionel rollefordeling i kommunerne. Der er dog intet, der tyder på, at kvinder bliver forhindret i at komme ind i bestemte udvalg, så den skæve kønsbalance hænger i stedet sammen med, at mænd og kvinder har forskellige interesseområder, forklarer han og henviser til en undersøgelse, han gennemførte før kommunalvalget i 2009.

- Inden valget spurgte vi kandidaterne, hvilket udvalg de helst ville sidde i, og efter konstitueringen kunne vi se, at mænd og kvinder i omtrent lige stort omfang fik deres ønsker imødekommet. Når først kommunalbestyrelsen er blevet valgt, er der altså ikke nogen mekanismer i partigrupperne, der diskriminerer kvinderne, forklarer Ulrik Kjær.

"Der er nogle områder, hvor kvindelige politikere næsten ikke deltager, og de her udvalg har jo stor samfundsmæssig betydning."

Christina Fiig,
lektor i Køn og Europæisk
Politik,
Aarhus Universitet

Selvom der ikke er tale om diskrimination, kan det godt være bekymrende, at mænd og kvinder har så forskellige præferencer inden for politik, fordi det kan være et udtryk for, at samfundet har forskellige forventninger til mandlige og kvindelige politikere, vurderer Ulrik Kjær.

- Man kan bekymre sig for, om vores ligestilling halter efter andre steder. Det vil sige, at mænd og kvinder, når de går ind i politik, stadigvæk bliver præget af samfundet at tænke på en bestemt måde. At kvinder, der bliver valgt ind i et byråd, bliver mødt med et: "Nu får du god mulighed for at tage dig af børnene og de ældre".

» Læs mere på side 12-13

Udvalg med flest kvinder	
Undervisning	48 %
Psykiatri	45 %
Voksen	43 %
Omsorg	43 %
Unge	42 %

Udvalg med flest mænd	
Havne	88 %
Trafik	86 %
Miljø	83 %
Teknik	83 %
Bygning	80 %

Kommuner dropper succesfulde skibsprojekter efter mediestorm

Trods gode resultater og gunstig økonomi fik en mediestorm i sommeren 2015 flere kommuner til at holde op med at sende socialt udsatte unge afsted på skibsprojekter.

o diskvalificeret

Af Mads Westermann
mads@kommunen.dk

Skibsprojekter er mere effektive og billigere end andre sociale indsatser til målgruppen. Alligevel er flere kommuner helt holdt op med at sende socialt udsatte unge afsted til de sejlede opholdssteder. De bruger i stedet alternativer, som for nogles vedkommende er mere end dobbelt så dyre. Det viser svar på en aktindsigt, *Kommunen* har foretaget.

Årsagen? En mediestorm udløst af en række kritiske artikler om skibsprojekter i avisen metroxpress, siger politikere og embedsmænd, *Kommunen* har talt med.

I begyndelsen af juni 2015 bragte Metroxpress den første af i alt 21 kritiske artikler, hvor avisen blandt andet kunne fortælle: "Der bliver kastet millioner efter at sende kriminelle, misbrugere eller andre utilpassede unge til Caribien rundt om i de danske kommuner."

Det startede en mediestorm, hvor politikere og brugere på sociale medier som Facebook røg op i det røde felt. Inden juni var omme, var det blevet til 162 kritiske avisartikler i 72 forskellige medier. Dertil kommer den dækning, emnet fik i radio og tv.

"Det er forargeligt, at kriminelle kommer på badeferie i Caribien," udtalte Liberal Alliances Simon Emil Ammitzbøll til metroxpress.

"De ture skal simpelthen holde op. Hvis man er forhærdet kriminel, skal man ikke sendes til Caribien," tordnede Dansk Folkepartis retsordfører, Peter Kofod Poulsen, mens Socialdemokratiets retsordfører Trine Bramsen krævede et øjeblikkeligt stop for kommunernes praksis.

Fakta forsvandt

Hvad politikere, journalister og debattører overså, var, at det kun var knap 12 procent af de udsatte unge, der havde fået en dom og dermed kunne betegnes som kriminelle. De bemærkede heller ikke, at skibsprojekter er billigere og mere effektive end de andre sociale indsatser, kommunerne havde i værktøjskassen.

Den ophedede debat sendte

rystelser gennem de kommunale forvaltninger, og i flere kommuner gik embedsmændene straks i gang med at udarbejder redegørelser.

I Guldborgsund, som var en af de kommuner, der oftest sendte unge på skibsoophold, viste redegørelsen, at skibsprojekterne var en succes. Den viste også, at kommunen sparede 299.000 kroner om året, hver gang den sendte en ung ud at sejle fremfor at bruge en af de andre tilsvarende indsatser, der var til rådighed. Alligevel valgte politikerne i Guldborgsund helt at stoppe brugen af skibsprojekter.

- Det var jo sådan en politisk no-go sag, der eksploderede mellem hænderne på os, forklarer Claus Bakke, der er medlem af byrådet i Guldborgsund Kommune for Venstre.

- Selvom det er billigere og bedre, så var det sådan en sag, der er svær at bære igenem politisk, når den offentlige dagsorden er, at alt skal være enkelt og nemt. Derfor vinder de nemme argumenter, og så er en båd tur til Caribien jo forfærdelig, uddyber han.

Dobbelt så dyrt

Også i Odsherred Kommune bad politikerne om en redegørelse for de tre anbringelser, kommunen havde haft på skibsprojekter. Her var resultaterne ikke så entydige som i Guldborgsund, idet det kun var to ud af tre anbragte unge, der havde haft gavn af opholdet.

Til gengæld viste redegørelsen, at årsprisen for at anbringe en ung på et skibsprojekt var 627.756 kroner lavere end alternativet, der kostede 1,32 million kroner om året.

Selvom alternativet var mere end dobbelt så dyrt, besluttede økonomiudvalget i Odsherred, at det var slut med skibsprojekter.

- Jeg er ikke i tvivl om, at vi var påvirket af den verserende mediestorm, siger Arne Mikkelsen, der er byrådsmedlem for SF i Odsherred Kommune. Som medlem af økonomiudvalget var han selv med til at træffe beslutningen.



I juni 2015 bragte Metroxpress i alt 21 artikler, der var kritiske overfor kommunale skibsprojekter.
Foto: Screendump

Det synspunkt deler Annette Larsen, som er chef for kommunens afdeling for Børn & Familie. Ligesom Arne Mikkelsen mener hun, at det var en politisk beslutning, som blev truffet på grund af den meget følelsesladede debat i medierne.

- Der var jo ikke noget økonomisk eller socialfagligt belæg for at holde op med at bruge skibsprojekter, præciserer hun.

Konfliktsky

Til dato er det kun Odsherred og Guldborgsund, der har truffet en formel beslutning om at stoppe brugen af skibsprojekter. I praksis har mange andre kommuner dog taget samme beslutning. Af svar på *Kommunens* aktindsigt hos 42 kommuner, som i de seneste 10 år har anvendt skibsprojekter, fremgår det, at det i dag kun er Esbjerg, Frederikssund, Hjørring, Københavns, Rudersdal og Vejen Kommune, der fortsat gør det.

En mulig forklaring på dette kan være, at politikere og embedsmænd i kommunerne er konfliktsky. Det mener Michael Graatang, der har 16 års erfaring som kommunaldirektør i tre forskellige kommuner og i dag er direktør i LOS - en interesseorganisation for private socialpædagogiske opholdssteder, heriblandt skibsprojekterne.

- Hvis der er den mindste udsigt til besvær, skal der være virkelig gode begrundelser for at benytte en bestemt løsning. Og besvær er jo bare, at det kommer i pressen. Jeg er bekymret for, at sådan nogle mediestorme gør, at kommunerne bliver mindre risikovillige, og får dem til at vælge de bedste indsatser fra, siger han.

At Michael Graatang har noget at have sin bekymring i, bekræfter kommunaldirektør i Greve Kommune Claus Thykjær. Han var direktør i Guldborgsund Kommune, da beslutningen om at stoppe brugen af skibsprojekter blev truffet. Ifølge ham er både embedsmænd og politikere blevet mindre risikovillige i forhold til at træffe beslutninger, der kan være svære at forklare for vælgerne.

- De øverste embedsmænd - sådan nogle som mig - er blevet enormt tyndhudede i forhold til mediekritik. Vi vil helst have ro på, og hvis vi samtidig ikke har klædt politikerne godt nok på til at stå på mål for de bedste beslutninger, så ender man med at vælge de løsninger, der er nemmest at forklare for udenforstående, siger han. o

» Læs reportage fra skibet Edukat på side 16-18

Skibsprojekter

MÅLGRUPPE. Et skibsprojekt er et sejlede opholdssted for socialt udsatte unge mellem 14 og 18 år. Der er typisk 3-4 unge ombord og det samme antal voksne.

FORMÅL. Eleverne får undervisning og arbejder også på skibet. Målet kan være at få afruset den unge og arbejde med andre sociale problemer. Der sejles typisk i Middelhavet eller i Caribien, fordi man her kan sejle året rundt.

PRIS. Kommunerne betaler i gennemsnit 572.000 kroner om året for at anbringe en ung på et skibsprojekt.

Kommunen har i sammenligningen af pris og effekt for de forskellige sociale indsatser kun medtaget traditionelle socialpædagogiske opholdssteder og skibsprojekter. Projekter indenfor familie- og netværkspleje henvender sig til en anden - og mindre socialt udsat - målgruppe, og kommunernes egne evalueringer, som sammenligningen er baseret på, indeholder ikke data om netværks- og familiepleje.

VS.

Traditionelle opholdssteder

MÅLGRUPPE. Et opholdssted er en institution for socialt udsatte unge. Antallet af unge kan variere fra 2 til over 50. Antallet af voksne varierer.

FORMÅL. Målet er oftest at hjælpe anbragte unge til at bestå folkeskolens 9. klasses afgangsprøve, ligesom det kan være at få afruset den unge og arbejde med andre sociale problemer. Længden af opholdet varierer afhængigt af den unges behov.

PRIS. Kommunerne betaler i gennemsnit 1.087.000 kroner om året for at anbringe en ung på et socialpædagogisk opholdssted.

Initiativlysten er stigende



strategi

Maria Steno er kommunikationsrådgiver og partner i Geelmuyden Kiese og kommunalpolitiker (Lokallisten) i Rudersdal.

Kommunalpolitik er konsensuspolitik - undtagen i et valgår, hvor politikerne sætter mere fokus på profilering af partiernes mærkesager op mod valget. Derfor er valgåret også højsæson for kommunalpolitikernes brug af initiativretten. En ret, der giver det enkelte kommunalbestyrelsesmedlem ret til at få sat en sag direkte på kommunalbestyrelsens dagsorden.

Initiativretten lever i mange kommuner en hensygnende tilværelse og kommer kun sjældent i brug. Retten er stadfæstet i styrelsesloven og gælder for alle kommuner, mens den lokale styrelsesvedtægt opstiller de nærmere retningslinjer for brugen af initiativretten i den enkelte kommune. Men det er ikke retningslinjerne lokalt, der afgør, hvordan initiativretten bliver brugt. Det er derimod den politiske kultur og den politiske timing.

Indsnævrer forhandlingsrummet

I de store kommuner med større medieopmærksomhed og dermed større profileringstrang blandt partierne er konsensuskulturen mindre fremherskende og afstemninger mere almindelige. Her bruger partierne initiativretten til at få ejerskab til en sag i medierne og høste opmærksomhed og anerkendelse fra baglandet og vælgerne. Målet med at bruge

initiativretten er synlighed for partiet - ikke nødvendigvis at få flertal for sagen. For politikerne ved, at de øvrige partiers interesse i sagen bliver reduceret, hvis først et andet parti har fået ejerskab til dagsordenen i offentligheden. Partierne indsnævrer med andre ord forhandlingsrummet, når de starter en politisk sag med at bruge initiativretten, men det kan være en kalkuleret risiko.

Debat om sprogbrug

Det skete for eksempel i forbindelse med indgåelsen af lokalaftalen mellem Københavns Kommune og Københavns Lærerforening sidste år. De Radikale brugte initiativretten til at få åbnet dialogen om en lokalaftale, ligesom Enhedslisten et halvt år senere brugte initiativretten til at få lukket en lokalaftale, da forhandlingerne var gået i hårdknude mellem forvaltningen og foreningen. På den måde pressede de to partier Socialdemokratiet fra flere sider, og Københavns Kommune fik en lokalaftale efter et noget rodet politisk og administrativt forløb. I denne sag gik de to partiers egen profilering på ønsket om en lokalaftale hånd i hånd med det ønskede politiske resultat. Sådan går det langt fra altid.

Et eksempel på det er, da Liberal Alliance næsten samtidig i en række kommuner i starten af denne valgperiode stillede forslag om, at ordet "gratis" udgik af kommunens ordforråd; i stedet skulle det fremover hedde for eksempel "skattefinansieret" rygestopkursus. Et forslag designet til at formidle partiets værdier og give opmærksomhed, for normalt tager kommunalbestyrelsen ikke stilling til sprogbrugen på kommunens hjemmeside eller i pjecer. Forslaget fra Liberal Alliance skabte masser af debat, og enkelte kommuners sprogpolitik blev påvirket, men først og fremmest skabte

"Derfor bør borgmestrene i de nyvalgte kommunalbestyrelser straks efter valget adressere, hvordan kommunalbestyrelsen sammen skaber en kultur, som understøtter initiativlysten hos politikerne tidligt i valgperioden og i en form, hvor fokus ikke er på profilering, men på fælles politikudvikling og resultater."

forslaget en profilerende debat lokalt og i landsdækkende medier. En stil, som passede godt til det nye frække parti i kommunalpolitik, før de blev regerings-kedelige.

Synlighed om mærkesager

Nu nærmer kommunalvalget sig med hastige skridt. Det påvirker den politiske kultur i kommunerne, hvor mindre sager giver større konflikter, eller store sager bliver udsat til mindre konfliktfyldte tider. Samtidig stiger behovet for politisk profilering og synlighed - særlig for de partier, som ikke nyder godt af borgmester-effekten. Her kommer initiativretten ind i billedet som et redskab til at tage mindre, symbolske spørgsmål op til politisk debat. Debat i kommunalbestyrelsen skaber synlighed om partiets mærkesager og gode viljer og kaster måske en artikel eller to af sig i lokalavisen. Næste skridt afhænger af borgmesteren. Borgmesteren kan afværge en afstemning i kommunalbestyrelsen eller et soloridt i medierne ved at sende forslaget til behandling i et fagudvalg eller gøre forslaget til genstand for en nærmere analyse. Det skaber nye politiske manøremuligheder for begge parter. Enten ved at skabe en platform for et politisk forslag

i efterårets budgetforhandlinger, hvor profile-rede politiske fingeraftryk udgør en selvstændig pointe op mod valget. Eller parterne kan bruge en analyse til at parkere forslaget til efter valget og derefter genåbne forhandlingsrummet mellem forslagsstillerne og borgmesteren, når styrkeforholdet efter valget er kendt. Hvordan sager fremføres på basis af initiativretten ender, afhænger af politisk kultur og timing. Men tendensen er klar. Initiativlysten er stigende op til valget, mens den realpolitiske effekt af at udnytte initiativretten er faldende.

Gode ideer udvikles i fællesskab

Politiske forslag fremmes ganske enkelt bedst i fredstid. Derfor bør borgmestrene i de nyvalgte kommunalbestyrelser straks efter valget adressere, hvordan kommunalbestyrelsen sammen skaber en kultur, som understøtter initiativlysten hos politikerne tidligt i valgperioden og i en form, hvor fokus ikke er på profilering, men på fælles politikudvikling og resultater. John F. Kennedy sagde efter sigende: "En sejr har mange fædre, mens nederlaget er forældreløst". Jeg plejer at sige, at de bedste ideer ved vi ikke hvor kommer fra, fordi de er udviklet i fællesskab. ●



DIREKTØR, DER KAN GIVE OS DET NÆSTE KIK

STABS- OG ARBEJDSMARKEDSDIREKTØR TIL AABENRAA KOMMUNE

Aabenraa Kommune har siden kommunalreformen udviklet sig til at være en yderst veldrevet kommune. Måske på grund af den klassiske jyske beskedenhed har det ikke altid været så synligt for alle - for man kigger ofte derhen, hvor det "buldrer og brager" på godt eller på ondt.

Det har ændret sig i de sidste par år. Ikke mindst Aabenraa Kommunes radikale omlægning af indsatsen på arbejdsmarkedsområdet har givet genlyd i hele landet. Under de fængende overskrifter KINA, KIS, KIL og KIK har kommunen skabt helt nye logikker i den måde, der tages fat i de ledige på. Der er nemlig potentiale, selv der, hvor man næsten havde givet op.

Der er investeret massivt i udviklingen, men alle investeringerne har, til Arbejdsmarkedsudvalgets store tilfredshed, vist sig at være særdeles fornuftige. Det har krævet en god blanding af mod men også analysekraft at skabe denne udvikling.

Når vi vurderer på ansøgerne til stillingen som stabs- og arbejdsmarkedsdirektør, vil det derfor være vigtige parametre.

Vi har derimod ikke nødvendigvis brug for, at du kommer med en særlig viden om arbejdsmarkedsområdet. Det er dit gode hoved og - ikke mindst - dine solide økonomikompeter, der skal gøre dig til en vigtig medspiller i næste KI-projekt.

Du vil møde et konstruktivt samarbejdende politisk niveau, en direktion der insisterer på et direkte og aktivt holdspil og fem dygtige chefer der forventer rigtig god ledelse og sparring. Og alle håber, at din dygtighed er koblet med menneskeligt format og evnen til at være både tydelig, men også lyttende.

Stillingen besættes på kontraktvilkår med en forventet årsløn på 950.000 - 975.000 kr. Dertil kommer kontrakt- samt pensionstillæg.

Yderligere oplysninger

kan fås hos Jakob Lundgaard, tlf. 4033 2414 og/eller hos Kommunaldirektør Tom Ahmt, tlf. 2899 3111. Læs mere i den uddybende job- og personprofil på www.lundgaard-konsulenterne.dk og www.aabenraa.dk.

Ansøgning

Sendes via stillingsmodulet på www.lundgaard-konsulenterne.dk, så den er modtaget senest den 5. juni 2017 kl. 8.30.

Leverandør: Sådan undgik vi at betale selskabsskat i 35 år

Dansk lovgivning har gjort det muligt for Q8 at undgå at betale selskabsskat i flere årtier.

leverandører i skattely



Jens Holm
jens@kommunen.dk

Kommunerne betalte i 2015 4,4 milliarder skattekrone til mindst 32 leverandører, der har ejerskab - eller dele af ejerskabet - placeret i "verdens værste skattelylande".

En af virksomhederne var brændstofferleverandøren Q8 Danmark A/S, der kunne stikke 108 millioner kommune-kroner i lommen i 2015.

I regnskabsperioden 2015/16 løb selskabets samlede omsætning op i cirka 4,3 milliarder kroner.

I 2015 var kommunerne så tilfredse med virksomhedens ydelser og prisniveau, at Q8 samlet set var nummer 111 ud af de 1.000 største kommunale leverandører, når man ser på de mest omkostnings-tunge virksomheder det år.

Men til trods for det betalte virksomheden 0 kroner i selskabsskat samme år. Dermed fortsatte Q8 deres 35 år lange tradition for ikke at betale selskabsskat i Danmark.

Når Q8 ikke betaler selskabs-

skat i Danmark, skyldes det blandt andet, at VK-regeringen i 2001 gjorde det lovligt for selskaber at overføre overskud fra år til år - uendeligt.

På den måde kan virksomheden skubbe et "udskudt skatteaktiv" foran sig på cirka 173 millioner kroner, fremgår det af den seneste årsrapport.

"Q8 har i en årrække haft nogle meget store udgifter, men vi har ikke kunnet udnytte fradraget for dem i vores selvangivelse før nu, hvor forretningen går bedre," forklarer Marie Sheye Lund, der er kommunikationsmedarbejder hos Q8 i et skriftligt svar til *Kommunen*.

Ifølge Q8 er nogle af dem meget store udgifter fra tidligere tider blandt andet gået til lukningen af omtrent to ud af tre tankstationer i 2003 og 2004.

Derudover var lukningen af raffinaderiet Stigsnaes ved Skælskør, som fik slukket sin flamme af ejerne i Kuwait den 12. april 1997, også meget omkostningstung.

"Vi betaler selskabsskat i Sverige, og det vil den danske del af virksomheden også komme til, når vi indenfor en overskuelig årrække har brugt vores fradrag fra tidligere investeringer og tab," skriver Marie Sheye Lund.

Det er ikke første gang, virksomheden meddeler, at der



Q8 har en 35 år lang tradition for ikke at betale selskabsskat i Danmark. Det kan selskabet blandt andet gøre, fordi VK-regeringen i 2001 gjorde det lovligt for selskaber at overføre overskud fra år til år - uendeligt.

Foto: Rumle Skafte / Polfoto

vil blive betalt selskabsskat i nærmeste fremtid.

