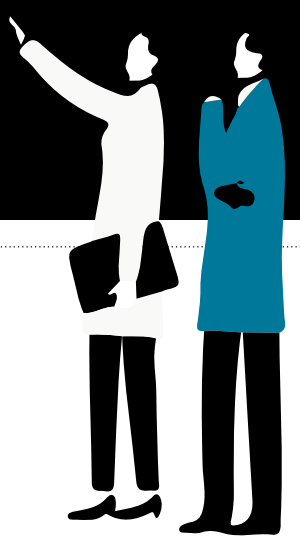
Hvor 'dyrt' er det egentlig at partihoppe? Og er brug af Facebook i valgkamp overvurderet? Førende kommunalforskere har analyseret KV13.

tema side 3 + 12-13



kommunen

politik fra rødderne | mandag 27. februar 2017 · nr. 5 · 60. årgang

Stofmisbrugere snydes for rettidig behandling



Det er "gift for motivationen", når misbrugere, der beder kommunen om hjælp, ikke kommer hurtigt i gang med behandlingen. I 13 procent af sagerne overskrides behandlingsfristen.

social & sundhed side 6-7

FOTO: EMIL HORNSTRUP JAKOBSEN / POLFOTO

Sådan live-streamer man fra borgermøder. Næstved deler ud af erfaringerne.

guide side 10-11

En kreativ idé har gjort det muligt for Viborg at overvåge udviklingshæmmede om natten.

etik side 12-13

Efter et udskældt tv-program ramte en 'lovestorm' Lolland-Falster og blev til ren og skær skaberkraft.

kronik side 21



Ny ordning skal skaffe lærere

Seks kommuner vil øge chancerne for at rekruttere lærere og opretter derfor uddannelsesstillinger med løn. Ordningen vil især tilgodese ældre studerende med familie, som kan få det, der svarer til en tredjedel stilling på en skole, mens de uddanner sig og også kan søge SU.

- Jeg tror, at ordningen vil give os flere lærere, der har nogen erfaring i livet i forvejen, inden de læser til lærer. Det vil kunne give os en masse spændende input, siger Faxe-borgmester Knud Erik Hansen (S). Guldborgsund, Faxe, Køge, Stevns, Sorø og Slagelse har valgt at indgå i samarbejdet. De første uddannelsesstillinger bliver slået op i august 2017.

Penge til plejehjem er en "hadegave"

Ingen kommuner har søgt den pulje på 425 millioner kroner, som er afsat på finansloven 2017 til etablering, renovering eller genåbning af lokale køkkener på landets plejehjem, oplyser Ældreministeriet til Magasinet Pleje. I Odense kalder ældre- og handicaprådmand Brian Skov Nielsen (EL) pengene for 'lidt en hadegave':

- Puljen blev jo vedtaget, efter at de kommunale budgetter var lagt. Anlægsmidlerne er brugt. Og så kan vi i Odense ikke bare finde 25 procent, som er den egenbetaling, kommunerne selv skal lægge, siger han.

7.000

om året. Så få får nu tildelt førtidspension. Før reformen i 2013 var tallet 17.000, viser en analyse fra DA.

Forslag på kant med menneskerettigheder

Rockere og bandemedlemmer skal i op til ti år være forment adgang til de kommuner, de har begået kriminalitet i, foreslår regeringen. Men det forslag kan der være menneskeretlige problemer i, lyder det fra direktøren for Institut for Menneskerettigheder, Jonas Christoffersen.

- Helt overordnet kan man godt vedtage sådan nogle regler.

- Spørgsmålet er, når man i de kommende år skal til at bruge dem i praksis, hvor langt man rent faktisk kan gå i de konkrete sager, og hvor vidtrækkende et forbud man kan nedlægge over for folk, siger han til Ritzau.

Flere ringer til radikaliserings-hotline

Flere henvendelser, men færre alvorlige sager. Sådan lyder status for Københavns Kommunes radikaliserings-hotline. I 2015 ringede 100 ind. Af de opkald var 18 begrundede. I 2016 var der 104 henvendelser, hvoraf kun otte var begrundede.

