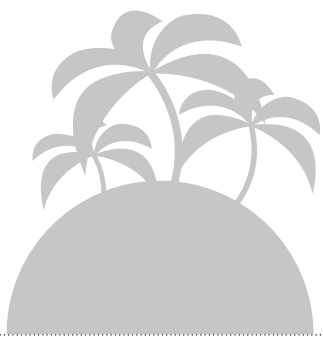




Skattedukse

Leverandører med styr på skatte-etikken skal kunne brande sig med et nyt certifikat. "Ulovligt og konkurrenceforvridende," siger erhvervslivet.

indkøb side 8-9

kommunen

politik fra rødderne mandag 8. maj 2017 · nr. 12 · 60. årgang

o sexchikane



Klamt eller kærligt?

Kvinder oplever oftere sexchikane i byrådet end på andre arbejdspladser, viser *Kommunens* undersøgelse. Ekspert: Kun toppen af isbjerget.

politikerliv side 3

Hvornår er noget egentlig sexchikane? Vi prøver syv situationer af på tre byrødder. Se, om du er enig i deres vurderinger.

tema side 12-13

Helsingørs Benedikte Kiær kan navigere i kaos og tolererer ikke opkast ... på Facebook.

netværk side 16-17

Kommuner kræver klar kurs fra staten på klimaområdet. Man zigzaggar, lyder det.

miljø side 11

Udfordringerne for minoriteter i sociale boligområder handler blandt andet om et skævt boligmarked.

klumme side 17



SKAT's EFI havde tusindvis af fejl

SKATs kuldsejlede EFI-system, der havde til opgave at inddrive danskernes gæld til det offentlige, havde fejl i tusindvis, da systemet blev lanceret i 2013. Det viser en endnu ikke offentliggjort rapport, som Radio24syv har læst. Ifølge den fortrolige rapport skulle SKAT - inden lanceringen - gennemføre 9.700 test af programmeringen i det komplicerede system, inden systemet blev sat i drift. 5.700 lykkedes, 3.400 slog fejl. 600 blev aldrig gennemført.

Ansvar for udviklingen blev sendt fra leverandør til leverandør, først IBM og siden CSC, KMD og Capgemini, mens den samlede regning for hele EFI-misere ender på næsten 1,2 milliard kroner.



"Det må lyde meget mærkeligt, at man kan være påvirket af et kraftigt stof og samtidig bilde sig selv ind, at man har truffet oplyste og gennemtænkte beslutninger. Men jeg synes bare ikke, at man kan nævne et eneste politisk område, hvor det er endt ad helvede til, fordi jeg har spist morfin."

Thomas Banke, tidligere Venstre-borgmester i Fredericia, i bogen "Borgmester på stoffer", der er skrevet af journalist Henrik Qvortrup

Sådan kan valgdeltagelsen til KV17 øges

Ungdommen skal aktiveres, hvis der skal puttes flere stemmer i kasserne til det kommende kommunalvalg; det viser en analyse, der udarbejdet af analyseinstituttet KORA.

Hvis 18-29-årige stemte til kommunalvalg i lige så høj grad, som de selv gør til folketingsvalg, ville det give over 150.000 flere stemmer, og lignende tal findes for en række andre grupper, fremgår det.

Forskerne har på baggrund af et stort datamateriale analyseret seks grupper med lav valgdeltagelse: unge, kortuddannede, nydanskere, beboere i socialt udsatte boligområder, personer med lav tilknytning til arbejdsmarkedet og personer med handicap.

Mere åbenhed om partistøtte

Regeringen og Socialdemokratiet vil forbyde politiske partier og enkeltkandidater at tage imod anonyme bidrag på over 20.000 kroner. Men de øvrige partier vil gå længere. Grænsen for anonyme bidrag skal sænkes til 10.000 kroner, og det skal lægges åbent frem, hvor meget donorer, der giver over denne grænse, støtter med.

- Hvad enten der er tale om bidrag i kroner og øre, indirekte bidrag eller bidrag fra erhvervsklubber og lignende, så er det vigtigt, at vælgerne kan se, hvem der

nedslående



Børn med indvandrerbaggrund bliver ikke bedre til dansk, hvis de får ekstra timer i arabisk, tyrkisk, somali eller andre modersmål. De tosprogede elevers danskkundskaber forbedres heller ikke af flere dansktimer eller af generel sprogstøtte i undervisningen. Det er resultatet af et stort dansk forsøg, Undervisningsministeriet har gennemført med deltagelse af elever i 1. og 4.-5. klasse.

Foto: Anita Graversen / Polfoto

har bidraget med hvad til de politiske partier, siger DF's kommunalordfører Susanne Eilersen til Jyllands-Posten.

Det sker efter flere udmeldinger fra Europarådets Gruppe af Stater mod Korruption, der flere gange har opfordret Danmark til at skabe mere gennemsigtighed.

917 km vandløb på vej ud af planer

Miljøstyrelsen har lavet en oversigt over, hvilke vandløb der står til at udgå af vandplanerne. Oversigten viser, hvordan man forventer den nye afgrænsning af vandplanerne fordeler sig på kommunerne, skriver Altinget.

Her står Varde til den største reduktion med 108,4 kilometer. Herning har med 73,3 næstflest kilometer, der står til at skulle udgå. I Esbjerg udgår 68,2 kilometer, og i Vejle er der tale om 58,6 kilometer. Tønder står til den femtestørste reduktion på 47,8 kilometer.

Der har været heftig debat om reduktionen af vandløbsindsatsen. De grønne organisationer og den politi-

ske venstrefløj har været stærkt kritiske over, at vandløb skulle have beskyttelsen fjernet.



Lars Chr. Lilleholt
@larsclilleholt



Kommunerne skal ikke trække penge ud af fjernvarmekunderne for at bygge svømmehaller eller kulturhuse. Det sætter vi en stopper for #dkpol

Færgetakster til øer undersøges før tid
Folketinget førstebehandler et lovforslag om billigere færebilletter til danske øer, og økonomi- og indenrigsminister Simon Emil Ammitzbøll (LA) fremrykker et tjek af taksterne fra 2020 til efteråret, oplyser han i en pressemeddelelse. Med lovforslaget indføres gradvis fuldt landevejsprincip undtagen i højsæsonen. Principet betyder, at billetprisen for at sejle med en færge svarer til udgiften ved at køre den samme strækning på landevej.

Rettelse

I Kommunen nr. 11 skrev vi, at der er en statistisk usikkerhed på 3,5 procent i forhold til, at 4,4 procent af de nyvalgte byråder stopper i kommunalpolitik på grund af arbejdspress. Det var en fejl. Tallet 4,4 procent skal kun læses med en statistisk usikkerhed på 1,5 procent.

Sexchikane trives i byrådene

En rundspørge blandt nyvalgte byrådsmedlemmer ved KV13 viser, at otte procent af kvinderne har været udsat for sexchikane. Men undersøgelser af sexchikane viser som regel kun toppen af isbjerget, siger forsker.

o chikane

Af Astrid Skov Andersen
astrid@kommunen.dk

Lumre berøringer, upassende kommentarer og nedladende bemærkninger rettet mod kvindelige politikere har den seneste tid fyldt mediebilledet. Lige før debatten om sexchikane i byråd brød løs, gennemførte *Kommunen* en rundspørge blandt de byrådsmedlemmer, der var nyvalgt i 2013, hvor de blandt andet blev spurgt, om de havde "været udsat for sexchikane i forbindelse med sit byrådsarbejde."

Ud af 427 besvarelser svarede 13 personer ja til spørgsmålet. 11 af dem er kvinder, og det svarer til 8,1 procent. Til sammenligning er tallet fem procent for kvinder i beskæftigelse generelt, viser

"Det er ikke socialt anerkendt at mobbe eller tale dårligt om handicappede. Men det er socialt acceptabelt at tale kvinders køn i en arbejds kontekst ned. Det er det jo bare."

Britta Andresen, HR-chef i det private

tal for 2014 fra Det Nationale Forskningscenter for Arbejdsmiljø.

Ifølge Anette Borchorst, der er professor og forsker i politologisk kønsforskning ved Aalborg Universitet, viser den slags undersøgelser ikke nødvendigvis det fulde billede.

- Det er ofte kun toppen af



Der foreligger sexchikane, når der udvises enhver form for uønsket verbal, ikkeverbal eller fysisk adfærd med seksuelle undertoner i relation til en persons køn med det formål eller den virkning at krænke denne persons værdighed, navnlig ved at skabe et truende, fjendtligt, nedværdigende, ydmygende eller ubehageligt klima, lyder definitionen på sexchikane i Ligestillingsloven.

Foto: Charlotte De La Fuente / Polfoto

isbjerget, der kommer frem, og der er flere indikatorer på, at der foregår mere, end der bliver registreret, siger hun og henviser blandt andet til forskningsinterviews, hvor fagforbund har observeret, at ingen sexchikanerede henvender sig til deres fagforening for at melde "sexchikane". De kalder det alt muligt andet, fordi det er så tabubelagt. Samtidig er det afgøren-

de, at man i undersøgelser spørger direkte til, om folk har haft konkrete oplevelser frem for at spørge bredt, om man har været udsat for sexchikane.

En af dem, der i *Kommunens* undersøgelse har svaret, at hun er blevet udsat for sexchikane, er 30-årige Cecilie Schultz, der er byrådsmedlem for Enhedslisten i Fredericia.

- I starten blev jeg kaldt klokkeblomst, fordi de synes, at jeg var sådan en sød, lille pige, der var sød, når jeg var vred, fortæller Cecilie Schultz, der står frem med sine oplevelser for at gøre opmærksom på en kultur, hvor man "som ung kvinde godt kan forvente at blive taget lidt mindre seriøst."

Ifølge Britta Andresen, der er HR-chef i det private og har

arbejdet med arbejdsmiljø og problematikker omkring sexchikane, skal årsagen til de mange eksempler på seksuelle kommentarer findes i vores kultur.

- Det er ikke socialt anerkendt at mobbe eller tale dårligt om handicappede. Men det er socialt acceptabelt at tale kvinders køn i en arbejds kontekst ned. Det er det jo bare, siger hun.

Og netop frykten for konsekvenserne kan gøre det svært at bringe sexchikane frem i lyset.

- Hvis det sker i en magtrelation, er det ikke rart som medarbejder. Så kan man blive i tvivl om, hvad det betyder for én selv, næste gang de gode opgaver skal fordeles eller næste gang, man skal forhandle løn eller næste gang, det skal besluttes, hvem der skal have en vinduesplads på kontoret, siger Britta Andresen.

I byrådet er det nærmere udvalgspladser end det er vinduespladser, man kæmper for. Og dilemmaet kan Cecilie Schultz genkende fra byrådet.

- Hvis jeg er bange for, at det kommer til at få konsekvenser for mit partis indflydelse, tager jeg det ikke op.

- Og det er jo træls, at man skal give køb på enten sin integritet eller sin politiske magt, siger Cecilie Schultz. o

Kommunen har i en rundspørge fået svar fra 427 nyvalgte byrådspolitikere. 13 svarede ja til, at de har været udsat for sexchikane i forbindelse med byrådsarbejde. Deres fortællinger viser, at der er mange opfattelser af, hvad sexchikane er.



Cecilie Schultz

30 år, byrådsmedlem i Fredericia

"Du trænger til at blive kneppet"

"For fire år siden holdt jeg en 1. maj-tale. Der havde været lockout af lærerne, og jeg holdt en ret vred tale. Da jeg kom ned fra scenen, kom der én, som også kom i byrådet senere, hen til mig og sagde: "Du trænger til at blive kneppet." Jeg blev fuldstændig paf. Man underminerer andre mennesker, når man siger sådan noget. Som om at det handlede om seksuel frustration, at jeg var vred over et politisk problem.

Det er svært at konfrontere folk. Hvis man siger, at de opfører sig på en måde, som man ikke bryder sig om, står man i en dårlig situation i forhold til at forhandle. Det er jo en delikat ting at forhandle. Det er træls, at man skal give køb på enten sin integritet eller

sin politiske magt. I starten blev jeg kaldt klokkeblomst, fordi de synes, at jeg var sådan en sød, lille pige, der var sød, når jeg var vred. Det tog jeg op ved at fortælle, at navnet gjorde det, jeg sagde, mindre værd. De havde bare tænkt det som en sød og kærlig måde at omtale mig. Men det siger noget om den kultur, at man som ung kvinde godt kan forvente at blive taget lidt mindre seriøst. Jeg er overbevist om, at langt det meste er i bedste mening og kærligt ment, men de har måske svært ved at se, at de taler ned til mig. Jeg er ikke decideret vred på dem, og jeg er også tålmodigt anlagt, men jeg vil gerne gøre opmærksom på den kultur og de strukturer, der er." o



Maria Sloth

27 år, byrådsmedlem i Aarhus

Sexchikane i indbakken

"Når jeg slår politiske ting op på Facebook, får jeg kommentarer på min væg og i min indbakke, der handler om alt muligt seksuelt. Jeg havde en sag, hvor jeg var meget i pressen, fordi jeg gav husly til to flygtninge. Der fik jeg mange beskeder med alle mulige spekulationer om mit sexliv, og om at det måtte være fordi, jeg havde sex med alle de her flygtninge, at jeg havde mine holdninger. Det var helt vildt ubehageligt. Jeg får sådan en afskyfølelse.

Folk skriver også til mig på Facebook og spørger, hvordan jeg ser ud uden tøj på. Jeg tror ikke kun, at det er et problem for politikere, men et problem for kvinder. Forskellen ved at opleve det som politiker er, at det er hele din autoritet,

der bliver forsøgt undermineret. Klamme kommentarer og sexismen oplever man jo hele tiden som kvinde, men det giver det et ekstra lag af ubehagelighed, når jeg taler offentligt om alvorlige emner og gerne vil tages alvorligt. Så bliver det hele bare fejlet væk ved at snakke om min seksualitet i stedet for at gå ind i den politiske debat.

Det er svært ikke at lade sig påvirke. Det er med til at gøre, at jeg bliver mere privat, fordi jeg ikke bare skal stå på mål for min politik, men også kan forvente at få andre ubehagelige kommentarer. Men jeg er jo stadig offentlig, så det stopper mig ikke." o



Lasse Bak Egelund

42 år, byrådsmedlem i Vejle

"Bløde" værdier er ikke kun for kvinder

"Det er en form for sexchikane, at argumenter ikke er lige valide afhængigt af, om det er en mand eller dame, der siger det. Hvis jeg går ind i en diskussion om feminismen, har jeg tit en følelse af, at det har større vægt, når det er et kvindeligt byrådsmedlem, der siger noget om feminismen. Og det synes jeg er helt galt. Det kunne også være en snak om, hvordan den gode institution skal fungere, og hvordan børn skal passes. Så har man en tendens til at lytte mere til en kvindes udtalelser end til en mands.

I samfundet generelt er der en forståelse af, at kvinder har en større forståelse af bløde værdier end mænd. Det er fuldstændig volapyk. Jeg har forsøgt at

putte bløde værdier ind i byrådet i tre år. Det er nok blevet lidt mere accepteret, men det er stadig noget, der bliver set på sådan, at "han er nok bare lidt fjollet, og han har ikke noget at have det i."

Jeg kan for eksempel få at vide, at jeg bare skal gå hjem og passe mine kødgryder og skifte nogle biler, hvis jeg siger, at jeg ønsker bedre forhold for børnefamilier med små børn. Den type bemærkninger kan komme i byrådet, men også fra borgere. En mand, der udtaler sig om bløde værdier hører jo ikke helt til der." o



Lille Vildmose i Himmerland er med sine mere end 7.600 hektar Danmarks største landfredning. Her går direktør for Lille Vildmose Centret Bo Gregersen på en plankesti, der fører ud i Tofte Mose.

Foto: Morten Langkilde / Polfoto

Fredninger i Danmark

► En fredningssag kan i Danmark rejses af Miljøstyrelsen, en kommunalbestyrelse og Danmarks Naturfredningsforening, enten alene eller i fællesskab. Tidligere kunne også amterne rejse fredningssag.

► Der rejses i gennemsnit 9-11 fredningssager om året ifølge Miljøstyrelsen.

► Kan parterne ikke blive enige, går sagen videre til Naturklagenævnet. Selvom Miljøstyrelsen også kan rejse fredningssager, sker det sjældent.

100 år med fredninger: Kommuner vil sikre plads til naturarven

Fredningsloven fylder 100 år den 8. maj. Fem procent af det danske areal er blevet fredet, men presset på landskabet er større end nogensinde før. Kan det lade sig gøre at frede mere? Det *skal* kunne lade sig gøre, lyder det fra kommunerne.

grønt

Af Susanne Sayers
susanne@kommunen.dk

Møns Klint, Vadehavet, Skaagens Gren, Svanninge Bakker, Mols Bjerger, Hammeren... - nogle af de smukkeste danske landskaber er siden 1917 blevet sikret gennem fredninger.

Efterhånden er forskellige love og forordninger om naturbeskyttelse kommet til, men fredninger er stadig det stærkeste redskab, når det gælder om at beskytte naturen for eftertiden, lyder det fra en række eksperter og politikere.

Imidlertid er der voldsomt pres på det danske areal. En opgørelse fra Teknologirådet viste forleden, at skulle alle ønsker til planlægningen realiseres, får vi næsten brug for halvanden gang det nuværende areal. Der er planer om flere veje, flere boliger, mere industri, mere dyrket land. Der er ønsker nok.

Men spørger man borgerne - og det har Teknologirådet gjort i forbindelse med rapporten om prioriteringen af Danmarks areal i fremtiden - ønsker de først og fremmest bedre plads til og beskyttelse

af naturen og miljøet.

Og det ønske er kommunerne enige i, siger Lars Kaalund, der er chefkonsulent for Teknik og Miljø i KL.

- Vi ser fredninger som et positivt instrument. Det er det stærkeste instrument, vi har, når det gælder naturbeskyttelse, og det er samtidig demokratisk, for fredningsloven sikrer, at alle bliver hørt, siger Lars Kaalund.

Perlerne skal beskyttes

KL blev i 2013 enig med Miljøstyrelsen og Danmarks Naturfredningsforening om en handlingsplan for fredninger, som dels skal sikre større sammenhængende grønne områder, dels skal holde nogle områder fri for bebyggelse, så vi har uforstyrrede landskaber at gå på opdagelse i. Også den biologiske mangfoldighed skal prioriteres.

- Og så prioriterer vi at få beskyttet perlerne i den danske natur i det omfang, de ikke allerede er fredet, siger Lars Kaalund.

En af de kommuner, som har arbejdet mest aktivt med naturfredning, er Rudersdal nord for København. To tredjedele af kommunen er ube-

bygget, og fredning har været et vigtigt redskab til at sikre, at kommunen også er grøn i fremtiden, siger borgmester Jens Ive (V).

- Her i hovedstadsområdet er der et kæmpe pres på alle arealer. Man kan jo knap få øje på et ubebygget område, før nogen begynder at overveje, hvordan de skal udvikle det. Her er fredninger en måde at afmontere det pres på. Det er store værdier, vi kan bevare på den måde, siger Jens Ive.

Rudersdal er fire gange så stor som næsten-naboen Gentofte længere mod syd, men Rudersdal har 56.000 indbyggere, mens Gentofte har tæt ved de 75.000.

- Vi har valgt helt forskellige strategier. Vi kunne godt have bygget tættere, men det kommer kun de første købere til gode, mens de kommende generationer ingen glæde får af det. Vi ville fjerne alt det, som indbyggerne er flyttet hertil for at få: luft, lys, grønt og vand, siger Jens Ive og tilføjer, at det er en enig kommunalbestyrelse, som bakker den grønne strategi med hyppige fredninger op.