I 2013 fortalte virksomheden til Ugebrevet A4, at det ville ske "indenfor en årrække". Til det skriver Marie Sheye Lund:

"Dette citat var et resultat af vores optimisme. Det hænger sammen med vores indtjening. Hvis vi tjener mere, vil vi også bruge en større del af det optjente fradrag. Vi har positive forventninger i forhold til vores kommende

resultater, og derfor regner vi med, at vi hurtigt vil opbruge fradraget og komme til at betale skat i Danmark."

Skattekrone til Caribien

Udover fremførslen af underskud kan en del af årsagen til, at virksomhedens selskabsskattebetaling går i nul år efter år, også findes i den måde, selskabets ejer udnytter sin ejerskabskæde på.

En gennemgang af virksomhedens internationale regn-

skaber, der blev foretaget af Politiken i 2011, dokumenterede, at det danske selskab også havde problemer med at levere et overskud - der skulle betales selskabsskat af - på grund af store renteudgifter på interne lån.

Lån, der blandt andet blev udstedt fra et internt Q8-selskab med hjemsted på den lille caribiske skattely-ø Aruba - der er i hollandsk besiddelse, men har eget parlament og hollandsk guvernør.

Forholder det sig stadig sådan, at Q8 sender milliarder af kroner fra Holland til Aruba?

- Q8 Danmark er en del af OKQ8 Scandinavia, som opererer i Danmark og Sverige. Vi er ejet 50 procent af OK økonomisk forening og 50 procent af Kuwait Petroleum Northern Europe B.V. Her henviser jeg til dem for svar, skriver Marie Sheye Lund. ●

Skatteekspert: Ny vejledning åbner kattelem for frasortering af leverandører i skattely

Ny vejledning fra Konkurrencestyrelsen giver offentlige indkøbere et konkret håndtag, der kan dæmme op for brugen af leverandører i skattely, vurderer skatteekspert.

indkøb

Jens Holm
jens@kommunen.dk

Der er håb forude for de kommuner, der ønsker at stille krav til skattepraksis hos deres leverandører - i hvert fald ved større udbud.

Det vurderer skatteekspert Bent Greve efter at have fået forelagt *Kommunens* aktindsigt i den nye vejledning "Skatteforhold i udbud" fra Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen, som efter planen skal offentliggøres, inden Folketinget går på sommerferie.

Han hæfter sig ved en bestemt formulering:

"Det er lovligt, at det offentlige udnytter muligheden for at efterspørge varer og ydelser, der leveres af virksomheder, som tager et samfundsmæssigt ansvar. [...] Krav om, at virksomheder har en fair skattepraksis, kan betegnes som et samfundsmæssigt

"Og så er det rigtigt, at der er nogle virksomheder, der formentlig vil sige, at de ikke vil stille op til det, men så er indkøberen samtidig også ude over problemet."

Bent Greve, medlem af Skatterådet

ansvar indenfor rammerne af økonomisk forsvarlig forvaltning."

Bent Greve, der er medlem af Skatterådet og professor i samfundsvidenskab ved Institut for Samfund og Globalisering på Roskilde Universitet, vurderer, at der hermed åbnes en kattelem for de kommuner og borgmestre, der har efterspurgt lovhjemmel til at undgå, at skattekrone bliver givet til virksomheder, der har ejerskabet placeret i skattelylande.

Land for land

Ifølge vejledningen kan offentlige indkøbere rent faktisk stille krav om land for land-rapportering i kontrakterne - hvis det vel at mærke drejer sig om store kontrakter, der overskrider de såkaldte tærskelværdier.

- Der er en kattelem her,

men det er kun for de meget store kontrakter, fordi der skal tages stilling til proportionaliteten. I virkeligheden betyder formuleringen, at det kun er ved de meget store udbud i Danmark, eksempelvis store anlægsarbejder, man vil kunne stille sådan et krav, siger Bent Greve.

Ifølge udbudsloven er tærskelværdien for eksempelvis bygge- og anlægsarbejde - den absolut højeste - på cirka 39 millioner kroner og for "sociale og andre specifikke tjenesteydelser" på 5,5 millioner kroner.

- Det vil ikke være proportionalt at stille krav til kontrakter under tærskelværdien, fordi det kan være uforholdsmæssigt dyrt at stille sådan et krav til en virksomhed. Du kan for eksempel næppe stille det til en lokal plejevirksomhed. Kommunerne skal ikke for-

vente, at virksomhederne vil juble over udsigterne til krav om at skulle aflægge deres regnskaber specifikt land for land. Dansk Industri og Dansk Erhverv mener tværtimod, at det vil være ulovligt at følge styrelsens vejledning omkring krav til fair skattepraksis.

- Der vil formentlig være nogle virksomheder, der siger, at det her ikke er proportionalt, og så er det kun en domstol, der med en konkret afgørelse vil kunne tage stilling til kravet, siger Bent Greve.

Undgår ulovligt fravalg

Styrelsens vejledning fremhæver dog også, at det er ulovligt, hvis indkøberne fravælger en leverandør på baggrund af, at virksomheden har sit ejerskab placeret i notoriske skattelylande.

Men ved at skrive et kontraktkrav om land for land-rapportering vil virksomhedens - og de bagvedliggende ejeres - skattebetaling også blive fremlagt, hvilket potentielt vil afholde leverandører i skattely fra at byde på opgaven, vurderer professoren.

- Men kommunerne skal overveje, hvornår det er relevant at stille kravet. Her kan man sige, at når man har større kontrakter, kan man overveje, om der ved siden af sociale klausuler også kan være krav om land til land-rapportering - så indkøberen kan se, hvad der sker med pengene. Og så er det rigtigt, at der er nogle virksomheder, der formentlig vil sige, at de ikke vil stille op til det, men så er indkøberen samtidig også ude over problemet, siger Bent Greve. ●

Enigt Folketing giver skatte-ål et "ordentligt gok i nødden"

Skattemyndighedernes indsats omkring bekæmpelse af international skatteunddragelse skal nu samles i et nyt center.

o skat

Jens Holm
jens@kommunen.dk

Et samlet Folketing er enige om at optrappe kampen mod international skatteunddragelse og kreative skattely-fiflerier.

- Det skader helt almindelige danske skatteborgeres retsfølelse, når man ser bedragere snige penge på tværs af landegrænser for at flygte fra skattemyndighedernes søgelys. Det skal vi selvfølgelig gøre alt for at stoppe, siger skatteminister Karsten Lauritzen (V).

Regeringen og oppositionen offentliggjorde onsdag en aftale, der medfører, at SKAT skal samle indsatsen mod skattely i et nyt center, mens den årlige økonomiske bevilling øges fra 10 til 25 millioner kroner de næste fire år.

Foran de rullende kameraer meddelte Karsten Lauritzen,



SKAT samler indsatsen mod skattely i et nyt center og øger den årlige økonomiske bevilling fra 10 til 25 millioner kroner de næste fire år. Folketingets partier er også enige om at sætte fokus på skatterådgiveres ansvar, når de rådgiver om forretningsmodeller ved brug af skattely i udlandet. Foto: Finn Frandsen / Polfoto

at det nye center skal placeres i Aalborg. Men den melding blev dog trukket tilbage, umiddelbart efter at pressen var dampet af. "Skatteministeren har fortalt sig, for det ligger ikke fast endnu," lød beskeden.

Udover den forøgede bevilling til SKAT er partierne også enige om, at blikket snarest skal rettes mod skatterådgiveres arbejde, hvor oplysningspligt muligvis kan blive et værktøj, der kan belyse, hvordan skattely-forretnings-

modellerne strikkes sammen i kulissen.

Gok til skatte-ål

Det nye center til bekæmpelse af international skatteunddragelse samler indsatsen, så det eksempelvis bliver lettere at samkøre oplysninger og data og dermed identificere nye svindelmønstre.

Centret vil samtidig fungere som samlet indgang og udgang for udveksling af oplysninger fra udlandet.

- Det her er et ordentligt gok i nødden på de nassere, som nasser på vores velfærdssamfund og gemmer deres penge ulovligt i skattely, siger Rune Lund (EL).

På trods af enigheden blandt partierne fortalte Socialdemokratiet dog, at de gik til forhandlingsbordet med et ønske om at bruge 30 millioner årlig på kontrolindsatsen mod de ti millioner i dag. I aftalen er beløbet endt på 25 millioner årlig de næste fire år.

- Det var mere end det, regeringen kom til bordet med, og det var så langt, vi kunne

"Det har hele tiden været regeringens opfattelse, at dansk særlovgivning ikke er vejen frem, når man vil bekæmpe international skatteunddragelse. De mest effektive løsninger er dem, vi finder i fællesskab med andre – og langt større – spillere på den globale scene."

Skatteminister Karsten Lauritzen (V)

komme i den her omgang, siger skatteordfører Jesper Petersen (S).

En væsentlig del af pengene skal ifølge ministeren gå til kontrolmedarbejdere.

- SKAT vil gå mere aktivt efter dem, der gemmer penge i udlandet og laver international, ulovlig skatteunddragelse, fortæller Karsten Lauritzen.

Oplysningspligt på bordet

Partierne er også enige om at sætte fokus på skatterådgiveres ansvar, når de rådgiver om forretningsmodeller ved brug af skattely i udlandet.

- Derfor skal Skattelovrådet blandt andet se på muligheden for at indføre en oplysningspligt, så opdagelsesrisi-

koen øges gennem en højere grad af åbenhed, skriver Skatteministeriet i en pressemeldelse.

På internationalt niveau er der de seneste år indgået flere omfattende aftaler om for eksempel informationsudveksling på tværs af lande, og indenfor det næste år er flere på vej i regi af EU og OECD.

- Det har hele tiden været regeringens opfattelse, at dansk særlovgivning ikke er vejen frem, når man vil bekæmpe international skatteunddragelse. De mest effektive løsninger er dem, vi finder i fællesskab med andre – og langt større – spillere på den globale scene, siger skatteminister Karsten Lauritzen (V).



Herning
Kommune



CHEF, DER GÅR PÅ TVÆRS PÅ DEN FEDE MÅDE

CHEF I TEKNIK OG MILJØ I HERNING KOMMUNE

Når Herning Kommune i disse år går målrettet ind i jagten på synergier på tværs af den store kommunale organisation, sker det under overskriften "På tværs på den fede måde". Af samme årsag gennemføres der i denne tid et antal brugerrejser, hvor udvalgte borgere og virksomheders "rejse" ind i det kommunale system – fysisk som elektronisk – følges og dokumenteres.

For borgere og virksomheder skal det opleves som sømløst at arbejde ind i den kommunale organisation. Resultatet vi går efter er bedst mulig service til kommunens borgere og virksomheder.

Det kræver, at man som forvaltning åbner op over for omverdenen – men også at man evner internt at åbne op, så sektoriseringen ikke begynder allerede her. Også derfor kommer du til at bære titlen "Chef i Teknik og Miljø". For sammen med din kollegachef og direktøren skal I opfatte jer som det chefteam, der i fællesskab dribler med Teknik- og Miljøforvaltningen.

Kravene til dig er, at du har det tværgående i dig – og gerne på den fede måde, hvor det er helt integreret i dig. Vi søger ikke en imperiebygger!

Du skal også forstå og ville den Herning-ånd (handlekraft, sammenhold og mod), der bare er noget særligt for vores område. Evnen til at finde løsninger, men også evnen til at lade sig inspirere og samarbejde på kryds og tværs af Danmark og gerne ud over det.

Vi forventer, at du er en dygtig leder, der skaber gode rammer for de ledere du har ansvaret for, så de trives og udvikles. Endelig er det helt naturligt at gøre dig til tovholder for forvaltningens innovationsdagsorden, fordi du er kreativ og udviklingsorienteret.

Ansættelse sker på OK-vilkår i henhold til Aftale om aflønning af chefer. Lønnen udgør ca. 685.000 kr. + pension. Samlet lønindplacering – herunder evt. kvalifikationsstillæg – forhandles, jvf. bestemmelse om lokal løndannelse.

Yderligere oplysninger

kan fås hos Jakob Lundgaard, tlf. 4033 2414 og/eller hos direktør Eva Kanstrup på tlf. 9628 8003. Læs i øvrigt mere i den uddybende job- og personprofil på www.lundgaard-konsulenterne.dk og på www.herning.dk.

Ansøgning

Sendes via stillingsmodulet på www.lundgaard-konsulenterne.dk, så den er modtaget senest den 1. juni 2017 kl. 8.30.

Politikere forbudt i børnehaven

KV17. Byrådsmedlemmer og -kandidater i Faaborg-Midtfyn må ikke længere vise sig på kommunale arbejdspladser - medmindre de først har fået lov af kommunens direktion og er i følgeskab med en kommunal topchef. Og fra den 21. maj og frem til kommunalvalget må de overhovedet ikke vise sig på plejehjem, skoler, børnehaver eller andre kommunale institutioner, skriver Fyens Stiftstidende.

Et enigt byråd har stemt for 'Retningslinjer for politikerbesøg på kommunens institutioner m.v.', som er et nyt regelsæt, der lukker de kommunale arbejdspladser for lokalpolitikere. Det opstiller skarpt markerede rammer for, hvordan et besøg på en institution afvikles.

Store prisforskelle på byggetilladelser

Hørsholm. Det koster tre gange så meget i timen at sagsbehandle en byggetilladelse i Hørsholm Kommune som i Mariagerfjord. 914 kroner mod 307 kroner, viser en opgørelse fra Dansk Byggeri. 22 kommuner er endnu billigere end Mariagerfjord Kommune; de tager nemlig slet ikke noget for det. Ellers er Vesthimmerlands og Langeland Kommune næstbilligst med henholdsvis 320 kroner i timen og 350 kroner i timen, mens Vejle og Rødovre er næstdyrest med timepriser på henholdsvis 912 kroner og 864 kroner.

Fire kommuner - Favrskov, Nyborg, Roskilde og Syddjurs - har valgt en mellemløsning og opkræver kun betaling for visse typer af byggerier, mens to kommuner, Glostrup og Guldborgsund, har en fast pris på 1.000 kr. for en byggetilladelse.



FOTO: THOMAS BORBERG

Bedrag afsløret af Lalandia-fotos

Næstved. En 35-årig mand fra Næstved er blevet idømt ni måneders betinget fængsel efter at være fundet skyldig i socialt bedrageri. Samme straf fik hans et år yngre kone, men hun skal afsone tre måneder, da hun tidligere er dømt i en lignende sag. Parret meddelte i 2013 Næstved Kommune, at de var blevet separeret, og at manden var flyttet. I 2015 fik kommunen et anonymt tip om, at parret stadig boede sammen. Det blev bevist blandt andet gennem opslag på Facebook, hvor parret lagde billeder op af dem selv og deres børn på charterferie og ture til Legoland og Lalandia. I alt lykkedes det parret at bedrage sig til knap 700.000 kroner.

Ingen sag mod borgmester for at læse mails

Ringkøbing-Skjern. Der bliver ingen retssag mod borgmester Iver Enevoldsen (V) og to embedsmænd for brud på brevhemmeligheden, har statsadvokaten afgjort. Byrådsmedlem Niels Rasmussen (SF), der anmeldte de tre til politiet, vil indklage afgørelsen for Rigsadvokaten, oplyser han til TV MidtVest.

Kommunen gennemlæste mails på Niels Rasmussens kommunale mail på grund af en mistanke om læk af fortrolige oplysninger ved et omstridt bredbåndsudbud. Der blev ikke fundet noget mistænkeligt, men Niels Rasmussen anmeldte borgmesteren, den nu tidligere kommunaldirektør Niels Erik Kjærgaard og kommunens chefjurist Erna Pilgaard til politiet. Niels Rasmussen mener, at statsadvokatens beslutning om at afvise sagen bunder 'i flere forkerte oplysninger, som politiet har modtaget fra kommunen'.

Venstre vil beholde gældsinddrivelse hos staten

Flere borgmestre har foreslået, at kommunerne igen får ansvaret for at inddrive gæld. V kan ikke se det for sig.

restancer

Nuværende finansminister Kristian Jensen (V) fortryder fra sin tid som skatteminister, at inddrivelsen af borgernes gæld til det offentlige alt for forhastet blev flyttet fra kommunerne til staten.

Men det er ikke en løsning på de problemer, som skattevæsenet står med i dag, at flytte inddrivelsen tilbage til kommunerne, mener Venstre.

- Så længe de ikke står sammen om et ønske, bliver det i hvert fald ikke til noget, siger Venstres skatteordfører Louise Schack Elholm.

”Vi laver en masse forenklende tiltag. Tidligere var der 365 forældelsesfrister fordelt over året. Det er skåret ned til 12.”

Louise Schack Elholm
skatteordfører (V)



Venstres skatteordfører, Louise Schack Elholm afviser, at kommunerne selv skal stå for at inddrive gæld. Hun mener, det blot vil skabe ”mere forvirring.” Flere borgmestre har ellers givet udtryk for, at kommunerne vil kunne håndtere det bedre end staten.

Foto: Cicilie S. Andersen / Polfoto

Det vil heller ikke give mening, hvis hver enkelt kommune skal til at have sit eget system, påpeger hun.

- Det vil kun skabe mere forvirring, mener hun.

Flere borgmestre har den seneste tid givet udtryk for, at de selv er bedre i stand til at inddrive den gæld, borgerne har til det offentlige, end staten er.

Skats storstilede computersystem EFI, der egentlig skulle stå for inddrivelsen, er nemlig skrottet.

Og spørger man Erik Lund, tidligere direktør i SKAT og forhenværende konservativ borgmester i Allerød, burde kommunerne have opgaven tilbage. Men det er Venstre altså ikke enig i.

Politikerne er dog indstillet på at hjælpe kommunerne,

hvis pengeskasser har kunnet mærke, at inddrivelsen har været gået i stå.

Staten forhandler i øjeblikket om prisen for at overtage nogle af kommunernes restancer, fortæller Louise Schack Elholm.

”Dyre lærepenge”

EFI, der er en forkortelse for Et Fælles Inddrivelsessystem, har været ”dyr lærepenge”, understreger Louise Schack Elholm. Men netop derfor vil der ikke blive begået de samme fejl igen.

Problemet med EFI stak nemlig dybere end et IT-system, der ikke virkede. Skattelovgivningen var simpelthen for kompleks til at blive håndteret af computere, har politikerne måttet erkende.

- Vi laver en masse forenklende tiltag. Tidligere var der 365 forældelsesfrister fordelt over året. Det er skåret ned til 12, siger Louise Schack Elholm.

- Der var mange forskellige renteniveauer. Hvis man havde forskellige typer gæld, blev der tilskrevet forskellige renter. Det har vi lavet om, så det er samme rente.

Desuden har Skat ansat nye medarbejdere, der bedre kan forstå spillet mellem IT-systemer og lovgivning, fortæller hun.

- De skal kunne forstå, hvordan vi skal lave lovgivning, så den passer til IT-systemet. Og når de får systemet retur, skal de også kunne forstå det. Et af problemerne med EFI var, at medarbejderne simpelt hen ikke forstod det. /ritzau/

Nyt inddrivelsessystem til SKAT koster 1,1 milliard

Der er sat 1,1 milliard kroner af til at udvikle SKAT's nye system til inddrivelse af skatter.

restancer II

Der er afsat 1,1 milliard kroner til udviklingen af et nyt, digitalt system til at inddrive skatter. Det skriver Radio24syv.

Skatteministeriet oplyser til radiokanalen, at "Finansudvalget i august 2016 tilsluttede sig aktstykke om en totaløkonomisk ramme på 1.145,7 million kroner til udviklingen af det nye inddrivelsessystem."

På spørgsmålet om, hvad pengene skal gå til, oplyser Skatteministeriet til Radio24syv, at store dele af beløbet skal gå til systemudvikling; altså til at betale IT-leverandørerne til rammeaftalen.

Ministeriet oplyser desuden, at der i marts 2017 var ansat 93 medarbejdere i Skatteministeriets Implementeringscenter for Inddrivelse (ICI), der står for tilblivelsen af det nye inddrivelsessystem.

Det nye system bliver lavet i tre faser - eller "releases" (udgivelser - red.).

Første "release" sættes i drift i næste uge, andet "release" i fjerde kvartal 2017 og tredje "release" i andet kvartal 2018, oplyser Skatteministeriet til Radio24syv.

”En ny skandale”

Tidligere chef i SKAT, nu byrådsmedlem i Allerød Kommune for De Konservative Erik Lund tror dog ikke på, at det nye system, der skal sørge for at indkræve skat fra danskerne, bliver en succes - nærmere en ny skandale.

- Det gør det, fordi man var

”Det, jeg har advaret imod både tidligere og nu, er, at SKAT bør nøjes med at gå 80 procent af vejen. Lav et system, der er simpelt og enkelt, som kan styre alle indbetalinger, kan rykke folk og meget andet.”

Erik Lund (K)

meget ambitiøs med det første system, og i det nye system har man nøjagtig de samme ambitioner.

- Det, jeg har advaret imod både tidligere og nu, er, at SKAT bør nøjes med at gå 80 procent af vejen. Lav et system, der er simpelt og

enkelt, som kan styre alle indbetalinger, kan rykke folk og meget andet.

