

"Folk, der aftaler ting
bag ens ryg. Man bliver
sgu lidt træt af det." 'Ben'
forarger nye byrødder.

politikerliv side 3

Er du dum eller hvad?
Funktionel dumhed kan
hindre innovation i den
offentlige sektor.

nye veje side 15



Tinder for jobsøgende
Teknologi ændrer kerne-
opgaver med rivende hast.
Job forsvinder, og nye opstår.

Internet Week Denmark side 7-8

kommunen

politik fra rødderne tirsdag 18. april 2017 · nr. 10 · 60. årgang

Hvor bliver milliarderne af?

Kommuner køber ind for milliarder hos mindst 32 leverandører med ejere i skattelylande, som Luxembourg og Guernsey - lande, der ifølge eksperter kan bruges til at skjule penge fra skattemyndigheder.

tema: Leverandører i skattely side 12-14

1.000 leverandører kortlagt

Se, hvem der har ejerforhold placeret i skattely.



**"I Danmark er det normalt at gå
til psykolog, men i Syrien er det
kun for de meget sindssyge."**

Zeyneb Abdo, 25 år, flygtet fra Syrien

Tre ud af fire kommuner:

Vi gør ikke nok for at opdage
trumer his flygtninge

flygtninge side 4-6

Fra prygelknabe til velfærdsmotor

Indvandrere fra vestlige lande bidrager med op mod seks milliarder kroner årligt til statskassen, fremgår det af en ny analyse, Finansministeriet har lavet. Størstedelen skyldes indvandring fra EU og de såkaldte EØS-lande (Norge, Island og Liechtenstein). Samlet bidrager indvandrere fra EU/EØS med cirka fem milliarder kroner, hvoraf indvandrere fra de nye EU-lande bidrager med godt en halv milliard kroner.

- EU-borgere fra Østeuropa har længe været prygelknabe i debatten, hvor mange har beskyldt dem for at flytte hertil for at drage fordel af vores sociale velfærdsydelser, men denne undersøgelse bekræfter endnu en gang, at de samlet set bidrager mere til velfærdsstaten end gennemsnittet for hele befolkningen, siger professor i statskundskab på Københavns Universitet Dorte Sindbjerg Martinsen.

25 %

Så stor en andel af asylmodtagere med to års ophold i Danmark var i beskæftigelse ved udgangen af 2016. I 2015, da flygtningepresset på de danske grænser var størst, var det omkring 10 procent.

Kilde: Finansministeriet

10.000 flere i job, hvis alle var som de bedste
10.000 flere kontanthjælpsmodtagere kan komme i arbejde på et år, hvis alle kommuner var lige så gode som de bedste til at få ledige i job, skriver Dansk Arbejdsgiverforenings nyhedsbrev Agenda, der har analyseret tal fra Beskæftigelseministeriets database DREAM. Sammenligningerne mellem kommunerne er foretaget indenfor de såkaldte klynger, der tager højde for rammevilkår, som befolkningssammensætning, uddannelsesniveau og andel indvandrere. Agenda fremhæver eksempelvis Roskilde og Vallensbæk som sammenlignelige. Alligevel kunne Roskilde have fået 50 procent flere fra kontanthjælp i arbejde, hvis kommunen havde samme succes med beskæftigelsesindsatsen som Vallensbæk, skriver Agenda.

Kontanthjælpsloft hindrer børns sport

Danmarks Idrætsforbund (DIF) bliver dagligt kontaktet af forældre, der er ramt af kontanthjælpsloftet, og som har svært ved at fastholde deres barn i idrætten, skriver Avisen.dk.

- Da vores puljer til kontingenter stoppede i slut 2015, var der et boom af henvendelser. Siden har det været stabilt, men nu ser vi lidt en stigning igen, siger konsulent i DIF Lars Kruse.

Beskæftigelsesminister Troels Lund Poulsen (V) afviser overfor Avisen.dk, at kontanthjælpsloftet skulle

o op



Flere kommuner har fremlagt planer for, hvordan borgerne skal komme fra sofaen og ud på løbestierne. På Frederiksberg har man et mål om, at 75 procent skal være fysisk aktive i 2025. Teenagepiger, ældre og småbørnsfamilierne er grupper, man især gerne vil nå. Her er det efterfødselsmotion i Søndermarken.

Foto: Mads Nissen / Polfoto

være en hindring for at give sine børn ’en god og tryk opvækst’.

Slut med krav om mønttelefon

Energistyrelsen vil droppe bekendtgørelsen om betalingstelefoner, som siger, at en kommune kan forlange af et telefonselskab, at det skal drive udendørs betalingstelefoner. I alt er der kun cirka 50 mønttelefoner tilbage i landet.

Hvis nogen skulle have glemt det - eller er for unge til at have mødt en - så er en mønttelefon 'et telefonapparat til samtaler via offentlige telenet, når betaling herfor



”Kvinderne er blevet mere modige. Flere tager en uddannelse. Flere besidder den dristighed, der skal til for at udfordre mændene og banke dem på plads i debatter.”

Formanden for det grønlandske socialliberale parti Demokraterne, Randi Vestergaard Evaldsen, til Sermitsiaq.AG. efter kommunalvalget. 3 ud af 5 grønlandske borgmestre er nu kvinder.

er indskudt i apparatet og accepteret af det indbyggede debiteringsudstyr (betalingsvalidering), og uanset om betalingen sker ved mønter, betalingskort eller andet brugbart betalingsmiddel', som definitionen noget kringlet lyder.



Pia Allerslev
@pia_allerslev



Tidlig indsats virker. Flere pædagoger til udsatte børn i Kbh gir større lighed ved skolestart. [#dkpol](#)

Større karaktergab mellem kønnene

Afstanden mellem drenge og pigers karaktergennemsnit ved 9.-klassernes afgangsprøver i dansk og matematik bliver større, skriver Politiken. I 2008 var pigerne i gennemsnit 0,5 karakterpoint bedre end drengene, og i 2016 var forskellen steget til 0,85 karakterpoint. Det giver nu et samlet gennemsnit i dansk og matematik til pigerne på 7,5 mod drengenes gennemsnit på 6,65, viser en analyse fra Den Sociale Kapitalfond, som er etableret i samarbejde med TrygFonden.

- Mindst hver femte unge mand står uden ungdomsuddannelse som 25-årig. Måske bliver det grundlagt allerede her, siger analysechef Kristian Jakobsen til Politiken.

Nyvalgte byrådder forarges over valgnattens studehandler

Vederlagstunge poster spiller en for stor rolle i den politiske forhandling efter et kommunalvalg. Det mener størstedelen af de nyvalgte byrådder. Men måske er de nye bare naive og idealistiske, lyder det fra forsker.

ben

Af Astrid Skov Andersen
astrid@kommunen.dk

Når kommunalbestyrelserne efter valget til efteråret skal indrette sig og lave en konstitueringsaftale, starter et politisk spil, hvor indflydelse, alliancer og 'ben' afgør, hvem der ender på hvilke poster. Politisk opbakning kan købes for løfter om en bestemt post, hvor der følger indflydelse og et vederlag med. Som nyvalgt byrådsmedlem kan det være en overvældende proces at være vidne til. I en rundspørge blandt de nyvalgte byrådsmedlemmer ved KV13 svarer 53 procent, at 'vederlag i for høj grad var afgørende for, hvem der fik hvilke poster i forbindelse med konstitueringen'. En af dem er Lasse Egelund fra Enhedslisten i Vejle, der blev valgt ind for første gang i 2013.

- Jeg havde slet ikke overvejet, hvad man kunne tjene på det. Da jeg fandt ud af, hvad de forskellige poster gav, kunne jeg godt se, hvilke poster der blev kæmpet om at få, siger Lasse Egelund, der var i chok over at opleve, hvor stor en rolle penge spillede i forhandlingerne.

- Jeg synes, at det er ærgerligt, når ideen skal være, at man skal repræsentere borgerne på bedst mulig vis ud fra de kompetencer og interesser, man har. Jeg havde slet ikke tænkt, at man i en konstitueringsaftale sad og vendte femøren, siger han.

De fire P'er

Kommunalpolitikere får et fast årligt vederlag. Hertil kommer vederlag for at være

"Som ny er man måske meget idealistisk og måske også lidt naiv, og man er ikke klar over, at der også er andre ting, der spiller ind."

Roger Buch, kommunalforsker, Danmarks Medie- og Journalisthøjskole

medlem eller formand for et politisk udvalg samt bestyrelsesposter i kommunale institutioner.

- Borgerne afgiver deres stemme og forventer, at det er den vægt og de holdninger, partiet har, der bliver afgørende for, hvem der danner flertal. I det lys er det et demokratisk problem, hvis spillet om magten i kommuner bliver afgjort af handler med poster, der giver store vederlag, siger Jacob Torfing, der er kommunalforsker på Roskilde Universitet.

Roger Buch, der er kommunalforsker på Danmarks Medie- og Journalisthøjskole, mener, at penge og politik nødvendigvis hænger sammen, men han tror ikke på, at penge er den eneste eller vigtigste faktor i en konstituering. Han ser hele fire p'er, der spiller ind. Politik. Power. Prestige. Og penge.

- Vi kan sjældent føre bevis for, at det var vederlaget, der var afgørende. Selvom det er noget, man snakker om, og selvom alle ved det, får du sjældent nogen til at indrømme, at det ene og alene var pengene, der afgjorde, hvem der støttede som borgmester, siger kommunalforskeren.

Idealistiske nyvalgte

I november 2013 fik Emil Blücher for første gang en plads i byrådet. Han blev valgt ind for Venstre i Solrød Kommune og oplevede, at hele den politiske kabale nærmest var lagt før valget.

- Jeg havde da ikke regnet med, at det er sådan, det foregår. Jeg tror, at mange nyvalgte er kommet i klemme der. Vi måtte jo bare tage, hvad der var tilbage, fortæller Emil Blücher.

I undersøgelsen svarer han, at vederlagets store indflydelse på konstitueringen har fået ham til at overveje at stoppe i kommunalpolitik.

- Det er med til at gøre, at man går med en fornemmelse i maven om, at det er en unfair fordeling, og at politik bliver et game med underhåndsaftaler og folk, der aftaler ting bag ens ryg. Man bliver sgu lidt træt af det, siger



- Borgerne afgiver deres stemme og forventer, at det er den vægt og de holdninger, partiet har, der bliver afgørende for, hvem der danner flertal. I det lys er det et demokratisk problem, hvis spillet om magten i kommuner bliver afgjort af handler med poster, der giver store vederlag, siger Jacob Torfing, der er kommunalforsker på Roskilde Universitet.

Foto: Peter Klint / Polfoto

Emil Blücher, der siden valget har skiftet fra Venstre til Liberal Alliance.

Men når 53 procent af de nyvalgte byrådsmedlemmer oplever, at vederlag spiller en for stor rolle i forbindelse med en konstituering, er det ikke nødvendigvis et udtryk for, at konstitueringsprocessen er forrået og styret af hensyn til indtægt.

- Hvis man skal være lidt kritisk og kynisk, så er det måske også, fordi de nyvalgte er dem, der får alle de dårlige poster. Som nyvalgt bliver du meget sjældent borgmester, udvalgsformand eller får nogen af de fede 'ben' uden for kommunalbestyrelsen, siger Roger Buch.

- Som ny er man måske meget idealistisk og måske også lidt naiv, og man er ikke klar over, at der også er andre ting, der spiller ind, siger han.

Vederlag

► Medlem af kommunalbestyrelsen: 89.314 kr. årligt.

► Medlem af kommunalbestyrelse i kommuner med indbyggertal over 80.000: 107.178 kr. årligt.

► Medlem af kommunalbestyrelsen i Københavns Kommune: 125.039 kr. årligt.

► Udvalgsvederlag og formandsvederlag fastsættes som en procentdel af borgmesterens vederlag.

► Bestyrelsesposter i kommunalt ejede institutioner udløser typisk et honorar.



► Kommunen har i en rundspørge spurgt de 1.060 byrådder, der blev valgt ind for første gang ved KV13, hvordan de har oplevet den første periode.

► 427 har svaret, og i næste avis præsenterer vi flere af undersøgelsens resultater.

Lasse Egelund fra Vejle oplevede, at spørgsmålet om vederlag åbent blev brugt som argument i konstitueringsforhandlingerne.

- Jeg fik tilbudt en næstformandspost, og der var argumentationen direkte, at jeg skulle sige ja, fordi det gav

flere penge, fortæller Lasse Egelund, der også oplevede, at når han påtalte problemet, blev han mødt med svar som, at 'du kommer til at lære det. Du kommer også til at synes, at vederlaget er for lille'.

Ingen lette løsninger

Det første Lasse Egelund gjorde, da han blev valgt ind for Enhedslisten i Vejle Kommune, var at fremsætte et beslutningsforslag om at reducere byrådsmedlemmernes vederlag med 20 procent. Han var den eneste, der stemte for. Ifølge Jacob Torfing kan et højere grundvederlag være et middel til at bremse vederlagsspekulationer.

- Vores politikere lægger et overordentligt stort stykke arbejde, og det er svært at rekruttere folk, uden at der er en vis aflønning og uden at præmiere dem, der laver et ekstraordinært stykke arbejde. Så der er to hensyn, der clasher: at vi kan rekruttere dygtige, kapable og energiske folk til kommunalbestyrelsen, og at vi samtidig gerne vil have en flertalsdannelse, der er styret af demokratiske forhandlinger om en kurs for kommunen, siger Jacob Torfing.

Roger Buch ser heller ingen oplagte løsninger, der kan forbedre systemet. Fjerner man penge helt fra politik, vil det blive vanskeligt at få folk



"Jeg havde da ikke regnet med, at det er sådan, det foregår. Jeg tror, at mange nyvalgte er kommet i klemme der. Vi måtte jo bare tage, hvad der var tilbage."

Emil Blücher (LA), Solrød Kommune

til at stille op. Giver man alle byrådsmedlemmer det samme vederlag, vil det være svært at finde nogen til de mere krævende poster. Fjerner man kommunens poster i bestyrelser, mister man også værdifuld indflydelse i havnebestyrelser og forsyningselskaber.

- Når man tænker efter, er det let at kritisere, men jeg synes, at det er svært at sige, hvad man skulle gøre i stedet, lyder det fra Roger Buch.

Kommuner vender det blinde øje til traumatiserede flygtninge

Integrationen går i stå for flygtninge med traumer, men kommunerne gør ikke nok for at opspore dem, der har brug for hjælp. Tre ud af fire kommuner vurderer, at deres egen indsats er utilstrækkelig.

o opsporing

Af Anders Kjølner
anders@kommunen.dk

For mange flygtninge er krigen ikke slut, selvom de når til Danmark. De bliver plaget af traumer efter voldsomme oplevelser i hjemlandet og på flugten, og de hårdest ramte kæmper med invaliderende posttraumatisk stress.

Men selvom eksperter vurderer, at 30-50 procent af flygtningene i Danmark, eller hvad der svarer til 30.000-45.000 personer, har traumer, halter kommunernes opsporende arbejde alvorligt.

Det svarer ledere og sagsbehandlere på flygtningeområdet fra 65 kommuner i en ny spørgeskemaundersøgelse foretaget af LG Insight for *Kommunen*.

I undersøgelsen vurderer 43 procent, at deres kommune slet ikke gør nok for at afdække traumer hos flygtninge, mens 32 procent svarer, at kommunens indsats kun i mindre grad er tilstrækkelig.

Derudover svarer 46,2 procent, at deres kommune ikke tilbyder nyankomne flygtninge en helbredsundersøgelse, selvom kommunerne ifølge integrationsloven er

forpligtet til at gøre det, hvis det vurderes, at der er behov for at afdække de fysiske og psykiske helbredsforhold nærmere.

Det er problematisk, mener Silvia Adamo, der er lektor ved Det Juridiske Fakultet på Københavns Universitet og forsker i integrationskontrakter mellem indvandrere og kommuner.

- Hvis deres svar stemmer overens med virkeligheden i kommunerne, og de kategorisk siger, at de ikke tilbyder helbredsundersøgelser, er de på kant med integrationsloven. De har stadigvæk en forpligtigelse til at lave en konkret vurdering i hver enkelt sag, forklarer hun.

14 år uden behandling

Integrationsloven blev sidste år lempet, så kommunerne ikke længere skal tilbyde alle nytilkomne flygtninge et helbredscheck, hvilket fik kras kritik fra de praktiserende læger, mens KL stod fast på, at det er nødvendigt for at kunne prioritere udgifterne.

- I en tid, hvor vi i forvejen er presset på økonomi og tid, er vi nødt til at være helt skarpe på, at vi bruger ressourcerne rigtigt. Og for nogle flygtninge er det spild af ressourcer hos både kommuner og læger at få udført

75%

af kommunerne vurderer, at de 'slet ikke' eller 'kun i mindre grad' gør en tilstrækkelig indsats for at afdække traumer hos flygtninge.

en så omfattende helbreds-vurdering, sagde Thomas Kastrup-Larsen, formand for KL's Arbejdsmarkeds- og Erhvervsudvalg, til Dagens Medicin.

Den tidlige indsats er dog helt essentiel for at undgå at fejlbehandle de flygtninge, der har traumer, forklarer Ask Elklit, der er professor og leder af Videnscenter for Psykotraumatologi på Syddansk Universitet.

Han henviser til et forskningsprojekt af læge og ph.d.-studerende Charlotte Kærgaard Sonne, som sidste år konkluderede, at flygtninge i gennemsnit venter i 14 år, før de får behandling for deres traumer.

Den lange ventetid har store personlige konsekvenser for patienterne, som tager medicin i årevis uden at få det bedre, og det er dyrt for samfundet, fordi integrationen går i stå i mellemtiden.

- Traumatiserede er hele tiden på vagt og bange for, om der sker nye overgreb mod dem, og når de mekanismer er på overarbejde, så sover man dårligere, har sværere ved at koncentrere sig og trækker sig fra andre, forklarer Ask Elklit.

Ifølge ham er det nødvendigt at tilbyde en screening for traumer til alle flygtninge fra asyllande, da det ellers er umuligt at udpege, hvem der har problemer.

- Der er mange, der skjuler traumer, fordi de føler, de har svigtet deres idealer, land, kultur eller slægtninge. Så der er meget skam og skyldfølelse forbundet med det.

I 2013 gennemførte LG Insight en landsdækkende

"I Danmark er det normalt at gå til psykolog, men i Syrien er det kun for de meget sindssyge"

Mange flygtninge går i årevis uden at tale om traumer eller psykiske problemer. I Holbæk har Khaial og Zeyneb fundet et trygt rum i netværksprogrammet MindSpring.

MindSpring

► **MindSpring** er et gruppeforløb for flygtninge og skal forebygge psykisk og social mistrivsel. Forløbet er bygget op omkring otte temaer, herunder traumer, stress, danske normer og identiteten som flygtning.

► **Holdene** bliver ledet af en frivillig, der selv har flygtningebaggrund, og som deler sprog, kultur og erfaringer med deltagerne.