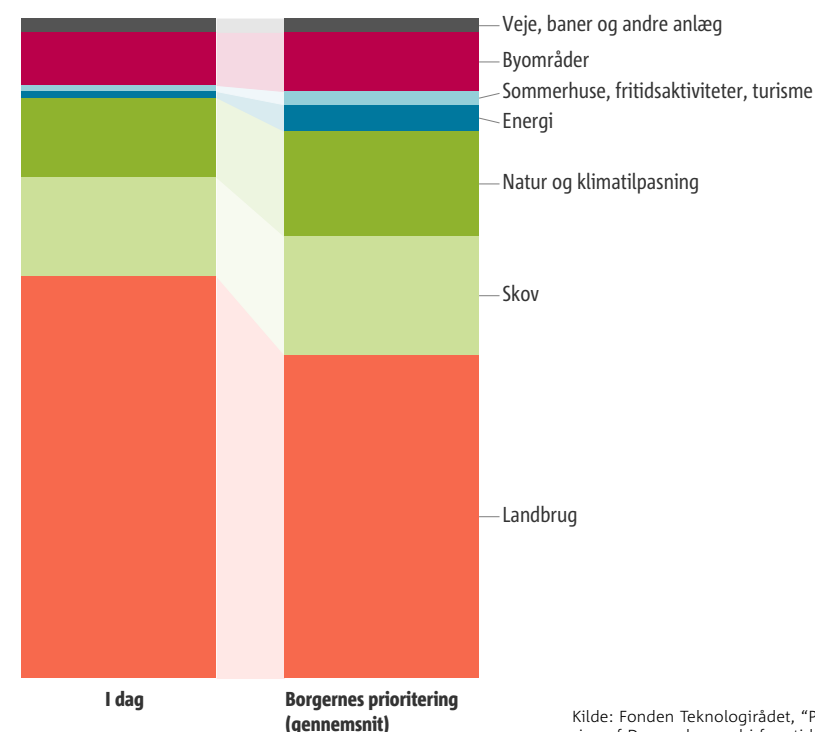
- Det gør borgerne også. Når der en gang imellem er tilflyttere, som spørger, hvorfor vi for eksempel skal bygge en børnehave lige i nærheden af dem i stedet for ude i naturen, fortæller vi dem, at det er generationerne før dem, som har sikret, at der er grønne områder i kommunen, og at vi ønsker at bevare dem, siger Jens Ive.

DN løber forrest

Selvom KL bakker fredningsloven op og ønsker at prioritere fredninger, er kommunerne ifølge Danmarks Natur-

Faktisk arealanvendelse – og borgernes ønsker

Til venstre: Arealanvendelsen i dag. Til højre: Gennemsnit af deltagernes prioritering på det landsdækkende borgertopmøde i januar 2016



Kilde: Fonden Teknologirådet, "Prioritering af Danmarks areal i fremtiden"

fredningsforening generelt de senere år blevet mindre tilbøjelige til at rejse fredningssager. I stedet er det Danmarks Naturfredningsforening, som i stigende grad påtager sig opgaven alene. En opgørelse fra Miljøstyrelsen af fredninger frem til 2011 viser, at den private medlemsforening, som har ret til at rejse fredningssag, gør det alene i cirka halvdelen af tilfældene, og at det tal har været stigende.

KL's holdning er, at det er den enkelte kommunalbesty-

relse, som må afgøre, om fredning er en god idé lokalt, siger Lars Kaalund.

- Hvis der opstår konflikter om en fredning, skyldes det lokale forhold, og den beslutning ligger helt rigtigt i kommunalbestyrelsen - det blander KL sig ikke i; selvom vi overordnet er glade for fredninger.

Borgmester Jens Ive mener, at det især er den stramme fortolkning af nogle fredninger, som kan give problemer.

- Vi har for eksempel lukket en specialskole, som lige ak-

kurat ligger indenfor en fredning. Den vil vi gerne bruge til plejehjem i stedet, men her bliver fredningen tolket så strikt, at bygningen kun må bruges til specialskole. På nogle af vores strande ville vi også gerne sætte legeredskaber op. Hovedstrandsstrande er trods alt ikke naturlige, men menneskeskabte, og ingen natur tager skade af redskaberne. Her kunne jeg godt ønske mig større fleksibilitet, siger Jens Ive.

Jakkesæt eller campinghabit?



strategi

Af Rasmus Jønsson, politisk kommentator

Når aftenkaffen skal indtages og fjernsynet er tændt, sidder mange danskere og ser nyheder. Men selvom de fleste opfatter det som vigtigt at følge med i, hvad der sker i verden, er det langt mindre, der bliver præget på nethinden og lagret solidt i hukommelsen. Faktisk er vi mange, der næsten ikke kan huske, hvad vi så i nyhederne dagen før. Det hænger blandt andet sammen med, at mange ser nyhederne, mens fingeren arbejder på iPhone, familien taler og skjorten stryges.

Vi laver ofte en masse andet, mens vi ser tv-nyheder, og det går selvfølgelig ud over vores afkodning. Det vilkår glemmer en del politikere, der bruger alt for mange tal, går for meget i detaljer, bliver for tekniske og glemmer at tale et sprog, der er forståeligt for folk, der ikke har den store forhåndsviden om det pågældende emne.

Høj budskabskompleksitet

Umiddelbart er det naturligt nok, at politikere, der skal på tv, er godt forberedt, har læst op på sagerne og gør brug af et talepapir, de har fået fra embedsværket. Men omvendt er det også spild af tid at bruge så megen energi på en tv-optræden, som de fleste har glemt, inden vejrværten har rundet programmet af. For mange politikere optræder med en for høj budskabskompleksitet og glemmer, at de i deres formidling skal huske på andre ting end knastørre facts.

Formidling på tv handler i høj grad om følel-

”Engang blev der bygget tårne, store pompøse rum og lavet smukke udsmykninger på de bygninger, der skulle rumme magthaverne. Det gjorde man blandt andet for at understøtte magthavernes autoritet. Måske vil det styrke både demokratiet og politikernes personlige brand at politikernes kommunikation igen fik lidt mere magt-schwung over sig.”

ser, og den visuelle del af kommunikationen har betydning for modtagernes afkodning. Det har dramaafdelinger, reklamebureauer og folk, der forsker i medier og kommunikation, for længst fanget. Derimod har en del politikere – til trods for, at de tit optræder på tv – ikke helt forstået, at for eksempel de følelser, man efterlader hos seeren, eller den visuelle ramme, man optræder i, spiller en central rolle.

Hvilken følelse skal efterlades?

Eksempelvis burde politikere være mere optaget af, hvilken følelse de gerne vil efterlade. Er de glade, tilfredse og optimister? Eller er de sure og vrede og vil have ryddet op? Som i så mange andre kommunikationssituationer er det noget lettere for modtagerne at afkode, hvis stemme, udtryk og kropssprog matcher med de ord, der kommer ud af munden på afsenderen.

Og der er absolut intet galt med, at man som politiker spiller på nogle tangenter fra følelsesregistret. De siger, som politikere taler om, handler ofte om ting, der har konsekvenser for det enkelte menneske, og for hovedparten af de mennesker, som politikere taler til, er politik i høj grad også følelser. Tænk bare på, hvordan politik med afsæt i skattetryk, græn-

seboomme, placering af en motorvej, hospitalslukninger og skolereformer kan få blodet til at rulle hos mange vælgere.

Det vil kun styrke den i forvejen haltende kommunikation mellem politikere og deres vælgere, at der blev skruet mere op for patos og ned for logos. Sådan er det i stort set alle andre kommunikationsformer, og sker det ikke også i den politiske kommunikation, bliver politikere dem, der taber i kampen om borgernes opmærksomhed.

Oldschool tøj-overvejelser

Men der er også andre overvejelser om den visuelle kommunikation, som politikere burde tage mere seriøst. For eksempel når det handler om tøjvalg. Det er ikke, fordi politikere ikke bekymrer sig om, hvad tøj de skal tage på. Det bliver der skam brugt meget krudt på. Men når det handler om tøjvalg, der skal understøtte deres kommunikation til vælgere, er overvejelserne ikke altid så reflekterede.

Den uskrevede regel er sådan cirka, at når man er i magtrummen, klæder man sig som magtmennesker, og når man skal møde befolkningen, forsøger man at klæde sig som dem, man skal møde. Men hvorfor skifter politikere habitterne ud med campinghabit,

når de skal ud i landet? Ofte har de mennesker, de skal besøge, set frem til at mødes med magthaverne, netop fordi de er magten. De har en sag, de vil tale med dem om, eller en virkelighed, de gerne vil vise politikere. Derfor vil det da også virke langt bedre på disse folk, at politikere også ligner magten, når de kommer ud for at møde dem.

Kommunikere mere magt

Tendensen ses også på de sociale medier, hvor der nærmest er kommet en trend blandt politikere om at se så folkelige ud som muligt. Det er, som om politikere tror, de konstant skal huske os på, at de bare er almindelige mennesker! Derfor skal vi også hele tiden se dem eksponeret i ”almindelige” situationer, hvor der nærmest ikke er nogen grænse for, hvad de vil åbne op for, når det handler om at fremvise privatlivet.

Der kunne sagtens argumenteres for, at tendensen med at signalere helt almindeligt menneske ikke er så efterspurgt, som mange tror. Måske er der i virkeligheden behov for at kommunikere mere magt i en tid, hvor den politiske autoritet smuldrer overalt i samfundet. Engang blev der bygget tårne, store pompøse rum og lavet smukke udsmykninger på de bygninger, der skulle rumme magthaverne. Det gjorde man blandt andet for at understøtte magthavernes autoritet. Måske vil det styrke både demokratiet og politikernes personlige brand, at politikernes kommunikation igen fik lidt mere magt-schwung over sig.

I hvert fald er der ingen tvivl om, at mange politikere kunne styrke deres profil, hvis de gjorde sig nogle grundige overvejelser om deres visuelle kommunikation og gav den lidt mere gas på følelserne. For som de fleste ved, siger et billede mere end tusind ord!

» **Kommenter klummen på www.kommunen.dk**

DK Job



Socialchef, Viborg Kommune

Vil du være topledere i en af landets største kommuner, så søger vi en visionær, handlekraftig og karismatisk socialchef med bred ledelseserfaring.

Ansøgningsfrist: 21/5-2017



Personalejuridisk chef til Center for Økonomi og Personale, Lyngby-Taarbæk Kommune

Vores dygtige chef har valgt at gå på pension. Derfor søger vi en dygtig og engageret chef til afdelingen for Personalejura og Arbejdsmiljø.

Ansøgningsfrist: 17/5-2017



Direktør for Teknisk Forvaltning, Brøndby Kommune

Brøndby Kommune søger en visionær og handlekraftig direktør for det tekniske område.

Ansøgningsfrist: 14/5-2017



Budget- og finanschef til Vejle Kommune

Du kommer med et solidt videns- og erfaringsniveau fra budget- og finansområdet og med ledelsesredskaber, du ved virker i praksis.

Ansøgningsfrist: 14/5-2017



Afdelingsleder til Børne- og ungetilbud, Synscenter Refsnæs, Region Sjælland

Brænder du for at gøre en forskel, og kan du konsolidere og videreudvikle et unikt tilbud for børn og unge med alvorlige synsnedbøjninger i tæt samspil med dedikerede og dygtige medarbejdere?

Ansøgningsfrist: 14/5-2017

Se alle aktuelle stillinger på www.dknyt.dk/stillinger

Kristian Jensen: Aftale giver balance

Geografi. Efter aftalen om den nye boligskatteaftale fortalte finansminister Kristian Jensen (V) til DK Økonomi, at den nye boligaftale vil skabe mere balance på landsplan:

”Jeg mener klart, at det her imødekommer nogle af de bekymringer, der har været. Det er en model, som sikrer, at der bliver ført cirka 13 milliarder kroner tilbage til boligejerne i Udkantsdanmark, som har betalt for meget i skat. Det betyder også, at skatten bliver sat ned ved 60 procent af boligerne – og det er typisk i udkantskommunerne.”

Analysen fra Danmarks Statistik har tidligere vist, at skattestoppet var ekstremt geografisk skævt. Faktisk betalte boligejerne i Udkantsdanmark reelt op til det dobbelte i skat af et hus til samme værdi sammenlignet med boligejerne på Frederiksberg.

Den nye boligskat betyder populært sagt, at de, som har betalt for meget – det vil typisk sige husejerne i Udkantsdanmark – får sat deres skat ned med tilbagevirkende kraft, mens husejerne i byerne, der har betalt for lidt, først får indfasen den højere skat i takt med, at de sælger deres boliger.

Derfor vil boligskattesystemet være geografisk skævt mange år frem i tiden, men skævhederne vil langsomt blive udlignet.

Staten kompenserer fem kommuner

Provenu. Som en del af boligaftalen bliver minimumssatsen for grundskyld sænket fra 34 til 30, og det betyder, at fem kommuner vil miste provenu fra grundskylden. Derfor er det en del af aftalen, at kommunerne skal kompenseres fuldt ud gennem et særligt tilskud fra staten. Skatteministeriet har endnu ikke offentliggjort navnene på de fem kommuner, men alt tyder på, at det bliver Bornholm, Lolland, Vordingborg, Kalundborg og Guldborgsund, skriver DK Økonomi.

Generelt vil grundskyldspromillen blive lavere i de kommuner, hvor ejendomspriserne er steget kraftigt, mens promillen forbliver uændret eller kun falder lidt i kommuner, som har haft en flad prisudvikling. Det bliver boligejerne på Frederiksberg, der får landets laveste grundskyldspromille på 6,9.

Aftale giver ikke mere ulighed

Beregning. Boligskatteaftalen vil ikke øge uligheden i Danmark, oplyser Skatteministeriet. Ifølge ministeriets beregninger vil den nye boligskat ikke ændre den såkaldte gini-koefficient med et eneste procentpoint. ”Jeg tror ikke, det betyder noget for ligheden i samfundet, men jeg tror, at det kommer til at betyde noget for trygheden for boligejerne, sagde erhvervsminister Brian Mikkelsen (K), efter at aftalen blev præsenteret.

Overgangen til det nye system vil dog koste 20 milliarder kroner i skatterabatter, og når staten skal tilbagebetale boligskat til de danskere, der har betalt for meget. På sigt vil de 20 milliarder dog blive udhulet af inflationen og vækst, og dermed vil den ”kun” give et minus på 300 millioner kroner.



Minister afviser oppositionskritik

Misforståelse. Enhedslisten, Alternativet og SF har kritiseret boligaftalen for at bruge 20 milliarder fra det økonomiske råderum på boligejerne. Det afviste finansminister Kristian Jensen (V) dog som en misforståelse, da han blev spurgt ind til emnet i folketingsalen. Ifølge finansministeren vil aftalen i 2025 koste 2,8 milliarder, der bliver taget fra råderummet på knap 40 milliarder kroner.

På længere sigt vil boligskatteaftalen dog blive væsentlig billigere og ”kun” koste 300 millioner kroner om året. Både Alternativet, SF og Enhedslisten mener dog, at det økonomiske råderum bør komme alle til gode og ikke kun boligejerne.

Enhedslistens politiske ordfører Pernille Skipper har kaldt det ”forkasteligt” at bruge penge fra det råderum, der er i dansk økonomi, til boligskatterabatter.

Boligskatteaftale vil ændre udligningen dramatisk



Af Arne Ullum
arne@dk-okonomi.dk

Når de nye ejendomsvurderinger bliver en realitet i 2019 og 2020, vil det få dramatiske effekter for udregningen af den kommunale udligning. For at undgå en pludselig overflytning af mange milliarder kroner fra bykommuner til landkommuner har forligskredsen besluttet at fastfryse den kommunale udligning i relation til grundskyld frem til 2025.

Derefter har forligspartierne aftalt, at de nye ejendomsvurderinger gradvis skal indføres i den kommunale udligning. Der foreligger ingen udregninger af effekterne, men eksperter på området siger til *Kommunens søstermedie* DK Økonomi, at det vil betyde, at kommuner i særlig Udkantsdanmark kan se frem til en betydeligt højere udligning, mens bykommunerne kommer til at betale.

- Vi har at gøre med en mærkbar del af skattegrundlaget, så hvis forskellene i grundværdierne øges, vil det absolut få virkninger for overførslen mellem kommunerne, siger projektchef Niels Jørgen Mau fra KORA, der anses for at være den danske embedsmand, som ved mest om udligningssystemet. Han påpeger i øvrigt, at den planlagte gradvise indfasning af udligningssystemet vil gøre udligningen endnu mere kompliceret.

Flytter milliardbeløb

Årsagen skal findes i teknikken bag udligningen, der skal udligne en stor del af forskellene i kommunernes økonomiske forudsætninger.

Rent teknisk udarbejdes der et teoretisk budget for hver kommune, hvor man regner med, at kommunen har en gennemsnitlig skatteprocent og en gennemsnitlig grundskyldspromille. Herefter regnes der med, at kommunen har gennemsnitlige omkostninger baseret på en lang række parametre. Efter fordeling af statens blokstilskud ender hver kommune med et strukturelt over- eller underskud, og det er disse underskud, som styrer den kommunale udligning og de særlige tilskud til kommuner med store strukturelle underskud.

De nye vurderinger ventes at være cirka 60 procent højere end de hidtidige. De samlede grundværdier udgjorde ved beregningen af udligningen for 2016 cirka 1.034 milliarder kroner, og de ventes at stige til godt 1.600 milliarder kroner. Hvis den stigning var ens i alle kommuner, så ville det ikke påvirke udligningen, fordi grundskyldspromillerne sættes ned, så det samlede provenu fra grundskylden er uforandret.

Men stigningen er meget uensartet. Mens vurderingerne stort set er uændrede eller kun stiger meget lidt i mange udkantskommuner, så ventes de at stige med omkring 350 procent på Frederiksberg – beregnet ud fra de ændringer af

Nye ejendomsvurderinger vil flytte store beløb i den kommunale udligning, og derfor låser regeringen udligningen fast frem til 2025. Derefter skal de store forskelle gradvist indføres, hvilket vil flytte store beløb fra by til land.



1378 dage tog det før en aftale om et nyt system for boligbeskatning kom på plads. Det skete tirsdag aften i sidste uge. Aftalen har været længe undervejs og skal erstatte et fejlbehæftet system og et tidligere forlig.
Foto: Jens Dresling / Ritzau Foto

grundskyldspromillen, som Skatteministeriet har offentliggjort. I København stiger grundværdierne eksempelvis med omkring 270 procent

Dramatiske effekter

Hvis de nye vurderinger fik lov at slå igennem på den kommunale udligning sammen med indførelsen af det nye boligskattesystem i 2021, ville det medføre en overflytning af milliarder af kroner fra de store bykommuner til landkommunerne.

Men i og med, at kommunerne ifølge boligskatteaftalen får pålagt en grundskyldspromille, som sikrer, at kommunens grundejere i gennemsnit ikke får stigninger på grund af de nye vurderinger, så ville det slå et stort hul i bykommunernes økonomi.

Derfor er det en del af boligforliget, at der frem til og med 2025 vil ”ske fuld neutralisering af de bydefordelingsmæssige konsekvenser, der opstår som følge af ændringen i beskatningsgrundlaget for grundskylden (grundvurderinger) mellem kommunerne”, som det hedder i aftalen.

Der er i øjeblikket ingen konkrete tal for effekterne af de nye vurderinger i relation til udligningen. Men et kig på eksempelvis København giver en idé om, hvor store beløb der er i spil.

Københavns Kommune havde i 2015 grundværdier uden produktionsjord for

knap 109 milliarder kroner. Det tal vil formentlig stige til et niveau tæt på 300 milliarder kroner med de nye vurderinger, og det er omkring 120 milliarder mere end, hvis kommunens grundværdier steg på niveau med landsgennemsnittet.

Dermed ville Københavns Kommunes strukturelle underskud formentlig falde med op imod 2 milliarder kroner, hvis man bare fortsatte udligningen uforandret. Af de cirka 2 milliarder kroner ville København umiddelbart miste omkring 90 procent i mindre tilskud og øget udligning.

Får først fuld effekt omkring 2030

Inden kommunerne i Udkantsdanmark begynder at juble over de mange ekstra millioner i udligning, skal de nærlæse aftalen om boligskat. En ”gradvis indfasning” efter 2025 betyder formentlig, at de nye grundværdier først får fuld effekt på udligningen omkring 2030.

I og med, at alle globale trends forudsiger, at ejendomspriserne vil fortsætte med at udvikle sig markant forskelligt på landet og i byerne, så tyder alt på, at forskellene i grundværdierne ikke mindskes, men øges frem mod 2030.

Derfor vil indfasningen af de nye grundværdier i den kommunale udligning formentlig blive et af de største og vigtigste temaer i udligningsdebatten i de kommende år.

Tidligere borgmester fortæller om morfinmisbrug

Den tidligere Fredericia-borgmester Thomas Banke fortæller i ny bog om sit misbrug og de skandalesager, der kostede ham kæden.

udgivelse

Af redaktionen
red@kommunen.dk

Et hemmeligt og heftigt morfinmisbrug fik den daværende Fredericia-borgmester Thomas Banke til at kollapse henover en buffet ved et KL-topmøde samt gå i koma under et besøg til Grønland.

"Om jeg så havde været tvunget til at opløse stofferne i min egen urin og derefter drikke dén cocktail, ville jeg uden at betænke mig have gjort det."

Tidligere Fredericia-borgmester Thomas Banke i ny bog om sit misbrug

Alligevel blev han genopstillet som borgmesterkandidat i byen og valgt ind i Venstres hovedbestyrelse.