- Men de sidste 20 procent, lad være med at tage dem med, for når man gør det, så får man et så indviklet system, at det kommer til at bryde sammen, siger han til Ritzau.

Erik Lund mener i øvrigt slet ikke, at inddrivelsen skal varetages af SKAT.

- Folketinget bør lynhurtigt vedtage, at opgaven skal flyttes tilbage til kommunerne, siger han til Ritzau.

Ligesom udviklingen af EFI skal flere forskellige IT-leverandører udvikle den fremtidige, automatiserede inddrivelse.

IT-konsulentvirksomheden Netcompany vandt i september måned sidste år udbudet om at udvikle første del af de i alt tre "releases". /ritzau/



Ina Drejer, Institut for Økonomi og Ledelse, AAU

Nu skal der kastes lys over uligheden i Danmark

Debatten om regional ulighed buldrer derudad – men den lider under manglende viden på området, mener forskere fra Aalborg Universitet. Det skal et nyt forskningscenter rette op på.

Af Jens Holm
jens@kommunen.dk

Ingen aner, om den regionale ulighed er større eller mindre end for 30 år siden, ligesom ingen aner, hvad der i givet fald skulle være baggrunden for udviklingen.

Derfor er det svært at sige noget begavet om, hvad uligheden mellem regionerne betyder for eksempelvis økonomi, arbejdsmarkedsforhold, bosætning og uddannelsesforhold.

Det mener en række forskere fra Aalborg Universitet (AAU), som derfor har etableret Center for Forskning i Regional Dynamik og Ulighed, der blev åbnet på konferencen "Danmark i balance?" den 16. maj. En af bagmændene er lektor Ina Drejer fra Institut for Økonomi og Ledelse ved AAU.

Hvorfor er det vigtigt at sætte fokus på regionale forskelle?

- Vores interesse udspringer fra 2015, hvor der var godt gang i snakken om udflytning af statslige arbejdspladser. På det tidspunkt blev jeg kimet ned, fordi jeg havde været med til at lave en lille pamflet om staten i provinsen i 2014. Jeg blev bedt om at udtale mig om hvad som helst i forhold til emnet, hvor jeg så bare måtte sige, at det ved jeg ikke noget om. Der er ikke samlet viden omkring, hvad det er, der nytter i forhold til at skabe regional balance, hvad der er op og ned, hvor stor uligheden er, og hvad der er kernen i uligheden – og det er simpelthen grunden til, at vi satte os for at samle forskellige forskningsmiljøer og tilgange til emnet.

Hvad er årsagen til, at vi mangler den viden?

- Der er masser, der forsker i regional udvikling, men vi kan se, at der er en mangel på viden om, hvordan de forskellige fagvinkler kombineres. Der er en forskningstradition for, at vi ser meget monofagligt på områderne, og der

vil vi gerne prøve at se på det tværfagligt. Hvis vi skal forstå dynamikkerne, så bliver man nødt til at kombinere forskellige fagligheder, og dér mener vi, at vi har et godt udgangspunkt for at gøre det på Aalborg Universitet.

Er der vidensområder, der halter bagefter i særlig grad?

- Ja, specielt betydningen af udflytningen af de statslige arbejdspladser. Der synes jeg, at det blev ret tydeligt, at netop betydningen af samspillet mellem offentlige og private arbejdspladser, og hvad det betyder for den regionale udvikling, er noget, vi mangler at få belyst i Danmark.

Hvordan vil I undgå, at I bliver spændt for en politisk vogn?

- Vi kan aldrig sikre os imod, hvordan folk vil bruge vores resultater. Vi kan kun tage ansvaret for, hvad vi selv skriver og gør. Det eneste, vi kan gøre, er, at vi kun udtaler os om noget, vi har arbejdet med og har dokumentation for.

Hvornår forventer I, at de før-

"Hvis vi skal forstå dynamikkerne, så bliver man nødt til at kombinere forskellige fagligheder, og der mener vi, at vi har et godt udgangspunkt for at gøre det på Aalborg Universitet."



ste konkrete resultater af jeres arbejde kommer?

- Hastigheden afhænger af finansieringen, men allerede indenfor de kommende uger og måneder vil vi begynde at publicere det, vi kalder for faktanotater, hvor vi går ind og beskriver udviklingen. Eksempelvis vil vi se på udviklingen i uddannelsespladser og koble det til, hvordan man har flyttet rundt på – og centraliseret – uddannelsespladserne, og hvad det egentlig betyder for, hvor mange der er i gang med uddannelser rundt omkring.

Hvem skal finansiere jeres arbejde?

- Vi håber på, at forskellige fonde vil være interesserede i det her, og det kan også være, at kommunerne eller regionerne vil være interesserede i at støtte specifikke aktiviteter. Vores eget fakultet har givet os en grundfinansiering, så vi kan koordinere vores aktiviteter, men vi er nødt til at finde fonde, der også gerne vil være med, hvis vi gerne vil realisere vores tanker indenfor en rimelig tidsfrist. ●

FREDERIKSHAVN KOMMUNE



ER DU KLAR TIL ET DIREKTØRLIV PÅ TOPPEN?

DIREKTØR FOR BØRN, SKOLE OG ARBEJDSMARKED I FREDERIKSHAVN KOMMUNE

Frederikshavn Kommune er på mange måder skabt af sin geografi. Havet og forbindelserne til verden er en væsentlig del af DNA'et. Her ligger grundlaget for den erhvervsmæssige udvikling og succes i dag og i fremtiden. En kommune der summer af liv og virkekraft. Også på grund af at "alle hjørner" nyder glæde af de mange besøgende, der for en længere eller kortere bemærkning får fornøjelse af den uforlignelige natur. Det er toppen af Danmark!

Demografi og kommunaløkonomiske grundvilkår er en stor udfordring, som det gælder for en lang række af landets kommuner uden for de vækstbælter, der får udviklingen forærende. Men Frederikshavn lader det ikke blive en betonklods om anklen, men netop en udfordring, der skal tages op. En investering i flotte rammer i skoler og daginstitutioner og en kommunal økonomi, der – efter nogle svære år – er i kraftig bedring, er nogle af udtrykkene herfor. Handsken tages op.

Du bliver en del af en direktion, hvor medlemmerne insisterer på at hjælpe hinanden, og du kommer til at spille sammen med engagerede politikere, der skaber et godt politisk miljø, fordi de står sammen i bussen, når det er svært. Det er i disse unikke omgivelser, du kan blive direktør.

Du er en holdspiller af hjertet og er en fighter til gode for det hold, du bliver en del af. Du er en særdeles dygtig leder, der sætter en ære i at få andre til at blomstre. Du evner at tage det overordnede økonomiansvar på dine direktørskuldre, og du er god til samspillet med engagerede politikere. Du er ordentlig og respektfuld i dine relationer med andre, og så skaber du følgeskab – blandt andet fordi du er let at kunne lide.

Stillingen besættes på kontraktvilkår. Løn- og ansættelsesvilkår forhandles med den forhandlingsberettigede organisation. Årslønnen udgør inkl. kontraktstillæg, ekskl. pension, 1.412.374 kr. (1.1.2017).

Yderligere oplysninger

kan fås hos direktør Jakob Lundgaard, tlf. 4033 2414 og/eller hos kommunaldirektør Mikael Jentsch, tlf. 9845 6200. Læs i øvrigt mere i den uddybende job- og personprofil på www.lundgaard-konsulenterne.dk eller på www.frederikshavn.dk

Ansøgning

sendes via stillingsmodulet på www.lundgaard-konsulenterne.dk så den er modtaget senest den 2. juni 2017 kl. 8.30.

"Kan man få ironi til at ramme plet, så er det altså noget, der fungerer rigtig godt"

Lollands borgmester var en glad vildbasse til midt i trediverne, hvor et motorcykelstyrt blev hans voksne vendepunkt. I dag kæmper han optimistisk for et nyt og bedre Lolland. Til gengæld har han det tungt med havearbejde, sandwich og embedsmænd i ministerier. Kom med bagom **Holger Schou Rasmussen** (S), der må beherske sin hang til ironi.

Bagom borgmesteren

Af Hanne Korvig
hanne@kommunen.dk

Hvad er din største politiske ambition for 2017?

Jeg vil ændre Lollands paradigme. Det er selvfølgelig en lang proces; vi har været udfordret i mange år, men nu skal vi skabe en ny og stærk fortælling om os selv, så vi kan få gjort kål på den forståelse, andre har af Lolland som udkant (det forbandede møgord), men også vores egen selvforståelse, som er præget af dårlige, gamle erfaringer. Vi skal turde tage nye chancer - dyrke vores styrker: fødevarerne, den grønne energi og turismen. Derudover står vi overfor en kæmpe mulighed med Femern-forbindelsen, hvor vi bliver et

centrum mellem to metropoler, København og Hamborg. Det er et perfekt fundament at bygge et optimistisk fremtidens Lolland på.

Hvor var du i dit liv som 25-årig?

Da havde jeg købt et halvt hus i Maribo, læste til idrætslærer, spillede håndbold, kørte på motorcykel, festede og rejste med vennerne. Jeg var et leve-menneske og tænkte kun på mig selv. Når jeg stod op mandag morgen, tænkte jeg: "Nå, hvad skal jeg lave i weekenden?, ha ha."

Hvis du ikke var blevet politiker, så var du blevet ...?

Pilot. Det var min allerstørste drøm. Og jeg forsøgte også, men jeg kom ikke gennem det "nåleøje," der hedder lægen. Som dreng havde jeg en del mellemørebetændelse, og det gik altså ikke med balancenerve og tryk og alt det der. I stedet blev jeg

lærervikar og klubmedarbejder og fandt ud af, at jeg kunne lide at arbejde med de der vilde drenge. Siden blev jeg SSP-konsulent og døgninstitutionsleder og har arbejdet med den gruppe i 15-20 år. Og i dag arbejder jeg jo - som borgmester - stadig med børn og de her familier på kanten.

Hvad ligger der altid på dit natbord?

En fjernbetjener. Jeg er blevet nyhedsnarkoman, og derudover har jeg været til så mange koncerter, da jeg var ung og levede det vilde liv, at jeg har fået tinnitus. Det betyder, at jeg skal have noget støj og summen, inden jeg falder i søvn; ellers hyler øret. Der er så stille på Lolland, så når du slukker for al lyd, så kan du kun høre dig selv.

Nævn én anden nuværende borgmester, som du beundrer.
Jeg må nævne tre: Arne

Boelt fra Hjørring for hans direktehed. Når han siger noget, så forstår folk det bare. Thomas Adelskov fra Odsherred for hans snusfornuft og eftertænksomhed og Winni Grosbøll på Bornholm for hendes drive og energi. Jeg tænker tit: Hvor fanden får hun det fra?

Hvilken person eller begivenhed har haft størst betydning for dit liv?

I 1998 stod jeg på snotten med min motorcykel i Ardennerne i Belgien. Jeg kommer kørende rundt i et bjergsving, rammer midterstregen og ryger over i den anden bane, hvor der kommer en modkørende bil. Jeg kanter bilen, flyver henover den, mens motorcyklen ryger udover skrænten og falder tyve meter ned. Der røg jeg heldigvis ikke med. Jeg slap billigt. Det blev et vendepunkt i mit liv. Jeg følte mig jo udødelig, men da jeg lå der på

hospitalet, tænkte jeg: "Det er du måske ikke helt alligevel, Holger." Og dér kunne jeg mærke, at jeg var klar til at bevæge mig videre og ind i noget mere, noget større, en ny fase i mit liv. Sammen med Karina, som jeg havde mødt et halvt år forinden.

Hvad er dit forhold til sundhed?

Jeg er uddannet idrætslærer, så jeg elsker at bruge min krop. Jeg løber cirka 30-40 kilometer om ugen og spiller divisionshåndbold, til jeg var midt i trediverne og oldboys-fodbold til midt i fyrerne. Jeg røg on and off, indtil jeg fik mit første barn, så stoppede jeg med det. Det er den bedste beslutning, jeg nogensinde har truffet. Jeg elsker al mad, især kød, men osten springer jeg over. Og over sandwich! Uanset hvor du kommer hen som borgmester, så er der sandwich. Jeg hader virkelig sandwich; det

er blevet en hel mani for mig - det med de der sandwich.

Hvilket karaktertræk kan du bedst og dårligst lide ved dig selv?

Ironi. Jeg er meget ironisk - og dér skal man have fuldstændig styr på balancen. Nogle gange så rammer man jo ikke plet, vel?! Og jeg mærker godt, når den ryger ved siden af, og det kan jeg ikke lide. Men kan man få ironi til at ramme plet, så er det altså noget, der fungerer rigtig godt. Man skal dog være varsom med at bruge det - specielt i en rolle som borgmester. Men jeg har et godt og tæt samarbejde med kommunaldirektøren, og han er lidt på samme måde, så vi udfolder den sammen i vores eget lille rum, ha ha.

Hvad ville du gerne være fri for i dit arbejde? Noget, der fylder for meget?

Jeg er meget let at komme i





Da Holger Schou Rasmussen var ung og vild, gik han til rigtig mange koncerter. I dag betaler han prisen med tinnitus, der bliver meget tydelig, når man bor på Lolland. "Der er så stille på Lolland, så når du slukker for al lyd, så kan du kun høre dig selv."

Fotograf: Erik Graham Lindstrøm

Lolland Kommune: Seks gode og en øjebæ

Hvad er dit favoritspised?
Alle steder, hvor jeg kan få vores unikke fødevarer som hos Den fuldkomne Fisker i Onsevig.

Hvad er din yndlingsudsigt?
Fra min båd ud for Møns Klint

Mest romantiske sted?
Den lokale skov ved Bangs Have i Maribo

Hvilken butik ville du ikke undvære?
Slagteren

Bedste kulturtilbud?
Det er vores natur. Vi har 340 km kyst. Prøv Albuen ved Nakskov Fjord.

Hvad vil du gerne have, at din kommune skal være kendt for?
Vores grundlæggende DNA: Grøn energi og fødevarer. Vores fede landbrugsjord.

Største øjebæ?
Desværre har vi mange forladte bygninger. Grimme, tomme skaller.

også lidt dramatisk: Min lillebror og jeg skulle til afdansningsbal og havde fået vores stiveste puds på. Så blev vi stuvener, og jeg skubbede ham ned i en vandpyt. Da var jeg billigt til salg. Jeg frygtede, at jeg skulle gå hele året om. Men det skete heldigvis ikke.

Hvad ved dine bysbørn ikke om dig?

Jeg hader havearbejde. Jeg udskyder det. Og nu blev det jo heller ikke havevejr i påsken. Det var jeg nu ret glad for ... selvom det er skidt, ha ha.

Hvad er meningen med livet?
At være glad hver dag. Der er altid et eller andet, man kan glæde sig over hver dag. ●

Morgendagens meningsdannere

Af Chris Bjerknæs



"HJULENE PÅ BUSSEN KØRER RUNDT, RUNDT, RUNDT ..." – MEN FOR SJÆLDENT!

Jeg er vokset op på landet i Hornsherred, det smukkeste sted i hele verden, med en masse ro, en smuk natur og folk, der kommer hinanden ved. Sådan er det oftest, når man kommer lidt væk fra storbyerne, så bugter det sig i bakke, dal, og bøgen spejler sin top i bølgen blå, som vi synger i nationalsangen. 'Sådan burde alle bo' tænker jeg tit, men det kan de desværre ikke. Nogle er simpelthen mere til storbyen, og for andre kan landlivet simpelthen ikke lade sig gøre.

Hvorfor? tænker du. Fordi man i højere og højere grad centraliserer og nedprioriterer landsbysamfundene. Man lukker små lokale skoler, man nedlægger buslinjer, og selv den lokale købmand er mere og mere en skygge af sig selv.

Da jeg var barn og teenager, kunne jeg komme med bussen til Frederikssund for 5,50 kroner. Det var til at have med at gøre, så den tur tog jeg flittigt i weekenderne sammen med mine venner - det var vi mange, der gjorde. Det var let, og det var hyggeligt, og vi kunne komme derover på ingen tid og hjem igen, når vi ville. Sådan er det ikke mere! Priserne er steget, og dér, hvor jeg tog bussen fra dengang, kører den nu kun 7 gange i døgnet. 7 gange - ja, og turen derover? Den tager dobbelt så lang tid.

Frederikssund er ikke det eneste sted, det er sådan. Langt de fleste kommuner i yderkanterne nedprioriterer den kollektive trafik til stor skade for både unge og gamle, som i endnu højere grad er afhængige af andre transportmidler såsom cyklen og knallerten. Hvis man ikke har hverken kørekort eller bil, cykel eller knallert, jamen, så er der to muligheder: Gå, eller flyt - så simpelt er det. For når der er mange kilometer til nærmeste indkøbsmulighed, endnu længere til det nærmeste lægehus og virkelig langt, når man skal med en bus, der kører 7 omveje og går alt for sjældent, er der ikke meget at stille op.

Argumentet lyder ofte, at der er færre, der kører med busserne, og det bliver oftest fulgt op af tunge statistikker udformet af konsulentfirmaer fra storbyerne. Det er svært at argumentere imod, for yderkommunerne bliver affolket, og vi er vidne til en udbredt urbanisering og centralisering. Men så må folk køre i mindre busser, man må styrke flextrafikken, eller hvad søren man nu kan finde på - bare det ikke gør mulighederne ringere for udkanten - for så knækker den midt over, og så får vi endnu flere mennesketomme spøgelsesbyer med usælgelige huse.

Selvom Hornsherred ikke er så slemt ramt som andre steder i Danmark, ser vi alligevel udviklingen, og det er skræmmende at se ens barndomsby blive afviklet på den måde.

Hvad gør vi ved det? For at vende udviklingen skal vi gøre det attraktivt igen at bo i yderkommunerne. Derfor skal vi opprioritere og styrke yderområderne med for eksempel kollektiv trafik. Det er et valg at prioritere udkanten, og det skal vi gøre; ellers har vi ikke længere folk, der bor på landet, og det ville godt nok være synd.

Det skal I gøre kommunalt, og det skal gøres med flere midler fra staten. Vil nogle af busserne køre tomme? Sikkert - i starten, men hellere dét, inden bussen og samfundene i udkanten slet ikke længere kan køre rundt, rundt, rundt ...!

Chris Bjerknæs er landsformand for DF Ungdom

Blå bog

► **Holger Schou Rasmussen** (S), 52 år, borgmester i Lolland Kommune siden 2014. Gift med Karina. De har fire børn sammen i alderen 10-18 år.

kontakt med. Jeg har ikke en mail, der siger: Du har skrevet til borgmesteren, og du kan forvente at få svar indenfor ti dage. Så jeg får lidt af hvert - også mail med: "Hvor ligger det nærmeste bibliotek?" Der kan man selvfølgelig godt få lyst til at sende et ironisk svar - men nej. Personen i den anden ende har jo ikke den opfattelse, at det er for småt, så hellere lære dem, hvor de kan finde oplysninger om det. Men overordnet - nej. Jeg står op hver morgen og skyn-der mig i tøjjet og glæder mig bare til at komme på arbejde.

Hvad kan gøre dig vred?

Embedsmænd i ministerier, der ikke har sat sig ind i, hvordan verden ser ud - der bliver jeg sgu hidsig. Jeg synes, det er tungt, når de ikke sætter sig ind i større sammenhænge, og de skal ikke kalde deres analyser for analyser, når de ikke analyserer på alle parametre.

Hvad kan gøre dig bange?

Hvis jeg skulle overleve mine egne børn. Dén tanke gør mig bange. Ellers er jeg ikke bange for noget.

Hvilken film har du sidst set?

Jeg så den forrige Star Wars-film i påsken. Som ung var jeg vild med Star Wars; nu tæn-der de mig ikke så meget. Og jeg var ikke vildt underholdt. Det blev ikke til seks hjerter, mere tre ...

Passer mottoet: Bag enhver succesfuld mand / kvinde står en stærk kvinde / mand - på dig?

Ja. Uden Karina kunne det ikke lade sig gøre; så ville det i al fald være en helt anden borgmester. Hun er min bedste sparringspartner og dér, hvor jeg kan føle mig 110 procent tryk. Uanset hvordan det går, så er hun der.

Hvad er dit bedste kurtise-ringstip?

Jeg gør for lidt i det. Sådan er det. Jeg glemmer mors dag, glemmer blomster ... jeg er et kvaj til det der ... Det kan sag-tens blive bedre, og det skal det også.

Når jeg ser et dansegulv, så ...
- leder jeg efter baren. Jeg har en eller anden depression over det der dansegulv. Jeg tror, det hænger sammen med, at min mor tvang mig (og min lillebror) til at gå til dans i ét år, inden jeg måtte gå til fodbold og håndbold. Det har redet mig som en mare lige siden, og det sluttede

"Hvorfor er alle kællingerne

Da Helle Vibeke Lunderød startede i kommunalpolitik for 24 år siden, var flere udvalg lukkede mandeklubber. I dag får mandlige og kvindelige politikere i lige høj grad deres udvalgsønsker opfyldt, men kønsbalancen er stadigvæk skæv.