► **Der er indtil nu** gennemført 71 MindSpring-forløb i 32 kommuner for både forældre og unge.

o eksil

Af Anders Kjølner
anders@kommunen.dk

Reaktionen fra 25-årige Zeyneb Abdos veninder var chok og forundring. Zeyneb var gået til sin sagsbehandler og havde fortalt alt om flugten fra Syrien. Hun fortalte om de tyrkiske politimænd, der fængslede hende og hendes tre små børn i flere dage, og om det ulykkelige par, der måtte sænke deres dødfødte spædbarn i bølgerne under rejsen i den usikre gummi-båd.

Minderne tyngede stadigvæk den unge syrer og gjorde familielivet svært, og hun ville derfor tale med en psyko-

log. Men for mange flygtninge er det utænkeligt at tale åbent om psykiske vanskeligheder.

- De gispede, da jeg fortalte om min snak med sagsbehandleren, for sådan noget siger man ikke til andre. De vil slet ikke tale om deres oplevelser, selvom nogle af dem har oplevet voldtægter og forfærdelige ting, fortæller hun og fortsætter:

- I Danmark er det normalt at gå til psykolog, men i Syrien er det kun for de meget sindssyge. Så man vil ikke fortælle om det, selvom man ved, at det hjælper.

Hvor Zeyneb sidder nu, er der langt til det krigshærgede Syrien. Uden for fælleshuset, hvor vi sidder, plasker vandet



"Traumatiserede er hele tiden på vagt og bange for, om der sker nye overgreb mod dem, og når de mekanismer er på overarbejde, så sover man dårligere, har sværere ved at koncentrere sig og trækker sig fra andre."

Ask Elklit, professor og leder af Videnscenter for Psykotraumatologi på Syddansk Universitet



Zeyneb Abdo (øverst) og Khaial Murad er flygtet fra det nordlige Syrien og bor i dag i Holbæk. De savner deres hjemland, men fremtiden ligger i Danmark, hvor der er fred.

Alle foto: Kasper Kristoffersen / Das Büro



i et springvand, og bladene er ved at springe ud på træerne i det lille grønne område i Agervang i Holbæk.

Fælleshuset i den sociale boligplan har dannet rammen om MindSpring-kurserne, som bliver tilbudt til flygtningekvinder i området. Her kan de tale om alt fra stress og traumer og børneopdragelse og den nye flygtningeidentitet i Danmark.

Konceptet er udviklet af Røde Kors og Dansk Flygtningehjælp og bygger på peer-to-peer-konceptet, hvor undervisningen bliver ledet af en kvinde med flygtningebaggrund, mens kommunen har en integrationsmedarbejder tilknyttet, som kan formidle kontakten, hvis deltagerne får brug for mere specialiseret støtte.

Traumer er som sten

En anden deltager på MindSpring-kurset var Khaial Murad, der er 55 år og faster til Zeynebs mand. Hun kommer ligesom Zeyneb fra det

”De vil slet ikke tale om deres oplevelser, selvom nogle af dem har oplevet voldtægter og forfærdelige ting.”

Zeyneb Abdo, 25 år, flygtet fra Syrien. Hun kom til Danmark alene med sine tre børn og er opsat på, at de skal klare sig godt og få en uddannelse

nordlige Syrien, hvor en stor del af befolkningen er kurdere, og hun måtte flere gange rykke familien op og flygte fra krigshandlingerne, før hun kom til Danmark.

– Det var et traume bare at flytte og forlade vores hjem og det sted, vi har boet hele livet. Men man bliver bange, når man har piger, og frygter, at der vil ske dem noget, så vi måtte flytte fra sted til sted, fortæller Khaial, som har boet i Danmark i fire år.

Hun startede først i MindSpring for at have et sted at komme efter danskundervisningen og for at danne sig et netværk. I dag taler hun dansk, er kommet i virksomhedspraktik og kalder Holbæk Kommune og medarbejderne for sin 'bedste venner'.

Men der gik lang tid, før hun kom dertil, hvor hun kunne tale om sine oplevelser, for som så mange andre er hun opdraget med, at man holder sine problemer indenfor familien. Det var først, da kommunens integrations-

”Det var et traume bare at flytte og forlade vores hjem og det sted, vi har boet hele livet.”

Khaial Murad, 55 år, flygtet fra Syrien. Khaial Murad kom først i MindSpring-forløbet for at møde nye mennesker. I dag har hun arabiske, afghanske, kurdiske og danske venner og taler dansk så godt, at hun har fået en praktikplads

medarbejder foreslog at tage kvinderne med udenfor til en utraditionel øvelse, at forløbet blev til mere end en social forening for Khaial.

Hver især skulle kvinderne finde en tung sten og male den sort. Stenen skulle symbolisere, hvordan traumerne eller de svære oplevelser tynger dem i hverdagen, og for Khaial var den største sorg hendes datter Dilars dødsfald i december efter en række voldsomme epileptiske anfald.

Dilar havde haft anfald hele livet, men i Syrien blev det fortiet, fordi epilepsi blev sidestillet med sindssyge, og hvis det var blevet kendt, kunne det have lagt alvorlige forhindringer i vejen for den unge piges fremtid og været skamfuldt for familien.

Men mørklægningen betød, at hun aldrig fik den operation, som kunne have reddet hendes liv, og som hun uden tvivl ville være blevet tilbudt i Danmark, og derfor mener både Khaial og Zeyneb, at mange flygtninge har brug for

at blive introduceret til sundhedssystemet og den danske sygdomsforståelse, når de kommer til Danmark.

I dag er deres sten ikke længere malet helt sort, som den ville have været, hvis de boede i Syrien, fortæller Khaial. Hun har malet sin egen grøn, hvid, rød og med en gul stjerne - farverne i det kurdiske flag, som hun forbinder med håb. Zeynebs sten lyser også op nu, der er igen kommet farver i hendes og familiens liv, efter at hun har været igennem MindSpring-forløbet, forklarer hun.

Lige nu forbereder den boligsociale helhedsplan i Vang et MindSpring-forløb for unge syriske og arabisktalende kvinder, og planen er, at kvinderne helt selv skal drive kurserne i fremtiden. Der er også ambitioner om at gennemføre hold for mænd, men hidtil har interessen været for lav til, at det har kunnet lade sig gøre. ●

Alternativet er en trussel mod Frank Jensen



strategi

Af Rasmus Jønsson, politisk kommentator

Er der en ting, der kendetegner valgkampe i disse år – både herhjemme og internationalt – er det at alt det, man på ingen måde troede kunne ske, alligevel sker!

Så selvom Frank Jensen umiddelbart er storfavorit til at tage fire år mere i overborgmesterstolen i København, kan der i denne tid ske uventede ting, der vender op og ned på det hele. Alene det, at der er en lang række nye partiledere, et nyt parti, en helt anderledes landspolitisk situation og en masse nye tilflyttere til hovedstaden, kan få indflydelse på valget.

De ukendtes valg

Tre partiledere fra sidste valg vil være at finde i valgkampen. Udover Frank Jensen (S) er det Anna Mee Allerslev (R) og Carl Christian Ebbesen (DF), som fortsat er spidskandidater for deres partier. De øvrige partier har alle fået nye ledere, som københavnernes skal lære at kende frem mod valgdagen.

Det er nærliggende at konkludere, at det manglende kendskab er en fordel for Frank Jensen. For mens han – i en kommunalpolitisk kontekst – må betegnes som et politisk superbrand, er der nok ikke mange, der har hørt om Ninna Hedeager Olsen (Enhedslisten), Alex Vanopslagh (Liberal Alliance) og Niko Grün-

feld (Alternativet).

Men omvendt kan der i bunken af nye navne være en politiker, der pludselig rammer en følelses-, bevægelses- eller politisk sag, der kan give medvind. Overalt i de internationale valgkampe ser vi personer og partier, der kommer ud af ingenting, og med en ny og anderledes tilgang overrasker alt og alle.

Gammel kending spøger

Og vi ved med sikkerhed, at der er et nyt parti på listen, der skal holdes øje med. På Rådhuset er der usikkerhed om, hvor meget Alternativet kan trække, men bred enighed om, at de vil få et pænt valg. Vurderingen er, at de kan trække stemmer fra alle røde partier, Radikale og suge en smule op fra de forskellige andre alternative lister, der også stiller op i København. Alternativets spids Niko Grünfeld har et stærkt netværk i partiet, og det forventes, at han kan lave en stærk kampagne.

Netop et godt valgresultat for Alternativet vil være det værste skrækscenarie for Frank Jensen og co. For kan Alternativet trække en håndfuld mandater fra de røde partier, kan der opstå en giftig situation i de efterfølgende konstitueringsforhandlinger. Og her kan en gammel kending fra Rådhusets gange komme til at spille en nøglerolle. I det taktiske og komplicerede konstitueringsspil, som afgør fordelingen af borgmesterposter og ben, trækker partierne ofte nogle rutinerede kræfter ind for at bistå med rådgivning.

Her vil det være nærliggende at forestille sig, at Alternativet vil trække på den erfaring, partiets folketingskandidat Manu Sareen har. Selvom Manu Sareen er historie i Radikale Venstre, har han stadig tæt kontakt til partileder Anna Mee Allerslev. Lige siden de sad sammen på

”Set fra overborgmesterens stol er det umiddelbart ikke truslen fra højre, han skal frygte, men derimod den – i et kommunalpolitisk perspektiv – ukendte faktor, der hedder Alternativet.”

Rådhuset, har de været tæt forbundet, og netop personlige relationer har ofte vist sig at være afgørende faktorer i de kommunale konstitueringsforhandlinger. Derfor er det ikke usandsynligt, at Alternativet kan finde på at pege på Anna Mee Allerslev som deres bud på en overborgmester.

Politisk set vil det heller ikke være svært for Alternativet og Radikale at finde fælles politisk fodslag, der kan forsvare denne konstituering. Det landspolitiske klima mellem Alternativet og Socialdemokratiet er heller ikke til Frank Jensens fordel. Uffe Elbæk har ved flere lejligheder sagt, at Socialdemokratiet ikke skal medregne Alternativet som et naturligt støtteparti.

Den nye borgerlige alliance

Scenariet med, at Alternativet vil kunne trække så mange stemmer ud af rød blok, at der vil være opbakning til at gøre Anna Mee Allerslev til overborgmester, vil selvfølgelig kræve, at de borgerlige partier er med på den. Men på Rådhuset er der ikke mange, der tvivler på, at de borgerlige ville elske at få skubbet socialde-

mokraterne fra den magt, de ellers altid har siddet på i København.

Netop de tre regeringspartier har også tænkt sig at indgå et tæt samarbejde i København frem mod valget. De er kommet med et fælles udspil, som de vil forsøge at presse Frank Jensen med. Men at de borgerlige skulle have held og dygtighed til at flytte så mange stemmer over strengen, så de selv kan tage overborgmesterposten, virker forholdsvis usandsynligt. Også selvom de mange nye tilflyttere til København langsomt forandrer byens vælgersegmenter.

Mangler de centrale dele

Det fælles borgerlige udspil er også en lidt tynd kop te, der højst sandsynligt ikke flytter det store. Mest ligner det et opkog af, hvad de blå partier plejer at sige, når valget nærmer sig, som for eksempel at erhvervslivet og bilerne skal have bedre forhold. Allerede nu er der også tegn på, at der mangler nogle centrale dele i den borgerlige valgkampmaskine.

Den borgerlige alliance burde have gang i præ-valgkampen nu. De har for lidt gennemslagskraft i medierne. De mangler en negativ framing af Frank Jensen, som skulle fortælle københavnernes, hvorfor der er brug for nye kræfter. De har endnu ikke skabt skyggen af en brændende platform, som skulle signalere 'tid til forandring.' Endelig mangler de en stærk fortælling om deres projekt og en grundig priming af de mærkesager, de i valgkampen skal folde ud.

Så set fra overborgmesterens stol er det umiddelbart ikke truslen fra højre, han skal frygte, men derimod den – i et kommunalpolitisk perspektiv – ukendte faktor, der hedder Alternativet.

FÅ ET GODT TILBUD PÅ ASFALTARBEJDE GÅ IND PÅ PANKAS.DK



BÆREDYGTIG ASFALT

» Fortsat fra side 4

undersøgelse af traumeindsatsen og konkluderede, at de færreste kommuner havde retningslinjer til at opdage traumatiserede flygtninge. Fire år senere er det billede stort set uændret.

I dag svarer 75,4 procent, at den opsporende indsats er overladt til den enkelte medarbejders vurdering, mens 12,3 procent angiver, at deres kommune har faste rutiner eller skriftlige vejledninger. Det er samtidig kun 4,6 procent, der angiver, at kommunen benytter screeningsværktøjer, mens 78,5 procent slet ikke gør det.

Det medfører, ifølge Mette Blauenfeldt, en risiko for, at udsatte flygtninge bliver overset, fordi frontpersonalet ikke altid er uddannet til at opdage traumer.

Nogle kommuner har den samme faste integrationsstab, der har arbejdet med flygtninge i mange år, og de kan udmærket lave den første screening. Men i andre kommuner har de skiftet struktur og personale mange gange, og så sidder der nogle nyuddannede, som nærmest ikke har mødt en flygtning før, fortæller hun.

Modelprojekt i gang

På baggrund af kortlægningen i 2013 iværksatte Udlændinge- og Integrationsministeriet et modelprojekt med fire kommuner, der skulle arbejde med metoder til at opspore og behandle flygt-

ninge med traumer.

En af kommunerne er Horsens, som har arbejdet med et afkrydsningsskema, der kan hjælpe med diagnosticeringen. Kommunens sagsbehandlere stiller 10 spørgsmål, om, hvorvidt flygtningene har svært ved at sove eller føler sig bange. Skemaet er, ifølge projektleder Anne-Grete Jensen, simpelt at bruge, men kan ikke stå for sig selv og skal kobles på den viden, der i øvrigt er om borgeren.

Horsens screener i øjeblikket kun flygtninge, som udviser tegn på traumer, men hun er ikke i tvivl om, at antallet ellers ville overstige den kapacitet, kommunen og regionen har til at behandle dem. En kendsgerning, som



”Det er jo helt oplagt, at kommunerne, som der står i lovgivningen, skal gå ind og vurdere, om det er nødvendigt at foretage en helbredsscreening.”

Mette Blauenfeldt, leder af Center for Udsatte Flygtninge

75%

svarer, at det er op til den enkelte sagsbehandler at vurdere, om en flygtning har traumer.

professor i psykologi Ask Elklit betegner som 'kernen i problemet' i hele landet.

De syge flygtninge, man har taget ind, er i dårligere tilstand end folk, der er indlagt på psykiatriske afdelinger, og så vil man ikke betale for behandlingen, siger han, men pointerer at kommunerne stadigvæk har et ansvar for at opspore flygtningene, så de kan visiteres til et behandlingstilbud.

Mette Blauenfeldt fra Center for Udsatte Flygtninge understreger, at det ifølge et hollandsk studie er 13-25 procent, der lider af egentlig posttraumatisk stress, mens størstedelen kan klare sig med mindre specialiseret behandling, som kommunerne selv kan stå for.

Kommunen har forsøgt at få en kommentar fra KL, men det har ikke været muligt.

Teknologi griber voldsomt ind i kerneopgaver

Den digitale teknologi er i fuld gang med at overtage opgaven med at matche ledige med virksomheder, som har brug for arbejdskraft. Jobkonsulenterne får andre opgaver – og det er bare ét eksempel på et arbejdsmarked i så kraftig forandring, at det aldrig før er set med samme hast.

forandring

Af Susanne Sayers

susanne@kommunen.dk

– Ahr, det er vist ikke lige mig. Det der? Glem det. Hov, det kunne måske være spændende, vi passer godt sammen.

Fremtidens jobmatch kommer til at foregå på app – en slags Tinder for jobsøgende – direkte mellem ledige og virksomheder og med langt mindre inddragelse af jobcentre.

– Om ti år vil vores forvaltning se helt anderledes ud. Det samme vil vores arbejdsopgave, forudser Vibeke Jensen, som er beskæftigelseschef i Aarhus Kommune. Kommunen har allerede lavet den første app som et forsøg, og hun forudser, at det inden længe vil være standard at matche direkte udenom jobcentrenes konsulenter.

Og det er bare ét eksempel på et job, som ændrer sig, understreger hun.

– Digitaliseringen kommer til at gribe voldsomt ind i vores kommunale kerneopgaver. De vil ændre sig, når vi så at sige sætter strøm til dem, og det er svært lige nu at forestille sig, hvor stort omfanget bliver, men det går meget hurtigt, tilføjer hun.

Vibeke Jensen forudser, at fremtidens offentligt ansatte vil få en helt anden type opgave. De vil skulle udvikle nye forretningsmodeller i tæt samspil med de private virksomheder og finde veje til at sikre, at ingen bliver hægtet af udviklingen, heller ikke praktikerne, som ikke kan kode, men til gengæld har andre kompetencer.

– Der skal være brug for både håndværkeren og data-

ingeniøren. Men der er ingen tvivl om, at omstillingen vil udfordre den måde, vi gør tingene på, og hvordan vi tænker. Vi kommer også til at kigge på strukturerne, for dette er ikke noget, den offentlige sektor kan gøre alene, siger hun.