Det fortæller den tidligere borgmester i en ny bog om sit misbrug og sin tid som borgmester ifølge BT og Ekstra Bladet. I bogen "Borgmester på stoffer - Mine fire år i nar-kohelvede" skrevet af den tidligere politiske redaktør Henrik Qvortrup fortæller Thomas Banke, hvordan det i årevis kunne lade sig gøre at have et morfinmisbrug og samtidig være borgmester.

- Folk forstår ikke, at jeg kunne være borgmester i tre år og have det her forbrug af stoffer, siger Thomas Banke til BT.

- Men det kan desværre godt lade sig gøre at have en facade og passe sine ting samtidig med, at man har et livsfarligt misbrug. Der var ellers jubel hos Ven-



Thomas Banke røg ud i et morfinmisbrug, da han bar borgmesterkæden i Fredericia. Det fortæller han nu om i en ny bog skrevet af journalist Henrik Qvortrup.

Foto: Ole Frederiksen / Polfoto

stre, da den unge Thomas Banke blev den første borgerlige borgmester i Fredericia siden 1918, kun 28 år gammel. Men vidunderdrengen

røg ud på en karrieremæssig og menneskelig deroute. I bogen fortæller Thomas Banke, hvordan hans misbrug fra efteråret 2010 eskalerede og

altså førte til både kollaps og koma. Det kom til en landsdækkende skandalesag, da det i slutningen af 2012 kom frem.

Bogen kaster lys over, hvordan Thomas Banke er i stand til at manipulere med sine omgivelser og samtidig bedrage sig selv, så hans svigt - i hans egen optik - bliver andre menneskers ansvar. Der bliver også fortalt om, hvordan den unge Venstre-komet brugte kommunens kreditkort til privat forbrug. Det udløste en offentlig skandale, der i de første uger af 2013 drev Thomas Banke ud af borgmesterkontoret og byrådet i Fredericia.

Færdig med Venstre

Overfor Ekstra Bladet forklarer Thomas Banke, at han ikke har planer om at vende tilbage til politik. Han afviser det dog ikke i al fremtid.

- Jeg har helt andre planer de næste mange år, men jeg ved ikke, hvor jeg er om ti eller 20 år, siger han til avisen.

Den tidligere formand for Venstre Ungdom er dog helt færdig med partiet Venstre, som han har meldt sig ud af.

- Jeg er ikke enig med Venstre mere, og jeg kan ikke stå

på mål for deres politik, siger han til Ekstra Bladet.

Særlig tager han afstand fra statsminister Lars Løkke Rasmussens (V) måde at lede regeringen på.

- Nogen ville ikke være statsminister for enhver pris - og så alligevel, siger han.

Lars Løkke Rasmussen blandede sig i 2013, hvor han kaldte sagen "noget rod" og tog afstand fra Thomas Banke.

Misbruget eskalerede voldsomt i tiden efter.

"Om jeg så havde været tvunget til at opløse stofferne i min egen urin og derefter drikke dén cocktail, ville jeg uden at betænke mig have gjort det," står der - ifølge Ekstra Bladet - i bogen.

Efter at Thomas Banke har mistet borgmesterkæden, fortsætter han sit pillemisbrug og mister sin kæreste, Louise. Han køber piller på det sorte marked og lever ensomt bag nedrullede gardiner. Først efter at familien og en kammerat har fået ham i afvænnings på behandlingsstedet Stien, kommer han tilbage til en normal tilværelse. Thomas Banke er i dag 35 år, clean på andet år og arbejder som konsulent.



Svendborg
Kommune



CHEF DER KAN SNURRE SPIRALEN DEN RIGTIGE VEJ

SVENDBORG KOMMUNE SØGER FAMILIE- OG UDDANNELSESCHEF

I Svendborg Kommune kan du blive en vigtig del af et nyt direktørområde; Børn, Unge, Kultur og Fritid.

Familie og Uddannelse er en spændende kobling af udviklingsopgaver i samarbejdsfeltet mellem kommune og uddannelsesinstitutioner og det klassiske myndigheds- og udførerarbejde på familieområdet. Udrulningen af "Svendborg-modellen" er her en vigtig del af det strategiske afsæt.

Det skal ikke være nogen hemmelighed, at netop Familieområdet har nogle udfordringer. Derfor er der igangsat nogle processer lige netop i denne tid, hvor medarbejdere og ledelse sammen skaber struktur og fremdrift. Der er sat gang i en positiv spiral, og det kommer til at betyde en masse for det fundament, den nye chef kommer til at stå på. Der er stadig et godt stykke til målet - vi har brug for dig - men vi hjælper hinanden med at komme derhen.

Kravene til dig er, at du er en dygtig leder, der formår at sætte medarbejdere og ledere i spil. Du kender til det at arbejde med myndighedsområdet, og du trives med at træffe beslutninger - også de svære.

Du ved, at det kræver engagement, systematik og struktur, når der skal skabes det bedst mulige fundament for arbejdsprocesserne i afdelingen, men også på tværs af almen- og specialområdet. Du forstår, hvad det betyder at arbejde i et politisk system, og du har en habil økonomi- og talforståelse.

Ikke mindst har du begejstring og kraft i dit arbejde. Du brænder helt enkelt for at skabe den bedst mulige fremtid for børn og unge. Kunne det være dig?

Stillingen er indplaceret med en årsløn på 663.000 kr. ekskl. pension. Herudover er der mulighed for forhandling af individuel kvalifikationsløn.

Yderligere oplysninger

kan fås hos Jakob Lundgaard, tlf. 4033 2414 og/eller hos direktør Claus Sørensen på 2960 1938. Læs mere i den uddybende job- og personprofil på www.lundgaard-konsulenterne.dk og www.svendborg.dk

Ansøgningen

sendes via stillingsmodulet på www.lundgaard-konsulenterne.dk, så den er modtaget senest den 31. maj 2017 klokken 8.30.

Leverandører med styr på skatteetikken skal belønnes med nyt certifikat

Der er skrappe regler for, hvornår en offentlig indkøber må fravælge leverandører. Men måske kan et nyt certifikat gøre det muligt - og lovligt - at undgå leverandører i skattely.

leverandører i skattely



Jens Holm
jens@kommunen.dk

Albertslund Kommune og Københavns Kommune vil klassificere danske virksomheder for at forhindre, at skatteborgernes penge ender hos leverandører, der undgår at betale skat via smarte selskabskonstruktioner, hvor ejerskab - eller dele heraf - placeres i skattely.

- Vi skal gøre det klart, at vi på ingen måde tolererer skattesnyd. Derfor er det vigtigt at kigge på skattegennemsig-

tighed, om firmaet betaler skat, og om virksomheden kan dokumentere, at de ikke forsøger at unddrage sig skattebetaling i Danmark, siger Ninna Thomsen (SF), borgmester for Sundheds- og Omsorgsforvaltningen i Københavns Kommune.

Det er meningen, at mærkningsordningen skal bruges af kommuner og andre offentlige indkøbere, når der skal udspecificeres krav i udbuddet. Ved at give leverandører med certifikatet en højere score i udbudsrunderne laver kommunerne et tilvalg, som er lovligt i forhold til udbudsreglerne - fremfor at udelukke leverandører med ejerskabet placeret i bestemte lande, som ville være et ulovligt fravalg.

- Det handler grundlæggende om åbenhed om selskabsstrukturen og ejerskabet. Der skal være åbenhed om regnskaberne i virksomheden eller koncernen, og der skal fremvises årlige redegørelser for den skattebetaling, der er fundet sted - og i hvilke lande, siger Steen Christiansen (S), borgmester i Albertslund Kommune.

København og Albertslund vil også undersøge, om der kan stilles krav om, at certificerede virksomheder skal fremlægge land til land-regnskaber - også selvom det drejer sig om multinationale selskaber med en lang ejerskabskæde, der ender i et skattely.

Vejledning på vej

De to kommuners ønsker er heller ikke grebet ud af den fri luft.

En aktindsigt i udkastet til Konkurrencestyrelsens kommende vejledning "Skatteforhold i udbud" viser nemlig, at "krav om at virksomheder har en fair skattepraksis" eksempelvis kan være indenfor rammerne, når kontrakten til udbuddet skal formuleres.

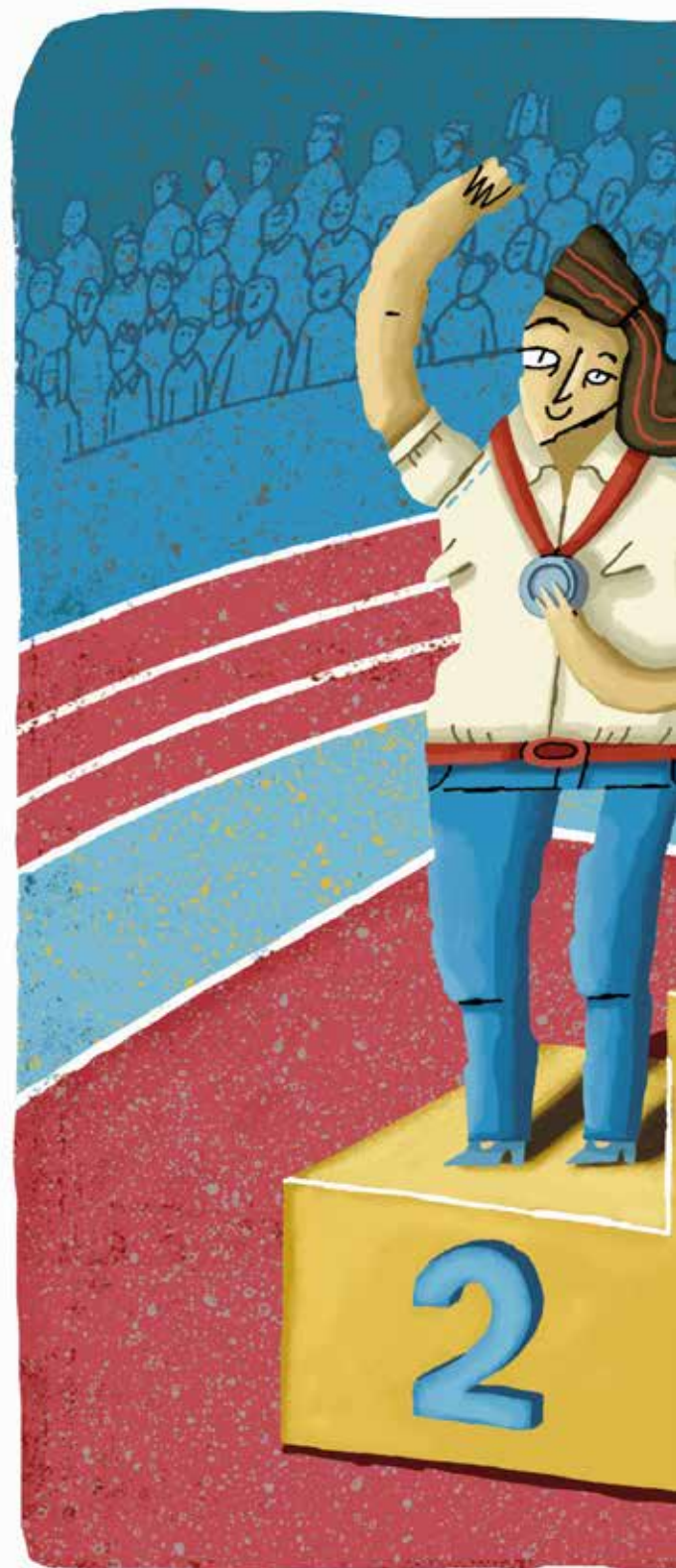
"Det er lovligt, at det offentlige udnytter muligheden for at efterspørge varer og ydelser, der leveres af virksomheder, som tager et samfundsmæssigt ansvar. En politik om fair skattepraksis kan - afhængigt af indholdet - have et indhold, der kan betragtes som værende til gavn for samfundet," skriver Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen i sin kommende vejledning omkring de kontraktuelle forhold, som kommunerne kan stille til virksomhederne, når der skal udliciteres.

Konkurrencestyrelsen henviser dog samtidig til, at der på nuværende tidspunkt ikke findes "standarder eller principper om fair skattepraksis [...] fx i form af mærkningsordninger".

"Mærket kommer snart"

Det bliver standardiseringsorganisationen Dansk Standard - der blandt andet står bag miljømærket Svanemærket - som skal stå for den administrative og tekniske del af ordningen.

I øjeblikket er certifikatet i en opstartsfasen, og detaljerne og kravene til virksomhederne skal fastsættes i en



Erhvervslivet dumper certifikat: Det er ulovligt

Det vil være ulovligt og konkurrenceforvridende, hvis Albertslund og Københavns Kommune gennemfører planerne om et nyt virksomhedscertifikat, mener Dansk Industri og Dansk Erhverv.

erhverv

Jens Holm
jens@kommunen.dk

Står det til dansk erhvervslivs to tungeste interesseorganisationer, Dansk Industri (DI) og Dansk Erhverv (DE), så skal kommunerne og Dansk Standard glemme alt om at gennemføre planen om at lancere et nyt virksomhedscertifikat.

- Vi skal huske på, at det drejer sig om virksomheder, der

overholder lovgivningen. De gør intet forkert. Hvis det skulle ændres, så burde det jo ske ved lov, mener Louise Høgh, der er advokat hos Dansk Erhverv.

Derudover mener organisationerne også, at et eventuelt mærke vil blive "ekstremt svært at kontrollere" for kommunerne og andre offentlige indkøbere.

Begge interesseorganisationer argumenterer også med, at skattesvindlere allerede bliver udelukket helt automatisk i dag.

DI: Det er uklogt

Af en aktindsigt i Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens kommende vejledning til offentlige indkøbere 'Skatteforhold i udbud' fremgår det, at

det i visse udbud vil være lovligt for kommunerne at stille krav om eksempelvis land til land-rapportering. Men DE tolker det anderledes.

- Det er ulovligt - det, Albertslund og Københavns Kommune har gang i. Det mener jeg også fremgår ret klart af den vejledning, der er på vej fra Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen, mener Laura Svaneklink, der er chefkonsulent hos Dansk Industri.

Men styrelsen skriver jo, at det er lovligt, at indkøberne kræver "en politik om fair skattepraksis" - som eksempelvis land til land-rapportering - i kontrakter ved visse udbud?

- Ja, men vores tolkning er, at kommunernes planer ikke kan holdes indenfor det, som udbudsreglerne tillader, siger

Laura Svaneklink, der har arbejdet i DI's arbejdsgruppe, der har været med til at afgive høringssvar til den kommende vejledning.

Ifølge Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens nye vejledning vil kommunerne kunne stille krav om "fair skattepraksis" i kontrakterne ved udbud, der ikke vurderes at have interesse for virksomheder udenfor landets grænser. Udover de juridiske problemer, som vil spænde ben for hele projektet, så er hele tanken om et nyt mærke også decideret uklog, mener interesseorganisationen.

- Det ukloge er, at man vil generere bureaukrati, som vil medføre forhøjede priser på varer og tjenester. Konkurrencen vil også blive svækket betydeligt, fordi ikke-certificerede virksomheder ikke vil kunne vinde en kontrakt, mener Laura Svaneklink.

DE: Loven fungerer fint

Dansk Erhverv understreger, at virksomhederne naturlig-

"Det er lovligt, at det offentlige udnytter muligheden for at efterspørge varer og ydelser, der leveres af virksomheder, som tager et samfundsmæssigt ansvar. En politik om fair skattepraksis kan - afhængigt af indholdet - have et indhold der kan betragtes som værende til gavn for samfundet,"

- Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

vis skal overholde den danske skattelovgivning.

Samtidig under Dansk Erhverv sig også over, at kommunerne barsler med et certifikat, når de offentlige indkøbere allerede i dag har sikkerhed for, at skattekroneerne ikke ryger i hænderne på svindlere.

- Hvis virksomheden har skattegæld til det offentlige på over 100.000 kroner, skal den jo allerede udelukkes helt obligatorisk. Ligesom virksomheder, der er dømt for ulovlig skattepraksis, også udelukkes, siger Louise Høgh, advokat hos Dansk Erhverv.

Men hvordan kan kommunerne i dag egentlig sikre sig, at

der bliver betalt korrekt skat af de penge, som sendes fra Danmark til Luxembourg og efterfølgende til skattelyet Jersey for eksempel?

- Det kan de jo ikke. Men hos Skat kan de knap nok selv følge med i at lukke skattehuller, så hvordan skulle kommunerne så kunne stille krav, der går videre end de lovkrav, der eksisterer på området i dag? spørger Louise Høgh og fortsætter:

- Jeg fornemmer, at det handler om at ramme virksomheder, der skatteoptimerer fuldt ud lovligt. Og jeg har svært ved at se, hvilken international virksomhed der ikke skatteoptimerer på den ene eller anden led.



“Jo flere der vil være med, jo bedre er det for sagen, og jo flere hjørner kan vi få med fra starten. Jeg tror også, at det er vigtigt, at der i første omgang kommer et udspil, som man kan forholde sig til.”

Steen Christiansen, borgmester i Albertslund Kommune

arbejdsgruppe mellem offentlige interessenter og Dansk Standard.

- De virksomheder, som vil bide til bolle først, er måske firmaer, som har mange konkurrenter, så kommunerne i virkeligheden kan udskifte en leverandør meget hurtigt. Her er det klart, at virksomhederne vil være opmærksomme, mener Ninna Thomsen.

Ikke et gummistempel

Borgmestrene kan selv identificere flere knaster, der skal høvles af, før mærket bliver en succes.

Det handler i første omgang om at få flere kommuner og andre offentlige indkøbere til at bakke op om det kommende mærke.

- Vi har jo i al almindelighed et godt samarbejde i kommunerne omkring de sager, der har fælleskommunal interesse. Jo flere der vil være med, jo bedre er det for sagen, og jo flere hjørner kan vi få med fra

starten. Jeg tror også, det er vigtigt, at der i første omgang kommer et udspil, man kan forholde sig til, siger Steen Christiansen og fortsætter:

- Helt basalt er der en knast, der handler om, hvordan vi gør mærket troværdigt i forhold til den kompleksitet, der er, når vi taler skat. Dansk skattelovgivning er kompleks; vi taler også om den internationale skattebetaling, og der er det rigtig, rigtig vigtigt, at vi får taget hånd om det på en ordentlig måde fra starten af, fortæller Steen Christiansen.

Derudover bliver det også en udfordring at etablere et slagkraftigt mærke.

- En knast bliver at få udarbejdet et mærke, der har en vis tyngde og en seriøsitet, som kan sortere de virksomheder fra, der ikke lever op til kriterierne. Ellers bliver det bare et gummistempel, der tillader virksomhederne at snyde alligevel, fortæller Ninna Thomsen.

Ved at vægte en certificeret leverandør højere i udbudsrunderne foretager kommunerne et positivt tilvalg, som er lovligt i forhold til udbudsreglerne.

Illustration: Polfoto

Dansk mærke inspireret af britisk pendant

Det kommende danske mærke er kraftigt inspireret af det britiske Fair Tax Mark, som blev søsat i 2014.

tax

Jens Holm
jens@kommunen.dk

Gode kunstnere kopierer - store kunstnere stjæler, sagde grundlæggeren af Apple, Steve Jobs. Den samme filosofi bruges af Albertslund Kommune, som kigger vestpå mod Storbritannien i forhold til udarbejdelsen af det kommende danske certifikat.

På baggrund af en række afsløringer om multinationale selskabers skattefifleri har Storbritannien nemlig haft et lignende mærke siden 2014.

Men på trods af, at Fair Tax Mark-mærket har næsten tre

år på bagen, er kun 1.500 virksomheder certificeret.

- Vi kan ikke certificere alle virksomheder, der kommer til os. Hvis vi finder, at de handler imod vores principper eller kriterier, vil vi ikke give dem mærket. Det kan være udfordrende, fordi vi vil vokse hurtigt, men mærkets integritet er afgørende og kan ikke kompromitteres, lyder forklaringen fra Emily Kenway, der er direktør for Fair Tax Mark.

Indkøberne er nølende

Trods udfordringerne med den frivillige mærkeordning glæder direktøren sig over de positive effekter, certifikatet har kastet af sig.

- Både forbrugerne og de offentlige indkøbere er meget ivrige efter at forstå, hvilke virksomheder de kan stole

på, når det gælder skattebetaling og åbenhed. Samtidig er det en fornøjelse af samarbejde med virksomheder, der udviser oprigtig etisk ansvarlighed, siger Emily Kenway.

Men det er ikke kun virksomhedernes frivillige tilslutning til mærkeordningen, som det halter med. Også mange offentlige indkøbere er nølende i forhold til at gøre brug af løsningen.