Anders Kjøller
anders@kommunen.dk

Jens Holm
jens@kommunen.dk

Da Helle Vibeke Lunderød blev valgt ind i Halsnæs Byråd for 24 år siden, var hun fast besluttet på ikke at komme ind i et "kvindeudvalg", hvor hun skulle beskæftige sig med børn eller ældre. Derfor søgte hun sammen med to andre nyvalgte kvindelige byrådsmedlemmer ind i Miljø og Teknikudvalget, der dengang var kendt som en notorisk lukket "herreklub".

- Vi var tre kvinder, der var blevet valgt ind og allesammen valgte at komme i Miljø og Teknikudvalget. Det var et bevidst valg fra vores side, fordi vi ikke ville spises af med at skulle sidde i Socialudvalget eller Børne- og Kulturudvalget, som man ofte kommer til som kvinde, fortæller Helle Vibeke Lunde-

rød, der er socialdemokrat. Det var dog ikke alle, der syntes, at det var en lige god idé, og Helle Vibeke Lunderød husker stadigvæk udvalgsformandens kommentar på det første møde: "Hvorfor er alle kællingerne kommet i mit udvalg?".

- Da jeg blev valgt ind, var det sådan en rigtig mandeklub, hvor de helst ville sidde alene, og de holdt møder på en måde, der var præget lidt af den der mandemåde at gøre tingene på, husker Helle Vibeke Lunderød, der, siden hun startede i Miljø og Teknik, har været igennem alle byrådets udvalg.

I den tid har hun været vidne til en enorm mentalitetsændring, og hun oplever ikke længere, at mandlige politikere mener, at de har forrang til bestemte udvalg. Halsnæs Byråd, som hun sidder i, er ellers et oplagt eksempel på

et byråd med en traditionel arbejdsdeling mellem mænd og kvinder.

Der er 38 procent kvindelige byrådsmedlemmer, og den nordsjællandske kommune ligger dermed lidt over landsgennemsnittet på 30 procent. Men ser man på udvalgene for Økonomi, Vækst og Erhverv og Miljø og Teknik, er det kun 3 af de 21 medlemmer, der er kvinder. Det er dog lidt en tilfældighed, forklarer Helle Vibeke Lunderød, der peger på, at formanden for Økonomiudvalget og viceborgmesteren flere gange har været en kvinde.

Første valg former

Det var ikke, fordi Helle Vibeke Lunderød havde en særlig faglig viden eller en "speciel stor interesse for at sidde med byggetilladelser og den slags", at hun søgte ind i Miljø- og Teknikudvalget. Det var snarere en beslutning om at komme ind i et mandsdomineret fagområde, og her oplever hun, at flere kvindelige byrådsmedlemmer vælger at blive i deres tryghedszone.

- Det er meget skægt, for de fleste kvinder siger, når de bliver valgt: "Jeg skal bestemt ikke ind at sidde i et af de der kvindeudvalg". Men der sker bare det, at når de skal vælge udvalg ved konstitueringen, så er der faktisk mange kvinder, der vælger noget med sundhed, børn eller kultur.

Og det valg kan hurtigt komme til at definere resten

af deres karriere i kommunalpolitik, vurderer Ulrik Kjær, som er kommunalforsker ved Syddansk Universitet.

- Det bider sig selv i halen, for det, som folk primært ønsker udvalg ud fra, er hvilket udvalg de har siddet i før. Når man først én gang er valgt ind i et udvalg, så er der også en tendens til, at man fortsætter dér. Både fordi interessen bliver bibeholdt, men også fordi man får en vis indsigt og dermed lyst til at arbejde videre med det, forklarer han.

Et særligt udvalg

Selvom mændene er blevet noget bedre til at give plads, er der én bastion, som mange

"Vi var tre kvinder, der var blevet valgt ind og sammen valgte at komme i Miljø- og Teknikudvalget. Det var et bevidst valg fra vores side, fordi vi ikke ville spises af med at skulle sidde i Socialudvalget eller Børne- og Kulturudvalget, som man ofte kommer til som kvinde."

Helle Vibeke Lunderød, byrådsmedlem, Socialdemokratiet i Halsnæs Kommune

har svært ved at give slip på, mener Helle Vibeke Lunderød. Det er det prestigefyldte Økonomiudvalg.

- Uden at være for hård ved mændene vil jeg sige, at det nogle gange er, som om de synes, det er lidt strengt, hvis der kommer en kvinde i Økonomiudvalget i stedet for dem.

Mandlige byrødder udgør 78 procent af medlemmerne i kommunernes økonomiudvalg, og det er særlig problematisk, fordi det er et udvalg, som rangerer over de andre i prestige og indflydelse, forklarer Drude Dahlerup, der er professor i statskundskab ved Stockholms Universitet.

- Det er mit synspunkt, at det kun er Økonomiudvalget, der skiller sig ud i hierarkiet, mens de andre erigestillede. Det er ikke sådan, at Socialudvalget er mindre vigtigt end Byplanudvalget, men vi ved allesammen, at Økonomiudvalget er mere prestigefyldt, og det er også her, den kommende borgmester sidder, vurderer hun.

Derfor kan det have en selvforstærkende effekt, hvor der kommer færre kvindelige borgmestre, fordi de ambitiøse kvindelige lokalpolitikere ikke sidder i Økonomiudvalget.

Selvom de øvrige udvalg i udgangspunktet er lige betydningsfulde, er det uhensigtsmæssigt, hvis ikke der er kønsbalance forstået som en fordeling på mindst 60-40 procent. Og hvis flere udvalg har en så skæv kønsbalance som eksempelvis

miljø- og teknikudvalgene, er det meget betænkeligt, mener Drude Dahlerup.

- Hvis det ene køn udgør mindre end 20 procent i et udvalg, er der en rød lampe, der skal blinke. Vi ved fra forskningen, at der er forskelle på, hvad mænd og kvinder prioriterer også indenfor de enkelte partier, fortæller Drude Dahlerup og forklarer, hvordan det kan have indflydelse på et område som trafikpolitik:

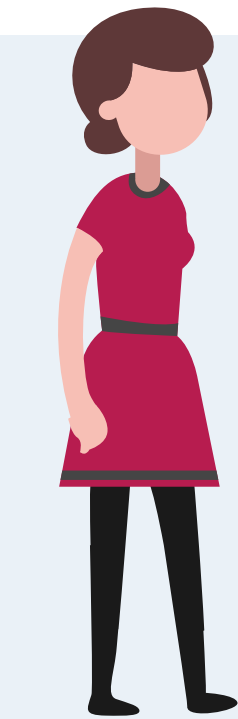
- Så længe mænd i højere grad har bilerne, mens kvinderne har børnene og bruger kollektiv trafik, så er det klart, at der er et ligestillingsaspekt i kollektiv trafik, og derfor er det vigtigt, at både de, der kører bil, og de, der bruger den kollektive trafik, er repræsenteret.

Nordisk bundskrab

Slår man ordet "overrepræsenteret" op i den danske ordbog på nettet, er eksemplet på sprogbrugen: "Offentligt ansatte og mænd er klart overrepræsenterede i Danmarks byråd".

Og sammenlignet med de øvrige nordiske lande er den skæve kønsbalance særlig kendetegnende for dansk politik. Der er nemlig langt op til de 44 procent kvindelige lokalpolitikere i Sverige, og også Norge er pænt foran med en andel på 39 procent.

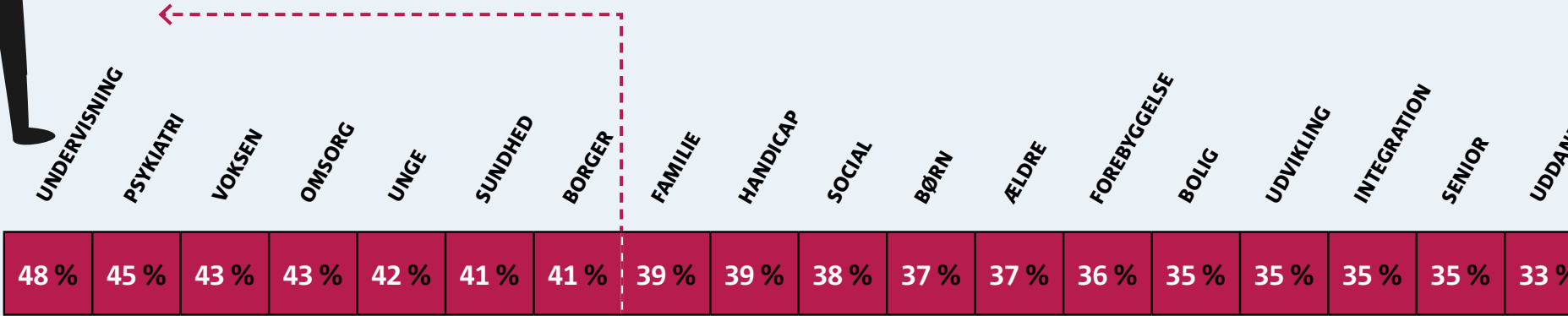
Derfor gælder det netop om at øge andelen af kvindelige byrådsmedlemmer, hvis kønsbalancen i de politiske



Kvinder klarer omsorgen – mænd er til teknik

De mandlige byrødder sidder tungt på de tekniske og økonomiske udvalg, mens deres kvindelige kolleger er overrepræsenteret indenfor undervisnings- og omsorgsområdet. De røde bokse angiver andelen af **KVINDER** i de politiske udvalg på tværs af kommunerne. De blå bokse angiver andelen af **MÆND**.

I disse udvalg er der kønsbalance, hvis man bruger professor Drude Dahlerups definition om, at der skal være en fordeling på mindst 60-40.



e kommet i mit udvalg?"

"Så længe mænd i højere grad har bilerne, mens kvinderne har børnene og bruger kollektiv trafik, så er det klart, at der er et ligestillingsaspekt i kollektiv trafik, og derfor er det vigtigt, at både de, der kører bil, og de, der bruger den kollektive trafik, er repræsenteret."

Drude Dahlerup, professor i statskundskab ved Stockholms Universitet

udvalg skal ændres, forklarer Drude Dahlerup. Hun mener, at ansvaret hviler på partioorganisationerne, som bør blive bedre til at opstille kvindelige kandidater, og henviser til, at Sveriges partier har været med til at øge andelen af kvindelige politikere ved at sørge for, at deres kandidater afspejler kønnene ligeligt.

- Du kan jo se, at man kan gøre noget i Norge og Sverige; det er jo ikke, fordi mænd og kvinder er anderledes dér. Partierne er ikke tilstrækkeligt inkluderende i Danmark, så det er simpelthen om at komme i arbejdstøjet. Når det kan lade sig gøre i de andre nordiske lande, kan det selvfølgelig også lade sig gøre i Danmark.

Er den skæve kønsfordeling et problem? Er kvoter vejen frem?



Kirsten Normann Andersen
Kommunalordfører (SF)

Svar 1. Netop det forhold, at det er en generel tendens bør vi tage alvorligt. Mænd er ikke per definition bedre til teknik og tal, og kvinder er ikke per definition bedre til omsorg og sundhed. Men det er det signal, politikere sender til omverdenen, når kønssammensætningen i udvalgene generelt er så stereotyp. Jeg vil dog også bemærke, at kønssammensætningen i politiske udvalg også i nogen grad afspejler politikernes civile erhverv.

Svar 2. Umiddelbart bør der ikke være kønskvoter. Det er stadig bedst, hvis vi sammensætter udvalg i forhold til den enkeltes interesseområder og kompetencer, men vi bør i langt højere grad have fokus på, hvordan vi sikrer en mere ligeværdig kønssammensætning.



Jakob Engel-Schmidt
Ligestillingsordfører (V)

Svar 1. Som udgangspunkt er det ikke et problem, men jeg synes, at det er vigtigt, at vi ikke får udvalg, hvor der er et stort overtal af enten mænd eller kvinder. Jeg har den holdning, at folk skal vælge de udvalg, de kan blive enige med deres gruppe-medlemmer om, men baseret på deres interesser. Og så er det jo også op til de mandlige og kvindelige politikere at dele sol og vind lige.

Svar 2. Det er en antidemokratisk tankegang, jeg ikke bryder om. Der er ingen tvivl om, at de lokale partiforordninger har en kæmpe udfordring, men man kan måske vove den påstand, at partierne ville gøre sig selv en tjeneste, hvis deres kandidatliste afspejlede demografien i kommunen.



Carolina M. Maier
Ligestillingsordfører (AL)

Svar 1. Det er et problem, fordi køn spiller en stor rolle i samfundet og for de livserfaringer, vi har. I Alternativet har vi en ligestillingspolitik, som går ud på, at køn skal spille en mindre markant rolle for muligheden for at deltage i samfundet, men så længe det spiller så stor en rolle, er det afgørende, at der er en mangfoldig repræsentation i alle udvalg.

Det er især problematisk, at de styrende udvalg ikke har mangfoldig repræsentation. De fleste økonomiudvalg lægger jo rammerne for de andre udvalg og ikke den anden vej rundt.

Svar 2. Jeg tror, der er mange veje til forandring; kønskvoter i politiske udvalg kan være svære, fordi fordelingen af udvalgene under konstitueringen sker som en meget uformel proces.



Susanne Eilersen
Kommunalordfører (DF)

Svar 1. Nej. Når fordelingen er, som du beskriver, skyldes det interesse for emnerne i de enkelte udvalg. Og kvinder og mænd er forskellige - ingen regel uden undtagelse - men vi har forskellige interesseområder.

Jeg mener, at det er en styrke, hvis de politiske udvalg er repræsenteret ved politikere, der interesserer sig for området, langt mere end ved politikere, der bliver placeret i udvalg, de ikke brænder for eller har den store viden om.

Svar 2. Jeg og Dansk Folkeparti går ikke ind for kønskvoter; det er ikke vejen frem hverken i politiske udvalg, bestyrelser eller på direktionsgangene.



Rasmus Horn Langhoff
Ligestillingsordfører (S)

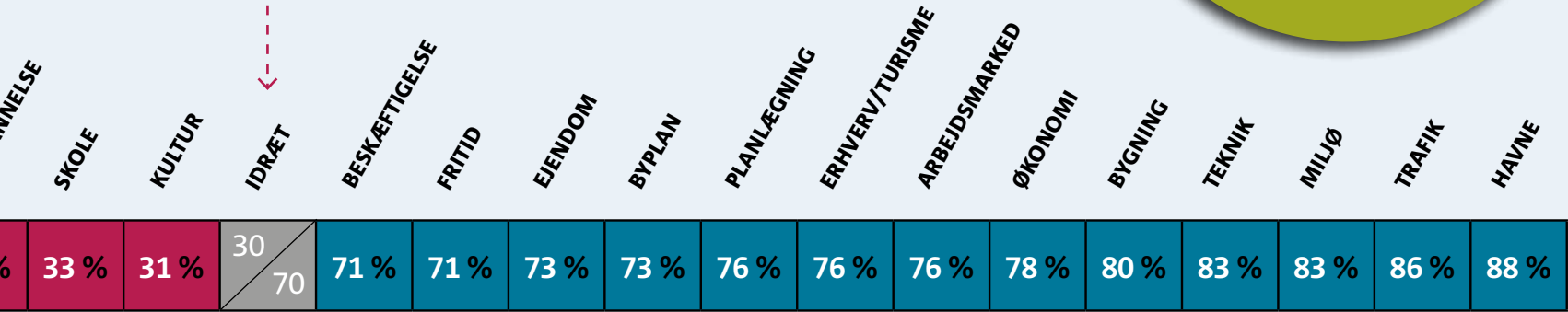
Svar 1. Vi har et problem, når vi helt systematisk kan se, at kvinderne er underrepræsenterede i Økonomiudvalget, som typisk er kommunalbestyrelsens mest magtfulde udvalg. Det er desværre også et helt generelt problem, at der er for få kvinder i kommunalpolitik.

Svar 2. Nej. Men alle partier bør nok overveje, hvad man kan gøre for at få flere af partiernes aktive kvindelige medlemmer til at stille op til kommunalvalget.

Om undersøgelsen:

- Vi har brugt Ritzau Public til at finde navnene på medlemmer og formænd for alle udvalg.
- Ritzau Public har sorteret alle kommuners udvalg efter de 34 udvalgstyper, som ses i grafikken.
- Efterfølgende har vi brugt Ankestyrelsens lister over godkendte navne for henholdsvis kvinder og mænd til at identificere udvalgsmedlemmernes køn.
- 27 fornavne kunne ikke identificeres automatisk. Kønnen på de pågældende personer er efterfølgende identificeret ved manuelt opslag på internettet.

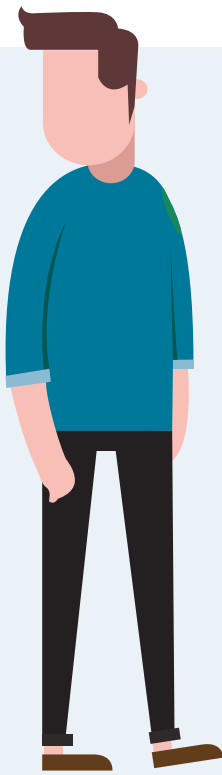
Med 70 % mandlige og 30 % kvindelige medlemmer er **IDRÆTSUDVALGET** på linje med den generelle kønsfordeling i byrådene.



FM17

"Hvad skal kvinderne i byrådet?"

Er du blevet nysgerrig, og vil du vide mere om køn i byrådene? Så kom til debat hos Kommunen på Folkemødet torsdag 15. juni klokken 17.00



ILLUSTRATIONER: BSGSTUDIO



Ordførerne

Kommunalordførerne skriver på skift om aktuelle politiske mål, udfordringer og sager. I denne uge **Kirsten Normann Andersen** (SF)

RET OP PÅ DEN
SKÆVE ÆLDREPLEJE

Skal Folketinget fastsætte minimumsstandarder for ældrepleje? Det spørgsmål er nærliggende, når Ældre Sagen dokumenterer meget store forskelle på den hjælp, som kommunerne tilbyder ældre. Jeg er tilhænger af det kommunale selvstyre, og jeg er også overbevist om, at kommunerne har et ønske om at levere en god og værdig ældrepleje til kommunens ældre borgere. Men det er også et faktum, at der er store og uacceptable forskelle på, hvad de enkelte kommuner har råd til. Og det er med til at øge den sundhedsmæssige ulighed.

Ældre Sagen har netop offentliggjort en undersøgelse, som dokumenterer store forskelle på den ældrepleje, de enkelte kommuner har mulighed for at tilbyde. Undersøgelsen bekræfter desværre, at jo mere velhavende en kommune er, jo bedre ældrepleje.

I Ældre Sagens undersøgelse har man alene set på, hvor ofte borgere får hjælp til praktiske opgaver som rengøring, og hvor ofte der leveres mad til ældre, som har brug for det. Hvis man på samme måde undersøgte visitationskriterierne i de enkelte kommuner, ville man sandsynligvis også kunne konstatere, at borgere i forholdsvis rige kommuner har lettere ved at få hjælp tidligere, mens borgere i forholdsvis fattige kommuner må klare sig selv i længere tid, før kommunen tilbyder fast hjemmehjælp. Det er ærgerligt, for den tidlige indsats kan nemlig have en vigtig forebyggende virkning, hvis hjælpen tilrettelægges på den rigtige måde.

Når veluddannede medarbejdere møder borgeren ofte, får borgeren også mulighed for at drøfte helbredssituationen, og den faglærte medarbejder får lejlighed til en dialog om gode løsninger på de udfordringer, der følger af svækkelse og sygdom. Og det kan være med til at forebygge forværring og måske endda sygehusindlæggelser.

En god og kontinuerlig kontakt med borgeren kan også skabe den nødvendige tryghed den dag, hvor borgeren måske får brug for mere hjælp. Det giver især rigtig god mening i forhold til borgere, som allerede har diagnoser, som er fremadskridende - eksempelvis Parkinsons, sclerose og demens, hvor en tidlig indsats kan forsinke udviklingen af sygdommene.

Derfor er det også skævt, når der er så store forskelle på den hjælp, som kommunerne tilbyder ældre, som har brug for hjælp. Og det gør de sårbare borgeres situation endnu mere sårbar. Og så er det på den lange bane også samfundsøkonomisk alt for dyrt.

Det er altså de færreste ældre, som drømmer om at blive afhængige af ældrepleje. De fleste vil gerne klare sig selv mest muligt og længst muligt. Derfor nytter det heller ikke, at vi bare ser forskellene som forskellige serviceniveauer. Hvis det nære sundhedsvæsen skal give mening, så forudsætter det jo netop, at vi uden undtagelse sætter ind der, hvor behovet opstår. Måske kan en mere kontinuerlig og tidlig indsats endda spare borgeren for en række besøg hos kommunernes sundhedscentre, hvis egentlige konsultationer veksles til nødvendige, forebyggende og tryghedsskabende besøg i hjemmet.