Farvel til stribevis af job

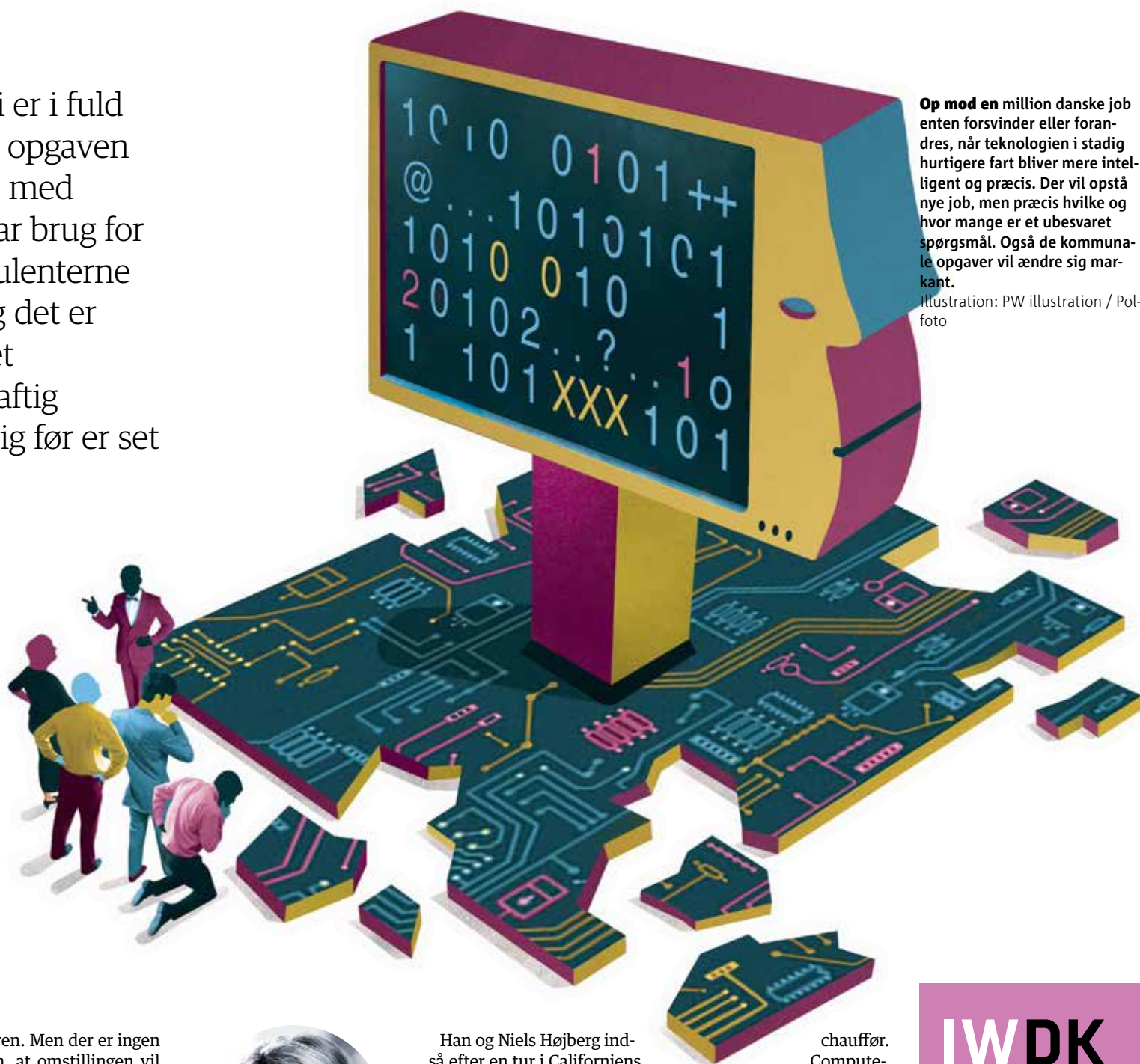
Den digitale udvikling og de forandringer, som den medfører for beskæftigelsen, er et af temaerne ved Internet Week Denmark, og Vibeke Jensen er med som ekspert i en workshop med det mundrette navn 'Job og digitalisering: Sådan rustes vi Danmark til en transformativ tidsalder'.

Der bliver nu nok flere spørgsmål end svar, for det er en stor debat, konstaterer senior director Erik Møberg fra Rambøll, som sammen med stadsdirektør for Aarhus Niels Højberg har taget initiativ til workshoppen og også selv deltager.



"Som jeg ser det, bliver vores opgave som nævnt blandt andet at sikre, at vi ikke hæfter nogen af, at vi får løftet kompetencer hos alle, men at der også bliver brug for andet end nørder."

Vibeke Jensen, beskæftigelseschef Aarhus Kommune



Op mod en million danske job enten forsvinder eller forandres, når teknologien i stadig hurtigere fart bliver mere intelligent og præcis. Der vil opstå nye job, men præcis hvilke og hvor mange er et ubesvaret spørgsmål. Også de kommunale opgaver vil ændre sig markant.

Illustration: PW illustration / Polfoto

Han og Niels Højberg indså efter en tur i Californiens Silicon Valley, at det haster med at få svar på spørgsmål om, hvordan fremtidens velfærd, arbejdsmarked og uddannelse skal tilrettelægges, når digitaliseringen nedlægger stribevis af jobfunktioner og radikalt ændrer andre.

Nogle rapporter siger 10 procent af alle job, andre rapporter viser, at der snarere er tale om 40 eller 50 procent af de job, vi kender i dag, der om senest 20 år er væk eller så kraftigt forandret, at det kræver helt nye kompetencer. Det er op mod en million danske job, som enten forsvinder eller forandres, når teknologien i stadig hurtigere fart bliver mere intelligent og præcis. De første selvkørende landbrugsmaskiner er på markerne, og sætter man sig ind i en ny bil, er den i stigende grad en computer på hjul, som selv kan klare funktionerne uden menneskelig

chauffør. Computere kan operere mennesker mere nøjagtigt end mennesker, og IBM's digitale læge, dr. Watson, kan i nogle tilfælde stille diagnoser mere præcist, efter at den har læst millioner af patientjournaler og medicinske håndbøger og lærebøger og kan krydse oplysninger hurtigere og med langt større dybde, end den almindeligt praktiserende læge vil kunne. Mange af teknologierne er stadig i deres vorden, men efterhånden som de forbindes med hinanden, lærer de af hinanden og bliver konstant bedre og mere sikre.

– Debatten om fremtidens arbejdsmarked er en meget større diskussion, end vi kan komme igennem på en workshop, men nu tager vi hul på den, siger Erik Møberg.

– Det er vigtigt at få den højt på dagsordenen, og derfor

» Fortsættes på side 8

IWDK

Internet Week Denmark

» IWDK finder sted i Aarhus fra 19. april og fire dage frem. Ugen samler en lang række eksperter og aktører fra ind- og udland til en debat om, hvordan den digitale udvikling påvirker os – fra fake news, sociale medier, smart cities, cybersikkerhed til debatter om kunstig intelligens, nye forretningsmodeller, teknologi på velfærdsområder og civilsamfundets digitale netværk.

» Workshoppen om job og digitalisering finder sted tirsdag i Dokk1 fra klokken 15.00 til 18.00

» Læs mere på www.internetweekdenmark.com

« Fortsat fra side 7

har vi både arbejdsmarkedets parter, kommunerne, uddannelsesinstitutionerne og virksomhederne repræsenteret i workshoppen og panelet. Hvordan sikrer vi, at vi har de rigtige kompetencer fremover?

Nye job opstår, men hvornår?

Der er flere udfordringer. Den digitale udvikling går så hurtigt, at det kan være svært at forudse, hvad behovene bliver på fremtidens arbejdsmarked. Det åbner spørgsmålet om, hvordan vi skal indrette uddannelsessystemet. Skal vi måske have lagt mulighed for skoleår ind flere gange i voksenlivet for at tilpasse os de nye krav, som opstår undervejs?

Fagforeningerne udfordres også, når mange af de traditionelle fag forsvinder og erstattes af mere flydende ansættelser og kompetencer.

Virksomhederne skal sikre sig, at de har en konkurrencefordel, og det kræver, at de kan få den rigtige arbejdskraft, og hele det offentlige system skal sikre, at det kan levere kompetencerne og den struktur, som rustar Danmark bedst muligt.

- Vi har nogle fordele lige nu, siger Erik Møberg.

- I takt med at computerprogrammer og maskiner

overtager lavtlønsjob, ændrer konkurrencen mellem landene og virksomhederne sig. Det bliver ikke længere de lande, som kan levere den billigste arbejdskraft, som har alle fordelene, for den digitale arbejdskraft er billig, uanset hvor den er, når først den er udviklet.

Det bliver derimod de lande og virksomheder, som kan tilbyde flest kompetencer, der har en fordel, og kan Danmark udnytte det, står vi godt, siger Erik Møberg.

- Men bag den her diskussion gemmer der sig en større om, hvordan vi indretter og finansierer hele vores samfund, når så meget af arbejdskraften bliver digitaliseret. Vi har haft industrielle revolutioner før, og hver gang har det

været forudsagt, at store dele af befolkningen ville stå uden job, men så er nye job opstået. Det vil uden tvivl også ske denne gang. Problemet er imidlertid, at udviklingen sker langt hurtigere end nogensinde før, og det er usikkert, om nye job kan opstå lige så hurtigt, som gamle forsvinder. Jeg tvivler, tilføjer Erik Møberg.

Brug for andet end "nørder"

Vibeke Jensen ser nogle dilemmaer i forhold til, hvordan hele det offentlige system skal arbejde sammen med virksomhederne.

- Nogle af Danmarks største arbejdspladser er opstået ved at levere til den offentlige sektor, så hvad vi efterspørger, og hvordan vi gør det,



"Problemet er imidlertid, at udviklingen sker langt hurtigere end nogensinde før, og det er usikkert, om nye job kan opstå lige så hurtigt, som gamle forsvinder. Jeg tvivler."

Erik Møberg, Rambøll



rækker langt ud over den kommunale forvaltning, siger Vibeke Jensen.

- Og som jeg ser det, bliver vores opgave som nævnt blandt andet at sikre, at vi ikke hægter nogen af, at vi får løftet kompetencer hos alle, men at der også bliver brug for andet end 'nørder', sagt i anførselstegn. Erfaringen er, at de rigtig gode ideer og forretningsmodeller opstår i krydsfeltet, hvor forskellige

kompetencer og erfaringer mødes, men vi får klart nogle debatter i forhold til, hvordan vi så skal udvikle de forretningsmodeller, og hvem der har ansvaret og så at sige skal løbe med den.

I Rambøll håber Erik Møberg, at workshoppen kan sætte gang i en proces, hvor aktørerne gør sig nogle tanker om, hvad deres rolle bliver, og hvem der egentlig har ansvaret for, at kompetencer

og behov matcher.

- Det er første del af en større debat, og jeg håber, vi kan få en masse input til, hvordan vi kommer videre. Derudover er det mit håb, at debatten kan få digitaliseringen og dens muligheder og konsekvenser langt højere op i den politiske bevidsthed. Det haster, siger Erik Møberg. ●

Invitation

DK Medier

Nyhedstjenesten **dknyt** og avisen **Kommunen** åbner eget domicil i Aarhus. Kom og vær med til at fejre vores nye lokaler med cafestemning i gården.

Torsdag den 27. april, kl. 16-19 / Mejlgade 48 C, st. tv.



INTERNET WEEK DENMARK

19. — 23. APRIL, 2017

Danmarks største digitale
festival i og omkring Aarhus



IWDK

BORNHOLM

V beholder spids

Venstre på Bornholm holder fast i sin spidskandidat til KV17, Søren Schow, har medlemmerne besluttet på en ekstraordinær generalforsamling. I stedet skal vælgerforeningen have ny bestyrelse, da den hidtidige havde sat sit mandat ind på en ny spids. Søren Schow er gruppeformand og viceborgmester i det nuværende byråd og blev valgt som spidskandidat allerede i november 2015. Trods bestyrelsens forsøg på at vælte ham havde han inden den ekstraordinære generalforsamling et flertal i gruppen bag sig og nu altså også et flertal af Venstres medlemmer på Bornholm.

BILLUND

Luftrensere indkøbt til storrygere

20 af de mest storrygende ældre i Billund vil nu af kommunen få opstillet luftrensere - ikke for deres egen skyld, men af hensyn til kommunens plejemedarbejdere, skriver JydskeVestkysten. Borgere kan ikke nægtes at ryge i deres eget hjem, og selvom de godt kan påbydes ikke at ryge, mens kommunens medarbejdere er i hjemmet, er det ikke i alle tilfælde tilstrækkeligt til, at medarbejderne ikke føler sig generet af røg, skriver avisen.

Da det er Billund Kommunes opgave som arbejdsgiver at sørge for, at medarbejderne ikke bliver generet af passiv rygning i arbejdstiden, har social- og sundhedsudvalget besluttet at indkøbe 20 luftrensere, oplyser udvalgsformand Ruth Lauridsen (V). Indkøbet koster en engangsudgift på 52.300 kroner det første år og derefter 14.400 kroner om året i drift.



ARKIVFOTO: TOBIAS NICOLAI / POLFOTO

BRØNDBY

Junior-politikadetter udklækket

En flok Brøndby-elever fik forleden diplomer på Brøndby Rådhus som kommunens første hold junior-politikadetter, oplyser kommunen. Ni drenge og en pige har tilbragt en uge sammen med to lokale politiassistenter og to SSP-medarbejdere.

Politikadet junior er et kriminalpræventivt samarbejde med Københavns Vestegns Politi, som udvalgte unge får tilbud om at deltage i. Politikadet juniors formål er at forebygge risikoadfærd og give unge et andet syn på politiet, blandt andet ved at invitere eleverne ind i et positivt fællesskab med for eksempel praktiske øvelser, der giver indblik i og forståelse for politiets rolle og arbejde.

Projektet har vist at have en effekt i forhold til at forebygge risikoadfærd.

STORKØBENHAVN

Kommuner sammen om elektronisk omsorgssystem

Ni kommuner i Storkøbenhavn har sammen med fire andre kommuner givet opgaven med at levere et nyt elektronisk omsorgssystem og borgerjournal til it-firmaet Systematic. Valget er truffet efter et udbud, hvor KMD og EG også deltog. Udbuddet var sat i værk af Den Storkøbenhavnske Digitaliseringsforenings ni medlemskommuner. Systemet skal leveres til alle 13 kommuner, mens otte af kommunerne også indfører den elektroniske borgerjournal. De valgte systemer fra Systematic opererer med KL's standard i brugergrænsefladen, så relevante oplysninger om den enkelte borger nemt og effektivt kan genbruges, når for eksempel medarbejderne i hjemmeplejen skal dokumentere og opdatere. Store dele af dokumentationsopgaverne vil i fremtiden kunne klares via mobile enheder og afkrydsning af felter. Det vil være langt hurtigere for medarbejderne.

DF vil have bindende kommunale afstemninger

DF vil med et beslutningsforslag gøre det muligt for borgere at stemme om lokale projekter og skolelukninger. Men både S og V afviser.

o forslag

Borgere skal have mulighed for at sætte kryds i boksen ud for ja eller nej, når et byggeri skal foregå i lokalområdet, eller en skole skal lukkes.

Det mener Dansk Folkeparti, der vil indføre bindende kommunale folkeafstemninger.

- I dag kan byrådet kun udskrive vejledende folkeafstemninger. Borgerne har ikke mulighed for at indsamle underskrifter og så bede om en folkeafstemning.

- Det vigtigste er, at borgerne får mulighed for at sige ja eller nej til nogle ting. I dag er det politikere, der bestemmer på vegne af borgerne, undervisnings- og kulturordfører Alex Ahrendtsen (DF).

Med et 'passende' antal underskrifter skal borgerne kunne kræve en kommunal folkeafstemning i en sag, hvori byrådet har truffet beslutning.

Det skal også være muligt for borgere at samle et 'pas-



Et forslag fra DF om at gøre det muligt for borgere at stemme om lokale beslutninger møder modstand fra både V og S.

Foto: Astrid Dalum / Polfoto

sende' antal underskrifter for at få en folkeafstemning om en sag, som ikke har været behandlet i byrådet, fremgår det af forslaget.

Alex Ahrendtsen afviser, at det vil blive for dyrt.

- Udgifterne kan holdes nede, hvis man laver kommunale afstemninger i forbindelse med andre afstemninger som folketingsvalg og kommunalvalg. Det koster at have et kommunalt folkestyre, men det sikrer en god proces, og at man får truffet de rigtig beslutninger, siger han.

Roger Buch, der er kommunalforsker på Danmarks Medie- og Journalisthøjskole, mener, at det kan blive svært at implementere forslaget, uden at det støder sammen med anden lovgivning.

Emnerne til folkeafstemningerne må nemlig ikke stride mod grundloven eller anden lovgivning. Til netavisen Altinget sætter han også spørgsmålstegn ved, om kommunerne vil bruge det i praksis. I dag bruger kommu-

”Det vigtigste er, at borgerne får mulighed for at sige ja eller nej til nogle ting. I dag er det politikere, der bestemmer på vegne af borgerne.”

Alex Ahrendtsen, undervisnings- og kulturordfører, DF

nerne nemlig stort set ikke de vejledende afstemninger, de kan afholde, lyder det.

Mere selvstyre

Der er da heller ikke umiddelbart politisk opbakning til at indføre de bindende kommunale folkeafstemninger.

Venstres kommunalordfører, Carl Holst, frygter, at sådan et system vil skabe enkeltsagspolitik, der er bestemt af nogle få konkrete sager og ikke af en grundlæggende politisk over-

bevisning.

- Det er Venstre umiddelbart ikke positiv over for. Vi har et repræsentativt demokrati, hvor vælgerne vælger dem, der skal repræsentere deres holdninger, siger Carl Holst.

- Hvis man er uenig i de beslutninger, kan man vælge nogle nye politikere, tilføjer han.

Socialdemokratiets kommunalordfører, Magnus Heurnicke, siger, at der er behov for mere lokalt selvstyre, ikke mindre.

- Byrådet har ansvaret for at tage vare på helheden og tænke på samtlige borgere, når der træffes beslutninger. Det gælder også de mindre populære beslutninger, siger han.

Det har ikke været muligt at få en kommentar fra økonomi- og indenrigsminister Simon Emil Ammitzbøll (LA).

Fra Kommunernes Landsforening, KL, lyder det, at man ikke kommenterer forslag fra enkeltpartier. /ritzau/

Kalundborg skal betale millionbeløb til handicappet

Et forældrepar har vundet en sag over Kalundborg Kommune, som skal betale et millionbeløb til forældrene til en svært handicappet ung mand.

o dom

Et forældrepar fra Kalundborg har vundet et civil søgsmål mod kommunen og fået rettens ord for, at kommunen skulle være trådt til og have ydet hjælp til deres svært mentalt handicappede og autistiske søn, Thomas Wolf Christiansen, da han fyldte 18 år. Det fremgår af domsresumeeet på Retten i Holbæks hjemmeside.

Ankestyrelsen har tidligere afgjort, at den unge mand var berettiget til kommunal hjælp 24 timer i døgnet, men den hjælp fik han ikke. Derfor skal kommunen nu, ifølge domsresumeeet, udbetale 1.731.413,90 kroner til Thomas Wolf Christiansens forældre som løn for den tid, hvor de selv passede ham.

- Det er en kæmpe lettelse, at vi har fået en afgørelse, siger Thomas Wolf Christiansens mor, Tina Christiansen, til TV ØST.

Hun håber, dommen kan vise andre, at det kan betale sig at tage kampen op.

- Jeg håber, at vores sag kan vise, at man skal sætte en grænse overfor kommunen.

”Jeg håber, at vores sag kan vise, at man skal sætte en grænse overfor kommunen. De har været strenge overfor borgere med handicappede børn, så vi håber, at folk ser, at man som lille borger kan stoppe dem.”

Tina Christiansen, mor til handicappet.

De har været strenge over for borgere med handicappede børn, så vi håber, at folk ser, at man som lille borger kan stoppe dem, siger Tina Christiansen.

I Kalundborg Kommune fortæller direktøren for området, Birgitte Husballe, at de er ved at læse kendelsen igen.

- Vi er ved at vurdere, om der er noget principielt i den her sag, og om vi skal anke den. Men derudover kan jeg ikke udtale mig, siger hun til TV ØST.