Hvor mange britiske kommuner bruger certifikatet?

- Det er der ikke noget direkte svar på; vi har arbejdet med offentlige institutioner i hele Storbritannien, men de bruger mærket i varierende grad, siger Emily Kenway, der dog henviser til, at nogle af Englands største kommuner såsom London og Manchester har gjort brug af mærket.



I Storbritannien har virksomheder kunnet gøre sig fortjent til Fair Tax Mark siden 2014.

Foto: Fair Tax Mark

Fair Tax Mark: Her er kravene til de britiske virksomheder

► Gennemsigtighed omkring ejerskabsstrukturen

► Regnskaber skal være offentligt tilgængelige

► Åbenhed omkring skattebetaling

► Fremlæggelse af skattepraksis

► Land til land-rapportering for multinationale virksomheder

HOLBÆK / KV17

Ny lokalliste i Holbæk

To socialdemokrater i Holbæk Byråd, Sine Agerholm og Finn Martensen, laver en ny lokalliste til byrådsvalget i november, skriver Sjællandske. Udmeldingen kommer, efter at de - uafhængigt af hinanden - har meldt ud, at de ikke genopstiller for Socialdemokratiet. I stedet er valget altså faldet på en lokalliste. Det sker efter opfordringer fra blandt andre politiske med- og modspillere, ansatte og borgere i Holbæk Kommune. Lokallisten, der endnu ikke fået et navn, har en målsætning om at have 10 kandidater på sin liste til valget.



ESBJERG

Carl Holst skaber lokalt oprør

Venstre er en folketingskandidat rigere, men et medlem fattigere i Esbjerg-kredsen, skriver DR Syd. Bestyrelsen i Esbjerg Omegnskreds havde opstillet tidligere forsvarsminister og regionsrådsformand Carl Holst. Men forinden havde V-medlemmer opfordret til en protest mod bestyrelsens valg. Tidligere gruppeformand for partiet i Esbjerg Byråd, Bjarne Steiner, havde opfordret til at møde op ved afstemningen og udvise utilfredshed med kandidaten. Det kunne ses på afstemningen, hvor 12 ud af 37 stemmer var blanke. Det endte dog med et ja til Carl Holst som kandidat. Det har nu fået Bjarne Steiner til at melde sig ud af partiet.

KOLDING

Kæmpe brøler i handicapafdelingen

Over 200 forældre til handicappede børn i Kolding blev forleden bragt tættere på hinanden, da Kolding Kommunes handicapafdeling indbød dem til et dialogmøde, skriver JyskeVestkysten

Her begik afdelingen nemlig en kæmpe brøler, da de sendte mailen ud til omkring 220 forældre, der alle får forskellige former for hjælp til deres handicappede barn. Samtlige modtagere kunne se mailadresser på alle de andre forældre, der modtog indbydelsen - en klokkeklar overtrædelse af persondataloven. Handicapchefen har beklaget overfor de forældre, der tirsdag mødte op til dialogmødet.

ODENSE

Flere skal få ledige i job

34 ekstra medarbejdere og to nye projekter skal få flere ledige i job i Odense. Det ene er en tidlig og intensiveret indsats med jobrettede samtaler overfor ledige, der har været uden arbejde mellem 5 og 26 uger. Gruppen skal hurtigere ind på arbejdsmarkedet igen, så ledigheden ikke bider sig fast. Al evidens på området viser, at det har en markant effekt. Det andet projekt skal koble de ledige med det stigende antal ubesatte stillinger i den private sektor. Her skal den lediges CV i højere grad være finpudset og brancherettet, så det bliver et brugbart værktøj for både den ledige og virksomhederne.

AARHUS

Arbejdsløse holder kulturhovedstad ren

Aarhus Kommune tilbyder et nyt jobkoncept for ledige, der risikerer at blive ramt af 225-timers-reglen. De får arbejde på et rengøringshold, indtil de har arbejdet 225 timer - så skal de vige pladsen for en anden.

Siden 1. april har ti aarhusianere derfor arbejdet på et rengøringshold, som har den særlige opgave at holde byen fri for skrald, mens turisterne strømmer til for at opleve kulturhovedstaden. Kommunen oplyser, at to deltagere indtil videre allerede har fået andet arbejde. ●

Blot én V-spids er genganger ved RV17 - tre S-spidsen fortsætter



Venstres Martin Geertsen står igen øverst på listen til kommunalvalget i København. Foto: Polfoto

Der er udskiftning på de afgørende regionale placeringer: Blandt de ti politiske hovedaktører til regionsrådsvalget er der denne gang seks nye ansigter.



Af Knud Abildtrup
knud@dknyt.dk

Kun fire af de tilsammen ti spidskandidater fra de to regionalt altdominerende partier, Socialdemokratiet og Venstre, er gengangere på stemmesedlerne fra RV13 til RV17.

For Venstres vedkommende er der bare en enkelt - **Martin Geertsen i Hovedstaden** - der også var spids ved RV13. S har derimod tre gengangere: De to nuværende regionsråds-

formænd Ulla Astman i **Nordjylland**, Sophie Hæstorp Andersen i **Hovedstaden** og så Poul Erik Svendsen i **Syddanmark**.

Men lad os begynde i **Nordjylland**, den mindste region, der er en af de tre regioner, der i hele sin levetid har haft en formand fra S, først Orla Hav og siden RV09 Ulla Astman, der er klar til sin tredje periode.

Her stiller Venstre denne gang med en ny spids: **Lone Sondrup** afløser den nuværende næstformand i regionen, **Jess V. Laursen**, efter et enkelt valg som spids. Her har S 16 og V 12 ud af de i alt 41 pladser.

I **Midtjylland** kommer der under alle omstændigheder en ny formand, idet regionernes grand old man, **Bent Hansen** (S), stopper efter at have været spids og formand i alle tre perioder. Han afløses som S-spids af **Anders Kühnau**, der

for tiden har sin sag for med sammenbruddet i forhandlingerne med lægerne.

I Venstre stiller spidsen ved de seneste to valg, nuværende 2. næstformand i regionen, **Anne V. Kristensen**, ikke op igen og afløses af borgmesteren i **Ikast-Brande**, **Carsten Kissmeyer**. Her er stillingen mellem de to store partier 16 til S og 13 til V ud af de 41.

I **Syddanmark** fortsætter den nuværende regionsrådsformand **Stephanie Lose** (V) som sit partis spids til valget, men hun stod ikke øverst ved KV13, hvor **Carl Holsts** navn stod der for tredje gang, og hvor han for tredje gang i træk vandt valget. Lose kom til som ny formand i juni 2015 efter Holsts valg til Folketinget og har siden været i den usædvanlige situation, at hun på regionsrådets vegne har skullet melde sin forgænger til politiet for uregelmæss-

sigheder under den valgkamp, der bragte ham på Borgeren. Holst gik siden fri af en straffesag for embedsmisbrug og er på vej til genopstilling til Folketinget - uden modkandidater i sin hjemkreds.

I **Syddanmark** har V 15 pladser mod 12 til S, hvor regionens næstformand Poul Erik Svendsen bliver sit partis spids for fjerde gang, uden at han de andre tre gange kunne bringe sit parti en valgsejr.

Formandsposten i **Region Sjælland** har som den eneste blandt de fem regioner været på både S- og V-hænder: Først **Kristian Ebbensgaard** (V), så **Steen Bach Nielsen** (S) og siden KV13 **Jens Stenbæk** (V), der ikke stiller op igen. Han afløses af MF **Jacob Jensen**, der er grøn i regionalpolitik.

Her er den interne mandatstilling mellem V og S 13-11 i V-favør; også S har fået en ikke-regional politiker som spids i skikkelse af byrådspolitiker **Heino Knudsen fra Lol-**

land. I **Hovedstaden** er **Sophie Hæstorp Andersen** igen stemt øverst på S-listen. Hendes partifælle **Vibeke Storm Rasmussen** var formand de første to perioder og blev ved RV13 afløst af Hæstorp Andersen, der kom til med sundhedspolitisk erfaring fra Folketinget.

I **Hovedstaden** står de røde partier til venstre for S stærkt, og samtidig er der større afstand mellem de to regionale sværvægterpartier med 13 pladser til S og 8 til V. Venstre har for anden gang tidligere MF og tidligere københavnsk kultur- og fritidsborgmester **Martin Geertsen** øverst på listen - og som nævnt er han den eneste fra sit parti, der også stod der ved RV13. ●

'Løgner' og 'bandit': Erhvervsliv gør oprør mod politiker-strid i Slagelse

Beskyldninger og personangreb fyger mellem politikerne i Slagelse, og hele byrådet er politianmeldt. Det skader det lokale erhvervsliv.

● polemik

Af redaktionen
red@kommunen.dk

'Forlig jer, I skabhalse - I skader vores by'. Erhvervslivet i Slagelse vil have tre toppolitikere i Slagelse byråd til at stoppe med at svine hinanden til offentligt, skriver DR Sjælland. Baggrunden er en giftig cocktail af et helt byråd, som borgmesteren har meldt til politiet for at lække fyringen af et SF-byrådsmedlem, der arbejdede som klubleder i den vestsjællandske by. Cocktaillen er krydret med en

millionskandale i kølvandet på et kærtret forsøg med brintbusser. Dertil kommer offentlige angreb på navngivne offentligt ansatte. Kommunernes Landsforening er i gang med at undersøge sagen. Balladen skader byen og borgerne, siger formand for Business Slagelse Torben Kjerulff:

- Vi får et dårligt omdømme i hele landet. Der er jo ikke nogen virksomheder, der vil bosætte sig i en by, hvor der bare er ballade, kævl og strid og politikerne ikke kan snakke sammen. Det gider vi ikke finde os i, siger han til DR Sjælland.

De tre hovedaktører er socialdemokratiets tidligere folketingsmedlem John Dyrby Paulsen (billedet), der er partiets borgmesterkandidat

til valget i november. Sammen med Liberal Alliances Villum Christensen, der både er byråds- og folketingsmedlem, har de to dannet front mod Venstre-borgmester Sten Knuth, der har svaret igen ved at kalde Dyrby og Christensen for 'banditter.' Borgmesteren erkender at de mange kampe skader byen. Villum Christensen fra Liberal Alliance, der i øvrigt er støtteparti for borgmesteren, mener ikke, han har haft andre muligheder end at gå til avisen. Det har ikke været muligt at få en kommentar fra socialdemokratiets borgmesterkandidat John Dyrby Paulsen. ●



Borgmestre efterlyser klar klima-kurs fra staten

Kommunerne har store ambitioner på klimaområdet, men staten kører en slingrekurs, der bremser klimaindsatsen, lyder det fra ekspert og kommuner.

◉ klimakamp

Af Anders Kjølner
anders@kommunen.dk

Kommunerne skal indrette sig på flere skybrud og oversvømmelser, men når det handler om at forebygge global opvarmning, er der paradoksalt nok ingen krav. Det skriver forfatterne til bogen “Klimaets kommunale tilstand”, der peger på, at det er nødvendigt at koordinere kommunernes klimaindsats langt bedre.

- Der er ikke noget samspil mellem den nationale klimapolitik og kommunernes arbejde, fordi der ikke er nogen, der foreslår, hvor meget kommunerne skal yde på dette område. Det vil sige, at de opererer lidt i blinde, selvom de hver især opstiller målsætninger om energibesparelser, forklarer Jens Hoff, der er forfatter til bogen og professor i statskundskab på Københavns Universitet.

I øjeblikket er det frivilligt, hvor meget kommunerne vil gøre for at blive mere bæredygtige, men selvom 70 kommuner har forpligtet sig til at nedbringe deres CO2-udledning med 2 procent om året, er der reelt intet overblik over, hvor meget kommunernes arbejde bidrager med, forklarer Jens Hoff. Han opfordrer derfor til, at staten sætter faste rammer for, hvordan kommunernes indsats kan blive mere målrettet.

Kommuner trækker læsset

For enkelte ressourcestærke kommuner som København, der har sat sig et mål om at være CO2-neutral i 2025, er det måske ikke et stort problem at stå alene med opgaven, men teknik- og miljøborgmester Morten Kabell (EL) finder det alligevel ironisk, at regeringen fremhæver Danmarks klimabevidsthed i udlandet, når det er kommunerne, der trækker det tunge læs.

- Vi har en statsminister, der er meget stolt af at gå ud og fortælle om Københavns CO2-neutralitet, når han er i udlandet. Jeg har hørt formidable taler i FN, hvor han fortæller om Danmarks miljømål, og når man så går det igennem, opdager man, at det er Københavns miljømål, han fortæller om. Det kan jeg

jo godt være stolt af som den ansvarlige borgmester i København, men der sker altså ikke noget som helst fra regeringens side på det her område, fortæller han.

Økonomi over idealisme

Når staten zigzagger i spørgsmålet om elafgiften på busser eller kræver, at kommunerne opretter selvstændige selskaber, hvis de vil sætte solceller op, stiller de endda forhindringer i vejen for de lokale ambitioner, mener Roskildes borgmester Joy Mogensen (S). Derfor ville det være en fordel, hvis staten satte sig ned med kommunerne og lagde en langsigtet strategi på området i stedet for at vente på, at de enkelte byråd tager initiativet.

- Hvis staten var med som spiller fra starten, ville der måske ikke komme de her stop-go-processer, hvor vi hele tiden skal råbe staten op, når der står barrierer i vejen for arbejdet, siger hun.

Joy Mogensen foreslår også, at KL og staten skruer på incitamentsstrukturen for kommunerne ved at hæve anlægsloftet for klimavenlige anlæg, der kan spare på energien. Og ifølge Mette Jorsø (V), der er 1. viceborgmester i Køge, er der nødt til at være en økonomisk gevinst for kommunerne.

- Jeg kan godt forstå, hvis man er kommune, at man ser efter, om der er en gulerod et sted, men det er jeg nu også sikker på, at man vil kunne finde ligegyldig hvad, fortæller hun.

Det gælder stort set for alle kommunerne, at grønne investeringer ikke kun skal give et klimamæssigt afkast, forklarer Jens Hoff, der har undersøgt motivationen for at kaste sig ind i klimakampen. De fleste kommuner fortæller, at det først og fremmest handler om at sænke



Voldsomme storme og oversvømmelser rammer os hyppigere. Her kan man se konsekvenserne i Jyllinge ved Roskilde efter stormen Urd sidste år. Borgmestre vil have en klar kurs fra staten på klimaområdet.

Foto: Finn Frandsen / Polfoto

”Hvis staten var med som spiller fra starten ville der måske ikke komme de her stop-go-processer, hvor vi hele tiden skal råbe staten op, når der er barrierer i vejen for arbejdet.”

Joy Mogensen (S), borgmester i Roskilde

energiforbruget, mens det dernæst gælder om at brande sig som en grøn kommune, der kan tiltrække greentech-virksomheder og tilflyttere.

Men når alle kommunerne jagter energibesparelser, er der en række områder, som risikerer at blive forsømt.

- Der foregår i forvejen en masse arbejde på det område fra statens og de store energiselskabers side, og det er selvfølgelig fint nok, at man får en ekstra besparelse, men spørgsmålet er, om kommunerne ikke skulle fokusere på områder, der ikke er kvotebelagte såsom trafik eller landbrug, fortæller Jens Hoff, der mener, at kommunerne er tilbageholdende med at lave forordninger, der kan genere borgerne.

KL: Vi har erfaringen

2013-2015 arbejdede 96 kommuner med at omstille sig til

vedvarende energi og ned-sætte energiforbruget med midler fra energiforliget, og derfor mener Jørn Pedersen (V), der er borgmester i Kolding og formand for KL's Teknik- og Miljøudvalg, at kommunerne er klar til at løfte opgaven.

- Vi mangler, at man siger, at kommunerne for eksempel har opgaven med den strategiske energiplanlægning og tager sig af det. Men det kræver selvfølgelig, at midlerne også følger med, og at man ikke bare forventer, at kommunerne løser det, siger han.

Han er derfor også klar til mere styring fra staten på området, så længe kommunerne bliver taget med på råd og ikke “får trukket en række mål nedover hovedet”.

Det synspunkt deler Thorbjørn Sørensen, der er teknisk direktør i Middelfart Kommune, som er positiv i forhold til mere styring fra staten, men også håber, at kommunerne fremover vil blive direkte kompenseret for deres arbejde.

- Vi får ikke tildelt nogle ressourcer af staten til at arbejde med det, og det synes vi er urimeligt. Det er en af samfundets absolut største udfordringer, så vi synes, at det er mærkeligt, at vi ikke bliver bakket mere op.

Det skal kunne betale sig

► Besparelser på el og vand fylder mest, når kommunerne skruer på deres klimaindsats. Til gengæld er de tilbageholdende med at gøre noget ved CO2-udledningen fra landbrug og transport, så længe der ikke er fastsat rammer fra staten, skriver forfatterne til “Klimaets kommunale tilstand”. Disse initiativer prioriterer kommunerne højest og lavest:

Højest prioritet	
Varmebesparelser	4,78
Elbesparelser	4,75
Vedvarende energi i kommunens bygninger	4,11
Flere cyklister	3,85
Energibesparelser i hjemmet	3,78
Lavest prioritet	
Mindre madspild	2,32
Klimaindsats overfor landbruget	2,59
Skift til klimavenlig leverandør	2,60
Brug af CO2-venlige leverandører	2,89
Omprioritering af indkøb	3,78

Byrådet er en unik blanding

Elektrikeren, professoren og folkeskolelæreren skal kulturelt forhandle sig frem til en passende jargon, når de mødes i et byråd. Og det kræver, at man tager et fælles ansvar og ikke lader ansvaret påhvile den enkelte, der føler sig krænket.

o upassende

Af Astrid Skov Andersen
astrid@kommunen.dk

De fleste kan blive enige om, at klask i røven ikke hører hjemme på en arbejdsplads. Men hvad med kommentarer om udseende, en sjofel jargon eller et frisk "kælenavn"? Her er grænserne lidt mere flydende, og debatten om sexchikane i byråd lider under brugen af netop ordet sexchikane, mener Britta Andresen, der er HR-chef i det private og har beskæftiget sig med arbejdsmiljø og problematikker omkring mobning og sexchikane.

- Vi har ikke en nuanceret måde at tale om det på, og

sexchikane er en voldsom ting. Problemet er, at man ikke får taget snakken om, hvad der er god, passende opførsel på en arbejdsplads. Pludselig føler nogen sig trængt op i en krog i stedet for at have fået talt om, hvordan vi taler med og om hinanden på vores arbejdsplads, siger Britta Andresen.

Mangler politik

Spektret spænder vidt fra intim berøring over verbale tilnærmelser til kommentarer, der af den ene part kan opleves som et kompliment eller en joke, men for den anden part kan virke nedværdigende eller upassende.

- Det betyder jo ikke, at man

"Der er alkoholpolitikker og mobbepolitikker og alle mulige ting, der er blevet diskuteret gennem årene, men det her område er ikke blevet italesat."

Britta Andresen, HR-chef i det private

ikke kan sige pæne ting til hinanden, men man skal tænke over, om det kan misolkes, eller om det er relevant i den sammenhæng, man er i, siger Britta Andresen, der opfordrer til, at man helt lader være med at kommentere alder, udseende eller køn i en arbejdsmæssig kontekst. Meget afhænger af, om man har opbygget en relation, der kan bære en bestemt jargon eller en mindre professionel omgangstone.

- Der er alkoholpolitikker og mobbepolitikker og alle mulige ting, der er blevet diskuteret gennem årene, men det her område er ikke blevet italesat. Man kan jo godt have en politik om sexchikane,

Sexchikane, upassende eller helt o.k. – hvem er du mest enig med?

Med inspiration fra virkelige eksempler har *Kommunen* konstrueret en række fiktive situationer, som vi har forelagt tre byrådsmedlemmer og bedt dem vurdere, om der er tale om sexchikane eller ej.

Af Astrid Skov Andersen
astrid@kommunen.dk

Tekstforfatter Hanne Korvig
hanne@kommunen.dk



Karl Balleby Jensen

61 år, DF, Lemvig



Michele Fejø

48 år, LA, Gladsaxe



Michael Perch

27 år, Socialdemokratiet, Næstved



ILLUSTRATION: POLFOTO

Et godt førstehåndsindtryk

Arbejdspladsen får besøg af en forhåbentlig ny og vigtig samarbejdspartner, der kan få afgørende betydning for den fremtidige økonomi. Direktøren Per (65) pointerer i plenum, hvor heldigt det er, at de har receptionisten Josefine (23). Han kan dårligt forestille sig et "mere flot og indbydende førstehåndsindtryk."