Kommunerne skal selv, men der er også behov for hjælp fra Christiansborg. Når flere og flere ældre får brug for hjælp, er det nemlig også nødvendigt at kompensere kommunerne økonomisk, sådan som SF allerede har foreslået det. Alternativet er nemlig stadig ringere ældrepleje.

nyheder

Sløj datakvalitet forhindrer
sammenligning

Ifølge KORA indberettes tal for kommunernes sociale foranstaltninger forskelligt, forkert eller slet ikke.

○ **it**

Af **Michael Kjærgård**
michael@dknyt.dk

Det er stort set umuligt at sammenligne forskellige kommuners udgifter til sociale indsatser. Det ville kræve adgang til data, der ikke eksisterer i den nødvendige kvalitet, fremgår det af to rapporter fra KORA, der har undersøgt udgifter og aktiviteter på henholdsvis det specialiserede voksenområde og det specialiserede børneområde.

På voksenområdet har halvdelen af kommunerne ikke indberettet og godkendt data til Danmarks Statistik, og på børneområdet er der i seks af otte undersøgte kommuner en 20 procents afvigelse mellem kommunens egne tal for børn i familiepleje og de tal, der er registreret hos Danmarks Statistik.

- For at man kan sammenligne data på tværs af kommunerne, er det afgørende, at processen for indberetning og kvalitetssikring af data kommer til at fungere bedre, end den gør i dag, siger seniorprojektleder Marianne



Det er stort set umuligt at sammenligne forskellige kommuners udgifter til sociale indsatser såsom døgninstitutioner. Det fremgår af to rapporter fra KORA, der har undersøgt udgifter og aktiviteter på henholdsvis det specialiserede voksenområde og det specialiserede børneområde.

Foto: Gorm Olesen / Polfoto

Schøler Kollin fra KORA i en kommentar.

Uigennemskueligt system

På voksenområdet findes der ikke noget samlet overblik over, præcis hvor mange borgere der får de forskellige

sociale indsatser. Det skyldes både det mangelfulde omfang af indberetninger, men også dårlig datakvalitet, der blandt andet kommer til udtryk ved, at der ved de data, der faktisk er indberettet og godkendt, er stor for-

skel på, hvad de enkelte kommuner har registreret hos Danmarks Statistik og hos sig selv.

Ifølge KORA skyldes fejl og mangler i data først og fremmest, at kommunernes systemer til indberetning er besværlige og uigennemskuelige at benytte. Desuden spiller kommunernes og Danmarks Statistiks systemer ikke særlig godt sammen, og det giver mange fejl i den automatiske indberetning fra det ene system til det andet.

”For at man kan sammenligne data på tværs af kommunerne, er det afgørende, at processen for indberetning og kvalitetssikring af data kommer til at fungere bedre, end den gør i dag.”

Seniorprojektleder Marianne Schøler Kollin, KORA

Region afviser at undersøge betændt
spørgsmål i Carl Holst-sag

Nye Borgerlige i Region Syddanmark får ikke besvaret spørgsmål om omstridt advokatrapport fra Kromann Reumert om tidligere regionsrådsformand Carl Holst (V).

○ **rapport**

Redaktionen
red@kommunen.dk

Region Syddanmark afviser nu at undersøge, hvilke og hvor mange politikere der - under dække af anonymitet - lod sig udsperge af advokatfirmaet Kromann Reumert til en meget omtalt advokatrapport om tidligere regionsrådsformand Carl Holst, fortæller Radio24syv.

Kromann Reumert brugte ”en række nuværende og tidligere” medarbejders anonyme udsagn til at fælde en

hård dom over Venstres daværende formand for regionsrådet, Carl Holst, i en kritisk advokatrapport, der i november 2015 var årsag til, at Carl Holst måtte søge orlov fra Folketinget.

Advokatfirmaet brugte de anonyme udsagn til at påstå, at der i regionen under Carl Holsts ledelse havde eksisteret en frygtkultur, der gjorde uregelmæssigheder og måske ulovligheder mulige, men Radio24syv oplyste for tre uger siden, at én af de personer, der blev interviewet, ikke var en medarbejder, men derimod Carls Holsts politiske hovedmodstander og mangeårige kritiker, den socialdemokratiske gruppeformand Poul-Erik Svendsen.

Kromann Reumert skriver ingen steder, at de også har talt med politiske kilder i for-

bindelse med udarbejdelsen af rapporten.

”En skandale”

Nye Borgerlige i Region Syddanmark bad om svar på, hvilke politikere der - udover Poul-Erik Svendsen - var blevet interviewet anonymt af Kromann Reumert, men regionen oplyser nu, at regionen ikke ved det - og at det ikke er interessant at kontakte Kromann Reumert for at finde ud af det. Det siger regionsdirektør Jane Kraglund til Radio24syv.

”Vi ved, at Poul-Erik Svendsen (socialdemokratisk næstformand i regionsrådet, red.) blev interviewet. Og det er en skandale. Derfor ville jeg gerne vide, hvilke andre politikere der har udtalt sig til Kromann Reumert under dække af anonymitet,” siger Holger

Gorm Petersen fra Nye Borgerlige til Radio24syv.

Men Venstres nuværende regionsrådsformand, Stephanie Lose, mener ikke, der er grund til at undersøge sagen.

”Kromann Reumert-undersøgelsen bygger på medarbejderudsagn, og derfor er der ingen grund til at interessere sig for, om der er blevet interviewet politikere til den rapport eller ej,” siger hun til Radio24syv.

Liberal Alliance og Nye Borgerlige i Region Syddanmark vil rejse sagen på det næste regionsrådsmøde, mens Socialdemokratiet er gået i ”tænkeboks”. Kromann Reumert har ikke ønsket at kommentere sagen overfor Radio24syv.



Af Michael Kjærgård. Ærlig talt

Gratis øl mens nogen snakker

Folkemødet er blevet voksent. Det kan man se på, at det nu kun vokser på midten. Flere end 3.000 events var antallet nået op på, da sidste frist for, at arrangører kan få events gratis med i programmet, blev passeret onsdag i sidste uge.

Der kan stadig nå at komme flere til, men sidste års antal er under alle omstændigheder overgået. Men ligesom sidste år i stadig aftagende takt i forhold til året før. Mon ikke vi er ved at nærme os en naturlig grænse for, hvor meget det giver mening at klemme ind?

Naturlige grænser skal man respektere. For et par måneder siden overskred Folkemødet selv, altså foreningen bag hele arrangementet, så eftertrykkeligt en naturlig grænse, at det betingelsesløse tilbagetog end ikke kunne camoufleres kosmetisk ved at kalde det at 'justere retningslinjerne'.

Det var, da man forsøgte at indføre et forbud mod udskænkning og bespisning i teltene. I sig selv en håbløs disposition, og begrundelsen - at det skulle være af hensyn til 'de forretninger, som rent faktisk forsøger at sælge noget på Folkemødet' - har næppe stemt nogen blidere. Lige præcis det med at tjene penge er et ømt punkt, og det ved Folkemødet ganske udmærket. Ved præsentationen af sidste års Folkemøde-analyse kaldte man selv udviklingen over årene i det generelle prisniveau i Allinge under Folkemødet for 'wild west-økonomi', og næppe mange arrangører vil få ødelagt hverken humør eller nattesøvn ved tanken om, at de

"Segmentet for realiteter slår generelt segmentet for buzzwords med adskillige længder. Heldigvis."

wkommercielle aktører tjener lidt mindre.

Udskækningsforbuddet var ikke det eneste vildskud i forberedelsen af årets Folkemøde. Et tilløb til som noget nyt at tillade andre arrangementer samtidig med partiledertalerne på hovedscenen blev trukket tilbage med kort frist - for kort ifølge flere arrangører. Men sådan blev det. Alt ved det gamle. 'Gratis øl mens nogen snakker' er stadig gangbar som universel overskrift for rigtig mange events på dette års Folkemøde, som det var på de tidligere.

Men i virkeligheden handler det meget mere om et andet ord med ø. 'Økonomi' og afledte varianter af ordet nævnes i arrangørernes omtale af mere end hver tiende event. Et andet ord fra de hårde realiteters verden, 'udvikling' og andre varianter, når op på mere end hver sjette event. For begges vedkommende samme niveau som sidste år og forrige år, så det er ikke modeord, vi har at gøre med her.

Det er det til gengæld - og måske ikke helt overraskende - når det kommer til 'disruption' og afledte varianter, som ganske vist kun kan præstere et halvt hundrede forekomster i Folkemødeprogrammet, men alligevel tegner sig for en fire-fem-dobling i forhold til sidste år. Så er der mere kontinuitet over et andet af tidens faste udtryk: 'innovation' og varianter af samme, som med et par hundrede forekomster næsten holder niveauet fra sidste år.

Men som forekomsten af 'økonomi' antyder, så er det realiteter mere end begreber, der



præger Folkemødeprogrammet. Ord som 'udkant' og 'infrastruktur' er lidt svagere repræsenteret i år end de foregående år, men holder sig alligevel mageligt på niveau med det horte 'disruption'.

Højdespringeren er dog ordet 'kultur', som indgår i arrangørortalen af næsten hver tredje event. Det er til gengæld så bredt, at det dækker over alt muligt lige fra 'En samtale om Kulturens rolle i samfundet' med Alternativets Rasmus Nordqvist til det måske umiddelbart knap så kultiverede 'Kan man bygge et hospital på en dag?', som Danske Regioner står for. Her er hovedingrediensen en forfærdelig masse legoklodser, og ordet 'kultur' optræder kun i beskrivelsen af 'type af arrangement' som 'sjovt/kreativt/kulturelt'.

Under alle omstændigheder er vi ovre i segmentet for realiteter, der generelt slår segmentet for buzzwords med adskillige længder. Heldigvis.

Invitation

Den Lokalpolitiske Børs

Lokalpolitik er spændende. Lokalpolitik er imidlertid også krævende, og det kan en gang imellem være svært at få de lokalpolitiske ambitioner til at hænge sammen med den tid, der er til rådighed. "Den lokalpolitiske Børs" har som ambition at gøre det lidt lettere at være lokalpolitikere.

"Den Lokalpolitiske Børs" er et tilbud til dig som lokalpolitiker. Her kan du få eller finde svar på spørgsmål om forvaltningsloven, aktindsigt osv. Du kan også blive inspireret af andre lokalpolitikere. Du kan starte en debat om, hvordan andre kommuner arbejder med det stigende antal demente borgere, eller hvordan andre kommuner griber arbejdet med nye befolkningsinddragelsesmetoder an.

Den Lokalpolitiske Børs er endnu ikke færdig. Der er tænkt mange tanker, men inden vi kommer alt for langt, vil vi gerne høre din mening:

- Kan "Den Lokalpolitiske Børs" hjælpe mig som nyvalgt lokalpolitiker?
- Hvad skal den indeholde, hvis den skal være en hjælp for mig?

Det er blot nogle af de spørgsmål, som vi gerne vil drøfte sammen med dig på et fokusgruppemøde.

Tilmelding

Vi håber meget, at du har tid og lyst til at deltage i et af møderne, som finder sted i Aarhus og København. For tilmelding skriv til: allan@kommunen.dk

Møde i København:
Torsdag den 1. juni 2017
Gl. Strand 50, 2. sal
1202 København K

Møde i Aarhus:
Tirsdag den 6. juni 2017
Mejlgade 48 C, st. tv.
8000 Aarhus C

Hvor mange dage må man gå med de samme underbukser?

Selvom Simon, Kasper og Christian kun er 16 år, har de oplevet flere nederlag, end de fleste mennesker får i et helt liv. Efter en opvækst med omsorgssvigt og misbrug er de nu ombord på 'Edukat', et sejlene socialpædagogisk opholdssted, der skal hjælpe drengene gennem folkeskolens 9. klasses afgangsprøve og samtidig lære dem at tro på sig selv, samfundet og fremtiden. I to dage var *Kommunen* med, mens Edukat lå i havn syd for Napoli.

Af Mads Westermann
mads@kommunen.dk

- Okay, drenge: Nu har vi læst en novelle af Jakob Ejersbo fra "Revolution", og i dag skal vi tale om, hvordan den ligner og adskiller sig fra "Nordkraft".

Det er tirsdag morgen, og lærer Thomas Sørensen tager fat på skoledagen. Det gør han præcis klokken ni hver dag. Så sidder han sammen med Edukats tre elever - Kasper, Simon og Christian - omkring det brune laminatbord i den lille fælleskahyt, der gør det ud for skolestue, fællesrum og køkken for de tre drenge og de tre besætningsmedlemmer ombord.

Edukat er et sejlene socialpædagogisk opholdssted for unge, der har behov for støtte og omsorg til at udvikle sig i en ny retning, fordi deres liv er kørt i grøften.

I et stykke tid har drengene arbejdet med Jakob Ejersbos forfatterskab, og dagens danskprogram er en del af det, der i folkeskolens læreplan kaldes genre- og forfatterskabs-læsning.

Ligesom Ejersbos roman Nordkraft følger en række skæbner fra Aalborgs narkomiljø i 1990'erne på deres vej mod bunden, omhandler denne fortælling også en række skæbner fra et hårdt miljø. Her bevæger de sig i modsat retning - opad. Og i stedet for den nordjyske hovedstad er kulissen en 14 meter lang og 7 meter bred glasfiberkatamaran med to slanke skrog.

I drengenes papirer fra socialforvaltningen står der med lidt forskellige ord, at de har svært ved at koncentrere sig ret længe ad gangen. Højst ti minutter hedder det om en af dem. Alligevel arbejder drengene koncentreret i de tre stive klokketimer, der - afbrudt af et par korte pauser - udgør en skoledag.

- Hvis sagsbehandlere og pædagoger gentagne gange fortæller de unge, at de ikke kan koncentrere sig i mere end ti minutter ad gangen, så ender det med at blive en selvpfyldende profeti. Min erfaring er, at de sagtens kan koncentrere sig i længere tid. Især hvis vi ikke hele tiden taler om deres udfordringer med at koncentrere sig, men i stedet sætter os sammen med drengene og arbejder, siger Thomas Sørensen, da han skal forklare, hvordan det lader sig gøre.

- Siden vi startede dette års togt, har vi ikke misset en eneste skoledag. Det er der ikke mange opholdssteder, der kan bryste sig af, tilføjer han og anfører som et håndgribeligt resultat, at han allerede i februar kunne sætte

hak ved, at Simon og Christian har lært, hvad der skal til for at bestå 9. klasses afgangsprøve. Ikke bare i dansk, men også i engelsk.

I havn til ære for Socialtilsynet

I to dage har *Kommunen* fået lov at overvære hverdagen på Edukat, der normalt sejler i Middelhavet, men lige nu ligger i havn i Torre del Greco, en lille søvrig havneby 15 km syd for Napoli. Pausen fra Middelhavet skyldes, at Socialtilsynet er på besøg fra Danmark for at kontrollere, at forholdene på skibet lever op til de krav, lovgivningen stiller til socialpædagogiske opholdssteder.

De ombordværende drenge er anbragt af de sociale myndigheder i deres hjemkommuner for at få hjælp til at blive velfungerende og selvforsørgende samfundsborgere. Kasper, Simon og Christian er ikke deres rigtige navne, for af hensyn til deres fremtid er de anonymiserede i denne artikel.

"Hvad skal vi sige til dem - og er der noget, vi ikke må sige?"

En af drengene på Edukat, før de skal mødes med Socialtilsynet

Drengene er heller ikke blevet interviewet, for *Kommunen* må kun observere, lyder aftalen.

- Der er ikke nogen, der senere skal kunne google de her drenge og finde deres historie på nettet, begrunder Edukats skipper, Allan Nielsen, besøgets vilkår.

Heller ikke de to tilsynsførende fra Socialtilsynet, der har opslået kontor på det nærliggende Hotel Poseidon, medvirker i artiklen. De er her for at føre tilsyn og tale med drengene, og det sidste vender vi tilbage til.

Målet er færdigheder i bred forstand

På landsplan er cirka 20 socialt udsatte unge i øjeblikket anbragt på et skibsprojekt. Alle kommer de fra en baggrund præget af omsorgssvigt og misbrug, og mange har som drengene på Edukat været anbragt på flere andre opholdssteder, hvor det af forskellige årsager ikke er lykkedes at bringe dem på rette spor. Skibsprojekter er typisk et af de sidste tilbud, de sociale myndigheder har i værktøjskassen, når et ungt menneske er ved at gå i stykker.

På Edukat er der primært fokus på at hjælpe drengene til at bestå folkeskolens 9. klasses afgangsprøve, så de kan komme videre med en ungdomsuddannelse. Men livet på skibet drejer sig næsten lige så meget om at fylde nogle af de mange huller, drengene har i deres almindelige livskompetencer. For de har ikke haft en normal barndom med ressourcestærke, omsorgsfulde forældre. Eller som styrmand Peter Ring formulerer det:

- Mange af dem kommer fra hjem, hvor de aldrig har lært at fungere i en dagligdag. De kan ikke vaske tøj, købe ind, lave mad, gøre rent. De har ikke styr på, hvor ofte man bør gå i bad, og hvor mange dage man kan gå med de samme underbukser. Det er også noget af det, vi skal lære dem, når de kommer her, forklarer han.

Af samme årsag er dagligdagen på Edukat lagt i meget faste rammer. Her er regler for, hvem der skal lave mad på hvilke dage, hvornår man står op om morgenen, hvornår skoledagen starter, og hvornår der skal være ro om aftenen. De regler er slet ikke til diskussion. Heller ikke selvom drengene som i dag er trætte og klatøjede.

Ved halvtretiden i morges var to af dem oppe at sidde hos Peter Ring, der, fordi journalisten havde lånt hans lukaf, var henvist til at sove på bænken i fælleskahytten. Drengene kunne ikke sove, fordi det stormede, haglede og tordnede, og de var bekymrede for, om lynet mon ville slå ned i masten. Selvom man er 16 år og på overfladen en helvedes karl, så kan man godt en gang imellem have brug for en rolig voksen at sludre med for at aflede opmærksomheden fra elementernes rasen.

En af mange regler ombord er, at der hver eftermiddag er to timers fælles arbejde på skibet, hvor alle deltager. Så skurer man dæk, reparerer fortøjninger og tømmer lokummer. Alle har hver deres opgaver og hver deres del af ansvaret, og hvis blot en enkelt ikke lever op til det, så fungerer hverdagen ikke.

- Det opbygger selvtillid at opleve, at andre er afhængige af, at man udfylder sin rolle, forklarer Allan Nielsen.

Nogle gange erstattes arbejdsdagen af udflugter, oftest med læring for øje. For et par dage siden besøgte de ruinbyen Pompeji, og om nogle dage, når Edukat lægger til udfor Rom, går turen til Vatikanstaten.

- Det giver mulighed for at undervise i historie, religion og samfundsfag uden nødvendige

Om Edukat

▶ Edukat er en 13,6 meter lang og 7,7 meter bred ombygget glasfiberkatamaran. Ombord er der plads til 3 besætningsmedlemmer og 3 elever.

▶ Årets togt startede i Tyrkiet i august og går via Grækenland, Albanien og Italien til Spanien, hvor det slutter midt i april. Så rejser elever og lærer hjem til landbasen ved Holbæk, til de sidste forberedelser før den afsluttende 9. klasses afgangsprøve i maj.

vis at skulle sidde omkring bordet i fælleskahytten, forklarer Thomas Sørensen og giver som eksempel, at det kom som en overraskelse for drengene, at romerne havde rindende vand og kloakering - på samme tid, som jernalderfolk i Danmark fiskede muslinger i Limfjorden og boede i lerhytter.

En udflugt kan også bare være en tur i lokalområdet. Når Edukat lægger til i en ny havn, giver det god mulighed for at lære at orientere sig i ukendt territorium. Hvor ligger supermarkedet og møntvaskeriet? Hvor og hvornår går bussen, og hvad koster en billet? Det er, når man aldrig har lært det, store udfordringer. Og det bliver ikke lettere af, at det foregår på et fremmedsprog, man ikke behersker. Men det hjælper med til, at drengene lærer at klare sig selv.





I ni måneder deles de tre elever og de tre besætningsmedlemmer om 55 kvadratmeter. " Det giver os en mulighed for at komme meget tæt på drengene og opbygge en positiv relation og et tillidsforhold med den enkelte," forklarer Edukat's skipper Allan Nielsen,

Foto: Peter Ring

Hvad skal vi sige til Socialtilsynet?

På skibet er det blevet frokosttid, og snakken kredser om mødet med Socialtilsynet. Mens drengene og Thomas Sørensen har diskeret Ejersbo, har Peter Ring svaret på journalistens spørgsmål om livet ombord og Allan Nielsen har holdt møde med Socialtilsynets udsendte. I eftermiddag er det så drengenes tur til at mødes med de to repræsentanter, uden at de voksne fra Edukat er til stede.

- Hvad skal vi sige til dem - og er der noget, vi ikke må sige? spørger en af drengene henover en håndmad med italiensk salami. Han er tydeligt i tvivl om, hvad der forventes til den forestående samtale. Som udenforstående fornemmer man, at både han og de andre to elever gerne vil have, at Edukat gør et godt indtryk på de to tilsynsførende.