Beløbet skal dække de udgifter, som forældrene har haft ved selv at passe deres søn i hjemmet. -red

En uafhængig avis til den offentlige beslutningstager

- **Inspiration:** Vi fortæller om de bedste løsninger og ansporer jer til at gå nye veje
- **Beslutningsstøtte:** Vi ruster jer til udfordringerne - dem på skrivebordet og dem i horisonten
- **Overblik:** Vi holder øje med de kommunale netværk og dagsordener - lokalt, regionalt og nationalt



kommunen

politik fra rødderne

WWW.KOMMUNEN.DK/BLIV-ABONNENT

LÆS OM OFFENTLIG IT

Med fokus på it og indkøb og faste skribenter som Dorte Toft og Anders Kjærulf er der altid inspirerende it-stof i avisen.

Ring 4635 3343, eller send en mail til lisbeth@kommunen.dk, for et gratis prøveabonnement.

Kommunerne bruger 4,4 mia. kr. med ejerskab i "verdens værste"

32 af de 1.000 største kommunale leverandører har ejerskab placeret i skattelylande. Lovligt - men mange af konstruktionerne kan bruges til aggressiv skatteplanlægning, vurderer eksperter.



Jens Holm
jens@kommunen.dk

Når kommunerne køber barnevogne til institutionerne, kontormøber og it-systemer for skattepenge, bliver nogle af Danmarks største offentlige tegneböger åbnet. Alene i 2015 havde kommunerne omkostninger for cirka 57 milliarder kroner til de 1.000 største kommunale leverandører. Det viser tal fra virksomheden UdbudsVagten, der har indsigt i kommunernes regnskabssystemer. Men selvom kommunerne handler direkte med en leverandør med et dansk cvr-nummer, kan det i bedste fald være svært og i værste fald umuligt at få indsigt i, hvor pengene havner i sidste ende, hvorfor en leverandør ikke har betalt selskabsskat i Danmark i en længere årrække, eller om udbyttet bliver kanaliseret skattefrit til selskaber placeret i skattelylande som eksempelvis Jersey, Guernsey eller Cypern. Mange leverandører har nemlig etableret sig med en selskabsstruktur i flere led, hvor ejerskabet har mellemstationer - eller ender direkte - i en række mere eller mindre kendte skattelylande. Det viser en kortlægning af ejerskabet af de 1.000 største kommunale leverandører, som *Kommunen* har foretaget ved hjælp af cvr-registeret og selskabsregisteret Orbis, der ejes af hollandske Bureau van Dijk. Kortlægningen viser blandt andet, at kommunerne har omkostninger for 4,4 milliarder kroner til leverandører, som helt eller delvist er ejet af et selskab i et eller flere lande som Oxfam IBIS har på listen, over 'verdens værste skattelylande'. Skatteeksperter påpeger, at benyttelsen af selskaber i skattelylande er fuldt ud legale, men at det er problematisk for de danske skatteydere, at

hverken myndighederne eller offentligheden kan få et indblik i, hvor pengene ender. **Lige lovlig aggressivt** Den uafhængige organisation Oxfam IBIS, der blandt andet har som erklæret formål at sikre en større grad af global økonomisk lighed, har set på *Kommunens* liste over leverandører for at identificere generelle tendenser, der gør sig gældende for leverandørerne, der har ejere i skattely. - Det ser ud til, at det særligt er kapitalejerskabet, altså at det er kapitalen og ikke selskabet, der er flyttet i skattely. Det kan være helt legitimt, men det kan også være en måde at minimere skattebetalingen for ejerne af selskabet, vurderer Lars Koch, der er international chef hos Oxfam IBIS. *Kommunen* har også gennemgået konstruktionerne fra land til land med den sjællandske revisionsvirksomhed TimeGruppen. - Hvis det ikke er multinationale virksomheder, og hvis leverandørens aktiviteter kun er i Danmark, så er det fandeme utroligt, at man skal have så snørklede konstruktioner. Det kan kun have ét formål, lyder det fra Thorbjørn Helmo Madsen, direktør og skatterådgiver fra TimeGruppen. Organisationen Transparency International, der har til formål at oplyse om korrup-tion, undrer sig også over konstruktionernes kompleksitet. - Dels er der nogle almindelige danske virksomheder, og så er der nogle virksomheder, der er danske datterselskaber af en global koncern, og så har vi nogle, hvor det er lidt svært at forstå, hvorfor ejerstrukturen er så kompleks, siger tidligere formand for Transparency Internationals danske afdeling Knut Gotfredsen, der også har en fortid som statsautoriseret revisor gennem 32 år hos Deloitte - heraf 25 år som partner. Alle tre kilder påpeger, at det er fuldt ud lovligt at etablere sig med i flere ejerled, der gør brug af enkelte eller flere

Virksomhed (Sorteret efter salg til kommuner)	Salg til kommuner /Selskabsskat (DKK i 2015)	Ejere i skattelylande (Ejerandelen er ikke angivet - se ejerandele og alle ejerskabsled på kommunen.dk)
KMD A/S It og software	2.817.440.122 131.042.087	6. led: Ai Keyemde & Cy Sca (Luxembourg) 7. led: Advent International Corp (Delaware, Usa)
Mediq Danmark A/S Sundhed og hjælpemidler	343.008.124 6.401.142	3. led: Mediq Luxembourg Sarl (Luxembourg) 4. led: Mediq International B.v. (Holland) 5. led: Mediq B.v. (Holland) 6. led: Mediq Holding B.v. (Holland) 7. led: Ai Garden & Cy Sca (Luxembourg) 8. led: Ai Garden (Luxembourg) Subco Sarl (Luxembourg) 9. led: Ai Garden (Cayman) Limited (1 Ud Af 4 Shareholders) (Cypern)
Ab Catering Aarhus A/S Fødevarerdistribution	129.805.534 71.715.397	6. led: Icg Efv Luxembourg Sarl (Luxembourg) 7. led: Icg Europe Fund V No.1 Limited Partnership (Jersey)
Q8 Danmark A/S Brændstof	108.076.612 0	3. led: Kuwait Petroleum Northern Europe B.v. (Holland) 4. led: Kuwait Petroleum Europe B.v. (Holland)
Handicap-Befordring A/S Handicapbefordring	100.575.780 0	5. led: Access Capital Fund Vi Growth Buy-Out Europe (Guernsey) 5. led: Adveq Europe V Lp (Schweiz) 5. led: Bvk Pe Europe 2014 Lp (Guernsey)
City Container Danmark A/S Affaldsløsninger	88.637.844 5.958.449	5. led: Mh Gruppen Holding S.a.r.l. (Luxembourg)
Duba-B8 A/S Kontor- og undervisningsfaciliteter	73.262.400 0	3. led: Grundfos Holding Ag (Schweiz)
Kirstine Hardam A/S Sygeplejeartikler	69.322.010 1.434.041	2. led: Jpl Services S.a.r.l. (Luxembourg)
Ist Danmark Aps Systemer til skoler og institutioner	48.951.072 1.142.312	3. led: Ist International Holding S.a. (Luxembourg)
Ucplus A/S Efteruddannelse af chauffører	48.950.899 0	3. led: Arriva Cooperatie W.a. (Holland)
Bilsby Hedehusene A/S Materiel, skurvogne og pavillioner	42.965.660 3.492.782	4. led: Access Co-Investment Fund Buy-Out Lp (Guernsey)
Codan Forsikring A/S Forsikringer	41.348.454 222.487	3. led: Rsa Overseas Holdings B.v. (Holland)
Zealand Care A/S Sundheds- og velfærdsteknologi	38.866.638 0	2. led: Lohomij B.v. (Holland) 3. led: Teijlingerhorst B.v. (Holland)
Ikea A/S Bolig	35.682.055 54.928.030	2. led: Ingka Holding Scandinavia Bv (Holland) 3. led: Ingka Holding B.v. (Holland) 4. led: Stichting Inga Foundation (Holland)
I.m. Frellsen K/S Chokolade	35.064.078 21.127	3. led: Kea Cyprus Limited (Cypern)
Babysam A/S Babyudstyr	33.798.356 0	5. led: Aac Capital Nebo Sub Lp (Guernsey) 6. led: Aac Capital Nebo Feeder Ii Lp (Guernsey) 7. led: Aac Capital Nebo Feeder Gp Limited (Guernsey) 8. led: Aac Capital Partners Holding B.v. (Holland) 9. led: Stichting Administratiekantoor Aac Capital Holding (Holland)

selskaber i skattelylande. - Men leverandøren kan bruge det til at lave aggressiv skatteplanlægning, hvor man i de fleste tilfælde indenfor lovens rammer - men udenfor lovens hensigt eller ånd - kan få reduceret sin skattebetaling, eksempelvis ved ikke at betale udbytteskat eller holde overskuddet af selskaberne offshore, forklarer Lars Koch fra Oxfam IBIS. Hos Oxfam IBIS mener Lars

Koch, at kommunerne og andre offentlige indkøbere har et særligt ansvar, når det drejer sig om handel. - Det er jo skatteyderpenge, der går til selskaberne. Kommunerne burde sikre, at der ikke bliver handlet med leverandører, der systematisk søger at undgå at betale skat, mener Lars Koch. Det er dog i dag ikke muligt for kommunerne at fravælge leverandører, der er ejet fra

r. på leverandører skattelylande"

Virksomhed (Sorteret efter salg til kommuner)	Salg til kommuner /Selskabsskat (DKK i 2015)	Ejere i skattelylande (Ejerandelen er ikke angivet - se ejerandele og alle ejerskabsled på kommunen.dk)
Semler Retail A/S Bilbranchen	31.477.066 85.056.864	4. led: The Nielsen Family Trust (Isle Of Man) 4. led: The Semler Trust (Isle Of Man)
Logstor A/S Energibranchen	31.344.144 1.014.895	4. led: Logstor International Holding S.a R.L. (Luxembourg) 5. led: Langley Coinvest Sarl (Luxembourg) 6. led: Langley Luxco 1 Sarl (Luxembourg) 6. led: Triton Fund Iii F&F L.p. (Jersey)
Netcompany It And Business Consulting A/S It-løsninger	30.804.071 16.550.721	5. led: Fsn Capital Iv L.p. (Jersey) 5. led: Fsn Capital Iv Netcompany Co-Investment L.p. (Jersey)
Imtech Traffic & Infra A/S Trafik og infrastrukturer	29.839.239 0	2. led: Rcpt Beheer B.v. (Holland) 3. led: Egeria Capital Management B.v. (Holland) 4. led: Ecoxziuse B.v. (Holland) 5. led: Egeria Industrials Ag (Schweiz) 6. led: Aucoxziusau B.v. (Holland) 7. led: Stichting Administratiekantoor Aziusa (Holland)
Api Property Fund Denmark P/S Ejendomsfond	28.661.718 0	3. led: Schroder Fund Holdings 1 (Luxembourg) S.a.r.l. (Luxembourg)
Itslearning A/S IT-systemer til uddannelsessteder	27.945.714 1.142.312	4. led: Eqt Itsl Holding Sarl (Luxembourg)
Eurostar Danmark A/S Vejmarkering, skiltning og trafik-sikkerhed	27.921.340 0	4. led: Cidron Triangle Sarl (Luxembourg) 5. led: Cidron Triangle Limited (Jersey)
Miele A/S Hårde hvidevarer	27.063.789 8.205.025	2. led: Imanto Ag (Schweiz)
Crayon A/S Softwarelicens	25.901.422 2.498.215	5. led: Norvestor Vi, L.p. (Guernsey)
Leaseplan Danmark A/S Drift og finansiering af bilflåder	24.567.147 20.316.831	2. led: Leaseplan Corporation Nv (Holland) 3. led: Lp Group B.v. (Holland) 4. led: Lincoln Financing Holdings Pte. Limited (Singapore) 5. led: Loncoln Midco Pte Ltd (Singapore)
Anker Hansen & Co. A/S Entreprise og byggeri	24.250.129 424.269	3. led: Gld Invest 2 Limited (Gibraltar)
Jacobs Douwe Egberts Dk Aps Kaffe	23.373.506 62.946.489	2. led: Jde International Bv (Holland)
Pws Danmark A/S Affaldshåndtering	20.428.019 1.723.161	4. led: Ese World B.v. (Holland)
Meyers Contract Catering A/S Kantinedrift og forplejningsløsninger	17.330.084 0	6. led: L+M International S.a.r.l (Luxembourg)
Würth Danmark A/S Salg af installations- og monteringsmaterialer	15.618.303 1.997.007	2. led: Wurth International Ag (Schweiz)
Azanta Danmark A/S Medicinalfirma	15.032.030 0	3. led: Lsi-1 B.v. (Holland)

bestemte lande. Det skyldes blandt andet EU-lovgivning, der spænder ben for, at en dansk kommune må foretage et aktivt fravalg af en leverandør, når der skal udliciteres.

- Det her er en tikkende bombe under vores velfærdsmodel, fordi store dele af de penge, der skal bruges til at finansiere samfundet med, bliver kanaliseret ud af landet uden

skattebetaling, siger Knut Gotfredsen fra Transparency International. Trods umulighederne omkring fravalg af skattelyleverandører har kommunerne

andre optioner. Flere kommuner har eksempelvis valgt at sige, at de ikke vil handle med

» Fortsættes på side 14

Metode: Sådan kortlagde vi virksomhederne

Meningen med listen er at formidle, hvilke af de 1.000 største kommunale leverandører som er ejet helt eller delvist i skattelylande.

1. De 1.000 største leverandører

For at finde de 1.000 største kommunale leverandører rangeret efter kommunernes omkostninger til de enkelte selskaber har vi bedt UdbudsVagten om at lave et udtæk af leverandørens navn og cvr-nummer. Listen er ikke rensat for offentligt ejede leverandører, eksempelvis ATP.

Omsætningstallene har UdbudsVagten direkte fra kommunernes økonomisystemer. Tallene er derfor ikke kun et udtryk for indkøb gennem udbud, men for samtlige indkomne fakturaer. Der er således ingen selektionskriterier i spil.

2. Informationer om ejerskabet

Herefter indhentede *Kommunen* via en robot ejerskabsoplysningerne om hver enkelt leverandør fra det danske cvr-register. Også oplysningerne om ejerne – og ejernes ejere – af leverandøren blev indsamlet, indtil alle ejerled var indsamlet. Efterfølgende kunne vi identificere, hvilke kommunale leverandører der ifølge cvr-registeret var ejet af en eller flere udenlandske selskaber. Her stopper synsfeltet i udgangspunktet for offentligheden.

Men via adgang til det internationale selskabsregister Orbis Directory, der er ejet af hollandske Bureau van Dijk, havde *Kommunen* mulighed for at identificere eventuelle bagvedliggende ejerskabsled af de udenlandske virksomheder, som stod som ejere eller delvise ejere af de danske leverandører i cvr-registeret. Informationer, som offentligheden normalt ikke har indsigt i.

Efterfølgende indsamlede *Kommunen* også informationer om leverandørens selskabsskattebetalinger for år 2012-2015. Det vil sige de fire år, som Skat indtil videre har offentliggjort oplysninger for.

3. Hvad er et skattelyland?

For at finde ud af, om en kommunal leverandør har ejere, der er placeret i skattelylande, var det nødvendigt at lave en redaktionel afgrænsning af, hvad et skattelyland er. Der findes nemlig ingen officielle danske eller europæiske lister, der navngiver skattelylande.

I denne artikel skal ét ud af to kriterier være opfyldt, før et land kan kaldes et skattelyland. Ét kriterium er, at landet er på Oxfam IBIS' liste over de 15 værste skattelylande i verden, der er offentliggjort i december 2016.

Det andet kriterium er, at landet befinder sig højt nok oppe på 'Financial Secrecy Index' fra 2015, der er udarbejdet af den uafhængige organisationen Tax Justice Network. Her kigger vi udelukkende på de lande, som har fået en 'gul' eller 'rød' rangering på indekset. Hemmelighedsindekset rangerer hvert land ud fra de samme 15 parametre, der i grove træk blandt andet kategoriseres indenfor åbenhed omkring selskabsinformationer, landets skatteregulering og landets internationale samarbejde.

4. Børsnoterede selskaber er ikke på listen

Ifølge Transparency International og revisorerne hos TimeGruppen var det ikke relevant at medtage børsnoterede selskaber på listen. Blandt andet på grund af strengere afrapporteringskrav. Derfor er alle børsnoterede selskaber blevet pillet ud af listen. Derudover er ejere, der figurerer som privatpersoner, også pillet ud af listen, også på grund af skatte-tekniske forskelligheder.

» På [kommunen.dk](#) kan du gå på opdagelse i interaktivt verdenskort, der viser leverandørenes ejerskabsstrukturer.

Skattelylande jf. Oxfam IBIS og Tax Justice Network

Distrikt	Oxfam IBIS Top 15	TJN Secrecy Score
 Cypern	✓	50
 Gibraltar		67
 Guernsey		64
 Holland	✓	48
 Isle of Man		64
 Jersey	✓	65
 Luxembourg	✓	55
 Schweiz	✓	73
 Singapore	✓	69

"Fik jeg lov, så fravalgte jeg skattelyleverandører"

Kommunen har præsenteret listen over de største kommunale leverandører, der har ejerskabet – eller dele af ejerskabet – i skattelylande for tre borgmestre fra Albertslund, Gribskov og København.

reaktioner

Jens Holm
jens@kommunen.dk

- Jeg mener, at det er fuldstændig uacceptabelt, at det forholder sig sådan. Det betyder blandt andet, at deres konkurrenter her i landet – og også internationalt – er op mod unfair konkurrence, så de ikke konkurrerer på lige vilkår, mener Steen Christiansen (S), borgmester i Albertslund Kommune.

Diskussionen om fravalg af leverandører har ulmet i kommunerne gennem den seneste tid.

27 kommuner og 2 regioner har siden 2014 haft emnet på dagsordenen, og mange har undersøgt muligheden for at fravælge leverandører, der benytter sig af skattetænkning, viste en undersøgelse

foretaget af *Kommunen* i vinter.

Albertslund Kommune bliver udnævnt som en af de kommuner, der forsøger sig med flest håndtag, når det kommer til at forhindre, at der bliver handlet med leverandører, der har ejerskab i skattelylande.

Det sker eksempelvis ved at lade leverandøren underskrive sig, at virksomheden ikke er dømt for skattesvind.

"Vi ved godt, hvad vi må"

Gribskov Kommune er den kommune, der udliciterer flest tjenester, og med disse erfaringer har borgmester Kim Valentin (V) helt styr på, hvordan lovgivningen omkring udbud er skruet sammen.

- Vi ved godt, hvad vi må, og hvad vi ikke må. Vi må ikke

udelukke en virksomhed, der er registreret i Luxembourg, og som har sit moderselskab på en kanalø [eksempelvis Jersey, red.], fortæller Kim Valentin og fortsætter:

- Men hvis jeg havde mulighed for at fravælge skattelyleverandører, så ville jeg da gøre det. Hvis jeg fik lov til det af Folketinget til at lave det kriterium i udbuddet, så ville jeg da gøre det. Fordi jeg synes, at det er fuldstændig urimeligt, at man kan undslå sig skattebetaling ved at lave en selskabskonstruktion, hvor udbytteskatten ender på en kanalø, siger Kim Valentin, der samtidig pointerer, at udliciteringen generelt er til stor økonomisk gevinst for kommunen.