Karl Balleby Jensen: Hvis han går og omtaler hende som en bette, sexet sild, er det ikke i orden. Men hvis han holder sine tanker og følelser for sig selv og holder fingrene fra hende, kan jeg ikke se noget problem i det.

Michele Fejø: Det lyder som en uskyldig bemærkning, men nu har jeg heller ikke set Josefine på 23. Hvis hun har store bryster og dyb udskæring, kan det godt virke lidt upassende.

Michael Perch: Det er sexistisk, fordi den går på køn og ikke på kvalifikationer, og sexisme er uacceptabel.

af kulturer og jargoner

men der er vi i virkeligheden langt ude af spektret, og det skal der alligevel noget til. Alt det, der er upassende opførsel mellem kønnene indtil da, bliver ikke rigtigt rammet ind nogen steder, siger hun.

Skal finde et fælles sprog

Byrådet er en særlig slags arbejdsplads af to grunde. For det første kommer folk med vidt forskellig bagage og kultur, og det er udfordrende, når man skal nå til enighed om en jargon.

- I byrådet skal de finde ud af, hvad deres fælles sprog skal være. Måske skal professoren lære at tale et mere jordnært sprog, og arbejdsmanden må forfine sin jargon

”Det er ikke alle, der har de strategier, der er nødvendige for at sige nej. Den enkelte kan sige, at noget går over en grænse, men det er fællesskabet, der er ansvarligt for den kultur, vi forhandler frem.”

Jonatan Kolding Karnøe,
lektor ved UCSJ

lidt. På samme måde må de også forhandle om, hvad det vil sige at være mand og kvinde i byrådet, siger Jonatan Kolding Karnøe, der er lektor ved University College Sjælland, psykolog og forfatter til bogen Politisk Psykologi.

Den anden grund til, at byrådet skiller sig ud som arbejdsplads, er, at man ikke uden videre kan fjerne sig fra det, hvis man er utilpas.

- På en arbejdsplads ville man måske kunne skifte team eller afdeling, eller man kunne skifte til en lignende arbejdsplads i samme by. Det kan du ikke i et byråd. Du er tvunget til at være der, og du er tvunget til at være sammen med den, der har kræn-

”Det er helt klart en reel frygt, at man kan komme til at indtage en offerrolle. Det er en vigtig overvejelse, fordi det kan have en negativ indflydelse at blive sat i en offerrolle.”

Jonatan Kolding Karnøe,
lektor ved UCSJ

ket eller diskrimineret dig, eller den, du føler dig uskyldigt anklaget af, siger Jonatan Kolding Karnøe, der dog mener, at et forhold kan repareres efter konfrontationer om krænkende adfærd. Det vigtigste er, at det bliver et fælles ansvar og ikke alene påhviler den person, der påpeger den dårlige kultur.

- Jeg hæfter mig ved, at man placerer ansvaret hos den enkelte. Men det er ikke alle, der har de strategier, der er nødvendige for at sige nej. Den enkelte kan sige, at noget går over en grænse, men det er fællesskabet, der er ansvarligt for den kultur, vi forhandler frem, siger han.

Belønning og straf

Kommunen har talt med flere kvindelige byrådsmedlemmer, der ikke ønsker at stå frem af frygt for at stå dårligere i valgkampen til KV17. Men ifølge Jonatan Kolding Karnøe kan det både give medvind og modvind på stemmesedlerne at stå frem.

- Det er helt klart en reel frygt, at man kan komme til at indtage en offerrolle. Det er en vigtig overvejelse, fordi det kan have en negativ indflydelse at blive sat i en offerrolle. Omvendt kan man også formode, at der er nogen, der vil betragte det som modigt og stærkt, og det kan gå begge veje, siger han. ●

I en yngre udgave

Helge (67) er gået på pension. Økonomichefen Patrick (52) præsenterer teamet for Helges efterfølger: Troels (29). Med et greb om Troels biceps siger han: ”Byd velkommen til vores nye Helge – dog i en yngre og flottere udgave.”

Karl Balleby Jensen: Det giver sig selv. Det er ikke sexchikane. Det er meget almindeligt, at der bliver sagt sådan noget. Det tror jeg sker mange gange.

Michele Fejøl: Det kommer an på måden, det bliver sagt på, og hvilken arbejdsplads man er på. På nogle arbejdspladser, for eksempel hos politiet, kunne man godt forestille sig, at det var o.k., mens det andre steder ville være upassende.

Michael Perch: Det er meget subjektivt, hvordan sådan noget kan opfattes. Det kan opfattes som en kæk bemærkning, som også kan have sin plads på en arbejdsplads. Så skal vi heller ikke være helligere. Men hvis det falder udenfor den daglige jargon, så er det upassende.



ILLUSTRATION: POLFOTO

Bambi på glatis

Gitte (28) med de store brune øjne og lange vipper er nyvalgt byrådsmedlem. Hun glæder sig til at kaste sig over opgaverne og byrådsmøderne, som stadig er nye for hende. Da det – med let hjertebanken – bliver Gittes tur til at fremlægge, siger ordstyreren: ”Og hvad har vores lille Bambi på hjerte?”

Karl Balleby Jensen: Det hører ikke hjemme at sige sådan noget i en byrådsal. Man skal holde en sober tone og kalde folk ved rette navn. Hvis en person kan få stemmer nok til en plads i byrådet, så har man også pligt til at høre på vedkommende og behandle vedkommende med respekt. Men det er en anden situation, hvis de er på udvalgstur, hvor de skal overnatte og have god mad og vin.

Michele Fejøl: Det er ikke i orden. Jeg kan faktisk godt genkende det. Man prøver at være sød, men det bliver lidt nedladende. Jeg håber, at Gitte på 28 kommer med et godt, spydigt svar. Det ville jeg gøre.

Michael Perch: Det er dybt nedladende. Uanset om man betragter det som sexismen eller ej, er det et menneske, man ikke giver en ærlig chance. Hun har tabt på forhånd.

Personalefryns?

Lars (27) har ligget forkert på puden om natten og har fået et ondt hold i nakken. Han går ind til chefen Louise (45) og beder om at få fri. Louise tilbyder at massere Lars – måske vil det hjælpe? Med et fast greb om Lars' nakke og skuldre konstaterer Louise, at Lars er udstyret med en ”imponeerende, stærk nakkemuskulatur. Er det mon den kajaktræning, han går til ...?”

Karl Balleby Jensen: Det kan jeg ikke se har noget med sexchikane at gøre. Han har rigelig chance til at sige fra, hvis han ikke vil have hende til at massere sig.

Michele Fejøl: Hun skulle slet ikke tilbyde at massere nakken. Den form for fysisk kontakt passer ikke til arbejdspladsen. Særlig fordi hun er chef.

Michael Perch: Som leder og som chef er man per definition ikke ligestillet med sine ansatte. For mig er den over grænsen, og det kunne den afhængigt af det kollegiale forhold også godt være, hvis de bare var kolleger.

Hidsig SMS

Lærke (48) har ytret sig vredt og med stor frustration på aftenens byrådsmøde i forbindelse med en diskussion omkring et politisk emne. Da hun kommer hjem, modtager hun en sms fra kollegaen Bjørn (50), der skriver: ”Du trænger da vist til et knald, lille hidsigprop?!”

Karl Balleby Jensen: Det burde han holde sin kæft med. Mænd kan godt sommetider joke med sådan noget, men jeg har aldrig haft mistanke om, at nogen har sagt det direkte til nogen, og det synes jeg heller ikke man skal. Det, at han sender en sms, overskrider mine grænser.

Michele Fejø: Det er langt over stregen. På den anden side: Hvis de nu har siddet i byrådet sammen i 20 år, kender hinanden godt, tager på ferier sammen og har et venskabeligt forhold udenfor byrådet, kan det godt gå. Ellers ikke.

Michael Perch: Vanvittig kommentar! Det betragter jeg som sexchikane, og det er ikke okay. Det er langt over grænsen.



ILLUSTRATION: POLFOTO



Nationalt Center for
Forebyggelse af Ekstremisme

Nationalt Center for Forebyggelse af Ekstremisme

Indsatsen mod ekstremisme og radikalisering styrkes. Det nye nationale center skal sikre, at det forebyggende arbejde i kommunerne bliver styrket, og at vigtige erfaringer bliver delt. Centeret vil levere ekspertbistand i hele landet og koordinere arbejdet på tværs af de aktører, som arbejder med forebyggelse af ekstremisme. Gennem erfaringsudveksling og kompetenceudvikling på tværs af myndigheder og private aktører er målet, at færre personer i Danmark bliver radikaliserede og søger mod ekstremisme.

Centeret tilbyder:

- rådgivning og støtte til at udvikle forebyggende handlingsplaner
- kurser om bekymringstegn og handlemuligheder
- konkrete værktøjer som mentorer, forældrecoaches og besøg af unge dialogskabere

Klask i kantine

Der er fyldt godt op i frokostkantine. Sanne (32) står med sin bakke og spejder efter en plads. Hun spotter et bord. ”Hej, kan jeg klemme mig ind her?” Søren (50) kigger op, giver Sanne elevatorblikket og rykker til side: ”Selvfølgelig, værsgo.” Sanne takker og, lige inden hun sætter sig, giver Søren hende et lille klask bagi. ”Sæt du dig bare her ved siden af farmand.”

Karl Balleby Jensen: Det er ikke passende at give et klask bagi. Han skal holde fingrene for sig selv, men en kvik bemærkning skader ikke. Det kommer også an på, hvor godt de kender hinanden, og hvilken tone de ellers holder. Man kommer jo til at kende de folk, man sidder i byråd eller udvalg med lige så godt, som man kender sin ægtefælle. Jeg sad engang sammen med en kvinde der havde et meget bramfrit sprog. På en udvalgstur gik vi en tur nedad gaden i København og forbi en sexshop, og dér sagde jeg: ”Har du set den dildoshop der?” Og det grinede hun ad. Det var den jargon, vi havde. Jeg kunne ikke drømme om at sige det til nogen, som jeg ikke havde den jargon med.

Michele Fejø: Sikke en idiot! Åååh, man bliver så træt af sådan noget. Nu er jeg ikke 32 længere, men ja, jeg har mødt Søren!

Michael Perch: Det er sexchikane. Hvis det var sket på en almindelig arbejdsplads, var der forhåbentlig nogen, der havde sagt fra overfor det. Det er altid svært at sige, hvad man ville gøre i en situation, hvis man bliver overrumplet, men hvis jeg med min fornuft kunne vælge, ville jeg sige fra overfor det.

Offentlig ledelseskommunikation skal gå på tre ben - mindst

De offentlige opgaver bliver stadig større og mere komplekse at løse. Samtidig bliver presset på velfærden og behovet for effektivisering på tværs af den offentlige sektor næppe mindre.

Kommunen inviterer en række forskere, eksperter og praktikere til at levere deres bud på, hvordan vi kan finde nye veje til varig velfærd.

NYE VEJE



Ursula Plesner

Lektor, Institut for Organisation, Copenhagen Business School



Cecilie Glerup

Postdoc, Institut for Fødevare- og Ressourceøkonomi, Københavns Universitet

Offentlige ledere har travlt af mange grunde. Blandt andet udgør kommunikation med medarbejdere og eksterne aktører en enorm opgave. Det fylder ikke i jobbeskrivelsen og tæller ikke i opgørelser over, hvad de bruger deres tid på, men er vævet tæt sammen med deres ledelse. For offentlige ledere handler kommunikation ikke bare om at meddele sig. Ledelseskommunikation handler om at styre andres opfattelser af opgaver, problemer og løsninger - men er samtidig formet af de kontekster, som kommunikationen foregår i.

Hvis vi kigger på konteksten for offentlig ledelseskommunikation, er der tre træk ved den offentlige sektor, der ofte sætter rammerne for, hvordan ledere kommunikerer. For det første er offentlige organisationer bureaukratiske. Her er formelle hierarkier og procedurer centrale. For det andet har New Public Management i årtier påvirket ledelsen af offentlige organisationer. Inspireret af principper fra den private sektor skal de konkurrere med hinanden og 'skabe mere værdi for mindre'. For det tredje er netværksstyring blevet en trend i offentlige organisationer. Man forsøger at involvere borgere og virksomheder i at skabe værdi og skabe relationer, som er mindre præget af bureaukrati og effektivisering.

Disse tre træk betyder, at offentlige leders kommunikation skal gå på tre ben. I meget grove træk kan man sige, at lederne i den bureaukratiske kontekst anvender en formel driftsretorik. I en New Public Management-kontekst bruger de gode historier til at vise, hvordan de kan løse cirkelns kvadratur og 'skabe mere for mindre'. Og i en netværksstyringskontekst eksperimenterer de med at forhandle i øjenhøjde med medarbejdere, borgere og virksomheder om den gode styring.

Vi kan finde talrige eksempler på de kommunikationsudfordringer, der opstår, fordi lederne skal navigere i disse forskellige kontekster. Det kan vi sige på basis af vores undervisning af offentlige ledere og kvalitative undersøgelser af offentlig ledelseskommunikation. Lad os kigge på tre eksempler - ét for hvert 'ben'.

Tre eksempler

En mangeårig leder af et psykiatrisk center fortæller om en form for 're-bureaukratisering' i psykiatrisektoren. Arbejdet er i stigende grad dikteret af standardbehandlingsplaner og krav 'oppe fra' regionerne. For ham betyder det, at ledelseskommunikation bliver et spørgsmål om at viderefremme standarder og krav. Han eksemplificerer det første ben i den offentlige ledelseskommunikation: evnen til at kommunikere i en formel driftsretorik. Som han siger: "Jeg har haft rigtig store problemer med at kommunikere, forstået på den måde, at jeg oplever et system, hvor vi oppefra får at vide: 'Der er SÅ mange CPR-numre til jer, og så skal I gøre SÅDAN, og der står SØRME

så mange på venteliste, hvad er der sket med dem'. Så hvis jeg ikke passer meget på, bliver jeg et driftskontor, og den kommunikation omkring drift, der kommer ned til mig, kommer jeg til at køre videre ved at spørge mine enheder om, hvorfor der er så mange på venteliste".

En leder hos en domstol fortæller om, hvad det gør ved hans medarbejdere, at der skal 'produceres' og 'leveres mere for mindre'. Denne kontekst kræver, at lederen arbejder med at skabe mening, engagement og følgeskab. Han bliver eksemplet på det andet ben i den offentlige ledelseskommunikation: evnen til at skabe gode historier. Han fortæller "... Der er generelt en øget service, altså folk forventer i højere grad at få talt om sagerne, så det vil sige, arbejdsbyrden har nok været øget... Det betød, at historierne blandt medarbejderne blev meget... altså, 'vi har det hårdt, der er ingenting, der fungerer, det er også bare slemt det hele', og det virkede meget tungt. Så fandt jeg på, at de her historier - måske kunne man arbejde med dem; man kunne nuancere det lidt, at det ikke ALTID er sådan. Og vi lavede også det, at man kunne få lov til at uddele roser; vi har fire roser, der står ude på vores skranke derude, så hvis man synes, der var nogen, man lige gerne ville sige tak til, så kunne man give dem en rose".

En tredje leder fortæller om kommunens ledelsesprincipper, der går ud på at overskride traditionelle kommunikationspraksisser ved at komme 'ud af kontoret' og 'sidde midt i det hele'. Hun eksemplificerer det tredje ben i ledelseskommunikation: evnen til at eksperimentere og skabe lokale dialoger: "Direktionen er også meget optaget af kommunikation - de laver sådan nogle cykelture, hvor de kommer rundt til alle matriklerne, og det er noget, jeg har kopieret; det betyder sindssyg meget at komme ud og se for eksempel, hvordan forældrene skal holde her for at komme til at aflevere deres børn; det kan være sådan nogle lavpraktiske ting, og så hører jeg, hvad der bliver talt om."

Kompleks opgave

Eksemplerne viser, hvordan offentlige ledere skal kunne kommunikere på forskellige måder afhængigt af konteksten. Den opgave bliver kun mere kompleks i lyset af, at disse kontekster ikke er adskilt alt efter arbejdsområde. Bureaukrati, New Public Management og netværksstyring er en del af dagligdagen for de fleste offentlige ledere, men med hver deres implikationer for kommunikationen.

Offentlige ledere kan tage to indsigter med sig: De kan låne kommunikationsværktøjer fra forskellige traditioner, så de bedre kan manøvrere i den komplekse dagligdag med bevidste sprogskeft. Og de kan blive mere bevidste om, hvilke styringskontekster de selv taler frem.

Det formelle hierarki hænger tæt sammen med en traditionel kommunikationsforståel-

"Selvom der ikke er frie rammer for kommunikation, bør ledere være bevidste om, at de fremmer bestemte styringsparadigmer gennem kommunikation, og at ingen position er neutral."

se. Her er overbringelse af et klart budskab fra en afsender til en modtager det centrale. Man kan tage udgangspunkt i den klassiske formulering: 'Hvem siger Hvad til Hvem gennem hvilken Kanal med hvilken Effekt?' Bevidsthed om disse elementer kan for eksempel føre til afklaring omkring formuleringen af et klart og entydigt budskab, overvejelser om det mest passende medie og om afsenderimage og modtagerforudsætninger.

Bør mane til refleksion

I en New Public Management-kontekst opstår behovet for en visionær og historiefortællende ledelseskommunikation. I både private organisationer og en del offentlige har man i stigende grad benyttet redskaber fra storytelling til at skabe forandring og tilslutning med. Man kan for eksempel benytte narrativer og plot eller den såkaldte eventyrmodel som udgangspunkt for overvejelser om, hvem vi kan gøre til helte i vores fortællinger - hvem der kan fremstilles som hjælperne, der tillader folk at blive helte i eget (arbejds)liv - hvad der ligger for enden af regnbuen, og hvor er forhindringerne, der gør, at vi ikke kan nå vores mål?

I en netværksstyringskontekst kan man vende sig mere mod eksperimenterende og lokale dialoger. Man kan skabe situationer, hvor lederen lytter snarere end meddeler sig. Her finder man værktøjer i dialogisk kommunikation og co-creation-trenden, hvor der bruges nye omgivelser, nye diskussionsformater, innovationsteknikker, fysiske materialer og digitale platforme til at skabe indsigter, der ikke opstår i mere traditionel kommunikation.

Sammenfattende kan man sige, at betydningen af ledelseskommunikation bør mane til refleksion blandt offentlige ledere. Selvom der ikke er frie rammer for kommunikation, bør ledere være bevidste om, at de fremmer bestemte styringsparadigmer gennem kommunikation, og at ingen position er neutral. Ledere er med til at tale morgendagens offentlige sektor frem; spørgsmålet er, hvilke former for styring den skal bære præg af? ●



“JEG ER GOD TIL AT FINDE RO I KAOS”

Helsingørs borgmester er nummer seks ud af en børneflokk på syv, var otte år om at blive mor, og hendes søn er hendes fars barnebarn nummer tyve. Kom med bagom Benedikte Kiær (K), der har lært at navigere i kaos og ikke tolererer opkast ... på Facebook.

Bagom borgmesteren

Af Hanne Korvig
hanne@kommunen.dk

Hvad er din største politiske ambition for 2017?

Det er helt klart, at vi får et godt valg til efteråret, og at vi kan genvinde borgmesterposten. Derudover glæder jeg mig over det gode samarbejde, som vi har fået med regionen om et nyt sundhedshus. Efter lukningen af vores hospital i 2013 har vi haft et stort pres på vores sundhedsvæsen i det nordsjællandske. Men nu får vi et hus med både akutklinik, aflastningspladser, lægepraksis, rønt-

gen, genoptræning ... Det bliver rigtig godt.

Hvor var du i dit liv som 25-årig?

Jeg boede i en lille lejlighed på Frederiksberg og læste organisk kemi på Københavns Universitet. Meget af tiden foregik i et laboratorium - et rigtigt detektivarbejde og spændende for sådan en matematiknørd som mig. Men jeg fik desværre allergiske reaktioner - udslæt, rindende øjne, åndedrætsbesvær - og skiftede spor til statskundskab lige inden min specialeskrivning. Om sommeren arbejdede jeg fuld tid på Restaurant Viften i Tivoli. Det gjorde jeg i ni år. At arbejde i Tivoli er nærmest en livs-

stil, men jeg nåede det hele. *Hvad ligger der altid på dit natbord?*

Min mobil, som er mit vækkeur, og et par bøger, som jeg først får læst, når jeg får ferie. Lige nu venter Ulla Terkelsen med sin 'Med kærlig hilsen'. Når jeg står op, ligger Lauges sut også på bordet.

Hvad er det sidste, du gør, inden du går i seng?

Tjekker, at Lauge har dynen på.