- I skal bare svare ærligt på deres spørgsmål og sige, hvad I mener, siger Allan Nielsen beroligende og forsikrer, at de to repræsentanter er rare mennesker, der tilmed byder på kaffe og slik.

- Så siger vi bare, at I banker os, og at vi ikke får lommepenge, griner Kasper.

Fjendebilledet skifter på skibet

At drengene så åbent vender deres bekymring over samtalen med Allan, Peter og Thomas, kan ses som et tegn på, at de i hvert fald ikke oplever skibets voksne som deres modstandere. Det er ellers - ifølge besætningen på Edukat - et hyppigt forekommende fænomen i forholdet mellem pædagoger og unge på et opholdssted. Fordi de unge ikke er vant til at få sat grænser og møde krav, der kan bringe dem ud af deres ofte mikroskopiske komfortzone, kan mødet med pædagogerne være konfliktfyldt.

- Det får de unge til i fællesskab at opbygge en kultur af "os mod pædagogerne" og "os mod systemet". Alting kommer til at dreje sig om at snyde de voksne og systemet. En mission, der ofte bliver lettere af, at personalet på

"Hvis sagsbehandlere og pædagoger gentagne gange fortæller de unge, at de ikke kan koncentrere sig i mere end ti minutter ad gangen, så ender det med at blive en selvopfyldende profeti."

Thomas Sørensen, lærer på Edukat

traditionelle opholdssteder skifter mindst tre gange i døgnet, forklarer Allan Nielsen.

Lytter man til samtalerne ombord på Edukat, er det tydeligt den erfaring, som drengene har med fra tidligere anbringelser.

- Her får vi ansvar, og I hænger ikke i røven på os hele tiden. Her kan vi gå op i byen og købe ind alene, uden at I tror, vi straks drikker os i hegnet og laver noget lort, siger Simon, da de tre drenge et par timer senere er vendt tilbage og fortæller om samtalen med Socialtilsynet.

I stedet for de voksne på Edukat er det nu blot "systemet" - repræsenteret af konsulenterne fra Socialtilsynet - der opfattes som "fjenden". Et konkret eksempel på, hvor skibsprojekter adskiller sig fra traditionelle opholdssteder.

På et skib i Middelhavet eller Caribien kommer de unge så langt væk fra deres tidligere liv, at der bliver mulighed for at starte på en frisk. Den geografiske afstand til Danmark gør det uoverskueligt at stikke af. Dermed bliver det nemmere at fastholde dem i behandlingen. På skibet går de voksne heller ikke hjem til deres egen familie, når arbejdsdagen slutter, men er sammen med de unge 24 timer i døgnet 7 dage om ugen. Og der er mandsopdækning, fordi der oftest - som på Edukat - er lige så mange voksne som unge ombord.

- Det giver os en mulighed for at komme meget tæt på drengene og opbygge en positiv relation og et tillidsforhold med den enkelte, forklarer Allan Nielsen, mens Simon er gået i byen for at købe ind til aftensmad, Kasper og Christian sidder på agterdækket og ryger, og vi, der er tilbage, hænger over en kop kaffe ved det lille bord i fælleskahytten.

- Fordi vi er så tæt sammen, er der ikke nogle, der kan gemme noget for hinanden. Her bliver den enkeltes stærke og svage sider synlige for alle - også de voksne. Her kan man ikke smygge sig udenom en konflikt, fordi personalet får fyraften. Vi er nødt til at løse alle konflikter, og alle bliver nødt til at bidrage til at få fællesskabet til at fungere, supplerer Peter Ring.

Og de er tæt sammen, for pladsen i katamaranens to slanke skrog er ikke meget større end i en toværelseslejlighed.

Til styrbord (højre) har Thomas Sørensen og styrmanden, Peter Ring, hver sit lukaf, som udover et kogevaske klædeskab og gulvplads nok til en lille taske og et par sko er fyldt op af en halvandenmandsseng. I bagbords side bor skipper Allan Nielsen og de tre drenge. De deles om den sidste kahyt og to stikkøjer.

Tæller man hver eneste lille krog og hjørne med, er her knap 50 kvadratmeter, som de alle seks skal deles om. Det stiller store krav til gensidig hensyntagen, når hverdagen skal fungere.

Respektfuld dialog

Når de voksne på Edukat sjældent hæver stemmen og slår i bordet, er det ikke, fordi der aldrig er konflikter med de unge.

- Det er jo os, der sørger for, at de kommer op om morgenen. Det er os, der sørger for, at de holder deres mund og får lært noget i skolen. Os, der sørger for, at de kommer i seng om aftenen, siger Allan Nielsen og fortæller, at det er et centralt omdrejningspunkt i den pædagogiske metode, der anvendes ombord, at der

ikke råbes, og at konflikter løses i respektfuld dialog.

- Når vi møder dem med tillid i stedet for mistro og dialog i stedet for konflikt, nedbryder det 'dem og os'-fortællingen. Så oplever drengene pludselig, at vi allesammen sidder på samme side af bordet, og de begynder at tro på, at vi kun vil deres bedste. Det gør det meget nemmere at få dem til at forstå konsekvensen af deres egne handlinger og meget nemmere at få dem til at se os som positive rollemønstre, uddyber Peter Ring.

At den strategi tilsyneladende virker, og at de tre drenge ombord på Edukat mere ser Allan, Thomas og Peter som medspillere end som modspillere, viser sig ikke kun i drengenes positionering i forhold til Socialtilsynet. Når man får lov at følge livet ombord på tæt hold, er der mange små eksempler på, at de tre drenge bruger de voksne som spejl og spiller mentalt bold opad dem.

Som når drengene over aftensmaden - spaghetti med kødsovs, tilberedt af Simon - diskuterer ivrigt med de voksne:

- Er det sejt at få tatoveret et billede af THC-molekylet (det aktive stof i hash - red.) på brystkassen?

- Er det vigtigere at få sagt, hvad man selv mener, end at forsøge at forstå andres synspunkt?

- Og skal der egentlig dåsemajs i spaghetti med kødsovs?

- Det skal der absolut ikke. Det er ulækkert, når man kan se majsene i lokummet dagen efter, slår Christian fast. Han forsøger forgæves at fange en skefuld kødsovs uden majs, men giver til sidst op og nøjes med en solid klat ketchup på sin spaghetti. For få måneder siden ville han slet ikke have taget diskussionen op.

Nogle gange spørger drengene, fordi de oprigtigt gerne vil vide, hvad de voksne

» Fortsættes på næste side

« Fortsat fra forrige side

mener. Andre gange har de bare brug for at formulere og forklare deres tanker højt for at finde ud af, hvad de selv mener.

- At forholde sig til andres mening og finde ud af, hvad man selv mener, er med til at opbygge identitet og selvtillid, siger Thomas Sørensen.

- Når de unge kommer her, har de i adskillige år fået at vide, at de er dumme, at de ikke dur til noget, og de har oplevet nederlag på nederlag. Selvom de på overfladen er nogle helvedes karle, der signalerer at have styr på alt, så er det kun en tynd skal, og de har absolut ingen selvtillid. Vores vigtigste opgave er at opbygge deres tro på sig selv, for det er forudsætningen for at kunne lære.

Seje historier

Når Edukat er til havs, er der rigelig mulighed for, at drengene kan lære at tro på sig selv. Så er der hele tiden en voksen og en ung på vagt til at sejle skibet, og ansvaret for sejl og ror går på skift.

- Så kan en elev pludselig opleve at stå på broen og styre skibet. Opleve, at han ultimativt har alles liv i sine hænder. Det giver ham oplevelsen af, at de andre har tillid til, at “jeg” gør et godt stykke arbejde. At de stoler på, at “jeg” står her og styrer. Tillid fra andre mennesker giver selvtillid, forklarer Peter Ring og fortsætter:

- Den slags oplevelser giver dem nogle nye historier at fortælle om sig selv. Historier, der ikke handler om stoffer og om, hvordan de snød de voksne på det forrige opholdssted. Det giver i stedet nogle seje, interessante, nye historier, som de selv kan definere sig ud fra.

De omtalte historier falder drypvis, når man får lov at sidde med som fluen på væggen. Som for eksempel sidst på aftenen, da de tre



Fælleskajhytten på Edukat er på cirka 12 kvadratmeter og gør det ud for køkken, spise-, opholds- og skolestue.

Foto: Mads Westermann

drengene sidder sammen på bænken på agterdækket for at ryge.

Nattens uvejrl er blevet til en stiv vestenvind, som får bølgerne til at slå meterhøjt indover havnens ydermole, rusker i skibets rigning og gør det svært at tænde cigaretterne.

- Gi’ mig en varm røv, siger Simon, som på grund af vinden må opgive at tænde sin lighter. Han rækker ud efter en tændt cigaret, og med gløden lykkes det ham at få liv i sin egen.

- Godt, man ikke skal derop lige nu, siger han og peger med cigaretten op mod mastetoppen, der svajer en meter, hver gang der kommer et vindstød.

- Ja for helvede!, udbryster en af de andre drenge, og det bliver stikordet til, at Simon fortæller, hvor vildt det var den dag, han var

den, der kravlede op i toppen af den 15 meter høje mast for at vikle noget tovværk ud, der havde sat sig fast.

Og da Simon er færdig med historien, diventerer Kasper, som nødig vil stå tilbage, med, hvordan han på vej gennem Messinastrædet forhindrede, at skibet sejlede ind i nogle dårligt afmærkede fiskenet.

Alle tre drenge har hørt de to historier før, men de tager ingen skade af at blive gentaget - tværtimod.

Realistiske drømme for fremtiden

Ligesom ansvaret fører til nye historier, bidrager de gentagelser, som det faste program for hverdagen giver, til at synliggøre for drengene, at de kan mere, end de selv tror.

- Når de kommer her, så tør de dårligt gå i supermarkedet og købe ind til aftensmad alene. De er bange for at tabe ansigt, hvis de kommer hjem med noget forkert, og de er utrygge, fordi det foregår på et fremmedsprog. Når vi så presser dem og det alligevel lykkedes, oplever de det som en kæmpe sejr, fortæller Allan Nielsen. Og Thomas Sørensen bidrager med endnu et eksempel:

- De har utallige gange fået at vide, at de ikke dur til at gå i skole, og at de ikke kan lære noget. Når vi så kan vise dem, at nu har de været i skole hver eneste dag i flere måneder, og de består en prøve, så begynder de at tro på, at de lærer noget, at tro på sig selv, og så begynder de at have realistiske drømme for fremtiden.

DK Job



Vil du være ansvarlig for Ishøj Kommunes ejendomsinteresser? Genopslag.

Vi søger en ambitiøs og engageret medarbejder, der vil være den administrativt ansvarlige for Ishøj Kommunes ejendomsinteresser. Ansøgningsfrist: 13/06-2017



Børn og Unge: Kontorchef til Budget og Regnskab, Aarhus Kommune

Vil du være med til at sikre klare rammer for økonomien og udvikle økonomistyringen i skoler, institutioner og sundhedstilbud for børn i Aarhus Kommune? Ansøgningsfrist: 07/06-2017



Direktør for Teknik, Miljø og Erhverv, Frederikssund Kommune

Direktør for Teknik, Miljø og Erhverv Ansøgningsfrist: 06/06-2017



Center for Plan, Kultur og Erhverv, Egedal Kommune

Vi søger en ny centerchef, der har visioner, erfaring og vilje til, sammen med den øvrige ledelse og medarbejderne, at bringe centerets mange kompetencer og kvaliteter i spil i forhold til kommende udfordringer. Ansøgningsfrist: 06/06-2017



Ringsted Kommune

Centerchef på det tekniske område, Ringsted Kommune

Vil du være en succes? Ansøgningsfrist: 01/06-2017



Ringsted Kommune

Direktør for det tekniske område, Ringsted Kommune

Vil du være med i en succes? Ansøgningsfrist: 01/06-2017



Direktør til Ankestyrelsen, Økonomi- og Indenrigsministeriet

Vi søger en direktør til at varetage den overordnede faglige og daglige ledelse af styrelsens ca. 560 medarbejdere. Ansøgningsfrist: 29/05-2017



Kan en HR-chef leve af Nødhjælp?

Vi har fra d. 1. september plads til en ny dygtig HR chef, som kan lede HR-gruppens opgaver. Ansøgningsfrist: 31/05-2017

Se alle aktuelle stillinger på www.dknyt.dk/stillinger

Gå nye - mere praktiske - veje i lederudviklingen

De offentlige opgaver bliver stadig større og mere komplekse at løse. Samtidig bliver presset på velfærden og behovet for effektivisering på tværs af den offentlige sektor næppe mindre.

Kommunen inviterer en række forskere, eksperter og praktikere til at levere deres bud på, hvordan vi kan finde nye veje til varig velfærd.

NYE VEJE



Egon Petersen

Chefkonsulent LEAD



Annemette Digmann

Aktionsforsker

Kvalitetsreformen fra 2008 havde til formål at højne kvaliteten i den offentlige sektor. Et af redskaberne var at professionalisere ledelsesudøvelsen. Ledelsesdelen bestod af ti forslag, der skulle medvirke til, at de 70.000 ledere i det offentlige ville blive mere kompetente, professionelle og synlige. En stor del af reformen bestod i, at lederne fik ret til en lederuddannelse. Uddannelsessatsningen kostede i perioden 2008 - 2015 800 millioner kroner. Det var en stor investering, som det måtte være i alles interesse at få mest muligt ud af.

2008 - 2015 havde 12.000 ledere gennemført en uddannelse i ledelse. Danmarks Evalueringsinstitut kom i 2011 i en rapport frem til, at indsatsen var en succes, idet 93 % af lederne oplevede, at uddannelsen havde styrket deres personlige udvikling som ledere. Om uddannelsen havde haft anden effekt, sagde evalueringen ikke noget om.

I marts 2017 offentliggjorde evalueringsinstituttet en ny undersøgelse af skoleområdet.

Undersøgelsen påviste, at lederuddannelsen ikke havde haft effekt på de to områder, der var blevet undersøgt: sygefravær blandt lærerne og elevernes testresultater vedrørende læsning og matematik.

Kun skolelederne?

Er det kun skolelederne, der ikke kan finde ud af det? Vores aktionsforskning, erfaringer og analyser viser, at lederne mange steder i det offentlige desværre står med de samme problemstillinger som for 10 år siden. Den eneste forskel er, at de nu har en lederuddannelse og et diplom.

Vi håber, at resultaterne af satsningen fra 2008 vil give Ledelseskommissionen anledning til at overveje, hvordan ledelse får positiv effekt for den offentlige sektor. Vil vi igen se mere af det samme, hvor skolebænk-lederuddannelserne på University College og universiteterne skal have endnu en økonomisk saltvandsindsprøjtning? Eller vil Ledelseskommissionen forsøge at gå nye veje?

Vi arbejder begge med udvikling af ledelse. Vi plæderer ikke for, at uddannelse skal dropes, tværtimod, men snarere for, at lederuddannelse skal ses i et langt bredere perspektiv med mere vægt på ledelse i praksis. Nok har vi en tydelig oplevelse af, at mange ledere er glade for at have fået en teoretisk uddannelse og et diplom, men hvad nytter det, hvis det ikke giver nogen positiv effekt i den offentlige sektor? Hvis lederne har vanskeligt ved at omsætte teorierne til en højere kvalitet i praksis, så skal uddannelse tænkes anderledes.

Ledelse er profession og praksis

Langt de fleste lederuddannelser drejer sig om teoriundervisning, hvor der ideelt set formidles forskningsbaseret viden eller lærebogslitteratur, men ledelse er jo ikke primært en teoretisk fagdisciplin. Måske for forskere, men ikke for ledere. Ledelse er en profession, der læres på jobbet, fremmes af og læres ved at gøre sig erfaringer og reflektere over dem sammen med andre ledere og sig selv. Her vil det

”Ingen kan vel forestille sig en kirurg, der kun har lært om kirurgi og anatomi fra bøger og foredrag, set film om kirurgiske operationer, og ikke selv har øvet sig, været i mesterlære hos erfarne kirurger og lært håndværket i praksis? Nej, vel. Træning, mesterlære og øvelser er på samme måde vigtige dele af et lederudviklingsprogram.”

være helt relevant at få inspiration fra ledelsesforskning og gode eksempler på lederpraksis. Ingen kan vel forestille sig en kirurg, der kun har lært om kirurgi og anatomi fra bøger og foredrag, set film om kirurgiske operationer, og ikke selv har øvet sig, været i mesterlære hos erfarne kirurger og lært håndværket i praksis? Nej, vel. Træning, mesterlære og øvelser er på samme måde vigtige dele af et lederudviklingsprogram.

Skolebænk kan svække evnerne

På diplom- og masteruddannelser underordnes ledernes egne erfaringer, refleksioner og praksis ofte et teoretisk akademisk univers og et underviserregime, der let fører til fortrængning af egne erfaringer og dermed giver begrænset læring. Lederne lærer at begå sig i et uddannelsessystem og anvende overlevelsestrategier, hvor lederen spiller med af hensyn til at kunne dokumentere indsigt i et bestemt teoretisk pensum, begå sig i eksamensrummet og opnå et godt eksamensresultat. Egen ledelsesmæssig praksis, udfordringer og organisationel kontekst bliver sat i parentes, og det er ikke befordrende for lederens læring og praksis.

Hvis lederudvikling skal og bør kobles til en social kontekst, have praktisk betydning og ses som led i organisationsudvikling, er det vigtigere, at ledere mødes med hinanden, med aktionsforskere og ledelseskonsulenter på fælles refleksions- og læringsrejser. Lederens læring sker bedst ved en kontinuerlig vekselvirkning mellem egen træning, workshop- og seminar-organiserede refleksioner, projekter og opgaver på ledelsesområdet.

Ledelse skal trænes i praksis

Hvis fremtidens offentlige ledere skal kompetenceudvikles, så er de formelle og etablerede lederuddannelser ikke velegnede. Ledelse skal også tænkes og trænes i praksis som en blanding af videnskab, kunst og ikke mindst håndværk. Ledelse er først og fremmest en praksis, hvor lederen lærer sig at navigere i den organisatoriske kontekst og samarbejder med og understøtter sine lederkolleger og medarbejdere. Ledelse er også et håndværk, der fordrer dømmekraft, intuition, erfaring, klogskab og menneskelighed.

Relevant uddannelse af ledere kræver, at der i langt højere grad udvikles og iscenesættes læreprocesser, hvor ledere lærer af egen praksis gennem forskellige former for aktionslæring, aktionsforskning, mesterlære, case-baserede workshops, og hvor der er mulighed for organisationstilpassede lederuddannelser suppleret med mulighed for både personlige og kollektive lederudviklings- og læringsrejser.

Hvordan løfter vi lederkvaliteten på handle-niveauet? Det gør vi efter vores mening ved at fokusere på at udvikle ledernes praksis. Der bør sættes gang i et udviklings- og analysearbejde samt i forskellige aktionsforskningsprojekter og eksperimenter for ledere, der vedrører ledernes aktuelle og fremtidige praksis. I dag er der i Danmark stort set ingen forskning i ledernes praksis og hverdagsliv.

Akademi for praktisk ledelse

Der bør i højere grad eksperimenteres med laboratorier til ledelsesudvikling og ledelsesinnovation og sættes midler af til nye eksperimenterende aktionsforløb, hvor lederudviklingen kobles til kommunens, regionens eller statens nye strategiske udviklingstiltag og intentioner.

For at initiere og støtte sådanne initiativer kunne der som et eksperiment i en 3-5-årig periode oprettes et ”Akademi for Praktisk Ledelse”, hvor professionsforståelse af ledelse i højere grad er baseret på lederpraksis og håndværks- og mestringsdimensionerne i ledelse koblet til visioner om, hvordan vi kan skabe fremtidens velfærdskommune. Her er det vigtigt at rekruttere visionære og entreprenante aktionsforskere, ledelseskonsulenter, chefer og ledere, der har mod på at prøve andet end skolebænk-løsningerne. De skal have store frihedsgrader, et solidt mandat og mere end symbolske ressourcer, men forpligtes til at inspirere, erfaringsopsamle og kommunikere om nye inspirerende lederudviklingsaktiviteter.

Vi håber, at den nye Ledelseskommission vil tage ved lære af de erfaringer, der allerede er gjort, og for alvor bidrage til at højne kvaliteten af ledelsesudøvelsen i den offentlige sektor i Danmark.

Send debatstof til os:

Debatindlæg må højst være på 2.500 tegn inkl. mellemrum. **Kronikker** skal være på mellem 5.500 og 7.500 tegn inkl. mellemrum. Kronikker skal udstyres med et vellignende portræt. debatognavne@kommunen.dk



”Regionerne spiller russisk roulette, når de fortsat har computere med Windows XP installeret som styresystem.”

IT-sikkerhedsekspert Peter Kruse fra CSIS Security Group A/S om IT-sikkerhed i regionerne til dr.dk

Aftjen din ”sociale værnepligt”

o fællesskab

Af Lars Søgaard

Kommunalpolitiker for Socialdemokratiet i Assens Kommune

Hvad skal der til for at binde et samfund sammen? Hvordan lærer den kommende generation noget om den sammenhængskraft, der er i et samfund? Hvordan lærer man, at et samfund ikke kun drejer sig om, hvad ”jeg” kunne tænke mig, eller hvad der er ”mine” behov, men at et demokrati også handler om at kunne indordne sig, at kunne acceptere, at andre har en holdning og en mening, man bliver nødt til at forholde sig til, og at der findes regler, man bliver nødt til at følge.