Hos Københavns Kommune mener Socialistisk Folkeparti, at det er et problem, når virksomhederne placerer ejerskabet i skattelylande.

- Jeg synes, det er hyklerisk, hvis vi betaler vores

Steen Christiansen (S), borgmester i Albertslund.
Foto: Martin Lehmann / POL-FOTO

skat, og vi efterfølgende har en kommune, der skal forvalte skatteborgernes penge, hvis vi så går ud og handler med selskaber, som mere eller mindre bevidst faktisk snyder os, mener Ninna Thomsen (SF), der er borgmester ved Sundheds- og Omsorgsforvaltningen i Københavns Kommune.

Men det er jo fuldt ud lovligt at placere sit ejerskab i skat-

telylande, så hvis du virkelig mener, at det er hyklerisk, så er der jo noget lovgivning, der bør laves om. Hvorfor stiller du dig så ikke frem og beder dine partifæller i Folketinget om at tage sagen op i Danmark og på EU-niveau?

- Kommunerne er store spillere på markedet, og der er det vigtigt, at vi bruger købermagten til at stille de rigtige krav, siger Ninna Thomsen.

Men hvorfor ser man ikke et større opråb fra dig som kommunalpolitiker rettet mod Folketinget, hvis det virkelig er et problem?

- Kommunalt har jeg stillet en lang række ændringsforslag med mit parti, både i forhold til skattesnyd, sociale klausuler og overholdelse af menneskeretigheder. Så her har jeg ikke kun talt, men også handlet. Og jeg har selvfølgelig også dialog med vores politikere på Christiansborg, fortæller hun.

To konkrete løsninger

Ifølge Albertslunds borgmester, Steen Christiansen (S), er der to forskellige løsninger på problematikken. En langsigtet og en mere kortsigtet løsning.

- Det ene er, at vi kan ændre lovgivningen både her i landet og formentlig også internationalt, fordi det er et internationalt problem. Det handler om transparens og gennemsigtighed i forhold til selskabskonstruktioner, siger han og fortsætter:

- Vi arbejder på at få lavet en certificeringsordning sammen med Dansk Standard, der også står bag en række miljømærkninger. Hvis man melder sig ind som leverandør, så lever man op til nogle krav, og man har en formuleret skattepolitik, man har åbne regnskaber, og man har også regnskaber, så man kan følge skattebetalingen på tværs af landene.

Ved at vægte leverandører med certifikatet med en højere score i udbudsrunderne laver kommunerne et tilvalg, som er lovligt jf. udbudsreglerne, frem for at udelukke leverandører med ejerskabet placeret i bestemte lande, som ville være ulovligt fravalg.

Hvorfor i skattely?

... med spekulation for øje

For at forstå nogle af principperne og bevæggrundene for brugen af skattely bruger Transparency Internationals Knut Gotfredsen et eksempel fra dagligdagen.

- Hvis du skal ud og købe ind til en fest, så går du først i Aldi og kigger på priserne, derefter går du i Netto, og så går du i Fakta. Når du har overblik over priserne, går du over og køber dine bajere i Aldi, colaerne i Netto og dine chips i Fakta. Simpelt hen ud fra hvor det er billigst. På samme måde har

man også indenfor skatteplanlægning et begreb, som man kalder treaty shopping [traktat-shopping, red.]. Du kigger på, hvor det er mest skatteteknisk fordelagtigt at have dine licensindtægter liggende, det er i Schweiz, så placerer vi dem der. Så placerer vi udbytterne et andet sted, det kunne være i Luxembourg, forklarer Knut Gotfredsen.

Thorbjørn Helmo Madsen fra TimeGruppen har været revisor i over 40 år og har beskæftiget sig med skat i omkring 30 år, og han kender nogle af de mest anvend-

te opskrifter, når det handler om brugen af smarte skattelyfiduser.

- Du kan flytte en del af formuen fra Danmark til Holland skattefrit ved udbytter, og efterfølgende flytter du det fra Holland til Jersey eller Guernsey – også skattefrit. Så ligger pengene på Jersey eller Guernsey, og der kan du jo tage dem ud af selskabet, uden at der er nogen, der spørger dig til, hvorfor du tager pengene ud, eller hvad de skal bruges til. I sidste ende kan du jo så vælge at tage pengene med til Danmark igen, fortæller

Thorbjørn Helmo Madsen.

En anden model kunne være at få det danske selskab til at betale honorarer i dit eget selskab i lande, hvor der skal betales meget lidt – eller måske slet ingen – skat.

- Du kan lave managementhonorarer fra selskaber, du har det ene eller andet sted, eksempelvis i Jersey eller Guernsey, hvor de ikke betaler skat. Så sender du et management fee, eller hvad de nu vil kalde det, og så trækker man det fra som udgift i Danmark beskattet i Jersey, hvor man ikke betaler skat.

... eller med god grund

Thorbjørn Helmo Madsen fra TimeGruppen understreger, at der også kan være rigtig gode grunde til at placere sig i bestemte lande – også dem, der betragtes som skattelylande.

- Der kunne jo selvfølgelig godt være en mand, der havde taget bopæl i Luxem-

bourg, Gibraltar eller Jersey, hvor vedkommende rent faktisk bor i virkeligheden, og så er det jo fint nok at have et selskab, der hvor man bor, og hvor pengene ender, siger Thorbjørn Helmo Madsen og fortsætter:

- Hvis man kigger på nogle af selskaberne, så har de sikkert forhandlere andre steder i Europa, og så er det

selvfølgelig naturligt, at man har de her forskellige konstruktioner rundtom i andre lande.

Ifølge skatterådgiveren er der også stor forskel på, hvorvidt selskaberne opererer med tomme kontorer, eller om der eksempelvis er ansatte i hvert enkelt land.

- Hvis du gør det reelt, så hovedkontoret er i Zurich

eller Amsterdam, og tingerne kører efter bogen, så er der jo ikke noget odiøst i det. Der hvor det bliver suspikt, det er der, hvor det ikke er et reelt kontor, men bare en navneplade udenfor på bygningen med et fiktivt kontor indenfor.

◀ Fortsat fra side 13

forbrydere, og derfor beder de leverandøren om at underskrive sig, at selskabet ikke er dømt for skatteunddragelse.

- Når nogle selskaber – og det er særligt store selskaber – som har mulighed for at reducere deres skattebetaling, så sender de jo regningen videre til os andre, der betaler skat. Det vil sige små og mellemstore nationale selskaber og almindelige skatteborgere, siger Lars Koch.

Hemmelighedernes lande

Et centralt element, der gør sig gældende for flere af de skattelylande, som de kommunale leverandører bruger, er, at der er stort hemmelighedskræmmeri omkring eksempelvis virksomhedens regnskaber og individuelle skatteforhold.

- En af tingene er, hvilken aftale du har med den lokale skattemyndighed, som kan være anderledes end de helt offentlige og standardiserede vilkår, som enhver kan slå op i landets skattelovgivning, fortæller Knut Gotfredsen fra Transparency International og fortsætter:

- Efter Lux Leaks-afsløringen ved vi, at det luxembourgske skatteministerium har været enormt fleksibelt med at tilbyde virksomheder meget favorable, men hemmelige skattevilkår.

Også de hollandske skattemyndigheder har været flek-

sible, fortæller Knut Gotfredsen.

Graden af hemmelighed i de pågældende lande er også nogle af de centrale parametre, når organisationen Tax Justice Network laver sin vægtning af verdens lande i 'Financial Secrecy Index', som *Kommunen* har brugt i forbindelse med kortlægningen.

- Det handler om, hvilke aftaler du kan lave nedenunder, og der er jo flere ting, der skal kobles sammen. En ting er skattesatser og -regler. Der er ejerforholdene og åbenheden omkring dem. Der er regnskabsreglerne. At du eksempelvis ikke skal rapportere om koncerntal, det, man kalder et koncernregnskab, men i stedet kan nøjes med selve selskabets tal, siger Knut Gotfredsen.

For Transparency International er det hemmelighedernes diametrale modsætning, åbenheden, der skal gøres brug af, hvis mulighederne for at skatte-fifleriet skal nedbringes.

- Det er simpelthen afgørende med gennemsigtighed. Hvis tingene bliver lagt frem, så kan borgerne i de enkelte lande vurdere, om resultatet er så uacceptabelt, at der må gøres noget. Det er derfor, at de store afsløringer som Lux Leaks og Panama Papers har været så vigtige, fordi de viser, hvor råddent systemet kan være, mener Knut Gotfredsen.

Funktionel dumhed kan hindre innovation

De offentlige opgaver bliver stadig større og mere komplekse at løse. Samtidig bliver presset på velfærden og behovet for effektivisering på tværs af den offentlige sektor næppe mindre.

Kommunen inviterer en række forskere, eksperter og praktikere til at levere deres bud på, hvordan vi kan finde nye veje til varig velfærd.

NYE VEJE



Af Finn Wiedemann

Lektor, ph.d., Institut for Kulturvidenskaber, Syddansk Universitet

I bogen 'The Stupidity Paradox' diskuterer organisationsforskere Mats Alvesson og André Spicer, hvordan organisationer kan hindre nytænkning og kreativitet og, kunne man tilføje, innovation. Begrebet funktionel dumhed bliver en ledetråd i forhold til at indkredse, hvordan organisationer og medarbejdere hindres i at tænke selv og undgår at sætte spørgsmålstegn ved den eksisterende praksis.

Alvesson og Spicers hypotese er, at mange organisationer er fanget i det, som forfatterne kalder dumhedens paradoks. På kort sigt kan de måske godt producere gode resultater eller levere god service, men på lang sigt kan den manglende evne til at stille spørgsmål til den eksisterende praksis have katastrofale konsekvenser. It-boblen i 2000, finanskrisen i 2008 eller problemerne i Skat er arke-eksempler på, hvor fatale konsekvenser det kan få, når mennesker og organisationer undlader at se virkeligheden i øjnene, selvom tegnene på dumhed er overvældende.

Dumt at adlyde blindt

Funktionel dumhed kan komme til udtryk på mange forskellige måder, for eksempel via den måde, de ansatte tænker på, den rolle, ledelsen har, via uhensigtsmæssige organisatoriske regler og rutiner eller gennem den rolle, som for eksempel image, branding og organisationskultur spiller. Opmærksomhed - på, hvad der fremmer dumhed, og hvad der skal til for at hindre dumhed - kan direkte og indirekte være med til at stimulere innovation og nytænkning i offentlige organisationer.

En klassisk måde, dumhed kommer til udtryk på, er, at medarbejdere i stedet for at tænke selv og overveje, hvilke konsekvenser deres handlinger har, er optaget af de tekniske aspekter af deres job. En anden måde, som kan have samme dumhedseffekt, er, at medarbejderne adlyder lederens ordrer uden at sætte spørgsmålstegn ved meningen af relevansen af beslutninger, arbejdsgange og procedurer.

Overdreven dokumentation og fokus på formelle strukturer, regler og rutiner kan være med til at fremme dumhed i organisationer, fordi det tager fokus væk fra organisationens hovedformål, ligesom det kan hindre nytænkning og kreativitet. Når der dokumenteres og indrapporteres, signaleres der, at der er styr på det. Vi har gjort det, vi skulle. Hvad mere kan man forlange? Ja, faktisk en hel del.

Dumt at over-dokumentere

Gennem en årrække er dokumentationsmængden taget til indenfor den offentlige sektor. I en nylig undersøgelse vurderer dag-institutionsledere, at den tid, der bliver brugt på dokumentationsopgaver per medarbejder, er steget med næsten to timer om ugen de seneste fem år. Den ekstra tid, der går med dokumentation, tager tid fra kerneydelsen, det vil sige det pædagogiske arbejde med børnene. Det er dumt, især i en situation, hvor

"Der er en stor risiko for, at man ved at følge flokken undgår at tænke selv. Meget af det, der sker i organisationer, handler ofte ikke om at gøre tingene mere effektivt, men om at skabe det rigtige image."

mange kommuner har skåret i normeringen, og det enkelte barn har mindre voksentid. Pædagogeksemplet afspejler en generel erfaring, som mange andre undersøgelser har peget på de senere år. Socialrådgivere, sygeplejersker, læger og lærere bruger mere og mere tid på at honorere eksterne krav om dokumentation, hvorved der går tid fra klienten, patienten eller eleven.

Den funktionelle dumhed kan også komme til udtryk gennem ledere. Ideen om ledelse kan for eksempel i sig selv hindre ledere i at tænke. Nye smarte ledelseskoncepter formidlet via konferencer, efteruddannelser og konsulenter kan forføre ledere til at tro, at de skal lede på andre og nye måder. Måske er det måder, som er helt fremmede for såvel den leder, der skal praktisere konceptet, som den organisation, det skal fungere i.

Med jævne mellemrum hyldes ledelsesretninger som autentisk ledelse, transformativ ledelse eller karismatisk ledelse. De nævnte ledelsesretninger rummer forestillingen om, at ledere kan gøre en afgørende forskel. I mange organisationer er ledere imidlertid slet ikke så potente, som de fleste mennesker tror. Indenfor den offentlige sektor er ledelsen gennem en årrække blevet fremhævet som altafgørende for udvikling, kvalitet og forandring. Her ligger potentielt et kim til udvikling af funktionel dumhed. Vi heroiserer offentlige lederes betydning, selvom det i mange organisationer er medarbejderne, der udgør den største kilde til fornyelse.

Dumt at abe efter

En anden klassisk måde at hindre nytænkning og kreativitet på er ved at efterligne andre. 'Corporate window-dressing', som Alvesson og Spicer rammende kalder det. De sidste par år har kommunerne i stor stil fløjet skoleledere og embedsmænd på studierejser til Ontario i Canada. I forlængelse heraf har arbejdet med synlig læring og datastyret eller datainformeret ledelse bredt sig til mange kommuner. For nogle år siden var det ikke i lufthavnen i Ontario, at skoleledere og embedsfolk var ved at træde hinanden over tæerne, men derimod i Helsinki.

Der er en stor risiko for, at man ved at følge flokken undgår at tænke selv. Meget af det, der sker i organisationer, handler ofte ikke om at gøre tingene mere effektivt, men om at skabe det rigtige image. Ofte argumenteres der for, at dette er det nye, at noget bliver stort eller udgør fremtiden. Når denne type argumenter kommer på bordet, skal man være varsom, for så stopper al diskussion og undren

ofte, og det er dumt.

Alvesson og Spicer har en række bud på, hvordan man kan undgå funktionel dumhed i organisationer og dermed være med til at fremme innovation og nytænkning. De har ikke læst Svend Brinkmann. Alligevel er de på linje med ham, når de foreslår at undgå positiv tænkning. I stedet for at gå med jahat foreslår de i billedlig forstand at gå med kritikhat. Vi skal blive bedre til at stille spørgsmålstegn til verden omkring os, hvilket indebærer evnen til at være reflektiv og kritisk.

Måske lyder det lidt flippet i manges ører, men konkret og metaforisk kan det at beskæftige sig med moderne kunst, for eksempel poesi, hvor der eksperimenteres med sprog, udtryk og indhold, bidrage til, at vi bedre bliver i stand til at tåle paradokser, usikkerhed og ambivalenser og dermed bliver mere åbne og kritiske. Det er sådanne kvaliteter, der er brug for, hvis vi skal undgå funktionel dumhed.

Tænk kritisk, og undgå dumhed

Konkret foreslår Alvesson og Spicer ti måder at praktisere kritisk tænkning på. Her er tale om teknikker, som kan stimulere kritisk tænkning. Åbenhed overfor nyansatte, outsiders og overfor kritikeres vurderinger udgør nogle af de lavthængende frugter. Blandt de mere morsomme ideer er for eksempel konkurrencer i bullshit-bingo og etableringen af en anti-dumheds-taskforce, der skal afskaffe aktiviteter og arrangementer.

Antidumheds-ledelse kræver initiativer på både individniveau og kollektivt niveau, ligesom man strukturelt skal skabe muligheder for at konfrontere dumhed, for eksempel ved at afsætte tid og ressourcer til opgaven. Kritisk tænkning kommer ikke ud af den blå luft, men næres bedst, hvis den får gode rammer og betingelser.

Skal vi fremme innovation i offentlige organisationer, kræver det, at vi bekæmper den dumhed, som truer medarbejdere og organisationer. Dumhed kan vise sig i mange forklædninger. Dumhed medfører, at vi ikke bruger vores intelligens og refleksivitet, og at vi overser problemer og gør ting dårlige og dumme, end vi kunne og burde.

Det står enhver frit at udpege og identificere dumhed i de organisationer, de er ansat i. De fleste steder burde det være muligt at finde nogle eksempler. Det bedste redskab til at modgå dumhed i organisationer er kritisk tænkning. At fremme en sådan tænkning eller praksis i offentlige organisationer er en helt central ledelsesopgave. God fornøjelse! ●



”DET AT BLIVE FARFAR – DET HAR RAMT MIG I HJERTET”

Ærøs borgmester er en følsom fyr, der går op i retfærdighed, de svages ve og vel, og om termokanden står, hvor den plejer. Kom med bagom afgående **Jørgen Otto Jørgensen** (S), der glæder sig til mere tid med sin 'Mandskvartet' og sine børnebørn.

Bagom borgmesteren

Af Hanne Korvig
hanne@kommunen.dk

Hvad er din største politiske ambition for 2017?

At få Landevejsprincippet rullet fuldt ud. Vi har fået nedsættelser i dryp, men

ambitionen er at få det til at gælde hele året – også i sommerferien – så alle vores turister, gæster og familie kan få glæde af lavere takster.

Hvorfor stopper du som borgmester?

Der er så meget, jeg gerne vil nå, mens jeg kan: mere tid med mine børnebørn, læse en bog fra ende til anden,

cykle flere ture med min kone, hygge om min gamle mor. Spille og synge mere; jeg synger i 'Mandskvartetten' – vi underholder med barber-shopmusik til festlige lejligheder. Og så vil jeg gerne rejse mere, end jeg har gjort.

Hvad kommer du til at savne allermest i jobbet som borgmester?

Mødet med alle de gode mennesker. Over hele linjen.

Hvor var du i dit liv som 25-årig?

Da var jeg nyuddannet lærer i Svendborg på Hømarksskolen, hvor jeg underviste i musik, matematik og dansk. Jeg var kæreste med Lis, min kone, som jeg havde mødt på færgen. Færgen er et godt mødested, hvor ting kan udvikle sig ...

Hvad ligger der altid på dit natbord?

Min mobil. Jeg har min gamle mor boende på øen,

som bor i egen lejlighed. Det giver en tryghed både for hende og for mig, at hun kan få fat i mig, hvis der skulle ske noget. En 'opgave', jeg deler med min lillebror.

Hvad er det sidste, du gør, inden du går i seng?