- Det er kun PET eller politiet, der kan lave vurderingen af, om der er grund til bekymring. Men vi kan håbe på, at det her betyder, at vores forebyggende indsats gør en forskel, siger Anna Mee Allerslev (R), beskæftigelse- og integrationsborgmester i København, til DR Nyheder. Sidste år blev der oprettet en national hotline til såkaldte bekymringshenvendelser, og den har modtaget 61 henvendelser det første år.

svedigt arbejdsliv



Motion i arbejdstiden skal være obligatorisk for medarbejdere i risiko for nedslidning, mente sundheds- og omsorgsborgmesteren i København, Ninna Thomsen (SF). Men forslaget blev nedstemt. De Radikales gruppeformand Tommy Petersen kaldte overfor DR P4 København forslaget "kontrolagtigt, invaderende og faktisk ret uhyggeligt."

Foto: Ivan Boll Riordan / Polfoto



"Uha ... Det ... Hvis vi gør vores arbejde godt, er vi på størrelse med Socialdemokratiet. Hvis ikke, er vi der ikke mere. Til den tid vil jeg sidde værdigt grånende som folketingsformand og råbe ligesom hende ovre i England: 'Orrrden! Orrrden!'"

Pia Kjærsgaard til Information i 1998 til spørgsmålet om, hvor hun ser sig selv og Dansk Folkeparti, når hun fylder 70 år.



Anders Samuelsen
@anderssamuelsen

ENDELIG! Efter næsten 3 måneder som minister bliver jeg for en gang skyld afhentet i en AUDI! #DetVarDeLængeOm #Tak #Glad #dkpol

Ø-kommuner: Billigere færger virker

Tilskuddet til billigere færgebilletter har betydet flere gæster og mere omsætning på de danske småøer, lyder det fra 17 ud af de 21 øer.

- At vi på den måde kan udvide sæsonen, åbner helt nye perspektiver. Det giver omsætning i hoteller og restaurationer og i havne. Og det giver arbejde - jeg tror, det kommer til at betyde et ikke ubetydeligt antal ekstra job på øen, siger Ærøs borgmester Jørgen Otto Jørgensen (S) til DR Fyn. De billige billetter betød i sensommeren 2016, at der var 17 procent flere passagerer og 76 procent flere campingvogne med færgen.

kommunen
POLITIK FRA RØDDERNE

Udgiver: Kommunen ApS, Gammel Strand 50 DK-1202 København K

Ansv. redaktør: Claus G. Theilgaard
Administration, salg og abonnement: Lisbeth Moesgaard
Redaktion: red@kommunen.dk
Telefon 3334 6069

Redaktionschef: Johan Seidenfaden
Redaktionssekretær: Charlotte Holst

Journalister: Knud Abildtrup, Astrid Skov Andersen, Daniel Christensen, Mathilde Friis-Andersen, Jens Holm, Michael Kjærgård, Anders Kjøller, Anni Kristensen, Frederik Buhl Kristensen, Ronja Pilgaard, Susanne Sayers, Jonathan Tybjerg, Arne Ullum, Per Vinther

Debat & Navne: debatognavne@kommunen.dk

Avislayout: Jakob Thuemoes Nadine Nielsen

Korrektur og faktatjek: Svend Kjems Hove

Redaktionsassistent: Mads Westermann

Foto: Scanpix, Polfoto

Salg & abonnement: Lisbeth Moesgaard, tlf. 4635 3343 lisbeth@kommunen.dk

Årsabonnement: 2.595 kr. www.kommunen.dk/abonnement

Annoncer: Jørgen Scheel, tlf. 2392 4401 jørgen@kommunen.dk

Henrik Eskelund, tlf. 3334 6062 henrik@kommunen.dk

Læsertal: 40.000 (Index Danmark/Gallup 3. kvartal 2016

Tryk: JYPA/OTM

Kommunen udgives på et kritisk og uvildigt journalistisk grundlag. Målgruppe: Politikere og embedsmænd i kommuner, regioner og staten samt den kommunale verdens mange interessenter og leverandører.