”Jeg mener, vi mangler et projekt, der kan sætte fokus på fællesskabet og kan gøre, at vi som befolkning bliver lidt mere sociale og får en forståelse for, at vi hver især er individer.”

Vi lever i et samfund, der har alt for meget fokus på det enkelte individ fremfor fællesskabet. Alt skal tilrettelægges efter den enkeltes behov, hvad enten man er stor eller lille. Mon ikke vi alle har brug for at opdage, at vi faktisk er en del af noget større, og at vi er afhængige af hinanden for at få vores samfund til at fungere?

Robuste børn

Per Schultz Jørgensen har netop skrevet en bog om, hvordan vi skaber robuste børn, og en af han pointer er, at det er vigtigt for børn og unge, at de skal kunne mentalisere, det vil sige kunne sætte sig ind i andres situation, kunne forstå en verden, som ikke kun er ens egen, og vide, hvorfor andre handler, som de gør, så man derved kan opnå en indre ro, når man erkender, at vi i bund og grund nok ikke er så forskellige, og at verden nok ikke er så farlig, som man kunne tro.

Jeg mener, vi mangler et projekt, der kan sætte fokus på fællesskabet og kan gøre, at vi som befolkning bliver lidt mere sociale og får en forståelse for, at vi hver især er individer, men samtidig også en del af noget større. At vi er en del af et demokrati, vi skal kende. Et demokrati vi skal værne om, og et demokrati, vi skal udvikle. Jeg tror, at



Alle unge mellem 18 og 22 bør aftjene 3 måneders ”social værnepligt” ved at yde en indsats i deres nærområde. Det vil være en del af en ”dannelsesproces af vores unge, så de kan få et mere nuanceret billede af det samfund de lever i på godt og ondt,” mener Lars Søgaard, der er Kommunalpolitiker for Socialdemokraterne i Assens kommune

Arkivfoto: Toke Hage / Polfoto

hvis vi kender vores demokrati, bliver vi også bedre til at se, at der er en sammenhæng mellem samfundet og vores eget liv.

Da værnepligten i Danmark stort set er afskaffet og i øvrigt kun gælder for mænd, vil jeg derfor foreslå, at vi her i Danmark indfører ”social værnepligt”. Det vil sige, at man på et tidspunkt mellem 18 og 22 år forpligter sig til at

lave 3 måneders arbejde indenfor den offentlige sektor, eksempelvis arbejde, som militærnægtere tidligere udførte. Jeg ved, der findes masser af steder, hvor man kunne bruge nogle unge mennesker i den offentlige sektor.

Omsorg og nærvær

For mig at se har ”den sociale værnepligt” to ben. For det

første er det for at yde en indsats i den kommune, man bor i; det kunne være noget så simpelt som at holde ens nærområde pænt eller yde noget omsorg og nærvær for de mange mennesker, der kunne have brug for det. Hjælpen skal ikke være noget, der tager arbejde fra andre faggrupper, men det skal være som en ekstra hjælp, så der netop bliver mere tid til det

faglige arbejde.

For det andet ser jeg det som en del af en dannelsesproces for vores unge, så de kan få et mere nuanceret billede af det samfund, de lever i, på godt og ondt. Man lærer nu engang bedst om livet ved at prøve det!

Og som nævnt tidligere er det vigtigt, at vi skaber unge der ikke er fremmede overfor det samfund, de er en del af. Der er mange, der siger meget om, hvordan de unge er i dag, men lige meget, hvordan ungdommen er, så tror jeg på, at vi alle opdager meget mere om os selv ved at komme ud og møde andre mennesker og gøre et meningsfuldt stykke arbejde på den ene eller anden måde.

Jeg kunne forestille mig, at man bliver aflønnet efter en eller anden sats, der ligger i nærheden af kontanthjælpen eller SU-sats. For mig er det vigtigste, at vi lærer den kommende generation noget om sig selv og noget om andre mennesker og det samfund, de er en del af.

Med ”social værnepligt” bliver man tvunget til at deltage i at gøre noget godt for andre. Til gengæld får man en god ballast, når man skal videre i livet, og man har stiftet bekendtskab med det samfund, man skal ud at virke i. Jeg har ret svært ved at få øje på nogen, der tager skade af

Vi behøver arbejdsklausuler i kontrakterne

o plejekonkurser

Af Dennis Kristensen

Forbundsformand i FOA

Konkursen i Aarhus er den tredje private plejekonkurs bare her i maj - og det er den 41. konkurs, siden Folketinget vedtog den omstridte udbudsordning, der har været gældende siden 2013.

Det står efterhånden mejslet i granit, at politikerne har svigtet. Hver eneste konkurs er historien om ældre borgere, der kastes ud i usikkerhed, og ansatte, der får tæppet trukket væk under sig. Hvorfor sidder politikerne på hænderne? Hvorfor stopper det ikke?

Der er et skrigende behov for nye og klare regler på området. Konkurser og usikkerhed stopper ikke, før der kommer nye og håndfaste regler.



”Der er et skrigende behov for nye og klare regler på området”

Reglerne bør omfatte klare krav til ledelsens kompetencer og til virksomhedens økonomi. Der bør være krav om klare faglige standarder. Og så er der et generelt behov for arbejdsklausuler i kontrakterne, så vi undgår de useriøse firmaer, som også forpuster branchen.

Ja tak til statslige arbejdspladser

o udflytning

Af John Brædder,

Borgmester (Guldborgsundlisten), Guldborgsund

Til medlemmer af Folketinget Eva Kjer Hansen, Preben Bang Henriksen, Carl Holst, Anni Matthiesen og Hans Christian Schmidt:

Jeg har med stor interesse læst jeres kronik i Jyllands-Posten den 10. maj. Vi bakker helt og fuldt op om jeres budskab om hurtigst muligt at udflytte flere statslige arbejdspladser. Vi skal øge muligheden for vækst og udvikling i hele landet og dermed skabe større balance i Danmark.

I Guldborgsund Kommune har vi taget imod 86 statslige arbejdspladser. Selve udflytningen og rekrutteringen af medarbejdere er forløbet optimalt og med gode resultater til følge. Vi ved, at opga-

veløsningen nogle steder er blevet forbedret markant efter udflytningen, hvilket eksempelvis er tilfældet for Erhvervsministeriets Kundecenter. Kundecentret har i tæt samarbejde med Guldborgsund Kommunes Jobcenter og et vikarfirma løst opgaven omkring rekruttering af kvalificerede medarbejdere i de tilfælde, hvor de tidligere medarbejdere ikke er flyttet med. Vi ved, at Kundecentrets performance er blevet markant forbedret efter udflytningen - endda med væsentlig lavere omkostninger. Vi kan derfor til fulde genkende jeres synspunkt og erfaringer om, at udflytningerne er en succes.

Jeg kan til fulde tilslutte mig jeres forslag om Nykøbing Falster som en mulig placering for Erhvervsstyrelsens enhed på Langelinie. Der er ingen tvivl om, at udflytning af yderligere opgaver under



”Vi har gode rammer, god plads og kvalificeret arbejdskraft, og vi er helt klar til at tage imod flere statslige arbejdspladser.”

Erhvervsministeriets ressource vil betyde et match med eksisterende opgaver. Særlig oplagt vil det være at placere opgaver indenfor byplanlægning og planlov i Nykøbing Falster, hvor den statslige

planlægning af landdistrikterne i forvejen er placeret. Derved kan man skabe synergi og arbejde sammenhængende for at sikre, at kommuner, virksomheder og borgere har de bedste vilkår for at skabe vækst og udvikling i hele Danmark. Samtidig vil det være oplagt at bygge videre på de gode resultater, som Erhvervsstyrelsens Kundecenter har opnået, og vi foreslår derfor, at ATP Kundecenter flytter ind under Erhvervsministeriets ressource med en placering i Nykøbing Falster.

Vi har gode rammer, god plads og kvalificeret arbejdskraft, og vi er helt klar til at tage imod flere statslige arbejdspladser. Vi er velforberejdede, fordi vi allerede har erfaring fra de første udflytninger, og det vil give rigtig god mening og skabe god synergi med allerede gennemførte udflytninger.

7.190

kroner om året per borger. Det brugte Samsø Kommune på anlægsarbejder fra 2007 til 2016. I bunden ligger Brønderslev, hvor man kun brugte 1.915 kroner per borger i samme periode.

Kilde: Danmarks Statistik



Mols i Udvikling: "Hvis ikke vi gør det selv, så sker der ikke noget." Men samarbejdet med andre er en forudsætning for at realisere tanker og ideer.

I april var der skolefest på mine børns skole, Molsskolen i Knebel. Vanen tro havde elever fra sjette årgang investeret tid og kræfter i at forberede en teaterforestilling. Stykket hed "Vi fik gæster fra en stjerne". Imens jeg sad i mørket og funderede over elevernes engagement og kampgejst, studsede jeg over en replik fra scenen: "Hvis vi ikke gør det selv, sker der ikke noget som helst." Den replik sammenfatter intentionen i dette indlæg, for den replik - formoder jeg - er der mange rundtom i Danmark, der kan genkende.

Her på Mols og Helgenæs - næsedryppene på Jyllands tud - har det i al fald været kendetegnende for meget og meget i de seneste år, hvor jeg som tilflytter har været engageret i områdets lokale tiltag, i særlig grad i paraplyorganisationen Mols i Udvikling. Og med henvisning til replikken "Hvis vi ikke gør det selv, så sker der ikke noget", er det naturligvis allerede åbenlyst for læseren, at vi på Mols kæmper for udviklingen på trods af demografiske, lokale og politiske udfordringer.

Udfordrede vanetænkningen

Når man bor på Mols og Helgenæs, bor man på landet. Så er der ofte langt til sygehuset, og der er dårlig mobildækning og faldende børnetal. Børnehaver er blevet slået sammen, og nedlægning af skolens udskoling er nærmest et fast punkt i kommunens sparekatalog. Eller sådan har det i hvert fald været, indtil en gruppe lokale ildsjæle besluttede sig for at vende udviklingen.

For tre-fire år siden så Syddjurs Kommune i krystalkuglen, at børnetallet ville tage et dyk frem mod 2022, hvorfor der politisk blev foreslået en ny institutionsstruktur - således også på Mols. Det betød blandt andet, at tre børnehaver skulle samles i én nybygget børnehave, og man foreslog endvidere at flytte udskolingen på Molsskolen, så denne skulle varetages af større skoler i de lokale "storbyer". Altså et forslag om at nedlægge en del af skolen og opbygge en "ny" børnehave i tomme skolebygninger.

Bestyrelsen for skole og børnehaver gik i tænkeboks, og sammen med andre frivillige kræfter tog man fat på at udfordre den vanetænkning, der i stigende grad har indfundet sig i de kommunale forvaltninger. Der blev skrevet debatindlæg, klaget og indkaldt til borgermøde - ikke kun for at male fanden på væggen, men også for at samle områdets borgere til samarbejde - med hinanden og senere med politikere og forvaltninger.

Et klassisk eksempel på en ydre trussel, der hurtigt forvandler støvet stilstand til energisk fremdrift og nytænkning. Siden 2014 har Mols i Udvikling taget form og fart. Først som et lokalt initiativ, der kæmpede for at få indflydelse på, hvordan skole og børnehaver skulle udvikle sig. Sideløbende er mange små selvbestaltede udvalg etableret og har fået vind i sejlene - alle med det formål at gøre Mols og Helgenæs til et endnu bedre sted at bo, flytte til og besøge. I dag har mere end 200 frivillige ud af en befolkning på cirka 3800 indbyggere været tilknyttet Mols i Udvikling.

Nogen må gøre noget

I skuespillet "Vi fik gæster fra en stjerne" føl-



Mols i Udvikling startede med afsæt i en folkelig protest mod et politisk forslag. Til tider går det opad bakke, når der skal sikres lokal opbakning, men i øjeblikket er der medvind i paraplyorganisationen, skriver Kasper Østvig Nissen.

Foto: Morten Langkilde

ger man mennesker, der bor i et lille samfund, en lille by. En raket lander på torvet, og fremmede gæster fra en anden planet ankommer og forstyrrer harmonien. Byen er på den anden ende. Hvad skal borgerne stille op med gæsterne, hvordan imødekomme dem, og hvordan handle i forhold til egne lokale udfordringer?

Nogen må gøre noget. Borgmesteren betvivler de fremmedes intention, forretningsmanden tænker i profit, bagerne bekriger hinanden, og den lokale ungdom betragter nysgerrigt de nytilkomne. På tværs af generationer bølger diskussionen, og som i mange andre eksempler fra kunsten er det ungdommen, der tager ordet og konstaterer:

"Hvis vi ikke gør det selv, sker der ikke noget som helst."

Dér i teatermørket forstod jeg replikken som en opfordring til at tage imod de fremmede som en forstyrrelse. En forstyrrelse, der er et lokalt potentiale i, hvis man tager fat. I skuespillets naive logik ligger den sandhed, som jeg mener Mols i Udvikling bygger på, og som der lokalt er mange eksempler på er lykkedes. Men her på Mols er det blot de midaldrende kræfter, der har været ansporet til at tage affære.

Projekter under samme hat

I skrivende stund er flere ideer realiseret. Blandt andet fælleshaven i Knebel, hvor Børnehusets unger og Molsskolens elever sammen med altmuligmanden Knud dyrker grøntsager samtidig med, at lokale beboere kan få en stribe mark ved siden af, hvor de kan dyrke deres egne grøntsager. Fælleshavens placering i umiddelbar nærhed af det lokale plejehjem bevirker, at de ældre beboere kan kigge forbi og holde øje med hønsene, der pikker i den østjyske muld.

"Sådan er det også at bo på landet. Vi kan, hvis vi står sammen. Så tak til Syddjurs Kommune for forstyrrelsen omkring børnehave og skole og den udfordring, der fulgte med."

Fire kløverstier er etableret og afmærket med hjælp fra lokale lodsejere, en strikkeklub huserer i området, og engagerede frivillige har med succes afviklet en bosætningsdag med busture, fællesspisning og fortællinger om livet på Mols og Helgenæs.

Folk taler sammen, graver gamle ideer frem af skuffen, og nye ideer kommer til. Et havnebad ved Knebelbro er på tegnebrættet, og udvalget er i gang med at udarbejde en model for anlægsfinansiering.

I kommunikationsudvalget har man travlt med at servicere hjemmesiden, ligesom Facebook ikke opdaterer sig selv, og sammen med fundraising er man i gang med at undersøge mulighederne for at anlægge et nyt samlingssted, som har arbejdstitlen "Knudepunktet".

Et knudepunkt for samvær

I samarbejde med DGI og Syddjurs Kommune har lokale borgere, skolebørn, Molshallens personale og bestyrelse, skolens og børnehavens ansatte, idrætsudøvere, trænere og ledere i IF Mols (den lokale idrætsforening),

menighedsrådene og mange andre givet deres bud på fremtidens behov for at fremtidssikre området. Alle ideer er samlet i en masterplan, der er et "alt kan lade sig gøre-prospekt".

Sideløbende er Landsbyklyngen Mols etableret med støtte fra Realdania, DGI og Syddjurs Kommune, og der er lavet en grundig undersøgelse af borgernes viden om og opfattelse af livet og udviklingsmulighederne på Mols og Helgenæs. I vinterhalvåret er masterplanen kvalificeret og skåret til med hjælp fra Lokale- og Anlægsfonden, så der nu foreligger et endeligt rumprogram, hvor hver eneste kvadratmeter er et resultat af en behovsanalyse. Med i det endelige rumprogram er en ny kommunal daginstitution for vuggestue- og børnehavebørn.

Hovedtanken er at skabe et "knudepunkt" for molboer og helboer. Et sted, hvor generationer mødes, unge og gamle "hænger ud", dyrker idræt, går i børnehave, mødes med strikkeklubben eller menighedsrådet, får et måltid mad og måske en kop kaffe med præsten, naboen eller den nylig tilflyttede familie. Et knudepunkt, hvor man kommer "hinanden ved", og hvor lyst til at være sammen er fællesnævneren.

Det bestræber vi os på at få op at stå. Sådan er det også at bo på landet. Vi kan, hvis vi står sammen. Så tak til Syddjurs Kommune for forstyrrelsen omkring børnehave og skole og den udfordring, der fulgte med. Og tak, fordi I stadig er med os i bestræbelserne på at få udviklingsarbejdet til at skride fremad.

Hvis ikke vi gør det selv, sker der ikke noget. Men vi skal gøre det sammen - frivillige og professionelle, private og offentlige interesser i fællesskab. der ligger mulighederne.

Af Kasper Østvig Nissen, medlem af kommunikationsudvalget i Mols i Udvikling

Send navnestof til os:

Skriv til os, hvis karriereskift eller lignende skal nævnes her på siderne. Husk at medsende et vellignende portræt.
debatognavne@kommunen.dk



“Jo længere man kommer væk fra de større byer, jo mindre hjemmepleje får de ældre”

Eskild Klausen Fredslund, sundhedsøkonom hos kommunernes og regionernes forskningsinstitut KORA

24. MAJ

KL Temadag om fysisk aktivitet og motorik hos børn 0-6 år

Temadagen sætter fokus på, hvordan kommunen skaber kvalitet og systematik i indsatsen for at fremme fysisk aktivitet og motorisk udvikling for børn 0-6 år. Formålet med temadagen er at dele viden og erfaringer om, hvordan kommunen på tværs af fagligheder fremmer de 0-6-åriges børns fysiske aktivitet og motoriske udvikling. Temadagen vil veksle mellem faglige oplæg, erfaringsudveksling og fælles drøftelser om:
Hvilken betydning har det for 0-6-åriges sundhed, udvikling og læring, at de har en alderssvarende motorik?
Hvordan kan fysisk aktivitet og motorisk udvikling fremmes blandt de 0-6 årige igennem en tværfaglig indsats i kommunen og i samarbejdet med forældrene?
Hvad skal der til for at skabe en kvalitet og systematik i indsatsen, der giver mening for både en sundheds- og pædagogisk faglighed?
KL-Huset, København S

24. MAJ

Åben høring om potentialet i stærkere grundlæggende færdigheder hos alle

Undervisningsudvalget inviterer til høring om potentialet i stærkere grundlæggende færdigheder hos alle voksne.
At kunne læse, skrive og regne er helt afgørende for, at den enkelte kan uddanne sig, passe et job og i det hele taget deltage i samfundet.
Danmarks Evalueringsinstitut (EVA) vil på høringen præsentere instituttets analyser af barriererne for stærkere grundlæggende færdigheder hos voksne, og hvordan de kan overvindes.
Høringen sætter fokus på, hvordan den enkelte voksne, virksomhederne og uddannelsesinstitutionerne kan knække koden og få succes med at styrke medarbejdernes grundlæggende færdigheder og dermed sikre kvalificeret arbejdskraft i fremtiden.
Høringen giver konkrete eksempler fra praksis og sætter fokus på, hvordan nogle virksomheder har fundet løsninger. Blandt andet vil der være repræsentanter fra Sundhed og Omsorg i Ringkøbing-Skjern Kommune og Danske Fragtmænd.
Høringen belyser også barriererne for, at flere benytter Forberedende Voksenundervisning (FVU), der er tilbuddet til dem, der har behovet.
I panelet deltager:
• Næstformand Ejner K. Holst, LO
• Formand Stina Vrang Elias, VEU-ekspertgruppen
• Uddannelses- og integrationschef Jannik Bay, DA
• Rektor Peter Zinckernagel, næstformand i VUC Lederforeningen
• Direktør Mikkel Haarder, Danmarks Evalueringsinstitut (EVA)

Ordstyrer er Undervisningsudvalgets formand Pernille Rosenkrantz-Theil.
Landstingssalen på Christiansborg kl. 10.00-12.00

29. MAJ

Åben høring om skattely

Folketingets Skatteudvalg afholder åben høring om skattely. Skatteudvalget har inviteret oplægsholdere fra andre lande for at hente inspiration udefra, herunder til hvordan rådgiverbrancher og bankernes involvering i brugen af skattely kan modarbejdes, så der kan opnås øget regellefterlevelse og mindre tab af skatteindtægter.
Programmet byder blandt andet på oplæg om:
• De nyeste forskningsresultater om personkredsen bag skattely og effekten af amnestier.
• Erfaringer fra Israel og hvilke skridt den israelske regering har taget for at ændre incitamenter for rådgiverbranchen med henblik på øget regellefterlevelse.
OECD's arbejde med bekæmpelse af skattely.
Der vil være oplæg fra:
• Lektor Niels Johannesen, Københavns Universitet
• Professor og forfatter Brooke Harrington, CBS
• Senior lecturer Adam Hofri, Hebrew University of Jerusalem
• Adm. direktør Charlotte Jepsen, FSR-Danske Revisorer
• Chair John Christensen, Tax Justice Network
• Director Pascal Saint-Amans, OECD
Alle oplæg vil være tolkede.
Lokale 1-133 på Christiansborg kl. 10.30-15.00