Hvis jeg har overskud, så læser jeg en 20 minutters tid. Lige nu i Peter Øvig Knudsens 'Hippie'. Jeg er jo fra den tid – uden at jeg var med til alt det vilde der i København og Thy. Jeg var meget fascineret af miljøet, deres grønne og bæredygtige projekter og musikkulturen, der opstod omkring bevægelsen, Beatles og Rolling Stones. Det var jo en kæmpe forandring, og pigerne gik op i, om man var til det ene eller det andet. Jeg var til Rolling Stones.

Nævn én anden nuværende borgmester, som du beundrer – og hvorfor?

Winni Grosbøll (A) på Bornholm. Hun er en dygtig borg-

mester og debattør, og det virker på mig, som om hun kender sin ø og befolkning rigtig godt.

Hvilken begivenhed har haft størst betydning for dit liv?

Det at blive far og farfar har haft enorm betydning for mit liv. En del af det at blive bedsteforældre er jo også at se sine egne børn blive forældre. Det er fantastisk at se, hvordan de tager den opgave på sig. Da jeg var skolelærer og mine kolleger blev bedsteforældre og var helt rundt på gulvet, tænkte jeg, at de var tossede, men det må jeg sige, at det har jeg fået fuld forståelse for nu. Det har virkelig ramt mit hjerte at blive farfar.

Hvad er dit forhold til sundhed?

Jeg er meget opmærksom på det – uden at være fanatisk. Jeg har motioneret hele mit liv; cyklet, gået rigtig mange ture med min kone. Jeg drikker meget lidt, har

Blå bog

► **Jørgen Otto Jørgensen** (A), 66 år, borgmester i Ærøskøbing Kommune fra 1998 til 2006. Borgmester i Ærø Kommune fra 1. januar 2006 indtil 1. januar 2010, og igen fra 1. januar 2014. Gift med Lis, har to sønner på 35 og 39 år.

aldrig røget, jeg spiser fornuftigt, men til gengæld er jeg så vild med kage. Det kan dog ikke ses på mig. Den mentale sundhed er også vigtig. Frisk luft, musik og sang – det gør mig glad i hovedet.

Hvilket karaktertræk kan du bedst og dårligst lide ved dig selv?

Jeg har en veludviklet retfærdighedssans, og det kan så være en fordel for nogle og



“Meningen med livet er at føre slægten videre. Og bidrage til at min familie og mine medmennesker får et godt og sundt liv uden ensomhed. Ensomhed er forfærdelig for de mennesker, den rammer.”

Jørgen Otto er født og opvokset på Ærø og elsker sin ø. Men han glæder sig også til at få mere tid til at se verden udenfor øen.

Foto: Joan Lykke Ammersbøll

en ulempe for andre. Jeg vil meget gerne have, at folk kan forstå, hvorfor man træffer de beslutninger, man gør. Grundlæggende er jeg meget optaget af, at de brede skuldre skal klare sig selv, og at hjælpe de svage. Det dårligste træk? Det har jeg sgu sådan set lidt svært ved ... men altså jeg vil gerne have orden. Både på arbejdet og hjemme. Jeg kan ikke have, hvis der er noget, der roder; opvaskebaljen og termokanden, skoene - det skal stå dér, hvor det plejer at stå, og det kan nok være lidt irriterende for andre at høre på ...

Hvad er det vigtigste råd, du vil give videre til dine børn?

Kæmp for de svage. Ikke se forbi dem. Det er vigtigt - også for verdens fremtid.

Hvad glæder du dig til at slippe for som borgmester?

Jeg glæder mig til at slippe for alle de e-mails, jeg skal tage stilling til. I vores lille

kommune har vi jo meget begrænset administration, så jeg skal stort set være inde over det meste.

Hvad kan gøre dig vred?

Når nogen bliver uretfærdigt behandlet. Det gør mig ked af det.

Hvad kan gøre dig bange?

Spritbilister. Alle de konsekvenser, det har.

Hvilken film har du sidst set?

‘Der kommer en dag’ - som er baseret på virkelige hændelser fra drengehemmet Godhavn. Den kan du godt forestille dig, dén ramte mig altså i maven. Det er jo skrækkeligt at tænke på, hvad de blev udsat for.

Passer mottoet ’Bag enhver succesfuld mand / kvinde står en stærk kvinde /mand’ - på dig?

Ja. Støtten og opbakningen hjemme er fundamentet. Hvis jeg orker det, vender vi

ting fra mit arbejde, men ellers går vi bare en tur. Og så er det Lis, der sørger for, at jeg ser ordentlig ud i tøjet. Og det er godt, for ellers ... ville det se skidt ud.

Hvad er dit bedste kurtise-ringstip?

Det kan jeg ikke huske ... ha ha. Ej, det er vigtigt ikke kun at dele sin tid med andre. Dyrke fælles oplevelser med hende og snakke om vores fælles liv.

Når jeg ser et dansegulv, så ...

Tænker jeg på alle de glade mennesker, der gennem tiden har danset til det rock-orkester, som jeg havde sammen med min lillebror og mine to drenge. Vi kaldte os 'Ærøboys'. Vi spillede til byfester og privatfester i ti år fra slutningen af 90'erne. 60'er-musik, Creedence Clearwater og Rolling Stones - det var rigtig sjovt. Særligt det med at spille med sine børn. Men alt har jo en tid, og

Ærø Kommune: Seks gode og en øjebæ

Hvad er dit favorit spisested?
Ingen. Jeg går i bund og grund ikke så meget op i mad.

Hvad er din yndlingsudsigt?
At se ud over det sydfynske øhav, for eksempel fra Olde Mølle

Hvad er det mest romantiske sted på øen?
Det er det gamle torv i Ærøskøbing.

Hvilken butik ville du ikke undvære?
Bageren. Det er det med kagerne.

Hvad er øens bedste kulturtilbud?
Vores museer. Ærø Museum og Marstals Søfartsmuseum.

Hvad vil du gerne have, at din ø skal være kendt for?
Smuk natur, unik kulturarv og gæstfrihed.

Hvad er øens største øjebæ?
Bregninge Kro.

da de her børnebørn begyndte at dukke op, så stoppede vi. De skulle jo ikke rejse fra deres familier og efterlade det hele til mine svigerdøtre. Om jeg selv danser ...? Joh, men jeg er ikke den første derude og heller ikke den sidste, lad mig sige det sådan.

Hvilket eftermæle som borgmester vil du gerne have?

Troværdig. Retfærdig. Ordentlig. Og meget gerne Jørgen Otto.

Hvad er meningen med livet?

At føre slægten videre og bidrage til, at min familie og mine medmennesker får et godt og sundt liv uden ensomhed. Ensomhed er forfærdeligt for de mennesker, den rammer.

Morgendagens meningsdannere

Af Nanna Bonde

PERFEKTIONS-SAMFUND RAMMER UNGE

C enter for Selvmordsforskning har udført beregninger, som viser, at der i Danmark i gennemsnit er 17 mennesker om dagen, som forsøger at begå selvmord. Det er både folk med psykiske og fysiske lidelser, som forsøger at afslutte livet før tid. Rigtig mange danskere bliver i dag ramt af stress, angst og depression. Faktisk så mange, at man kan argumentere for, at de alle tre falder under kategorien folkesygdom.

Specielt mange unge oplever at blive ramt af en psykisk lidelse og gå ned med flaget. Tidligere i år afslørede en ny forskningsrapport, at over halvdelen af eleverne fra to undersøgte 2.g-klasser var lige så stressramte som de 20 procent mest stressede i den voksne befolkning.

Det er jo helt ekstremt og voldsomt alarmerende. Jeg tror, at en stor del af årsagen til, at mange rammes af psykiske lidelser, men også at mange forsøger selvmord, skal findes i det enorme pres og de mange forventninger, der er i det danske præstations- og perfektionssamfund.

Uddannelsessystemet er nok blevet ungdommens største stressfaktor. Det uddannelsessystem, som efter min mening burde give os kompetencer og viden, gør os i stedet stressede og fortvivlede. Faktum er, at det i dag betyder mere at få en god karakter end egentlig at lære noget, hvilket jo er helt forskruet. Karakterræset er stukket helt af, og en undersøgelse fra Danske Gymnasieelevers Sammenslutning viser, at hver tredje elev i gymnasiet er bange for at række hånden op i frygt for, at det skal påvirke deres karakter. Samtidig skal vi skynde os igennem en uddannelse og ud på arbejdsmarkedet. Bruger vi mere end to år mellem ungdomsuddannelse og videregående uddannelse på rejser, højskoleophold, arbejde eller bare at finde ud af, hvad vi egentlig vil uddanne os indenfor, så mister vi vores karakter-gange-bonus, og vælger vi den forkerte uddannelse, må vi vente seks år, før vi kan tage en ny. Uddannelsespreset bidrager helt sikkert til stigningen i antallet af unge, der rammes af psykiske lidelser.

En anden faktor er perfektionssamfundet. Alting skal se perfekt ud, og dit perfekte liv skal udstilles på de sociale medier. Men bag nydelige Instagramprofiler sidder unge drenge og piger med en selvtillid på størrelse med en ært.”

En anden faktor er perfektionssamfundet. Alting skal se perfekt ud, og dit perfekte liv skal udstilles på de sociale medier. Men bag nydelige Instagramprofiler sidder unge drenge og piger med en selvtillid på størrelse med en ært. Glansbilledet, som slet ikke afspejler virkeligheden, skaber et falsk billede, som mange forgæves forsøger at efterleve. Historier om piger, som ikke vil gå i bad efter idræt, og hjemmesider, hvor pigerne rangeres efter udseende, er ikke enestående. Det er alt sammen noget, der presser unge og giver psykiske men. Både præstations- og perfektionspreset kan have betydning for, at der i dag er 17 danskere, som har forsøgt at begå selvmord. Det kræver handling at rette op på det.

En reduktion af det ekstreme karakterfokus, bedre seksualundervisning og gratis psykologhjælp er tre tiltag, som fra politisk hold kan være med til at ændre situationen. Det vil være et godt sted at starte!

» Kommenter klummen på kommunen.dk

Minister lytter til kritik: Klar til



Beskæftigelsesminister Troels Lund Poulsen (V) har været en tur forbi DR's radiostudie og forholdt sig til lytternes eksempler på 'absurde' regler for dagpenge og jobcentre.

Foto: Mads Nissen / Polfoto

P1's 'Efterforskerne' har præsenteret Troels Lund Poulsen for fire omstændelige regler i dagpengesystemet. Se, hvilke han er klar til ændre.

regelforenkling

Igennem de seneste måneder har 'Efterforskerne' på P1 bedt lytterne om at skrive ind til programmet med eksempler på absurde regler for dagpenge og jobcentre.

Det har redaktionen køgt ned til fire regler, som er blevet præsenteret for beskæftigelsesminister Troels Lund Poulsen (V).

Regel nummer 1:

▶ Du skal søge to job om ugen, helt frem til du har et nyt job eller skal på efterløn

Flere lyttere har skrevet ind og fortalt, hvordan de blev tvunget til at søge job, få dage før de havde et andet, eller på

anden måde var ude af dagpengesystemet. Blandt andre Jens Riise, der arbejder som bygningskonstruktør.

- I de tre arbejdsdage, inden jeg starter et nyt job, havde de så åbenbart forestillet sig, at jeg skulle fremsende en ansøgning, ansøgningen skulle læses, jeg skulle til jobsamtale og ansættes, og så skulle jeg være beskæftiget. Det giver ikke nogen mening, siger han til 'Efterforskerne' på P1.

Den regel er beskæftigelsesministeren klar til at lave om.

- Det er jo en god ide at søge job. Også frem mod, at man skal på efterløn eller pension, siger Troels Lund Poulsen indledende.

- Men det er klart, man skal også overveje, om det giver fuldstændig mening, hvis det



Af Michael Kjærgård. Ærlig talt

Sæson for badegæster

En badegæst er noget af det mest uforpligtende, man kan forestille sig. En person på en mission udelukkende for sin egen nydelse. Om vejret er dårligt, vandet for koldt, hvidvinen for lunken eller familien på nærmeste strandtæppe for irriterende, er løsningen den samme: så fortrækker man til et sted, man finder mere behageligt.

Politik er modsætningsvis noget af det mest forpligtende, man kan forestille sig. Ens indfald kan få betydning for andre menneskers liv, og der er ingen nemme udveje, når man havner i modvind, og man skal æde sin stolthed og sluge kompromiser, man helst havde været foruden.

Man skulle derfor tro, at de to ting er ufornelige, men nej - der er masser af badegæster i politik, og som der er op til alle valg, er der sæson for dem, nu da slutspurten for at finde kandidater til KV17 er sat ind. Til gengæld holder de ikke ret længe, når modgangen viser sig.

Modgang kan vise sig på mange måder. En af dem er at blive valgt, når man troede sig indskibet på en fribillet som listefyld og så får så mange personlige stemmer, at man lige pludselig er radikalt byrådsmedlem. Det skete ved KV05 for filminstruktøren Charlotte Sachs Bostrup, der måtte flytte ud af Gentofte Kommune for at gøre sig ikke-valgbar.

Et par år senere var modgangen af en anden karakter, da det daværende parti Ny Alliance stod til en jordskredsdebut, men endte med kun lige at halte sig ind i Folketinget ved FV07. En sand badegæstmagnet, der tiltrak politiske



"Badegæster forekommer ikke kun blandt kandidaterne. Partierne kan også."

novicer, som Lars Kolind, Jørgen Poulsen og Malou Aamund, der enten ikke blev valgt eller hurtigt skiftede parti og i øvrigt forsvandt ud af politik igen.

Starstruck

For et parti, der i sin første valgkamp kun er et halvt år gammelt, kan man måske mobilisere en vis forståelse for, at kravene til politikerprofessionen kommer som en overraskelse for nogle, men selv garvede folk, der virkelig burde vide bedre, kan forfalde til badegæst-attituden. Mere end et årti i Folketinget og et års

ministererfaring afholdt for eksempel ikke ved KV13 den til Mariagerfjord Kommune nytillflyttede daværende V-mf, tidligere undervisningsminister Tina Nedergaard fra først gerne at ville være borgmestercandidat, og da hun så blev det, ikke at ville være det alligevel for i stedet at ende med at flytte videre til en ny kommune.

At processen undervejs overkørte en velkjendt lokal kandidat, der ellers ville have været den naturlige spids, er en påmindelse om, at også et partis bagland kan blive starstruck og vælge det nye og spændende frem for det velkendte.

Den fælde faldt S på Bornholm ikke i, da der skulle vælges folketingskandidat op til FV15, selvom der absolut ikke var mangel på badegæster i form af udenøs håbefulde, der gerne ville have en sikker opstillingskreds, som den indfødte Lea Wermelin endte med at få.

Ligesom i tilfældene Charlotte Sachs Bostrup i Gentofte ved KV05 og Tina Nedergaard i Mariagerfjord ved KV13 understreger det bornholmske eksempel, at partierne naturligvis også har et ansvar for, hvem de stiller op. At holde sine sommerferier på Bornholm eller måske endda have sommerhus på øen er ikke det samme som at dele vilkår med vælgerne, og det ved man naturligvis bedre end nogen på et sted, der hvert eneste år bogstaveligt vrirler med badegæster, både de politiske og de rigtige turister.

Den radikale farce i Gentofte ved KV05 falder derfor tilbage på den partiorganisation, der gerne ville have stemmerne, men fuldstændig forsømt at forklare betydningen af personlige stemmer på en sideordnet liste til en kandidat, der gerne ville hjælpe sit parti med stemmer - men ikke mere end det. Og fremme i nutiden falder Peter Lund 'Hjerne'-Madsens fire(!) dage lange KV17-kandidatur på Frederiksberg også tilbage på Konservative, der var så begejstrede for de kendte navne på listen, at den lokale vælgerforening også namedropper tidligere folketingsmedlem Helle Sjelle og tidligere byrådsmedlem Stig Elling i pressemeldelsen efter opstillingsmødet.

Badegæster forekommer ikke kun blandt kandidaterne. Partierne kan også.

Send debatstof til os:

Debatindlæg må højst være på 2.500 tegn inkl. mellemrum. **Kronikker** skal være på mellem 5.500 og 7.500 tegn inkl. mellemrum. Kronikker skal udstyres med et vellignende portræt. **debatognavne@kommunen.dk**



Sammensætningen af den politiske ledelse beror på tilfældigheder

IKOMMUNEN nummer 9 foreslår konsulent Allan Vendelboe, at regeringens sammenhængsreform udvides med et femte spor, der involverer den politiske ledelse i kommuner, regioner og stat. "En bredere, og stærkere politisk ledelse" bør være en del af sammenhængsreformen og bør have topprioritet, mener Allan Vendelboe. Dette er et svar på Allan Vendelboes indlæg.

o sammenhæng I

Af Jan Østerskov
Økonomidirektør i SK Forsyning A/S

Det er jo et stort og fromt ønske/forslag.

Her er hovedproblemet vel - lidt provokerende sagt - at 'bredere og stærkere politisk ledelse' ikke kan praktiseres, så længe sammensætningen af ledelsen beror på tilfældigheder.

Dét er jo - i en vis forstand - demokratiets styrke og svaghed.

Hvis dit ønske skal have gang på jord, må helt grundlæggende demokratiske konstruktioner vel til genovervejelse. Og lige det ville det være interessant at høre dit bud på.

Ikke at jeg afviser muligheden for, at noget kan gøres. Blot savner jeg - her en tidlig søndag morgen - bud på et



'quick fix', som kan løfte niveauet. Men det er måske også derfor, en egentlig og grundigere 'reform-tilgang' kunne være velkommen. **o**

"Når 300.000 husstande fortsat ikke har tidssvarende bredbånd, frygter jeg, at nogle landområder stadig er frakoblet den digitale fremtid i 2020."

Steffen Damsgaard, formand for Landdistrikternes Fællesråd. Læs Steffen Damsgaards debatindlæg her på siden.

Kommunerne kan fremme bredbåndsudviklingen

Af Steffen Damsgaard, formand for Landdistrikternes Fællesråd

Adgang til en god digital infrastruktur har stor betydning for de danske kommuner. Det er ikke kun, fordi ordentlige bredbåndsforbindelser er vital for kommunernes borgere og virksomheder. Det er også, fordi hele kontakten mellem kommuner, borgere og virksomheder i stigende grad digitaliseres.

En særlig udfordring for de danske landdistrikter er og bliver at sikre dækningen med hurtigt bredbånd.

I mange lokalsamfund er det en udfordring at få markedet til at afholde de nødvendige investeringer for at sikre god dækning. Med statens bredbåndspulje har det vist sig, at hundredtusindvis af borgere kun har adgang til langsomt bredbånd, og hullerne kan slet ikke lappes hurtigt nok. Der skal andre og mere effektive værktøjer i spil.

Her kan kommunerne spille en aktiv rolle i at fremme bredbåndsudviklingen. Det kræver blot klare rammer for kommunerne.