Nævn en nuværende borgmester, som du beundrer - og hvorfor?

Min gode kollega Michael Ziegler gør det rigtig godt. Han er visionær og nærværende. Han har både blik for

hverdagen og en langsigtet plan for sin kommune. Jeg var med ham rundt til borgerne ved kommunal- og regionsrådsvalget i 2009, og man kunne bare mærke, hvor glade de var for ham.

Hvilken person eller begivenhed har haft størst betydning for dit liv?

Som barn var det min stærke og karismatiske farmor Lily. Hun var modstandskvinde, flygtede til Sverige under 2. verdenskrig, stod ved sine holdninger og værdier og stod op for sit land på godt og ondt. Hun døde 91 år gammel, da jeg var 15. Hun faldt i sit hus og ville ikke leve mere. Hun sagde farvel til mig. Og da jeg kom tilbage på hospita-

Blå bog

► **Benedikte Kiær (K)**, 47 år, borgmester i Helsingør siden 2014. Gift med Lars der har en søn på 16. Sammen har de Lauge på 15 måneder.

i min fars række af børn fra to ægteskaber og min mors første. Lauge er min fars barnebarn nummer 20, og flere af mine søskende er skilt og gift igen, så der går rigtig mange mennesker ud og ind i vores familie. Jeg tror, det har betydning, at jeg kan finde ro i kaos. Med så mange mennesker vil der altid være konflikter og kontroverser på kryds og tværs, og jeg har lært at navigere i det - ikke lade mig gå på af det, for når én konflikt er løst, så opstår der en ny. Derfor er det skønt og vigtigt, at jeg har min egen base også; min egen lille familie, hvor vi er stærke sammen.

Hvad ville du gerne være fri for i dit arbejde?
Den hårde tone i debatten på de sociale medier, som smitter af på den offentlige debat. Den er så hamrende altødelæggende for demokratiet. Det er både politikere imellem og borgere og politikere imellem, man kaster op - ud over det hele, som var det Ekstra Bladets Nationen. Og der er stor fare for, at vi politikere trækker os fra debatten, når der står nogen og råber SVIN lige ind i hovedet på os eller prøver at svække ens troværdighed for at fremme sin egen. Man skal kunne have kant uden at svine andre til. Men det er desværre den lette vej til at komme hurtigt i medierne - men på hvilket grundlag?! Jeg vil bevare min egen facebookside, men jeg fjerner opkast. Konsekvent.

Hvad kan gøre dig vred?
Uretfærdighed.

Hvad kan gøre dig bange?
At der skal ske Lauge noget.

Passer mottoet: Bag enhver succesfuld mand / kvinde står en stærk kvinde /mand - på dig?
Ja. Stærk og tålmodig mand, der nogle gange stiller op til ting og sager, hvor han godt kunne finde på noget andet at lave. Men han bakker op om min karriere og mine politiske drømme, og det gode er, at han ikke er politisk aktiv, for så kan vi tale om alt muligt andet, når jeg kommer hjem. Jeg har prøvet at have en kæreste i en del år, som også var en del af det politiske liv, og så kommer det altså til at fylde for meget. Min mand er mekaniker, og han elsker maskiner.

Når jeg ser et dansegulv, så ...
- tænker jeg: For pokker, jeg har de forkerte sko på. Min fødder er ikke helt de samme, efter at jeg har været gravid, så jeg skal til at finde mig nogle mere behagelige sko, som også er gode at danse i.

Hvad ved dine bysbørn ikke om dig?
At jeg rigtig gerne vil lære at crawl. Jeg synes, det er pinligt at bo ved vandet og kun kunne bryst- og rygsvømning.

Hvad er meningen med livet?
Kærlighed.

Helsingør
Kommune
Seks gode og en øjebæ

Hvad er dit favorit spisested?
Ciao Ciao - en sicilianskejet restaurant

Din yndlingsudsigt?
Fra Kysten mod Sverige - den kan man tage rigtig mange steder fra Helsingør.

Det mest romantiske sted?
En varm solskinsdag i Hornbæk

Hvilken butik ville du ikke undvære?
Michael Find Blomster

Det bedste kulturtilbud?
Kulturhavnen

Hvad vil du gerne have, at din kommune skal være kendt for?
En god værtskommune for gæster, turister og nye borgere

Den største øjebæ?
Serveringsvognene på Axeltorv - de ligner toiletbygninger.

”Jeg har prøvet at have en kæreste i en del år, som også var en del af det politiske liv, og så kommer det altså til at fylde for meget. Min mand er mekaniker, og han elsker maskiner.”

Morgendagens meningsdannere

Af Niddal el Jabri



MÅSKE ER DET BOLIGPOLITIKKEN DEN ER GAL MED?

MINO Danmark blev præsenteret og lanceret den 7. september 2016, så vi er ydmyge over at indtage denne platform så kort tid efter. MINO Danmark er en handledtank, der arbejder for det dansk-etniske mindretals ligestilling og engagement i samfundet. Vi er dedikerede til at søge indsigt, facilitere en samtale i øjenhøjde med minoritetsborgere og engagere selvsamme i deres rolle som borgere i Danmark.

I februar barslede Folketinget med en ny vedtagelses tekst, som du nok kender: ”Folketinget konstaterer med bekymring, at der i dag er områder i Danmark, hvor andelen af indvandrere og efterkommere fra ikke-vestlige lande er over 50 procent. Det er Folketingets opfattelse, at danskere ikke bør være i mindretal i boligområder i Danmark”.

Det skabte selvfølgelig stor debat. De Radikale rettede henvendelse til MINO Danmark og spurgte, hvordan selvsamme tekst skulle se ud, hvis vi skulle lave et forslag. Ydmyge og forstående overfor, at vi først påbegynder vores medlemskampagne til efteråret og ikke har et reelt bagland, takkede vi ja til udfordringen.

Det er kritisabelt, at Folketinget mener, at en høj andel af indvandrere og efterkommere uden videre forklaring kan vække bekymring ved deres blotte tilstedeværelse.

I processen blev vi kontaktet af Lendager Group, der inviterede os med på deres hold, som arbejder på at udvikle Høje-Taastrups strategi 2040 for socialt udsatte boligområder. Det gav os indsigt i, hvordan kommunerne arbejder med det samme spørgsmål. Vi lærte blandt andet, at et af kerneområderne er at tiltrække ressourcestærke borgere. Men kunne man i stedet have fokus på efterkommerne? 82 procent af efterkommerne fra ikke-vestlige lande er stadig ikke fyldt 25. De uddanner sig på niveau med deres majoritetsvenner, og såfremt de ikke diskrimineres på arbejdsmarkedet, vil man over de næste 15 år opleve, at det reelle skift fra ressourcесvag til ressourcestærk kan være at finde blandt de ressourcесvages børn.

Vores research viste, at Folketinget burde bekymre sig om, at en større del af minoritetsborgerne føler sig utryk om aftenen end deres majoritetsvenner. Vi fandt også ud af, at jo flere der bor i et lokalt område med minoritetsbaggrund, jo mindre er antallet af dømte beboere procentmæssigt. Vi lærte, at de vigtigste udfordringer for minoritetsborgere i socialt udsatte områder tager afsæt i: Manglen på boliger i storbyerne, der er til at betale, diskrimination på det private lejeboligmarked, stigende pris på andelsboliger samt koncentrationen og segregationen af det etniske mindretal i almennyttige boliger. Til det anbefalede vi Folketinget at se på den engelske model: ‘Home To Buy Scheme’, lanceret i 2013. Modellen er designet til at hjælpe alle, der kan have svært ved at spare op til udbetalingen på en andels- eller ejerbolig.

Derfor foreslog vi denne tekst som et alternativ: ”Folketinget konstaterer, at der i dag er områder i Danmark, hvor andelen af danske borgere med rødder i ikke-vestlige lande er over 50 procent. Dette tyder på, at der eksisterer en strukturel udfordring på boligområdet, der i højere grad rammer det etniske mindretals mulighed for at finde betalelige boliger. Det er Folketingets opfattelse, at dette bør imødekommes, således at den skæve udvikling på boligområdet ikke fastlåser mindretalsgrupper i en uhen-sigtsmæssig og skævvreden boligsituation gennem flere generationer”.

Niddal el Jabri, projektansvarlig hos MINO Danmark.

Benedikte Kiær bor tæt ved kysten og drømmer om at lære crawl. ”Jeg synes, det er pinligt at bo ved vandet og kun kunne bryst- og rygsvømning.”

Foto: Allan Nørregaard

let for at besøge hende, sagde hun: ”Hvorfor kommer du her igen? Jeg har jo sagt farvel!”

Som voksen har det klart været at blive mor og få Lauge. Lars og jeg var otte år om at blive forældre. Dét har jeg valgt at være åben om, fordi mange tror, at barnløshed handler om et bevidst fravalg og dyrkning af karriere. Alt for mange - også på Borgen - kunne ikke forstå, at det overhovedet kunne være et problem at blive forældre?! Og det sætter selvfølgelig sit præg på den politik, der bliver ført. Men hey, hallo: Vi er rigtig mange mænd og kvinder, der kæmper en brav kamp for at få børn her.

Hvilket karaktertræk kan du

bedst og dårligst lide ved dig selv?
Det bedste er, at jeg kan klare mange opgaver og udfordringer uden at tabe hovedet. Og så er jeg tålmodig - også med familien. Jeg er god til at rumme mange forskellige typer af mennesker. Det dårlige er, at jeg er min egen største ”selvpisker.” Jeg skal virkelig bremse mig selv, for jeg er typen, der kan arbejde hele tiden, og jeg stiller lidt for høje krav til, at tingene skal være perfekte. Men jeg øver mig og bliver bedre og bedre til ”godt nok.”

Hvilket nummer er du i søskenderækken? Og hvad har det betydet for dig?
Jeg er nummer seks ud af syv



Anker Boyes telefonregning på en kvart million kroner var årsag til henvendelsen, som nu har fået Ankestyrelsen til at indskærpe reglerne.

Foto: Trondur Dalsgaard / Polfoto

Odenses telefonregler underkendt: Ingen privat snak fra udlandet

Folkevalgte skal selv betale for privat brug af mobilen i udlandet, fastslår Ankestyrelsen nu i en udløber af sagen om Anker Boyes store telefonregning fra Tyrkiet.

o dækning?

Af Anni Kristensen
anni@dknyt.dk

De regler, som byrådet i Odense vedtog i januar 2015 efter sagen om daværende borgmester Anker Boyes mobilregning på en kvart mil-

lion kroner fra Tyrkiet, er ulovlige. Det fastslår Ankestyrelsen i en ny udtalelse, som *Kommunens* søstermedie dknyt har fået aktindsigt i. Udtalelsen kan også få konsekvenser i andre kommuner og regioner.

Reglerne i Odense siger, at

alle byrådsmedlemmer får en smartphone og en iPad eller bærbar pc stillet til rådighed, og at kommunen udover abonnement dækker udgifter op til 2.400 kroner per kvartal for brug af smartphone (borgmester og rådmænd dog 4.000 kroner) og op til 750 kroner per kvartal for mobilt bredbånd, begge dele plus moms. Bruger man mobilen i udlandet, skal politikerens 'godkende' forbruget for hver 360 kroner.

Men de regler er ikke i orden, konkluderer Ankestyrelsen.

Det er nemlig et afgørende princip, at kommunen kun må godtgøre udgifter, som har med det politiske arbejde at gøre. Og derfor er det ikke lovligt at dække rent private udgifter til private telefonsamtaler uanset beløbets størrelse, hvis det er ekstra-udgifter for kommunen.

Ingen ekstra udgifter

Ankestyrelsen erklærer sig enig med kommunen i, at telefon med videre kan være relevante arbejdsredskaber, også under ophold i udlandet, og at det er lovligt at stille telefon med videre til rådighed til det.

Desuden er styrelsen enig i, at byrådsmedlemmer gerne må bruge den kommunalt betalte telefon i privat sammenhæng, så længe det ikke koster kommunen ekstra.

Odense Kommune har

oplyst, at den har et såkaldt flat rate-abonnement med fri data og taletid i Danmark, og at det er valgt ud fra, hvad der bedst kan betale sig for kommunen uden hensyn til eventuel privat brug. Derfor er Ankestyrelsen enig i, at byrådsmedlemmerne gerne må bruge telefonen privat i Danmark.

Umuligt at administrere

Problemet er privat brug af mobilen i udlandet. Odense har i en redegørelse erkendt, at kommunen påføres ekstra udgifter til privat brug, når politikerne bruger deres telefon i udlandet. Men kommunen forsvarer sig med, at mulige alternative løsninger vil være dyrere at administrere end de få meromkostninger, den private brug giver.

Kommunen påpeger, at både persondataloven og menneskeretskonventionen gør det umuligt at kontrollere, om en kommunal telefon bruges privat. Den forsvarer sig samtidig med, at 'såvel regionerne som Moderniseringsstyrelsen synes at anlægge en tilsvarende fortolkning af reglerne som Odense Kommune, ligesom det er Odense Kommunes indtryk, at størstedelen af landets kommuner gør det samme og har gjort det gennem en årrække - også da der alene var fastnettelefon'.

Ifølge kommunen er de eneste alternativer, at man enten

skal overvåge byrådsmedlemmernes forbrug i udlandet, bede dem notere og afregne al privat udlandsbrug eller forbyde dem at bruge telefonen i udlandet. Ingen af modellerne dur i praksis, mener kommunen.

Skal være indforstået

Selvom Ankestyrelsen har overvejet kommunens indvendinger, står man fast: Styrelsesloven giver ikke lov til at betale udgifter til private formål.

Til gengæld udgør den manglende mulighed for at kontrollere, om politikerne ulovligt bruger deres telefon privat i udlandet, ikke nogen hindring for, at kommunen fortsat stiller telefon med videre til rådighed også til brug i udlandet.

'Det vil efter Ankestyrelsens opfattelse i givet fald være påkrævet, at kommunen orienterer kommunalbestyrelsesmedlemmerne om, at telefon med videre ikke må anvendes privat under udlandsophold, og at medlemmerne erklærer sig indforståede hermed,' hedder det i udtalelsen.

Ankestyrelsen har overvejet at bede byrådet i Odense vurdere, om der skal kræves tilbagebetaling fra medlemmer, som uretmæssigt har brugt telefonen privat, men erkender, at det vil være umuligt at dokumentere eventuelle krav. I stedet har styrelsen

bedt byrådet oplyse, hvilke fremadrettede konsekvenser man vil drage af udtalelsen.

Bygger på udtalelse

Udtalelsen fra Ankestyrelsen kommer efter en henvendelse om sagen tilbage i 2014 til Statsforvaltningen, som indtil 1. april havde tilsynet med kommunerne. Desuden har Økonomiministeriet i april 2016 spurgt Statsforvaltningen, om den behandlede Odenses regler for privat brug af mobiltelefon.

På det tidspunkt havde ministeriet netop udlagt reglerne i en udtalelse til Silkeborg Kommune, hvor man skrev, at en kommunalt betalt telefon godt må bruges privat, hvis det ikke påfører kommunen merudgifter og abonnementet ikke er valgt med henblik på at skulle bruges privat.

Udtalelsen fra ministeriet udgør sammen den med kommunale styrelseslov og diverse vejledninger og betænkninger grundlaget for Ankestyrelsens udtalelse.

Anker Boyes Tyrkiet-regning, som var årsag til den oprindelige henvendelse, tager Ankestyrelsen ikke stilling til. Den noterer sig, at TDC gik med til at halvere regningen, og at Boye har betalt den sidste halvdel.

Odense Kommune oplyser i øvrigt i sagsakterne, at byrådsmedlemmerne beskattes af værdien af fri telefon. o

Vore konsulenttydelser

- Det nye byråd/udvalg – arven fra det gamle byråd/udvalg
- Udvikling af organisationen, ydelserne og det gode lederskab
- Rekruttering af topchefer, ledere og nøglemedarbejdere
- Studieture for politikere, ledergrupper, chefforeninger m.fl.
- Visions- og strategiprocesser for byråd, udvalg, direktør og ledergrupper
- Det lokale demokrati og aktivt medborgerskab
- Chef-til-leje

H.C. Vestergaard
LEDELSE STYRING UDVIKLING

Brug proceskonsulenter med
topledererfaring. Den erfaring har vi!
Tlf. 7022 0272
www.hcvestergaard.dk



Af Michael Kjærgård. Ærlig talt

Bander skal stresses – jo mere, jo bedre

Randers har prøvet det, Horsens har, Esbjerg og flere andre har, og nu senest er det Odense. At få nok af diverse motorcykel- og andre banders vrangopfattelse af egen betydningsfuldhed og deraf følgende tilløb til selvbestaltet myndighedsudøvelse, senest eksemplificeret, da et mindre Black Army-slæng til Odense-borgmester Peter Rahbæk Juel sagde: 'Du må godt være her. Vi vil bare lige give dig hånden.'

Bortset fra, at de naturligvis er et par naragtige spradebasser sådan at tro, at det er op til dem at tillade eller afvise en borgmesters tilstedeværelse på bestemte steder i egen by, så er det naturligvis nemmere at sidde og skrive sådan på tryk afstand, end det er at være fysisk omgivet, hvis ikke omringet, af intimiderende typer hvor man aldrig helt ved, hvad de kan finde på. Nærværende klummeskriver har selv engang i embeds medfør oplevet en mindre intens variant i forbindelse med en retsag, om hvilket det bedste at sige er, at den på tre måneder nær resulterede i tilsammen 80 års fængsel til de indblandede. Den slags uønsket selskab kan godt føles meget utrygt.

Des mere afgørende i situationen var det, at Peter Rahbæk Juel simpelthen beholdt hænderne i lommen og nægtede at give hånd. Igen – det er en del nemmere at vælge den reaktion, når man overfalder af facere, der vil prakke en et ny telefonabonnement på, eller en nyt el-leverandør eller bare et medlemskab indenfor godhedssegmentet, end det er at stå fast på sit

overfor en bande, hvis rygmærke viser to korslagte Kalasjnikov-geværer. Men han gjorde det, og tak for det. En praktisk demonstration af, hvem der ikke bestemmer.

Men det har ikke været omkostningsfrit. Politibeskyttelse har, skønt hensigten er tryghedsskabende, også et element af noget utryghedsskabende over sig. Desuden inddrager det familien i problemet, og det øger alt andet lige presset.

'De bestemmer ikke en skid'

Men presset går også den anden vej. Hvad enten de kaldes rocker-taskforcer eller bandespecialenheder, er samarbejder om at stressere rockere og andre bander en effektiv måde at demontere deres selvbillede. Måske ikke i første omgang for dem selv – det er de ikke nødvendigvis kvikke nok til – men i længden og overfor det rekrutteringsgrundlag af rodløse unge, som søger tilhørsforhold og status i bandemiljøet. Til dem er den bedste besked netop: 'De bestemmer ikke en skid', som Odense-borgmesteren statuerede i et interview til Berlingske.

'Maksimal aktivering' hedder et af tiltagene i det kommunale kodesprog, og det dækker over, at alt, hvad et jobcenter kan hitte på, bliver kastet efter bandemedlemmerne: samtaler og beskæftigelsestilbud, fremmødekontrol og hvad har vi. Foruden sanktioner af modelnultolerance og med månedlig afrapportering til det politiske niveau, så alle også internt i kommunen er klar over, at det er alvor, det



"Det falder ikke svært at forestille sig det mentale pres, det må have været at stå bag politianmeldelsen, men nogen gjorde det, og resten stod sammen med dem."

her. Det skal være så uattraktivt som overhovedet muligt at bære rygmærke.

Dømt for afpresning

Virker det så? Ja, det har virket i vekslende grader andre steder, og i Odense har sammenholdet mellem alle gode kræfter foreløbig båret igennem til, at tre Black Army-medlemmer for nylig blev dømt for at afpresse en række tatovører for beskyttelsespenge. Det falder ikke svært at forestille sig det mentale pres, det må have været at stå bag politianmeldelsen, men nogen gjorde det, og resten stod sammen med dem.

Med bandepakker med mulighed for opholdsforbud og uddrivelse af klubhuse er der kommet yderligere redskaber i værktøjskassen, som alt i alt bør give gode muligheder for at stresser en persongruppe, hvoraf rigtig mange har et så svageligt helbred, at de har fået deres læge til at skrive en erklæring om, at de ikke kan tåle at have en motorcykelhjelm på hovedet. Idet det naturligvis i virkeligheden handler om at flashe deres stammetilhørsforhold i form af tatoveringer og nakkedeller. De lægeerklæringer skal i øvrigt også ses efter i sømmene. Der er ikke noget, der skal være for nemt.