30. MAJ

Åbent samråd om læreruddannede i folkeskolen

Undervisningsudvalget har kaldt undervisningsminister Merete Riisager (LA) i samråd om udviklingen mod færre læreruddannede i folkeskolerne. Udvalget har bedt ministeren redegøre for:
Hvornår analysen om rekrutteringsproblemer i folkeskolen, som blandt andet omtales i ”DLF og KL uenige om omfanget af skolernes rekrutteringsproblemer” bragt på folkeskolen.dk den 18. juni 2016, ligger klar?
Hvad ministeren mener om, at udviklingen i ansatte uden en læreruddannelse i folkeskolen er steget fra 11,9 procent i 2013 til 16,4 procent i 2015, hvilket fremgår af analysen ”Færre læreruddannede i folkeskolen”, Arbejderbevægelsens Erhvervsråd den 16. marts 2017?
Hvad ministeren agter at foretage sig for at ændre den udvikling, som analy-

sen ”Færre læreruddannede i folkeskolen”, Arbejderbevægelsens Erhvervsråd den 16. marts 2017, viser, således at kravene i lov om folkeskolen, hvoraf det fremgår, at de medarbejdere, der underviser i skolen, skal have en læreruddannelse, opfyldes?
Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Marianne Jelved (R).
Landstingssalen på Christiansborg kl. 14.00-15.00

30. MAJ

Åbent samråd om beskæftigelseseffekter af LAG-indsatsen

Udvalget for Landdistrikter og Øer har kaldt erhvervsminister Brian Mikkelsen (K) i samråd om beskæftigelseseffekterne af LAG-indsatsen.
Lokale aktionsgrupper (LAG) er lokalt forankrede foreninger, som skaber udvikling i lokalsamfundene ved blandt andet at tildele tilskudsmidler til relevante projekter. LAG-indsatsen under Landdistriktsprogrammet 2007-2013 er blevet evalueret, herunder hvor mange arbejdspladser der er skabt i perioden.
Udvalget har bedt erhvervsministeren om at redegøre for beskæftigelseseffekterne af LAG-indsatsen 2007-2013. Udvalget har endvidere spurgt ministeren, om det var hensigtsmæssigt af regeringen at foretage en besparelse på LAG-midlerne fra 90,3 millioner kroner til 63 millioner kroner fra og med 2017 (svarende til 30 procent) i forhold til jobskabelse og tilflytning til landdistrikterne.
Samrådsspørgsmålet er stillet efter ønske fra Magnus Heunicke (S).
Værelse 2-080 på Christiansborg kl. 10.30-11.30

1. JUNI

Åbent samråd om videoovervågning af det offentlige rum

Folketingets Retsudvalg har kaldt justitsminister Søren Pape Poulsen (K) i åbent samråd om videoovervågning af det offentlige rum.
Udvalget har blandt andet bedt ministeren redegøre for ministerens holdning til videoovervågning af det offentlige rum, herunder om ministeren er tilfreds med de regler, der i dag gæl-

der for videoovervågning henholdsvis i forhold til kommunernes muligheder og private virksomheders muligheder for overvågning af tilstødende områder i forlængelse af deres matrikel.
Udvalget har endvidere bedt ministeren redegøre for, om ministeren vil sikre bedre muligheder for, at kommuner kan etablere videoovervågning af det offentlige rum.
Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Peter Kofod Poulsen (DF) og Karina Adsbøl (DF).
Lokale S-092 på Christiansborg kl. 13.00

6. JUNI

KL Temadag om: Samarbejde med frivillige i tilbud til borgere med kronisk sygdom

Formålet med temadagen er at dele viden og erfaringer om, hvordan samarbejdet mellem kommunen og frivilligområdet bedst kan etableres og styrkes for at fastholde de sunde vaner hos borgere med kronisk sygdom efter deltagelse i kommunalt forebyggelsestilbud.
Temadagen vil veksle mellem faglige oplæg og erfaringsudveksling med fokus på de deltagende kommuners erfaringer med samarbejde med frivilligområdet og fælles drøftelse om:
• Hvilke modeller er der for samarbejde mellem kommuner og frivilligområdet?
• Hvordan kan det gode samarbejde etableres og styrkes?
• Hvad skal der til for at skabe en fælles forståelse for både kommunens og frivilligområdets vilkår?
• Hvordan kan kommunen støtte borgeren med at få overblik, kontakt til og mulighed for fortsat aktivitet efter endt tilbud i kommunen?

KL-Huset, Weidekampsgade 10, 2300 København S

34

procent af kontanthjælpsmodtagerne havde i 2016 ikke råd til at spise tre måltider om dagen. Vel at mærke inden indførelsen af kontanthjælpsreformen.

Kilde: Politiken / SFI

Kommuner

HERLEV

Ansætter ny velfærdsdirektør

Herlev Kommune ansætter 39-årige Mette Riegels som ny velfærdsdirektør med virkning fra den 1. juni 2017. Mette Riegels får ansvaret for Center for Dagtilbud og Skole, Center for Børn, Familie og Handicap samt Center for Omsorg og Sundhed.

Med sig bringer Mette Riegels stærke og brede ledererfaringer fra både Hvidovre og Københavns Kommune, men hun har også arbejdet i staten og i en forskerstilling.

Hun fratræder en stilling som afdelingschef i Hvidovre Kommune for Ældre og Sundhed (siden 2014), og før det var hun afdelingsleder for Sundheds- og Omsorgsforvaltningen i Københavns Kommune (2008-2014).

- Det glæder mig, at vi med ansættelsen af Mette Riegels nu har sat holdet i direktionen med tre direktører. Mette Riegels vil som ny velfærdsdirektør få til opgave at stå i spidsen for en udvikling for børn, skole, ældre og sundhed, der løfter mere end i dag. Vores ambitioner er tårnhøje, og dem deler Mette. Mette er kompetent og kan både bidrage strategisk og konkret til eksekvering af opgaveløsningen. Jeg og den øvrige direktion ser frem til at begynde samarbejdet fra 1. juni, udtaler borgmester Thomas Gyl-dal Petersen (S).

LANGELAND

Ny V-spids efter tre stemmerunder

Der var i den grad lagt op til kampvalg, da Venstre på Langeland tirsdag aften skulle udpege ny spidskandidat til efterårets kommunalvalg.

Hele fem kandidater havde meldt sig klar til at overtage spidskandidaturet, efter at borgmester Bjarne Nielsen i april meddelte, at han grundet de mange asylsager på øen og af hensyn til sit helbred alligevel ikke ønskede at fortsætte på posten, selvom han var blevet genvalgt.

Blandt kandidaterne var tidligere borgmester Knud Gether, Lars Chr. Prytz og Henrik Madsen-Østerbye samt de to kommunalbestyrelsesmedlemmer Ulrik Kølle Hansen og Jan Ole Jakobsen.

Første stemmerunde faldt ud i sidstnævntes favør med hele 56 stemmer, hvilket betød, at han kun var to stemmer fra at have opbakning fra halvdelen af medlemmerne.

Med 17 stemmer til både Lars Christian Prytz og Knud Gether måtte medlemmerne



KØBENHAVN

Sat på porten

Finn Rudaizky (DF) er sendt ud af Københavns Borgerrepræsentation og Regionsråd Hovedstaden af Valgbarhedsnævnet.

Nævnet har kendt ham uværdig, efter at han tidligere er blevet idømt en bøde på 10.000 kroner for at lække fortrolige oplysninger. Det skete i sagen om terrorangrebet på Krudttønden og synagogen, hvor Rudaizky fodrede pressen med oplysninger om gerningsmanden Omar El-Hussein.

Selv mener Finn Rudaizky fortsat, at han ikke har gjort noget forkert.

- Det er godt gjort, at budbringeren - ham, som afslører, hvordan Københavns Kommune fuldstændig fejlede i hele forløbet med terroristen Omar El-Hussein - er den eneste, der skal straffes. Det er simpelthen horribelt. Alle i kommunen, som intet opdagede, går fri, siger han i en kommentar til kendelsen.

Finn Rudaizkys advokat Henrik Stagetorn hæfter sig ved, at der er tale om en skær-pelse af gældende praksis på området.

Finn Rudaizky har selv erkendt, at han på foranledning af en journalist på BT stillede en række spørgsmål til den kommunale forvaltning om Omar El-Husseins baggrund. Siden videregav han oplysningerne til BT og Berlingske.

Står det til Finn Rudaizky selv, bliver udelukkelsen kun midlertidig. Han agter nemlig at stille op til både borgerrepræsentation og regionsråd ved KV17.

- Jeg ville rigtig gerne have været det her foruden. Men mange år i politik har også lært mig, at det koster at stå op imod systemet. Vi stod i en helt ekstraordinær situation, da Danmark blev udsat for et terrorangreb. For mig var der ingen tvivl om, at vi skulle have alt frem, siger han.

74-årige Finn Rudaizky har siden 2008 repræsenteret DF i Københavns Borgerrepræsentation efter at have siddet der som socialdemokrat i en lang årrække. Han var formand for Mosaisk Troessamfund fra 1979 til 1982.

grundet stemmelighed til urnerne igen, hvilket resulterede i 58 stemmer til Lars Christian Prytz, mens 2. viceborgmester Knud Gether kun fik opbakning fra 42.

Tredje og afgørende afstemning endte med 82 stemmer til murermester Jan Ole Jakobsen, der således kan blive Langelands næste borgmester.

SLAGELSE

V-byrådsmedlem går efter utilfredshed med egen borgmester

Venstre i Slagelse Byråd er blevet reduceret til ni medlemmer, efter at det tiende, Jens Jørgensen, har meldt sig ud af partiet. Han fortsætter perioden ud som løsgænger og begrunder overfor Sjællandske sit farvel med util-

fredshed med borgmester Stén Knuth (V).

Partiskiftet er det fjerde siden KV13 i Slagelse Byråd, som herefter rummer en tidligere socialdemokrat, der nu er SF'er, to tidligere DF'ere, der nu henholdsvis repræsenterer den lokale liste Fair Balance og er løsgænger, og så det senest tilkomne forhenværende V-byrådsmedlem Jens Jørgensen, der nu også er løsgænger.

Tidligere var han i nogle perioder henover kommunesammenlægningen valgt for Borgerlisten, og før da var han 1994-1997 i den daværende Slagelse Kommune borgmester for De Konservative. Jens Jørgensen var desuden folketingsmedlem for samme parti mellem FV90 og FV98.

I en mere nutidig sammenhæng er hans farvel til Ven-

stre endnu en episode i den fortløbende og stadig mere indædt borgmesterkamp frem mod KV17 mellem Stén Knuth og udfordrer John Dyrby Paulsen (S).

En kamp, der har fundet udtryk i dels et budgetopgør sidste år, dels en sværm af beskyldninger og personangreb, der har gjort samarbejdsklimaet i byrådet dårligere end slemt. Og som har fået den nuværende borgmesters nu forhenværende partifælle til ifølge Sjællandske 'fuldstændig' at have 'mistet tilliden til, at Stén Knuth kan lede vores kommune på en måde, der bygger på ordentlighed, respekt og det brede samarbejde'. Stén Knuth har ikke ønsket at kommentere, skriver Sjællandske.

NYBORG STRAND®
HOTEL OG KONFERENCECENTER

Skal vi mødes igen ...

Har du været her før, glæder du dig sandsynligvis til næste gang. Og har du ikke - så glæder vi os til at servicere dig. Igen. Og igen.

82%
VENDER
TILBAGE

Hele
Danmarks
mødested

Østerøvej 2 5800 Nyborg 65 31 31 31 nyborgstrand.dk

Vore konsulenttydelser

- Det nye byråd/udvalg – arven fra det gamle byråd/udvalg
- Udvikling af organisationen, ydelserne og det gode lederskab
- Rekruttering af topchefer, ledere og nøglemedarbejdere
- Studieture for politikere, ledergrupper, chefforeninger m.fl.
- Visions- og strategiprocesser for byråd, udvalg, direktør og ledergrupper
- Det lokale demokrati og aktivt medborgerskab
- Chef-til-leje

H.C. Vestergaard
LEDELSE STYRING UDVIKLING

Brug proceskonsulenter med topledereerfaring. Den erfaring har vi!
Tlf. 7022 0272
www.hcvestergaard.dk

Lundgaard Konsulenterne

- Rekruttering af ledere og nøglemedarbejdere
- Visions- og strategiprocesser for den politiske- og administrative ledelse
- Netværksanalyse – vi kan vise hvordan organisationen i *virkeligheden* arbejder sammen
- Udvikling af ledere og ledergrupper – med eller uden typeprofilværktøjer
- Sparring/coaching med toppolitikere og ledere

www.lundgaard-konsulenterne.dk



Af Anders Kjærulff. En elektro-pedels bekendelser

Bededag for digitaliseringen?

Fredag den 12. maj var store bededag i Danmark, en national helligdag, som blandt andre Hella Joof fra Statsministeriets Disruptionråd har foreslået afskaffet øjeblikkelig.

‘Der er alligevel ingen i dette land, der tror på Gud, andre end mig og Bodil Jørgensen og et par enkelte konfirmander. Og hvad skal man så med en bededag, som ikke engang er en rigtig helligdag’, skrev hun i en kommentar i Berlingske uden at vide, at hun var i færd med selv at blive alvorligt disruptet af et stykke software fra helvede skabt af en aldeles ugudeligt kombination af hardcore IT-kriminelle og efterretningstjenesten NSA, National Security Agency’s, allerdygtigste drenge.

NSA (og alle andre efterretningstjenester!) samler på fejl i software, huller, der kan bruges til at komme ind i fremmede staters computere for at aflytte eller ødelægge dem. Og sidste sommer var der en gruppe, der kaldte sig Shadow Brokers, der påstod at have fået adgang til en masse af de her sårbarheder.

Først forsøgte de at sælge og holde auktion over dem, men der var ingen købere. Den 21. april blev det alvor: DANDERSPIRITZ, ODDJOB, FUZZBUNCH, DARKPULSAR, ETERNAL-SYNERGY, ETERNALROMANCE, ETERNALBLUE, EXPLODINGCAN og EWOKFRENZY hed de NSA-ejede sårbarheder, som nu blev lagt direkte på nettet via et link på Twitter. Passwordet var noget, som jeg tror Hella Joof ville sætte pris på: ‘Reeeeeeeeeeeeeee’.

Men selvom det lyder sjovt, var det ikke nogen joke, hvilket blandt andet Microsoft godt vidste.

ETERNALBLUE er et kæmpe hul i Windows, der sammen med en NSA-konstrueret bagdør, DoublePulsar, kunne give adgang til et helt Microsoft-netværk og alle de computere, der var på det.

Giftig ny kombination

Microsoft sendte en opdatering ud til Windows 7 og 10 ugen efter. XP og Windows Server 2003 gad de ikke gøre noget ved. Og det skulle de nok have gjort.

For et eller andet sted sad nogle programmører og kombinerede NSA-hullet med nutidens største digitale plage: Ransomware, en slags virus, der krypterer alle filer på en computer og kræver penge for at udlevere nøglen.

Ransomware er ikke noget nyt. Backup har reddet mange.

Men med NSA’s sårbarhed indbygget fik man en særdeles giftig ny kombination, et aldeles ikke kært barn med mange navne som WCry, WannaCry og Wanna Decryptor.

WCry er ransomware på speed. Selvkopierende og i stand til at fungere på 34 forskellige sprog.

Og det bliver værre endnu. Før holdt ransomware sig til den maskine, den var blevet installeret på, og de diske, der var direkte sat til den. WCry nøjes ikke med det, men er i stand til at sprede sig som en orm indenfor store netværk. Den inficerer alle de computere på et netværk, den kan se, og hopper selv



Et globalt cyberangreb brød ud store bededag, og alvoren viste sig blandt andet hos det offentlige hospitalsvæsen i England, som bruger Windows XP uden ordentlig sikkerhed. Læger og sygeplejersker oplevede låste computere, kunne ikke se patientjournaler eller bruge bookingsystemerne. MRI-scannere og andet vigtigt udstyr blev ramt. IT-sikkerhed er også lavt prioriteret i Danmark, skriver Anders Kjærulff.

Foto: @fendifille via AP/Polfoto

fra den ene til den anden. Så mens danskerne holdt helligdag - væk fra arbejdscomputerne, - brugte WCry dagen til at låse kritiske systemer i 100 forskellige lande inde, gemme nøglen og kræve penge for at finde den frem igen. Mens dette skrives, 15. maj, er over 200.000 computere inficeret. Heraf er 89.000 stadig online!

Magasinet Ars Technica valgte at illustrere det med et billede af en atombombe, der detonerede. NHS, National Health Service, aka det offentlige engelske hospitalsvæsen, var tilsyneladende epicenter for eksplosionen. NHS bruger nemlig stadig Windows XP, fordi staten ikke har villet betale for en opgradering.

Og fordi den aftale, de havde med Microsoft om at sikre systemerne, udløb for to år siden, og den siddende regering ikke har gjort noget som helst for at finde pengene. Det hævnedes

sig: Lægers og sygeplejerskers computere blev låst, der var ingen patientjournaler, og bookingsystemerne holdt op med at virke. 70.000 internetforbundne computere, MRI-scannere og andet udstyr er ramt.

I Spanien kæmper det store teleselskab Telefonica stadig med eftervirkningerne. Nissan i England er låst ned. FedEx’s systemer er ramt. Og selv et højt specialiseret sted som MIT har fået en dosis WCry. Men dem, der er allerhårdest ramt, er interessant nok Rusland og Kina, hvor store dele af centraladministrationen var lagt ned.

Cyberkrigen er i gang

Angrebet blev midlertidigt standset lørdag morgen, da en 22-årig anonym sikkerhedsekspert fandt en ‘dødemandsknap’ i ETERNAL-



”Der er nemlig ingen sikkerhedseksperter i Disruptionrådet. Og digitaliseringsstyrelsen har udsat den del af festen til ‘senere på året’. For sikkerhed er kedeligt. Og besværligt.”

BLUE: Hvis man registrerede et website, der var nævnt i koden, trak programmet sig tilbage.

Alle ved, det er en stakket frist. Det eneste, man behøver, er at ændre linket eller helt fjerne ‘dødemandsknappen’ i koden.

Og det kan blive værre endnu: Sikkerhedseksperterne er nemlig ikke helt sikre på, hvordan WCry egentlig kommer ind i systemer. Meget peger på den traditionelle metode med links i tilforladelige mails. Men der er også noget, der tyder på, at WCry SELV finder ind via sårbarheder på internettet:

Et selvreplikerende, kriminelt og stærkt disruptivt program, der potentielt kan smadre løs på hele det internet, vi allesammen er dybt afhængige af - et internet, som vi - med bind for øjnene - kobler flere og flere kritiske systemer op på.

Microsoft måtte i søndags lave opdateringer til Windows 95 og Server 2003 i erkendelse af, at hullerne også påvirkede resten af deres systemer. Søndag aften skrev deres sikkerhedschef et forbavsende vredt blogindlæg, hvor han indtrængende opfordrede efterretningstjenesterne til at få styr på deres cybervåben, så vi undgik ‘civile ofre’ for cyberkrig i fremtiden.

Dén er allerede igang.

Sikkerhed er kedeligt

I Danmark sidder en flok hackere på FE’s hacker-akademi og øver sig i at angribe andre lande - ligesom NSA, CIA, GRU, GCHQ og alle de andre.

WCry viser med al ønskelig tydelighed, at cyberkrigen også kan få civile ofre.

Cirka 300 danske computere er ramt.

Nogle kommuner har fået ransomware-skitet på deres informationsskitte ved motorvejen. En del virksomheder har fået WCry, men siger det ikke højt.

Og indtil videre er vores sundhedssystem gået fri. Sandsynligvis fordi vi holdt store bededag og ingen var på arbejde. Og måske var det under alle omstændigheder en god idé at bede en ekstra bøn ... for en sikkerheds skyld. Der er nemlig ingen sikkerhedseksperter i Disruptionrådet.

Og Digitaliseringsstyrelsen har udsat den del af festen til ‘senere på året’.

For sikkerhed er kedeligt. Og besværligt.

Erhvervsministeriets ‘Digitalt Vækstpanel’ har lige afleveret 33 anbefalinger. IT-sikkerhed nævnes som nummer 29 og i helt vage termer.

Det kan blive en meget dyr strategi, men det er ikke for sent: Danmark KUNNE gå i front her? Vi kunne lave en samlet plan. Vi kunne sætte sikkerhed FØR Disruption.

Ellers tvinger tiden os alligevel til at købe løsninger, andre finder på.

Og de koster samfundet mere end en enkelt Bededag.

Af Anders Kjærulff, data-journalist og studievært på Radio24syv’s program ‘Aflyttet’

Uinspireret tilpasning

De danske byer kunne få meget mere ud af deres klimatilpasningsprojekter, siger eksperter. Men vanetænkning og forældet lovgivning står i vejen.