Regeringen er på vej med et udspil til et nyt telefonlig, som skal bringe det gamle forlig fra 1999 op til nutiden. Et nyt telefonlig skal adressere de udfordringer og gribe de muligheder, som vi som et digitalt samfund står overfor i dag og i fremtiden.

I det nye telefonlig er det derfor vigtigt, at kommunerne indtænkes, så de kommuner, der ønsker det, kan være med til at fremme bredbåndsudviklingen.

Mange kommuner ønsker at skubbe på, da adgang til hurtigt bredbånd har stor betydning for bosætning og erhvervsmuligheder. Det er så vigtigt et område, at kommunerne ikke blot kan læne sig tilbage og håbe på en løsning.

Selvom det skal være de private markeds kræfter, der som udgangspunkt skal rulle bredbånd ud, så skal det være samfundets tarv, der er i fokus, når man sætter de politiske rammer. Her er det vigtigt, at man ikke indsnævrer og stækker kommunernes muligheder for at agere, men nærmere får præciseret rammerne klart og tydeligt.

Eksempelvis har der været bred politisk enighed om, at kommunerne i forbindelse med indkøb af hurtigt bredbånd til egne institutioner (eksempelvis folkeskoler, sundhedshuse, plejeboliger med videre) og til medarbejdere samtidig skal kunne stille krav i udbuddet om, at de selskaber, der byder på opgaven, også skal tilbyde bredbåndsdækning i områder af kommunen, hvor dækningen er mindre god - til gavn for borgere og virksomheder. Det er sund fornuft set med samfundsbriller og bør slås helt fast i det nye telefonlig.

I Landdistrikternes Fællesråd sætter vi derfor vores lid til, at der på tværs af Folketingets partier laves et telefonlig, som giver kommunerne bedre mulighed for at skubbe på, så alle borgere og virksomheder sikres adgang til lynhurtigt bredbånd. **o**

Utroligt tyndt, at Dansk Folkeparti vil acceptere at blive løjet for

o kvotekonger

Af Maria Reumert Gjerding
Demokratiordfører, Enhedslisten

Esben Lunde Larsen (V) har talt usandt overfor Folketinget, har tilbageholdt oplysninger og har tydeligvis holdt hånden under en lille gruppe stenrige kvotekonger. Esben Lunde har i det hele taget nægtet at gøre, som et flertal i Folketinget har bedt ham om. Det hører ingen steder hjemme i et demokrati. Dansk Folkeparti må have lagt sig selv i fuld narkose for at kunne acceptere det her. For den behandling, som ministeren har udsat dem og resten af Folketinget for, burde være langt over smertegrænsen.

Han har udvist den største



Dansk Folkeparti lod miljø- og fødevareminister Esben Lunde Larsen (V) slippe med en næse, selvom han ifølge Maria Reumert Gjerding har udvist 'den største respektløshed over for demokratiet'.

Foto: jens Dreising / Polfoto

"Han har udvist den største respektløshed overfor demokratiet, og det er ufatteligt, at Dansk Folkeparti ikke tager det mere alvorligt og lader ministeren slippe afsted med det her."

Af Maria Reumert Gjerding, demokratiordfører, Enhedslisten

respektløshed overfor demokratiet, og det er ufatteligt, at Dansk Folkeparti ikke tager det mere alvorligt og lader ministeren slippe afsted med det her. Dansk Folkeparti har selv bragt løs om, hvor utroværdig ministeren er. Det er utroligt tyndt, at Dansk Folkeparti vil acceptere at blive løjet for og ført bag lyset, hvis bare den ansvarlige minister siger undskyld bagefter.

Ligesom i sagen om landbrugspakken forsvarer Venstre en lille gruppes snævre

økonomiske interesser på bekostning af miljøet og resten af erhvervet. Kvotekongernes monopol betyder, at der ikke er plads til de små fiskere, samtidig med at havne langs de danske kyster, der kunne byde på liv og arbejdspladser, ligger øde hen. Det er en ualmindelig trist udvikling, og det er afgørende, at regeringen holder op med at stille sig i vejen, når et flertal af Folketingets forsøger at vende den udvikling. **o**

21.444

sommerhuse benyttes som helårsbolig af pensionister. For 10 år siden var det godt 15.000 sommerhuse.

Kilde: Danmarks Statistik og Nordea



Vil du være med i et integrationsprojekt? Eller vil du måske hellere bare dyrke sport på lige fod med alle andre?

Forestil dig, at du er en 12-13-årig dreng med indvandrerbaggrund. Hvad vil du bruge eftermiddagen på? Vil du være med i et integrationsprojekt, eller vil du hellere bare dyrke sport? Jeg gætter på, at de fleste vil dyrke sport. Der er ovenikøbet god mulighed for, at man kan gøre begge dele samtidig. Med den rigtige modtagelse i foreningslivet vil det at dyrke sport i sig selv fremme integrationen. Og der er god grund til at fremme integrationen i København, for der er problemer.

Helt enkelt betragtet er der to hovedveje til integration. Enten kan man deltage i forskellige institutionaliserede integrationsindsatser, hvor man sammen med andre med samme behov teoretiserer over mulighederne og 'øver' sig i at blive integreret. Eller man kan på lige fod med en farverig vifte af medborgere deltage i et arbejds- og fritidsliv, hvor jeg, for det sidstes vedkommende, lægger vægt på, at det skal være så vedkommende og interessant, at det langt overgår attraktionen ved at forblive i en parallelkultur.

Opgør med parallelsamfund

Hver fjerde københavnner er indvandrer eller efterkommer fra ikke-vestlige og vestlige lande. Alt for mange af børnene, især drenge, har dårlige danskundskaber, og det er et problem, som både for den enkelte og for samfundet fører andre problemer med sig. Hvis man ikke i tilstrækkelig grad mestrer sproget, får man ikke lært det, man skal, i folkeskolen, og så risikerer man med ret stor sikkerhed også at blive hægtet af, når de jævnaldrende går i gang med at uddanne sig. Uden uddannelse forringes jobmulighederne, og vejen til selvforsørgelse bliver vanskelig. Indvandrerpigerne klarer sig bedre, men det skal vi som samfund ikke stille os tilfredse med. Vi skal have alle med.

I København ser vi, som i andre store byer, den negative effekt af det multikulturelle samfund. Der er boligområder, hvor der udvikles parallelsamfund, hvor alt for mange voksne er på passiv forsyrgelse, og hvor kontakten med danskere er meget begrænset. Alt for mange voksne kommer kun ud, når de skal købe ind, eller når de skal mødes med ligesindede i moskeen. Det gør det svært at lære sproget og kulturen at kende, og det er frem for alt vanskeligt at være rollemodel for den yngre generation. Jeg er bekymret for den opdelte by, hvor de kulturradikale taler problemet ned og maler et urealistisk skønsmaleri. Det hjælper ikke, at vi ikke ser udfordringerne i øjnene og går i gang med at finde løsninger. Jeg har som borgmester ansvaret for kultur- og fritidsområdet, og Københavns Kommune gør, sammen med foreningerne, en stor indsats for at fremme integrationen.

Hvis civilsamfundet og i dette tilfælde konkret idrætsforeningerne skal være med til at løfte integrationsopgaven, er det vores opgave som kommune at understøtte foreningerne. For stærke foreninger skaber stærke indsatser - også på integrationsområdet. Dog mener jeg og Dansk Folkeparti, at vi skal støtte de foreninger, der byder indvandrerbørn og unge indenfor i det virkelige foreningsliv, hvor værdier som ligestilling mellem kønne og demokratisk dannelse er i højsædet.



Det er i foreningerne, den virkelig integration foregår. De frivillige ledere og de aktive i foreningerne skaber den ægte integration, skriver Københavns kultur- og fritidsborgmester.

Foto: Michael Hansen / Polfoto

Det er forfæjlet, når foreninger tilbyder kønsopdelt svømning bag nedrullede gardiner for indvandrerpiger i integrationens navn. Det er ikke integration, men det modsatte, og det er med til at fastholde pigerne i parallelsamfund.

Foreningslivets sammenhængskraft

Traditionelt har nogle idrætter - måske i kraft af deres egenverdi - haft nok i sig selv. Se blot på den måde, som foreningsdannelsen har formet sig. Man har lavet specialforeninger, hvor medlemmerne kunne dyrke én og kun en sport. Dansk Idrætsforbund laver opgørelser over medlemstallene i specialforbundene, og Dansk Boldspil-Union topper listen, efterfulgt af Dansk Svømmeunion og Danmarks Gymnastik Forbund. Velkendte traditionelle enstrengede foreninger, hvor medlemmerne dyrker deres interesse for fodbold, svømning, gymnastik og så videre. Sådan har det været i mere end 100 år, dog så småt krydret af enkelte flerstrengede foreninger, som har set ideen i at have et bredere udbud. Begge foreningstyper er kendetegnet af et stærkt klubliv, som udgør sammenhængskraften i foreningen. Sammenhængskraften er en af de styrker, som vi skal bygge videre på, når foreningen skal påtage sig et socialt ansvar.

Orienterer sig mod omverdenen

Jeg oplever heldigvis, at de københavnske idrætsforeninger åbner sig mod omverdenen på trods af den overvejende enstrengede kultur. Det, at foreningen har et smalt fokus på én sportsgren, står nemlig ikke - i hvert fald ikke i København - i modsætning til, at de ressourcestærke foreninger kan se sig selv i en større sammenhæng. I København rækker vi ud efter idrætsforeningerne, og foreningerne rækker ud efter det omkringliggende samfund. Der er både samarbejder og reelle partnerskaber mellem kommunen og idrætsforeningerne. Samarbejder, som understøtter

”For den enkelte kan det være en fantastisk oplevelse at indgå i det virkelige foreningsliv og dets sociale sammenhænge på helt lige fod. Det er rigtig integration i mine øjne.”

for eksempel sociale indsatser, integration og så videre.

Jeg vil i det følgende vise en række eksempler på københavnerrindsatser, som retter sig mod idrætssvage grupper og især mod børn. I kombination to fokuspunkter, som gør, at indsatserne opfanger mange af de børn og familier med ikke-vestlig baggrund, som ikke har tilstrækkelig god indsigt eller tilstrækkeligt godt netværk til selv at afkode den danske idrætsfamilie. Altså de københavnere, som har brug for særlig hjælp til at navigere i fritids- og foreningslivet.

FritidsGuiderne KBH: FritidsGuiderne er frivillige, der introducerer udsatte børn til det københavnske kultur- og fritidsliv. Antallet af frivillige FritidsGuider varierer, men ligger typisk et sted mellem 50 og 100, som fordeler sig på 11 lokale frivilligrupper.

I 2016 blev 318 børn hjulpet ud i foreningslivet. Af dem var 62 procent fastholdt ved sæsonens afslutning. Københavns Kommune har for nylig indgået samarbejde med Red Barnet om frivilligrekruttering, og forventningen er at opnå en samlet frivilligruppe på 120 frivillige og dermed nå en målsætning om at guide mindst 500 børn årligt til kultur- og foreningsaktiviteter og fastholde 75 procent af dem.

FerieCamp: FerieCamp er ferieaktiviteter for alle børn i alderen 6-17 år i de fem store skoleferier. Aktiviteterne afholdes af foreninger, biblioteker, kulturhuse med flere. I 2016 var der mere end 51.000 fremmøder.

Sociale partnerskaber: Målsætningen med de sociale partnerskaber er at sikre en mere permanent støtte til udvalgte folkeoplysende foreninger, der løfter en særlig indsats overfor børn og unge i udsatte byområder, så disse bliver inkluderet og fastholdt i foreningslivet. De fem partnerskabsforeninger er samlet set gået fra 2.000 til 3.000 børne- og ungdomsmedlemmer siden 2012. Der er desuden enkeltindsatser som for eksempel 'fredagsfodbold' for utilpassede unge, etableret og drevet af gadeplansmedarbejdere.

Ingen af de tre hovedindsatser har et smalt integrationsfokus, men da mange personer med ikke-vestlig baggrund bor i de udsatte boligområder og i mindre grad end etniske danskere deltager i idrætslivet, siger det næsten sig selv, at mange af deltagerne er indvandrerbørn og -unge, der hjælpes på vej ind i det danske foreningsliv og bliver medlemmer af en idrætsforening. Det er meget positivt såvel for den enkelte som for samfundet.

Min konklusion er altså, at vi, når vi skaber stærke foreninger, også skaber grobund for stærke integrationsindsatser. Oplevelsen af at blive integreret ved hjælp af de mange frivillige ledere og deres medlemmer kan nemt overgå den formaliserede integrationsindsats, og for den enkelte kan det være en fantastisk oplevelse at indgå i det virkelige foreningsliv og dets sociale sammenhænge på helt lige fod. Det er rigtig integration i mine øjne.

Af Carl Christian Ebbesen (DF), kultur- og fritidsborgmester i Københavns Kommune

Send navnestof til os:

Skriv til os, hvis karriereskift eller lignende skal nævnes her på siderne. Husk at medsende et vellignende portræt.
debatoagnavne@kommunen.dk



“Folk, der flygter vil typisk gerne arbejde. Men de, der koster mest, hverken må eller kan. De er nemlig børn – og de koster ligesom de danske børn.”

Majbrit Berlau, formand, Dansk Socialrådgiverforening, om samfundets omkostninger til flygtninge.

Kilde: Twitter

18. APRIL

Åbent samråd om stigningen i antallet af elever på fri- og privatskoler

Undervisningsudvalget har bedt undervisningsminister Merete Riisager (LA) redegøre for udviklingen i antallet af elever, der går i fri- og privatskole i forhold til folkeskole fordelt på geografi og social baggrund. Spørgsmålet kommer blandt andet på foranledning af artiklen ”Elevflugten fra folkeskolen sætter nye rekorder” fra Mandag Morgen den 19. februar. Her udtalte SF’s gruppeformand og undervisningsordfører Jacob Mark (SF), at for mig at se er grænsen nået. Det er en unaturlig stor tilslutning, friskolerne og privatskolerne har nu’.

Spørgerne beder også ministeren redegøre for, hvorvidt hun ser stigningen i antallet af elever på fri- og privatskoler som positiv, eller om det giver anledning til bekymring for sammenhængskraften i samfundet og folkeskolens styrke. Til sidst bedes ministeren redegøre for, hvordan man forventer, det vil påvirke elevudviklingen på privatskolerne og kvaliteten i folkeskolen, at regeringen ønsker at hæve støtten til de private skoler.

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Annette Lind (S) og Jacob Mark (SF).

Lokale 2-080 på Christiansborg kl. 14.00

20. APRIL

Åben høring om antiradikalisering på ungdomsuddannelserne

Undervisningsudvalget inviterer torsdag den 20. april til høring om antiradikalisering på ungdomsuddannelserne.

Antiradikalisering er et omdiskuteret fænomen, men hvordan arbejder ungdomsuddannelserne med det, og hvilke erfaringer har de gjort sig?

Høringen vil give konkrete eksempler fra praksis på, hvordan ungdomsuddannelser arbejder med at bekæmpe radikalisering. Høringen vil også tage fat på en mere principiel diskussion af, hvordan radikalisering på ungdomsuddannelser bedst muligt bekæmpes, uden at skade den danske tradition for demokratiske institutioner og åndsfrihed - er det gennem forbud mod for eksempel bederum, eller kommer vi længere ved vedvarende at have en åben dialog om religion, religiøs praksis og forskelligheder?

Landstingssalen på Christiansborg, 9.30-12.00

22. APRIL

Liberal Alliance holder landsmøde

Liberal Alliance holder lørdag den 22. april sit landsmøde i Aalborg Kongres & Kultur Center.

25. APRIL

Åbent samråd med sundhedsministeren om responstid i det præhospitale beredskab

Folketingets Sundheds- og Ældreudvalg har kaldt sundhedsminister Ellen Trane Nørby (V) i samråd for at besvare, hvad ministeren agter at gøre for at sikre, at alle danskere kan forvente en ordentlig og fagligt forsvarlig responstid i det præhospitale beredskab, uanset hvor i landet de bor, til sundhedsministeren.

Udvalget har konkret bedt ministeren svare på følgende spørgsmål:

- Hvad agter ministeren at gøre for at sikre, at alle danskere kan forvente en ordentlig og fagligt forsvarlig responstid i det præhospitale beredskab, uanset hvor i landet de bor? Og hvilket ansvar mener sundhedsministeren selv, at ministeren har i forhold til responstiderne i det danske sundhedsvæsen?
- Vil ministeren tage initiativ til, at regionerne laver sammenlignelige opgørelser over responstider?
- Hvilke overvejelser gør ministeren sig i forhold til hensigtsmæssigheden i en eventuel styrkelse af det præhospitale beredskab med akutbiler?

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Flemming Møller Mortensen (S).

Lokale 1-133 på Christiansborg kl. 15.00

25. APRIL

Åbent samråd om bevægelse i folkeskolen

Undervisningsudvalget har kaldt undervisningsminister Merete Riisager (LA) i samråd om inddragelse af bevægelse i folkeskolen.

02. MAJ

Åbent samråd med undervisningsministeren om en varieret skoledag

Undervisningsudvalget har kaldt undervisningsminister Merete Riisager (LA) i samråd om en varieret skoledag og aktiv brug af understøttende undervisning.

Undervisningsministeren skal forklare, hvordan man bedst muligt sikres en mere varieret skoledag med aktiv brug af understøttende undervisning med henblik på at fremme elevernes læring og trivsel. Hertil er ministeren blevet bedt redegøre for, om udtalelsen 'Det er mindre vigtigt, at de løber op til tavlen, når de skal lære den lille tabel' fortsat er dækkende for ministerens syn på, om og hvordan bevægelse skal være en del af skoledagen, som er fremsat i

Undervisningsudvalget har bedt undervisningsministeren redegøre for udviklingen med at sikre eleverne mere bevægelse i løbet af skoledagen. Udvalget vil også høre, hvordan ministeren mener, at bevægelse kan medvirke til at styrke elevernes læring og trivsel.

Udvalget har hertil bedt ministeren redegøre for, om udtalelsen 'Det er mindre vigtigt, at de løber op til tavlen, når de skal lære den lille tabel' fortsat er dækkende for ministerens syn på, om og hvordan bevægelse skal være en del af skoledagen, som er fremsat i ”Liberal Alliance: Ud med bevægelse, understøttende undervisning og lektiecafeer”, Folkeskolen.dk den 27. maj 2015.

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Annette Lind (S).

Lokale 2-080 på Christiansborg kl. 15.00

27. APRIL

Åbent samråd om indsatsen mod krænkelse af ophavsrettigheder (IP-kriminalitet) på internettet

Folketingets Retsudvalg har kaldt justitsminister Søren Pape Poulsen (K) og kulturminister Mette Bock (LA) i åbent samråd om indsatsen mod krænkelse af ophavsrettigheder (IP-kriminalitet) på internettet.

Udvalget har blandt andet bedt ministrene redegøre for, hvilke overvejelser ministrene har gjort sig med hensyn til, hvordan man bedst bekæmper krænkelse af ophavsrettigheder på internettet (IP-kriminalitet).