DKNYT

Nyheder for offentlige beslutningstagere



Bestil abonnement
på 46 35 33 43
eller skriv til
lene@dknyt.dk

Vil du være lige så velorienteret som ministre, borgmestre, politikere og andre offentlige beslutningstagere?

Prøv nyhedstjenesten **dknyt.dk** – det er sitet, hvor især kommunale og regionale beslutningstagere holder sig orienteret – blandt andet om det komplicerede sundhedsområde. Hold dig opdateret med udviklingen med et gratis prøveabonnement på dknyt.dk. Abonnementet giver adgang til nyhedstjenesten, tre daglige nyhedsbreve og fuld adgang til blandt andet dk-sundhed.

Send debatstof til os:

Debatindlæg må højst være på 2.500 tegn inkl. mellemrum. **Kronikker** skal være på mellem 5.500 og 7.500 tegn inkl. mellemrum. Kronikker skal udstyres med et vellignende portræt. debatognavne@kommunen.dk



"Fokus kommer til at være på korttidsresultater, og det er ikke langtidsholdbart."

Claus Hjortdal, formand for Skolelederforeningen, om regeringens belønning af skoler, der forbedrer elevernes afgangskarakterer, til Politiken

Få stoppet det hul i lovgivningen

o bysommerhuse

Af Morten Kabell (EL)

Teknik- og miljøborgmester i Københavns Kommune

Priserne på de københavnske lejligheder buldrer af sted. Det betyder, at københavnere med almindelige indkomster har svært ved at få fodfæste på boligmarkedet. Det er en provokation, når de reelt boligsøgende må se sig overhalet i boligkøen af eksempelvis udlandsdanskere, der udnytter et hul i lovgivningen til at købe sommerhuse på attraktive adresser i København. Og når en stor del af lejlighederne ligger ubenyttede hen, betyder det færre mennesker i byde-

lens gader og byrum. Samtidig bliver det sværere for de lokale butikker, cafeer og restauranter at få deres forretning til at løbe rundt.

Størsteparten af københavnere ønsker sig levende og mangfoldige bydele med et godt byliv. Hvis ikke vi får lukket hullet i lovgivningen, risikerer vi, at de attraktive bydele langs havnen udvikler sig til spøgelsesbyer. De reelle beboere vil føle sig tvunget til at opsøge det levende byliv i andre bydele, mens ingen københavnere gider lægge vejen forbi de nye byområder. Jeg håber meget, det lykkes for flertallet at få stoppet det nuværende hul i lovgivningen. o



"Hvis ikke vi får lukket hullet i lovgivningen, risikerer vi, at de attraktive bydele langs havnen udvikler sig til spøgelsesbyer," mener Københavns teknik- og miljøborgmester Morten Kabell (EL).

Foto: Hans Henrik Tholstrup / Polfoto

Undervisningsministerens åbenbaring

o inklusion

Af Ingvald Kamarinum, specialskoleleder på Fjordskolen i Holbæk

Flere forældre vælger folkeskolen fra, og stigningen bekymrer undervisningsminister Merete Riisager, der dog ikke aner, hvad der får forældrene til at droppe folkeskolen på deres børns vegne. Det sagde hun i et åbent samråd i Undervisningsudvalget for nylig.

Ved samme lejlighed kunne ministeren imidlertid fortælle, at hun ville finde ud af det. Og for en gangs skyld var løsningen tilsyneladende ikke at nedsætte et ekspertpanel, en kommission eller andre lignende Christiansborg'ske foranstaltninger. I stedet har Riisager fået den åbenbaring at spørge forældrene selv.

Som specialskoleleder har jeg i de seneste år ved selvsyn set, hvordan folkeskolen i et forfælt forsøg på at rumme alle i stedet skubber flere og flere fra sig. De alt for ambitiøse inklusionsmål er blandt de største skurke, sådan som jeg ser det. Og samtidig også årsag til, at antallet af psykisk syge børn på fem er steget 44 procent - det viser tal fra Danske Regioner.

Hver dag sidder der børn i folkeskolen, som lærerne ikke ved hvad de skal stille op med. Ganske enkelt, fordi børnene kræver behandling fremfor en rummelig undervisning, der alligevel ikke kan tage højde for alle. Det bliver børnene kun endnu sygere af. Og det smitter af på forældrene såvel som lærerne, der alle synes at kæmpe en umulig kamp.

"Hver dag sidder der børn i folkeskolen, som lærerne ikke ved hvad de skal stille op med."

I min optik er forældrene de sande eksperter i den her sammenhæng. Og de fortjener i den grad endelig at blive hørt af nogen, der ikke kun tænker i tal og firkantede kasser, som ingen børn alligevel passer ind i.

Derfor, Merete Riisager: Spørg endelig forældrene. Men forvent ikke at få et svar, du vil synes om. Og så er det i øvrigt ikke nok at lytte. Du er nødt til at handle. Ude i virkeligheden savner vi handling og løsninger. Så lad det ikke blive ved snakken. o



BUPL's formand Elisa Bergmann roser regeringens initiativer på dagtilbudsområdet.

Foto: Lars Just / Polfoto

Nyt udspil styrker fagligheden i daginstitutionerne

o børn

Af Elisa Bergmann, formand, BUPL

Det er rigtig godt, at regeringen har fået øjnene op for vigtigheden af en tidlig indsats og en øget brug af sociale normeringer ude i kommunerne. Det er også godt, at der kommer en styrket pædagogisk læreplan, der anerkender barnets perspektiv og den stærke danske daginstitutionstradition. Det er et afgørende skridt væk fra skolificering og koncepter. Politikerne bør tage skridtet fuldt ud og gøre dagtilbudsloven til børnenes lov.

Nu er der jo kun tale om et dagtilbudspil, der skal forhandles igennem på Christiansborg. Hvis læreplanen skal spille, så kræver det, at politikerne har højere ambitioner for andelen af uddannede pædagoger. Her er vi helt på linje med forskerne, der også ønsker højere faglighed i daginstitutionerne. Det kommer ikke til at ske på en uge, men vi foreslår, at man langsomt hæver pædagogandelen til 80 procent frem mod 2025.

Det er positivt, at regeringen forstår vigtigheden af at prioritere børneområdet. Og BUPL er glad for anerkendelsen af pædagogernes faglig-

hed. Men det er en meget beskeden pulje, og der er hårdt brug for langt større investeringer på området.

Pædagogerne står alt for ofte alene med hele børneflokkene, fordi daginstitutionerne har været udsat for massive besparelser de seneste år. Det skal ses i lyset af, at børnetallet stiger med næsten 60.000 flere børn i alderen 0-5 år frem mod 2025. Så vi har på alle måder brug for en ambitiøs dagtilbudsreform for børnene, så vi får bedre normeringer og højere faglighed. Nu er det altså alvor. o

Gå skridtet videre og genindfør obligatoriske forældrebestyrelser

o nærdemokrati

Af Einar Gylling Dørup

Næstformand i FOLA - Forældrenes Landsforening

Der er gode takter omkring forældrenes indflydelse i regeringsudspillet 'Stærke dagtilbud'. Undersøgelser viser, at samarbejde mellem forældre og pædagogisk personale er betydningsfuldt for børns trivsel og udvikling, så det varmer naturligvis vores forældre-hjertes, når regeringsudspillet har fokus på at styrke forældrebestyrelsernes indflydelse.

Regeringsudspillet har fat i noget essentielt, når det nævnes, at forældrebestyrelsernes indflydelse er begrænset og alle enheder skal have ret til repræsentation i den fælles forældrebestyrelse der, hvor vi har store områdeinstitutioner.

Vores opfordring til regeringen er, at vi går skridtet videre og genindfører obligatoriske forældrebestyrelser med lovsikret kompetence i alle fysiske enheder.

De mange store områdeinstitutioner, som har en tendens til hele tiden at blive større, er et stort tab for nærdemokratiet og forældresamarbejdet. Forældre vil almindeligvis meget gerne bruge tid på det frivillige arbejde, som det er at sidde i en forældrebestyrelse, men med områdebestyrelserne oplever

vi, at nærheden og forældreengagementet forsvinder. Når der ikke længere er tale om et samarbejde og en dialog med den fysiske enhed, hvor ens barn befinder sig, men med en områdeledelse for en række fysiske enheder, så daler forældrenes interesse for at deltage i vigtigt bestyrelsesarbejde.

Regeringens forslag om, at forældrebestyrelsen skal sikres øget indflydelse på samarbejdet mellem hjem og dagtilbud og på den pædagogiske læreplan, skal suppleres med lovkrav om obligatoriske forældrebestyrelser i alle fysiske enheder. En forældrebestyrelse, der som minimum har kompetence til at fastsætte principperne for det pædagogiske arbejde (herunder arbejdet med de pædagogiske læreplaner) og for budgettet, har ret til at medvirke og indstille i forbindelse med ansættelser af pædagogisk personale og skal godkende institutionens budget og regnskab.

Og så bør det falde ganske naturligt, at kommunerne forpligtes til at tilbyde kurser til forældrebestyrelserne, så bestyrelserne i højere grad bliver klædt på til arbejdet. Regeringens udspil lægger op til dialog om indholdet - den dialog deltager vi naturligvis meget gerne i. o

1.119.000

danskere modtager i 2017 folkepension. I 2007 var det 851.000 danskere, der modtog folkepension. Det er en stigning på 31,4 procent.
Kilde: Danmarks Statistik



Konstante udfordringer betyder, at kommunalpolitikere aldrig "færdiguddannes". Det er en styrke for lokaldemokratiet.

COK har netop gennemført undersøgelsen "Politiker-undersøgelse 2017 - udfordringer og kompetencebehov". Undersøgelsen viser, at der skal langt mere end én valgperiode til at "færdiguddanne" landets kommunalpolitikere. Det centrale spørgsmål er, om kommunalpolitikere nogensinde bliver - eller skal blive - "færdiguddannede"?

Lidt over halvdelen af de kommunalpolitikere, som medvirker i undersøgelsen, svarer, at deres største udfordring som kommunalpolitiker er at håndtere komplekse problemstillinger på tværs af fagudvalg og -områder.

I landets 98 kommuner er både den politiske og administrative organisation bygget op omkring fagområderne. Det giver god mening i forhold til solid faglig specialisering, overblik over løsning af opgaverne og entydig placering af det økonomiske ansvar. En organisation, der traditionelt er blevet kaldt silotænkning. Et eksempel er beskæftigelsesområdet, som politisk er placeret i arbejdsmarked- og beskæftigelsesudvalget og administrativt i arbejdsmarkedsforvaltningen eller -centret.

I den kommunale opgaveløsning er der bred enighed om, at borgerne og virksomhederne skal være i centrum. Uafhængigt af, hvor mange år kommunalpolitikere har på bagen, viser COK's undersøgelse, at det er en permanent udfordring for kommunalpolitikere at håndtere virkelighedens komplekse problemer - hvor borgerne og virksomhederne er i centrum - indenfor siloorganiseringen.

Alle kommuner arbejder ihærdigt med at imødegå udfordringen, så helhedssynet fremmes samtidig med, at specialiseringen ikke går fløjten.

På det politiske niveau bliver der for eksempel arbejdet med færre udvalg, flere fællesmøder mellem fagudvalgene, flere fælles sager i fagudvalgene og nedsættelse af §17, stk. 4-udvalg.

Og på det administrative niveau organiserer kommunerne sig ud af udfordringen ved at forsøge at lægge så mange opgaver som muligt indenfor det samme fagcenter - og ved at reducere antallet af centre.

Som noget relativt nyt er nogle kommuner også begyndt at organisere sig i forhold til den enkelte borger eller familie. Det ser vi eksempler på i forhold til socialt udsatte familier, hvor problemerne typisk spænder fra børnenes problemer i børnehaven og skolen - til forældrenes manglende tilknytning til arbejdsmarkedet, som måske skyldes manglende uddannelse, misbrug eller en psykisk diagnose. Alle udfordringer, som traditionelt er blevet løst i forskellige politiske, administrative og specialiserede siloer.

Store mængder materiale

COK's undersøgelse viser også, at kommunalpolitikere er udfordret af at skulle håndtere store mængder materiale. 40 procent af de nyvalgte kommunalpolitikere svarer, at mængden af materiale er en udfordring, mens andelen falder til 30 procent for de kommunalpolitikere, som har været med i to eller flere valgperioder.

Der eksisterer mange forklaringer på netop denne udfordring. Dog er det et faktum, at kommunerne - med undtagelse af det specia-



"Med de konstante forandringer der sker i vores velfærdssamfund, og som undersøgelsen viser, vil selv den mest garvede kommunalpolitiker med mange års erfaring aldrig kunne undgå de nuværende og kommende udfordringer ved at uddanne sig som politiker. Og det er godt for lokaldemokratiet."

liserede sygehusvæsen - står for alle de borger- og virksomhedsnære områder, at kommunerne er større i dag end for 10 år siden, at fagligheden hele tiden udvikles, og at forventningerne fra borgerne og virksomhederne ikke bliver mindre.

Lidt frækt kunne man sige, at de sidste reminiscenser af sognekommunerne fra den sidste strukturreform nu er helt væk. Professionalismen er steget i alle kommuner, hvilket igen medfører en øget sagsmængde.

Gennem mine mange år i flere kommuner og KL har jeg været med til arbejde for, at vi som embedsmænd skal forstå at dosere den rette mængde materiale til vores kommunalpolitikere, men uden at forholde dem vigtig viden for at kunne træffe de rigtige politiske beslutninger. Igennem tiden er min erfaring, at vi langt henad vejen har formået at finde den rigtige balance mellem de forskellige hensyn i betjeningen af kommunalpolitikere.

I samarbejde med Aalborg, Kolding og Københavns Kommune har COK udviklet forløbet "Fremtidens politikerbetjening", hvor

fokus netop er på at træne embedsværket i politisk sekretariatsbetjening. På baggrund af eksisterende praksis og konkret viden fra de tre kommuner bliver medarbejdernes kendskab til det politiske håndværk og rollen som embedsmand understøttet.

Erfaringer fremfor uddannelse

Overordnet viser COK's undersøgelse, at politikere har brug for konkrete værktøjer, når arbejdet i kommunalbestyrelsen skal passes - og politikerrollen styrkes. Med de rigtige værktøjer bliver kommunalpolitikere bedre i stand til at løse udfordringerne, og de får bedre vilkår for at udvikle politik.

Som ansvarlig for COK's Politiker-akademi er jeg af den overbevisning, at vi ikke kan eller skal uddanne vores kommunalpolitikere - så de bliver lige så "gode" som eller kan "matche" embedsværket. Politikerne er valgt til at føre politik og skal efter min mening ikke være faglige specialister.

Et eksempel på, hvordan vi i COK arbejder med at give politikere konkrete værktøjer og nogle trædesten til at føre politik, er de tilba-

Der skal langt mere end én valgperiode til for at "færdiguddanne" kommunalpolitikere, og egentlig færdiguddannede bliver man aldrig, viser COK's undersøgelse. Her er det nyvalgte, der hilser på nogle af deres byrådskolleger i Aarhus.
Foto: Charlotte de la Fuente, Polfoto arkiv.

gevendende Kattegatkurser for nyvalgte kommunalpolitikere.

Hovedformålet med Kattegatkurserne er at bidrage til, at de nyvalgte kommunalpolitikere kommer godt fra start og bliver introduceret til, hvad det politiske arbejde i kommunalbestyrelsen går ud på - hvordan man kan arbejde med sin politik, og hvilke "spilleregler" man som politiker skal kende.

COK uddanner ikke kommunalpolitikere. Vores forløb for kommunalpolitikere er ikke uddannelse, men praksisnær erfaringsudveksling og -opbygning, hvor vi tager afsæt i cases, der til forveksling ligner arbejdet ude i landets kommunalbestyrelser. COK's fornemste opgave er at understøtte det lokale demokrati gennem udveksling af eksisterende praksis og nye tendenser.

Med de konstante forandringer, der sker i vores velfærdssamfund, og som undersøgelsen viser, vil selv den mest garvede kommunalpolitiker med mange års erfaring aldrig kunne undgå de nuværende og kommende udfordringer ved at uddanne sig som politiker. Og det er godt for lokaldemokratiet. ●

Af Thomas Nymann Nielsen, chefkonsulent i COK med ansvar for Politiker-akademiet

Send navnestof til os:

Skriv til os, hvis karriereskift eller lignende skal nævnes her på siderne. Husk at medsende et vellignende portræt.
debatoagnavne@kommunen.dk



“Det er arbejdsgivers ansvar, at medarbejderne tilbydes arbejdsforhold, der gør, at de ikke nedslides.”

Ninna Thomsen (SF), sundheds- og omsorgsborgmester i København, i magasinet Firmaidræt

9. MAJ

Åbent samråd om lektiehjælp

Undervisningsudvalget har kaldt undervisningsminister Merete Riisager (LA) i samråd om lektiehjælp i folkeskolen. Undervisningsudvalget har bedt undervisningsministeren redegøre for, hvordan ministeren mener, at lektiehjælp kan medvirke til at styrke alle elevers læring uanset deres sociale baggrund.

Ministerens skal også forklare udvalget, hvorvidt ministeren fortsat mener, man helt burde ”skrotte” lektiehjælpen, som ministeren tidligere har udtalt i ”Forældre: Børn skal ikke tvinges i lektiecafé”, bt.dk den 12. juni 2015. Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Annette Lind (S) Lokale 1.133 på Christiansborg kl. 14.00

10. MAJ

Åben høring om værdien af tidlig børneindsats

Folketingets Social-, Indenrigs- og Børneudvalg holder åben høring om værdien af tidlig børneindsats. Høringen sætter fokus på værdien af den tidlige børneindsats, og hvorfor det er vigtigt at lægge fundamentet for at give børn de bedste livschancer i barnets første leveår. Høringen vil blandt andet belyse, hvordan tidlig indsats overfor børn i alderen 0-6 år kan mindske betydningen af social baggrund, påpege udfordringer med at opspore mistrivsel hos små børn og give bud på indsatser, der kan fremme børns læring og sociale mobilitet.

- Der vil til høringen være oplæg af blandt andet:
- Lisbeth Trille G. Loft, assisterende professor, Sociologisk institut, Københavns Universitet
 - Mette Skovgaard Væver, ph.d., Associate Professor, Copenhagen University Babylab
 - Per Schultz Jørgensen, professor emeritus, dr.phil.
 - Dorthe Fischer, næstformand, Fagligt Selskab for Sundhedsplejersker
 - Elisa Bergmann, formand, BUPL
 - Niels Christian Barkholt, næstformand, Dansk Socialrådgiverforening

Landstingssalen på Christiansborg kl. 13.30-16.30

11. MAJ

Åben høring om bevægelse i folkeskolen

Undervisningsudvalget inviterer til høring om bevægelse i folkeskolen. Idræt og bevægelse er en vigtig del af skolereformen. Derfor er det ved udgangen af skolereformens tredje år vigtigt at gøre status for de gode intentioner og implementeringen af en mere aktiv skoledag.

Denne høring vil sætte fokus på, hvad flere undersøgelser viser, nemlig at motion og bevægelse på mange skoler bliver brugt konstruktivt som en integreret del af skoledagen til gavn for elevernes trivsel, sundhed, læring og foreningsdeltagelse. Desværre viser flere undersøgelser også, at ikke alle kommuner og skoler er lige langt med at skabe en ny og mere aktiv og varieret skoledag.

Høringen vil derfor belyse de potentialer, der er ved en aktiv skole, hvor langt skolerne er nået, hvad elevernes ønsker er for bevægelse, hvordan succesrige skoler og kommuner rammesætter arbejdet med bevægelse som en integreret del af skoledagen og hertil, hvad der er vejen frem for arbejdet.

Landstingssalen på Christiansborg kl. 10.00-12.30

NYBORG STRAND®
HOTEL OG KONFERENCECENTER

Skal vi mødes igen ...

Langt de fleste af vores kunder vender tilbage. Måske fordi vi har 36 møderum og auditorium til 200 personer. Oplev selv Nyborg Strand. Igen og igen!

82%
VENDER
TILBAGE

Hele
Danmarks
mødested

Østerøvej 2 5800 Nyborg 65 31 31 31 nyborgstrand.dk

Folketingets ligestillingsudvalg holder høring om ligeløn.

Foto: Jens Dresling / Polfoto

10. MAJ

Åben høring om ligeløn

Ligestillingsudvalget inviterer til åben høring om ligeløn. Folketingets Ligestillingsudvalg ønsker at skabe en åben og fordomsfri debat om ligeløn. Det skal blandt andet ske på baggrund af SFI's rapport om lønforskellene mellem mænd og kvinder i Danmark, som udkom i maj 2016, og med drøftelser om den nugældende lovgivning, lige løn for arbejde af samme værdi, åbenhed om løn på arbejdspladserne og kønsopdelt lønstatistik.