Herudover har udvalget bedt ministrene oplyse, hvilke overvejelser de har gjort sig med hensyn til at forebygge IP-kriminalitet på internettet, for eksempel ved hjælp af vejledning.

Udvalget har endvidere bedt justitsministeren redegøre for, om ministeren finder det hensigtsmæssigt at oprette en særlig politienhed til at arbejde med krænkelse af IP-rettighe-der, som det kendes fra Sverige og England, samt om at oplyse, om ministeren mener, at politiets nuværende organisering er god nok, når det kommer til at bekæmpe IP-kriminalitet på internettet herunder om ministeren anser IP-kriminalitet som et

”Liberal Alliance: Ud med bevægelse, understøttende undervisning og lektiecafeer”, Folkeskolen.dk den 27. maj 2015.

Til sidst skal ministeren svare udvalget på, om ministeren stadig ønsker at gøre op med den ressourcebinding, der ligger i folkeskolelovens § 16b ved, at skoler kan få dispensation til at omdanne understøttende undervisning til to-voksenordninger.

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Annette Lind (S).

Lokale 1.133 på Christiansborg kl. 14.00

prioriteret indsatsområde indenfor økonomisk cyberkriminalitet.

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Peter Skaarup (DF).

Lokale S-092 på Christiansborg kl. 14.00

3. MAJ

Åben høring om Færgesekretariatets arbejde, resultater og projekter

Folketingets Udvalg for Landdistrikter og Øer og Færgesekretariatet inviterer til åben høring om Færgesekretariats arbejde, resultater og projekter.

På høringen gøres status over Færgesekretariats arbejde og resultater, og det vil blive belyst og drøftet, hvordan færgefarten til de danske småøer kan optimeres yderligere. Høringen vil se nærmere på Færgesekretariatets arbejde med fælles indkøb, standardisering, miljøoptimering, turisme, rammevilkår og samarbejde med kommunerne. Mulighederne for værdiskabelse med færgerne ved mere aktivitet og flere besøgende på øerne vil blive belyst, og forslag til udviklingen af en afløser/standardfærge, som skal kunne føre til bedre og kontinuerlig betjening af øerne med stordriftsfordele med mere, vil blive præsenteret.

Der er lagt op til en bred debat, som fokuserer på Færgesekretariatets væsentlige initiativer og opgaver. Peter Juel Jensen (V), formand for Udvalget for Landdistrikter og Øer, vil lede debatten mellem udvalget, Færgesekretariatet, øvrige oplægs-holdere og andre deltagere.

Oplægsholdere er:

Lars Erik Hornemann (V) og Holger Schou Rasmussen (S), borgmestre i henholdsvis Svendborg og Lolland Kommune.

Michel van der Linden og Jan Fritz Hansen, formand og sekretariatsleder for Færgesekretariatet.

Hans Otto Holmegaard Kristensen, adj. professor og tidligere leder af DTU's maritime afdeling.

Eske Groes, chefkonsulent, Kommunernes Landsforening.

Landstingssalen på Christiansborg kl. 13.00

3,5

år er gennemsnitsalderen i landdistrikterne steget med siden 2009. En gennemsnitlig borger i et landdistrikt er i dag 41,9 år gammel.

Kilde: Danmarks Statistik

Kommuner

FREDERIKSBERG

Politik på hjernen blev for meget for Madsen

DR Danmark-redaktionschef Judith Skriver behøver ikke længere krydse fingre for, at hjerneforsker **Peter Lund Madsen** ikke bliver valgt til Frederiksberg Byråd ved KV17 og dermed gør sig selv til et problem som radiovært i P1's 'Hjernekassen'.

Det kommer ikke til at ske, for efter at have meldt sig som kandidat i tirsdags trak han sig igen i weekenden. Han angiver uventet megen postyr om hans kandidatur som årsagen og afviser at have politiske ambitioner herefter:

- Nu synes jeg, at jeg overfor mig selv og omverdenen har bevist, at det nok ikke er der, min kompetence ligger, siger 'Hjerne-Madsen' til Ritzau.

VIBORG

Jens Rohde vil alligevel ikke stille op til KV17

Byrådsmedlem og europaparlamentsmedlem **Jens Rohde** (R) opgiver sin ellers annoncerede opstilling ved KV17, skriver Viborg Stifts Folkeblad. Han fortsætter valgperioden ud, men så er det slut.

Det er udsigten til de fortsatte rejser mellem Viborg og Bruxelles, der har gjort udslaget, og Jens Rohde 'kan ikke byde hverken mig selv eller familien at fortsætte begge steder', siger han til avisen. Jens Rohde blev valgt til Europa-Parlamentet ved EP09 og til Viborg Byråd ved KV13, i begge tilfælde for Venstre. Han skiftede til Radikale Venstre i slutningen af 2015.

Når det blev Europa-Parlamentet han valgte frem for Viborg Byråd, skyldes det, at Brexit og 'opløsningstendenser flere steder i Europa, gør, at der virkelig er noget at kæmpe for i Europa lige nu', siger Jens Rohde.

FAABORG-MIDTFYN

Tredje chef fratræder

Den øverst ansvarlige for Sundhed og Omsorg i Faaborg-Midtfyn, koncernchef **Sten Dokkedal**, har indgået en fratrædelsesaftale med kommunen. Det oplyser koncerndirektør Louise Thule Christensen ifølge Fyens.dk.

Sten Dokkedal har ifølge avisen været sygemeldt siden december, og han er den tredje af i alt ni chefer i den øverste ledelse, der forlader kommunen siden december. 4. april sagde vicekommunaldirektør Bettina Høst op, og i december valgte koncernchef for Opvækst og Læring, Jør-



REGION MIDTJYLLAND

Administrationschef bliver ny præhospitalet-direktør

1. juni skifter Thomas Balle Kristensen job fra administrationschef og chef for byggeri på Regionshospitalet Horsens til præhospitalet direktør i Region Midtjylland.

Siden 2007 har der stået sundhedsvæsen på Thomas Balle Kristensens arbejdsdag. Først fire år som planlægningschef på det daværende Århus Sygehus og siden fem og et halvt år som administrationschef og chef for byggeri på Regionshospitalet Horsens.

Overskriften er stadig sundhedsvæsen, men fra 1. juni bliver det akut hjælp før indlæggelse, der kommer til at fylde for den 42-årige statskundskabsuddannede leder. Nærmere bestemt i form af ambulancer, akutlægebiler, akutlægehelikopter og 1-1-2-førstehjælpere. Præhospitalet driver også AMK Vagtcentralen og sørger for patientbefordring til og fra hospital.

- Thomas har et indgående kendskab til sundhedsvæsenet. Han er en dygtig leder, der er optaget af effektiv drift og af at skabe resultater sammen med andre. Jeg har stor tiltro til, at hans passion for hele tiden at forbedre tilbuddene til patienterne vil være en god drivkraft, også når det gælder det præhospitale område, siger koncern-direktør Christian Boel.

Thomas Balle Kristensen erstatter Else Ammitzbøll, der er gået på pension. Han vil lede Præhospitalet sammen med den lægefaglige direktør, Per Sabro Nielsen. ○

gen Kyed, at sige farvel. Han havde da kun haft jobbet i et år.

Organisationer

DANSK FLYGTNINGE-HJÆLP

Andreas Kamm stopper i Dansk Flygtningehjælp

Andreas Kamm stopper som generalsekretær i Dansk Flygtningehjælp efter næsten 20 år på posten, oplyser orga-

nisationen. Som generalsekretær for den store organisation er **Andreas Kamm** blevet et kendt ansigt i Danmark, ikke mindst under de senere års store flygtningestrømme.

- Jeg forlader en organisation, som er i god form og dermed rustet til de fremtidige opgaver. Flygtninge- og migrationskrisen vil være en stor global udfordring fremover. Det har været et privilegium at arbejde for flygtningesagen og for Dansk Flygtningehjælp, skriver Andreas

Kamm i meddelelsen.

Andreas Kamm startede i Dansk Flygtningehjælp i 1979 og blev generalsekretær i 1998. Organisationen oplyser, at den allerede nu begynder at lede efter en ny generalsekretær, der kan tage roret, når Andreas Kamm stopper til oktober.

Regioner

SYDDANMARK

Eksborgmester stopper efter RV17

Vælgerne i Region Syddanmark får ikke mulighed for at sætte kryds ved **Sonny Bertholds** navn ved RV17. Den tidligere Egtved-borgmester og byrådspolitiker i Vejle har valgt at forlade politik, når hans valgperiode udløber 31. december, skriver Vejle Amts Folkeblad.

Den 67-årige Egtved-politiker stillede første gang op til valg i 1977 - dog uden at få en plads i Egtved Byråd. Den kom ved det efterfølgende valg, og siden blev det til top-posten i Egtved Kommune inden kommunesammenlægningen i 2007.

Sonny Berthold forlod byrådspolitik ved KV09. I stedet har han helliget sig regionsrådet, hvor han har siddet to perioder. Mustapha Itani overtager Sonny Bertholds plads som nummer fire på Venstres liste.

NORDJYLLAND

Ny socialdirektør ved Specialetoren

Dorte Juul Hansen er ansat som socialdirektør for Specialetoren i Region Nordjylland. Hun kommer fra en stilling som centerleder i Randers Kommune. Hun tiltræder den 1. maj.

Hun får ansvaret for at styre drift og udvikling af regionens 15 tilbud indenfor social- og specialundervisningsområdet.

Dorte Juul Hansen kommer fra en stilling i Randers Kommunes Socialforvaltning, hvor hun har været centerleder i Center for Indsats vedrørende Børn og Unge samt Autisme og Undervisning siden 2015. Før det var hun forstander på Børnecenter Randers i perioden fra 2012 til 2014. Hun er uddannet socialpædagog, men har efteruddannet sig indenfor ledelse siden 2001.

Dorte Juul Hansen er 49 år og afløser Ole Bjerre Jakobsen, der 1. januar blev generalsekretær i foreningen Jysk Børneforsorg/Fredehjem. ○

DKNYT

dknyt er først med den seneste udvikling på den kommunal- og landspolitiske dagsorden. Bestil et gratis prøveabonnement på www.dknyt.dk eller ring 46 35 33 43.

Vore konsulenttydelser

- Det nye byråd/udvalg – arven fra det gamle byråd/udvalg
- Udvikling af organisationen, ydelserne og det gode lederskab
- Rekruttering af topchefer, ledere og nøglemedarbejdere
- Studieture for politikere, ledergrupper, chefforeninger m.fl.
- Visions- og strategiprocesser for byråd, udvalg, direktør og ledergrupper
- Det lokale demokrati og aktivt medborgerskab
- Chef-til-leje

**H.C. Vestergaard**
LEDELSE STYRING UDVIKLING

Brug proceskonsulenter med topledereerfaring. Den erfaring har vi!
Tlf. 7022 0272
www.hcvestergaard.dk

Lundgaard Konsulenterne

- Rekruttering af ledere og nøglemedarbejdere
- Visions- og strategiprocesser for den politiske- og administrative ledelse
- Netværksanalyse – vi kan vise hvordan organisationen i *virkeligheden* arbejder sammen
- Udvikling af ledere og ledergrupper – med eller uden typeprofilværktøjer
- Sparring/coaching med toppolitikere og ledere

www.lundgaard-konsulenterne.dk



Af Morten Uhrenholdt. Tanker fra hængekøjen



Uber – en komedie om profitdrevet deleøkonomi

Affæren om Uber har været interessant, skønt den egentlig er ganske banal. Et amerikansk foretagende kommer til lille Danmark for at suge profit ud af nogle privatbilers kørsel - med den forrykte påstand, at det skulle være et deleøkonomisk projekt. Liberalisterne jubler selvfølgelig og fryder sig straks over, at profitjagt igen er drivende på vejen mod deres markedsparadis.

Imidlertid var Uber ikke til sinds at rette sig efter spillereglerne i Danmark, som for eksempel at rette sig efter de vilkår, som andre, der i forvejen lever af personkørsel, skal. Særlig svært har Uber ved at acceptere, at her i landet skal mennesker og selskaber betale skat af deres fortjenester, så fællesskabet for eksempel kan sørge for, at der er nogle veje at køre på.

Så der var ikke megen medvind hos politikerne, da der skulle laves en tiltrængt modernisering af den danske taxalovgivning. Der blev ikke plads til Uber i persontransporten herhjemme. Det var naturligvis smerteligt for alle liberalisterne, herunder ikke mindst trafikministeren. Og Liberal Alliances knyttnæve mod forkerte ikke-liberalistiske økonomers analyser, der til hans store irritation er begyndt at dukke op, Joachim B. Olsen, vred hænder af fortvivelse over, at Danmark går glip af Uber. Det er et stort tab for samfundet, at det ikke bliver muligt at skabe profit på pirat-taxakørsel, og han var særligt begejstret for den app, Uber har udviklet for at muliggøre den private taxakørsel.

Som han formulerede det i 'Deadline' på DR2, så er det frygtelig ærgerligt, at Danmark ikke får del i dette enestående fremskridt, 'fordi ... øh ... øh, fordi vi så går glip af det'. I hans verden er enhver teknologisk opfindelse et fremskridt, vi ureflekteret må give plads til fri udfoldelse og profitjagt. Ingen grund til hippie-agtige diskussioner om, hvilket problem det løser, hvem der får glæde af det, om det er sådan et samfund, vi ønsker at leve i.

Fællesskabet skabte udvikling

Det danske samfunds udvikling fra et feudalt samfund over et industrialiseret samfund med en stor forarmet arbejderklasse til et moderne velfærdssystem er båret af fællesskaber, hvor danskerne har løftet i flok. Andelsbevægelsen skabte et lønsomt landbrug, der gjorde det muligt, også for de mindre, at overleve, arbejderbevægelsens kooperativer, der skaffede arbejderklassen næringsrige fødevarer til priser, de kunne betale.

Og fællesskabet løftede i flok med staten i spidsen, da vi fik et jernbanenet, et postvæsen, et telefonnet, et vejnet, en sikker energiforsyning og så videre. Nu kan moderne politikere ikke hurtigt nok få solgt dette fælleseje



Taxachauffører demonstrerede på Christiansborg mod appen Uber, som nu har trukket sig fra Danmark, blandt andet fordi man, som Morten Uhrenholdt skriver, 'har haft særlig svært ved at acceptere, at her i landet skal mennesker og selskaber betale skat.'

Foto: Joachim Adrian / Polfoto

til udenlandske spekulanter og skatteunddragere.

Men jeg - og mange andre - kan godt lide denne historie og tanken om at løfte i flok, i stedet for at jagten på ussel mammon alene bestemmer, hvad der skal leve og udvikle sig, og hvad der skal dø. Fællesskabet har ikke været i høj kurs de seneste årtier, hvor mange har bildt sig ind, at de er blevet rige og selvhjulpne, hvorfor det nu gælder om at forsvare sit jordiske gods mod alle 'de andre'.

Ret til fup og finter

Men fællesskabet er ved at få pusten igen. Mens det ledende regeringsparti tilsyneladende vil bøje demokratiet og bide hovedet af al skam for at forsvare de såkaldte kvotekongers ret til at bruge fup og finter for at erobre fiskekvoter fra de små, så har en ny tanke bidt sig fast i de forarmede små samfund. Ved at søge sammen i fællesskaber kan borgerne løfte deres lokalsamfund ud af dødsspiralen og skabe nyt liv. De skaber landsbyklynger. Og et af de eneste kystfiskerier, der har overlevet kapitaliseringen af fiskekvoterne, Thorup Strand

på Jyllands vestkyst, overlever og skaffer fiskekvoter ved hjælp af et andelsfællesskab.

I slægt med disse bevægelser er det nye fænomen deleøkonomi. Tanken er enkel og inderligt sympatisk - og tilmed samfundsgavnlig. Som navnet siger, handler det om at dele og på den måde udnytte ressourcerne bedre. Hr. Hansen kører hver weekend fra

"Men jeg – og mange andre – kan godt lide denne historie og tanken om at løfte i flok, i stedet for at jagten på ussel mammon alene bestemmer, hvad der skal leve og udvikle sig, og hvad der skal dø."

København til Aalborg. Med en smart anordning på internettet udbyder han de ledige pladser i sin bil. Og folk, der skal til Aalborg, melder sig og bidrager til benzinen.

Som sagt - enkelt og sympatisk. En lignende ordning er skabt for lejligheder. Når boligen forlades en tid - for eksempel fordi beboerne skal på ferie - lejes den via nettet ud til folk, der for eksempel skal på ferie i den pågældende by.

Og her stikker grådigheden næsen frem igen. Der rapporteres nu, at pengemænd opkøber beboelsesejendomme og udbyder samtlige lejligheder til 'deleøkonomisk' udlejning. Det er ren hoteldrift, men udenom de lovkrav, samfundet stiller til den slags. Den evige jagt på at få snablen ind og suge værdier fra menneskers fællesskaber.

Kræfter udenfor rækkevidde

Vi har adgang til næsten ubegrænset viden om vores klode. Det har ikke just gjort verden mere overskuelig. Religionsbaserede konflikter og blodige borgerkrige, millioner af ekstremt fattige eller forfulgte mennesker på vandrang, en vækstrevet klimakrise, religiøse galninges terror, uoverskuelige teknologiske omvæltninger og en digital revolution, der griber helt ind til kernen af det enkelte menneskes tilværelse. Alt dette til trods vil jeg hævde, at det mest markante og betydningsfulde træk ved samfundsudviklingen er koncentrationen af samfundsværdierne - og dermed magten - på færre og færre hænder.

Flere og flere mennesker er grebet af en voksende følelse af magtesløshed og svigt af magthaverne. En ikke særligt klart formuleret følelse af, at verdens skæve gang styres af kolossale finanskoncentrationer, der er helt udenfor rækkevidde. En følelse, finanskrisen satte skub i.

Det giver sig udslag i temmelig bizarre politiske valg. Mange bilder sig paradoksalt nok ind, at svaret er at forlade fællesskaber og lukke sig inde bag mure og grænser. Så bestemmer vi selv og lukker de onde kræfter ude. Så bliver alt som i de gode, gamle dage, tror de. Og ønsket om en stærk mand i spidsen for os alle stikker sit grimme fjæs frem.

I komedien om Uber stod to politiske retninger overfor hinanden i skarp kontrast: de, der vil fællesskabet og ser det som et bærende princip i samfundet, og de, der mener, profitten skal drive alt, også vores vandforsyning, fiskeri og anden brug af vores naturressourcer. Og altså også vores fællesskaber, hvor stærke kræfter gerne vil lægge et profitdræn ind.

Det er ikke noget kønt billede, men meget skarpt. Ikke desto mindre kan mange slet ikke få øje på det.

Frivillighedens bagside

Frivillige bidrager med nye ideer og løfter servicen for borgerne. Men de kræver også tid at organisere, deres faglighed er svingende, og så kan de melde afbud i 11. time.