Til høringen vil der være indlæg fra:

- beskæftigelsesminister Troels Lund Poulsen (V)
- Mona Larsen, seniorforsker i SFI
- Karen Sjørup, lektor og forsker i arbejdsmarked, køn og ligestilling ved Roskilde Universitet
- Kenn Warming, specialkonsulent i ligebehandlingsafdelingen, Institut for Menneskerettigheder
- Steen Müntzberg, underdirektør i Dansk Arbejdsgiverforening

- Nanna Højlund, næstformand i LO Landsorganisation

Herefter fortsættes med en paneldebat, hvor udvalget også har inviteret Edith Jakobsen, arbejds politisk chef i Djøf, Susanne Fast Jensen, ligestillings- og mangfoldighedskonsulent i FIU-Ligestilling, og Stig Flindt, Corporate Vice President i Corporate People Operations i Novo Nordisk.

Landstingssalen på Christiansborg kl. 9.00-12.00

16. MAJ

Åbent samråd med undervisningsministeren om udviklingen med færre læreruddannede i folkeskolerne

Undervisningsudvalget har kaldt undervisningsminister Merete Riisager (LA) i samråd om udviklingen med færre læreruddannede i folkeskolerne.

Udvalget har bedt ministeren redegøre for: Hvornår analysen om rekrutteringsproblemer i folkeskolen, som blandt andet omtales i ”DLF og KL uenige om omfanget af skolernes rekrutteringsproblemer” bragt på folkeskolen.dk den 18. juni 2016, ligger klar?

Hvad mener ministeren om, at andelen af ansatte uden en læreruddannelse i folkeskolen er steget fra 11,9 procent i 2013 til 16,4 procent i 2015, hvilket fremgår af analysen ”Færre læreruddannede i folkeskolen”, Arbejderbevægelsens Erhvervsråd den 16. marts 2017?

Hvad agter ministeren at foretage sig for at ændre den udvikling, som analysen ”Færre læreruddannede i folkeskolen”, Arbejderbevægelsens Erhvervsråd den 16. marts 2017, viser, således at kravene i lov om folkeskolen, hvoraf det fremgår, at de medarbejdere, der underviser i skolen, skal have en læreruddannelse, opfyldes?

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Marianne Jelved (R). Lokale 1.133 på Christiansborg kl. 14.00

17. MAJ

Åben høring om specialiserede socialtilbud

Folketingets Social-, Indenrigs- og Børneudvalg holder åben høring om specialiserede socialtilbud.

Formålet med høringen er at få viden om, hvorvidt de store ændringer i strukturen på socialområdet fortsat sikrer højt specialiserede tilbud, rådgivning og praksis for mennesker med handicap. Hvordan sikrer vi, at ny forskning bliver til nyttig viden for mennesker, der har behov for specialiserede tilbud som følge af et handicap, og hvordan sikrer vi, at den teknologiske udvikling kommer denne gruppe til gode?

Lokale 1-133 på Christiansborg kl. 13.00-15.30

6. JUNI

KL Temadag om: Samarbejde med frivillige i tilbud til borgere med kronisk sygdom

Formålet med temadagen er at dele viden og erfaringer om, hvordan samarbejdet mellem kommunen og frivilligområdet bedst kan etableres og styrkes for at fastholde de sunde vaner hos borgere med kronisk sygdom efter deltagelse i kommunalt forebyggelsestilbud.

Temadagen vil veksle mellem faglige oplæg og erfaringsudveksling med fokus på de deltagende kommuners erfaringer med samarbejde med frivilligområdet og fælles drøftelse om: Hvilke modeller er der for samarbejde mellem kommuner og frivilligområdet?

Hvordan kan det gode samarbejde etableres og styrkes? Hvad skal der til for at skabe en fælles forståelse for både kommunens og frivilligområdets vilkår?

Hvordan kan kommunen støtte borgeren med at få overblik, kontakt til og mulighed for fortsat aktivitet efter endt tilbud i kommunen?

KL-Huset, Weidekampsgade 10, 2300 København S

54

procent af de unge i Danmarks mest belastede boligområder går i gymnasiet.

Kilde: Information / Danske Almene Boliger

Kommuner

RINGSTED

Henter børnecenterchef i Vordingborg

Det bliver den 52-årige Annika Hermansen, der bliver ny børnecenterchef i Ringsted Kommune og dermed får ledelsesansvaret for ledere og medarbejdere på tværs af dagtilbud, børne- og familierådgivningen samt sundhedstjenesten.

Annika Hermansen tiltræder den 1. juni og kommer senest fra en stilling som børne- og familiechef i Vordingborg Kommune.

Hun er oprindelig lærer, siden uddannet psykolog og har senest taget en masteruddannelse i offentlig ledelse. Hun har tidligere været ansat i Ringsted som voksenunderviser, oplyser kommunen.

VORDINGBORG

Børne- og kulturdirektør fyret

Børne- og kulturdirektør Lisbeth Mogensen er fortid i Vordingborg Kommune, oplyser kommunen.

Farvellet sker i form af en gensidig aftale, men kommunaldirektør Lau Svendsen-Tune levner ingen tvivl om, hvem der har taget initiativet:

- Desværre er de faglige resultater på folkeskoleområdet ikke tilfredsstillende, og der er ikke længere den nødvendige tiltro til, at Lisbeth Mogensen er den rette profil til fremadrettet at sikre de ønskede forbedringer på netop dette vigtige område, siger kommunaldirektøren i en kommentar.

Lisbeth Mogensen kom til Vordingborg Kommune for seks år siden og har i den tid 'skabt mange flotte resultater indenfor sit ansvarsområde, og ydet en meget stor indsats for at få gennemført omstillinger og reformer på kommunens samlede børn- og ungeområde', lyder det derudover fra Lau Svendsen-Tune. Men altså ikke nok til, at samarbejdet kunne fortsætte.

Arbejdet med at finde en afløser til posten forventes at forløbe på en måde, så en ny direktør kan tiltræde 1. august.

HELSINGØR

Fyrer kulturdirektør

Økonomiudvalget i Helsingør Kommune har onsdag besluttet at indlede afskedigelses-sag mod direktør Marianne Hoff Andersen, skriver Sjællandske.

Begrundelsen er, at Økonomiudvalget har mistet tilliden til Marianne Hoff Andersen,



ODSHERRED

Ny kommunaldirektør

Direktøren for teknik, miljø og erhverv i Frederikssund Kommune, Claus Steen Madsen, skal fra 1. juni være kommunaldirektør i Odsherred Kommune.

Claus Steen Madsen er 59 år og har bred erfaring fra social- og arbejdsmarkedsområdet og by- og erhvervsudvikling gennem ansættelser i Holbæk, Bramsnæs, Bjergsted, Kalundborg og senest Frederikssund Kommune. Han har oprindelig en samfundsvidenskabelig basisuddannelse som socionom fra Roskilde Universitet i 1982 og har også taget forvaltningsuddannelsen som cand. scient.adm. fra Roskilde Universitet i 1998.

Hans ledelseserfaring omfatter poster som socialchef, udviklingschef og flere direktørposter, og borgmester Thomas Adelskov (S) erklærer sig overbevist om at få 'en dynamisk og engageret kommunaldirektør med en meget bred erfaring med at styrke relationen mellem kommune og erhvervsliv!'

Claus Steen Madsen afløser Rie Perry, der er blevet kommunaldirektør i Næstved Kommune. Der var 13 ansøgere til stillingen.

oplyser Helsingør Kommune i en pressemeddelelse sendt til Frederiksborg Amts Avis onsdag formiddag. Marianne Hoff Andersen får nu lejlighed til at give sit syn på sagen, inden byrådet senere tager endelig stilling til sagen.

Marianne Hoff Andersen, der tiltrådte i 2013, er fritaget for tjeneste indtil videre.

HØJE-TAASTRUP

Ny kommunikationschef

Høje-Taastrup Kommune har - blandt 47 ansøgere - valgt Peter Høyer som kommunens

nye kommunikationschef.

Peter Høyer kommer fra en stilling som særlig rådgiver i Udenrigsministeriet og har tidligere været pressechef i Uddannelses- og Forskningsministeriet og i Skatteministeriet, ligesom han har været særlig rådgiver for to skatteministre.

Han er uddannet journalist og civiløkonom, har tidligere været presseansvarlig hos Codan Forsikring, kommunikationschef hos Ernst & Young og desuden været ansat hos Danmarks Radio Som ny kommunikations-

chef kommer Peter Høyer til at stå i spidsen for en kommunikationsstrategisk indsats, der skal omsætte Høje-Taastrup Kommunes rivende udvikling og mange igangværende store projekter til stærke fortællinger, der er med til at brande kommunen og skabe grundlag for øget bosætning og erhvervsudvikling. Det handler blandt andet om det gode liv i den nye bydel Nærheden, som er under udvikling tæt på Hedeland, by- og erhvervsudviklingsprojektet Høje Taastrup C og udviklingen af fremtidens folkeskole, som sker i samarbejde med LEGO Education.

Peter Høyer er 49 år og er selv bosiddende i Hedehusene i Høje-Taastrup Kommune. Han tiltræder den nye stilling den 1. juni.

NÆSTVED

Ny centerchef i Trafik og Ejendomme

45-årige Torben Kelm Danielsen bliver ny centerchef for Center for Trafik og Ejendomme i Næstved, oplyser kommunen.

Han har siden 2011 været direktør i Vordingborg Havn samt trafik-, park- og havnechef i Vordingborg Kommune. Før det var han souschef i Center for Teknik og Miljø i Greve Kommune 2007-2011 og før det vejingeniør i Teknisk Forvaltning i Gundsø Kommune 2003-2007.

Torben Kelm Danielsen er uddannet civilingeniør og har derudover en HD i Organisation og Ledelse, ligesom han er officer i Hæren og kaptajn af reserven. Han tiltræder stillingen den 1. juni.

HØRSHOLM

To nye direktører giver fuldtallig direktion

På et ekstraordinært møde har kommunalbestyrelsen i Hørsholm godkendt ansættelsesudvalgets indstilling af to nye direktører. Det er Peter Orebo Hansen, der bliver direktør for Social og Sundhed, Arbejdsmarked, og Ole Stilling, der bliver direktør for By- og Ejendomsudvikling, Teknik og Miljø, oplyser kommunen.

Ole Stilling og Peter Orebo Hansen tiltræder den 1. juni, hvor fokus med det samme bliver at sikre, at store investeringer i velfærdsudvikling, byudvikling og ejendomsudvikling kommer hjem med det optimale resultat. 55 ansøgere havde budt ind på stillingerne.

Peter Orebo Hansen kommer fra en stilling som chefkonsulent i KL's Konsulentvirksomhed (KLK). Før KLK har Peter Orebo Hansen

blandt andet været sundhedsdirektør i Storstrøms Amt og i Københavns Amt, direktør på Amtssygehuset i Herlev og senest direktør i Praktiserende Lægers Organisation (PLO).

Ole Stilling kommer fra en stilling som projektchef i COWI og senior director & advisor i egen rådgivningsvirksomhed. Før det har Ole Stilling blandt andet været direktør i Hillerød Kommune, markedsdirektør i COWI med ansvar for store byudviklingsprojekter og CEO i International Federation for Housing and Planning (IFHP).

I februar 2017 besluttede Økonomiudvalget at udvide direktionen og gå fra en direktion på tre til en på fire. De to ansættelser betyder, at Hørsholm Kommunes direktion nu ser således ud:

- Kommunaldirektør: Hugo Pedersen
- Vicekommunaldirektør og ansvarlig for Børn og Kultur: Pernille Halberg Salamon
- Direktør for Social og Sundhed, Arbejdsmarked: Peter Orebo Hansen
- Direktør for By- og Ejendomsudvikling, Teknik og Miljø: Ole Stilling

Regioner

SJÆLLAND

Sygehusdirektør i Nykøbing Falster vil tilbage som læge

Sygehusdirektør ved Nykøbing F. Sygehus, Arne Cyron, fratræder sin stilling 1. september for at vende tilbage til den nære patientbehandling som ledende overlæge på medicinsk afdeling på Amager/Hvidovre Hospital, oplyser sygehuset.

Arne Cyron har været sygehusdirektør for Nykøbing F. Sygehus siden 2012, men da han er bosiddende i København, har han som nu 66-årig valgt at fortsætte sin karriere tættere på sin bopæl og tættere på patienterne.

I forlængelse af Arne Cyrons opsigelse er det besluttet, at sygehusledelsen fra 1. september 2017 og indtil videre varetages af de nuværende vicedirektører Ricco Norman Dyhr og Inge Paamejer suppleret af Claus Munk Jensen, der konstitueres som vicedirektør fra 1. september, indtil stillingen som sygehusdirektør er besat.

Lundgaard Konsulenterne

- Rekruttering af ledere og nøglemedarbejdere
- Visions- og strategiprocesser for den politiske- og administrative ledelse
- Netværksanalyse – vi kan vise hvordan organisationen *i virkeligheden* arbejder sammen
- Udvikling af ledere og ledergrupper – med eller uden typeprofilværktøjer
- Sparring/coaching med toppolitikere og ledere

**Af Dorte Toft. Nasty Woman**

Åh, nej: Endnu et it-nedbrud

Hovsa. Der manglede vist en plan B! Senest hos DSB, da billetautomaterne gik ned, og billetkontrollørerne ikke fik besked, fordi også det interne kommunikationssystem samt visse højtalere døde. Billetkontrollørerne fik bid på bid, de stakkels ramte passagerer forklarede forgæves, og DSB skal nu annullere bøderne.

Problemet skyldes nedbrud hos DSB's it-leverandør, men fik DSB mindske kaoset? Blev der for eksempel sendt SMS'er til togpersonalets mobil? Savnes en mini-løsning, der kan køre selvstændigt, eller en forkromet dublet-løsning?

Lammelsen skyldtes angivelig et strømsvigt hos it-leverandøren NNIT, hvis egen plan B, et nødstrømsanlæg, må have fejlet. Hvad var mon plan C?

Nets ramt samme dag

Samme dag bevirkede et kabelbrud hos TDC, at Nets blev ramt af længerevarende nedbrud, hvilket smittede af på netbankerne hos blandt andre Danske Bank, Nykredit og Nordea. Vi kender også til beskeder om, at SKAT, borger.dk med videre er nede.

Den omfattende digitalisering kalder på masser af plan B'er, og det kan synes at knibe med at erindre den gode gamle Murphys lov om, at alt, der kan gå galt, vil gå galt. Sårbarheden er øget, ikke mindst takket være en centralisering, der skaber, hvad der kaldes "single point of failure". Rammes ét sted, går det hele galt. Rammes for eksempel Nets og NemID, brænder lokummet.

"Og hvad så med NemID, din universalnøgle til både netbank, SKAT og mange andre ting? Har du overhovedet mulighed for at sikre dig med en plan B, skulle noget gå galt?"

Jeg gad vide, om medarbejderne involveres tilstrækkeligt i udarbejdelsen af plan B? Har kommuner spurgt hjemmesygeplejerskerne, hvad de ser som "worst case scenario", hvis it-systemet, der rummer planlægningen af besøg hos de syge, er lammet i længere tid?

På hospitalerne! Hvis sygehusets elektroniske patientjournal pludselig lammes grundet it-nedbrud, eller fordi de tages som gidsel i afpresningsøjemed, hvad så? Hvad kan læger og sygeplejersker klare sig med, og til hvilken pris kan det sikres?



Danmark er gennemdigitaliseret, men der mangler ofte en plan B, når it-systemerne svigter, skriver Dorte Toft. For nylig gik det galt for DSB, da billetautomaterne gik ned.

Foto: Henning Hjorth / Polfoto

Populær pengeafpresning

I USA bevirkede afpresningssoftware visse steder, at patienter måtte flyttes til andre hospitaler, og alene i de første ni måneder af 2016 blev 14 amerikanske hospitaler ramt af ransomware. Det er betegnelsen for ondartet kode, der krypterer data, så de bliver ubrugelige, indtil løsesummen er betalt.

Herhjemme kender kommuner alt for godt til ransomware, der listes ind via mails. Nu har de vist lært at håndtere ransomware, men var de tilstrækkeligt forberedte, da angrebstypen i 2013 for alvor blev populær?

Værst er, når selve elnettet rammes. Det skete for et par uger siden i både New York og San Francisco på samme dag grundet tekniske svigt, men samtidigheden satte gang i vilde rygter om hackerangreb - også noget, der skal håndteres i en plan B.

Kræver stærke nerver

Elværker og atomkraftværker må kræve stærke nerver hos de ansvarlige, for de er fristende angrebsmål for hackeren, om så denne er politisk hyret, terrorist-hyret, mafia-hyret eller på egen hånd.

Udsathedens for forsyningsvirksomheder steg kraftigt, da mange skiftede til Microsofts Windows - det allermest udbredte styresystem, der derfor tiltrækker allerfleste mørke kræfter.

Nogle erindrer måske nedbruddet i Ukraines elnet. Angriberne, der var forbundet med Rusland, udnyttede en såkaldt zero day-sårbarhed i Windows. Betegnelsen gælder den type sårbarhed, der endnu ikke er taget hånd om

hos softwareproducenten og antivirus.

Den anvendte kode har også været anvendt mod et elværk i Polen, og der blev såmænd også fundet ondartet kode, der anses for at have russiske rødder, da et elværk i Vermont, USA, blev lammet sidste år.

Gad vide, hvad de angreb har sat i gang af tanker hos ledelsen af Danmarks elværker?

Selve internettet er gefundenes fressen for dem, der vil genere. Det vist mest omfattende angreb skete i oktober 2016, hvor netgiganter som Facebook, Amazon og Netflix blev berørt. Angriberne havde hacket sig ind via dårligt sikrede videokameraer fra Kina tilkoblet internettet. "Dimser" af forskellig art på nettet spås at blive et kæmpe problem.

Internettet er ellers født med ekstrem robusthed som grundprincip, men hvad mennesker kan udtænke, kan andre mennesker altid finde huller i. Netbårne virksomheder som Amazon må vente, til skaden er udbedret, men for andre typer virksomheder findes nødløsninger.

Den personlige plan B

Har du i øvrigt selv en plan B, hvis uheldet er ude, hvis mobilen stjæles, eller tasken? Hvis et angreb rammer pc'en, eller harddisken opgiver ævred?

Jeg selv er ingen duks, men jeg har stort set alt i kopi oppe i "skyen". Kopien gør det muligt at genskabe data, som de så ud, umiddelbart før det gik galt. Men en god techmand sagde forleden, at jeg derudover mindst skulle have to kopier af alt på USB ... just in case. Heller ikke "skyer" er for evigt beskyttet.

Og hvad så med NemID, din universalnøgle til både netbank, SKAT og mange andre ting? Har du overhovedet mulighed for at sikre dig med en plan B, skulle noget gå galt?

Jeg selv har én gang fumlet så meget med et nyt, svært kodeord til NemID, at den blev lukket, og det tog vist ni dage at få ny NemID grundet en weekend. Det var vel at mærke, før PostNord havde udviklet sig til en farce.

Problematisk med universalnøgle

Ønsket om at få reduceret sårbarhed ligger mig på sinde, og jeg har råbt op fra debuten for den offentlige signatur. Jeg ønsker ikke én nøgle til alt, der er vigtigt. Jeg ønsker én til min netbank, én til de offentlige personfølsomme registre og måske én til de private virksomheder, som bruger signaturen som adgang.

Jeg ville også gerne betale en slant for den ekstra sikkerhed, men efterlysningen har været forgæves. Så Danmark - pengeinstitutterne, det offentlige med skattebetalinger og velfærdsydelse, forsikringsselskaber med flere - alle de lever et spændende liv med den enorme afhængighed af NemID.

Lad os alle krydse fingre for, at det aldrig lykkes for nogen at få hacket hele systemet så effektivt, at også skyggedatacentret rammes. Lad os håbe, at "honningkrukkerne" i banker og de offentlige kasser ikke lænses. Men sker det, så bliver det kaos, der følger, et globalt lærebogseksempel på prisen for single point of failure.

I næste nummer af Kommunen

Kommunen nr. 13 udkommer den 22. maj

Er du byrådsmedlem med lang snor?

Vi vil gerne høre fra dig, hvis du er byrådsmedlem og har en arbejdsgiver i det private, der tilbyder særlige vilkår, så du kan få familie-, arbejds- og byrådsliv til at hænge sammen. Til gengæld laver vi en god historie om emnet. Skriv til astrid@kommunen