Udgives i samarbejde med *dknyt.dk*.

kommunen
AGORA
DKNYT

Partihoppere mister 30 procent af deres personlige stemmetal

Det kan koste dyrt at skifte parti, men der er stor forskel på, om man tager et lille skridt til siden eller springer helt henover midten. Kandidater, der er skiftet til Alternativet eller Nye Borgerlige, kan måske endda få fremgang.

kv13-erfaringer

Af Anders Kjøller
anders@kommunen.dk

Poul V. Jensen var i høj grad manden, der bar Liberal Alliance ind på rådhuset i Gentofte med sine 706 personlige stemmer i 2013. Med mere end 25 års erfaring som selvstændig erhvervsdrivende var hans mærkesager lavere skat og bedre betingelser for erhvervslivet.

I løbet af årene efter valget så han dog med voksende bekymring på det stigende antal flygtninge, og han følte ikke længere, at han kunne stå på mål for Liberal Alliances flygtninge- og EU-politik. I foråret 2016 tog han konsekvensen og skiftede til det nystartede Nye Borgerlige:

- Det var ikke mine holdninger, men situationen, som jeg følte havde ændret sig. Så for at kunne leve op til den politik, jeg gik til valg på, var jeg nødt til at skifte parti. Der var brug for at give den et nøk mere i forhold til flygtningesituationen og få strammet op.

I morgen udkommer bogen 'KV13: Analyser af kommunalvalget i 2013', og her konkluderer forskerne, at partihoppere overordnet set falder i unåde hos vælgerne. Faktisk mister de i gennemsnit hele 30 procent af deres personlige stemmetal, og de har dermed kun halvt så stor chance for at blive genvalgt som deres partitro kolleger.

Særlig de blokhoppere, der tog turen hele vejen henover den politiske midte, fik ifølge forfatterne en vælgerlussing i 2013. De mistede i gennemsnit 233 personlige stemmer, mens byrådsmedlemmer, der skiftede til et parti indenfor den samme blok, slap med et tab på 112 personlige stemmer i gennemsnit.

Transfervinduet er åbent

Siden 2013 har 135 byrådsmedlemmer skiftet parti eller er blevet løsgængere, og de står derfor overfor en hård kamp for at overbevise vælgerne om, at de skal have en chance mere. For nogle af kandidaterne kan det dog blive en nemmere opgave end for andre. Analysen af kommunalvalget i 2013 viser nemlig, at de byrådsmedlemmer, der skiftede til det relativt nye Liberal Alliance, faktisk øgede deres stemmetal.

> "Der er mulighed for at finde større jagtmarker, hvis man i sit skifte får mulighed for at rykke op i hierarkiet."
>
> **Christian Elmelund-Præstekær, institutleder på Statskundskab på Syddansk Universitet**

Ifølge Christian Elmelund-Præstekær, der er institutleder på Statskundskab på Syddansk Universitet og medforfatter til analysen, skyldes det, at der dengang var et 'transfervindue', hvor vælgerne havde forståelse for, at liberale politikere valgte at skifte til et parti, der passede bedre til deres kerneværdier. Og det transfervindue kan meget vel også være åbent ved valget til efteråret.

- Man kan godt forestille sig, at det transfervindue, der gjaldt for Liberal Alliance i 2013, også er åbent for Alternativet, fordi det er blevet etableret på landsplan. Nye Borgerlige er mere et åbent spørgsmål, fordi de ikke på samme måde er etableret nationalt. Alligevel kan man forestille sig, at det vil være forbundet med mindre vælgermæssig protest, hvis man skifter fra Dansk Folkeparti eller et borgerligt parti, fortæller Christian Elmelund-Præstekær.

Nye jagtmarker

For mere anonyme byrådsmedlemmer, der har repræsenteret et mindre parti, eller som har været langt nede i hierarkiet hos et større parti, kan det også være det værd at skifte parti for at blive mere synlig, vurderer Christian Elmelund-Præstekær:

- Der er mulighed for at finde større jagtmarker, hvis man i sit skifte får mulighed for at rykke op i hierarkiet. Ved at skifte kan man måske komme med i et udvalg eller blive udvalgsformand, og så får man en anden platform at nå ud til vælgerne fra.

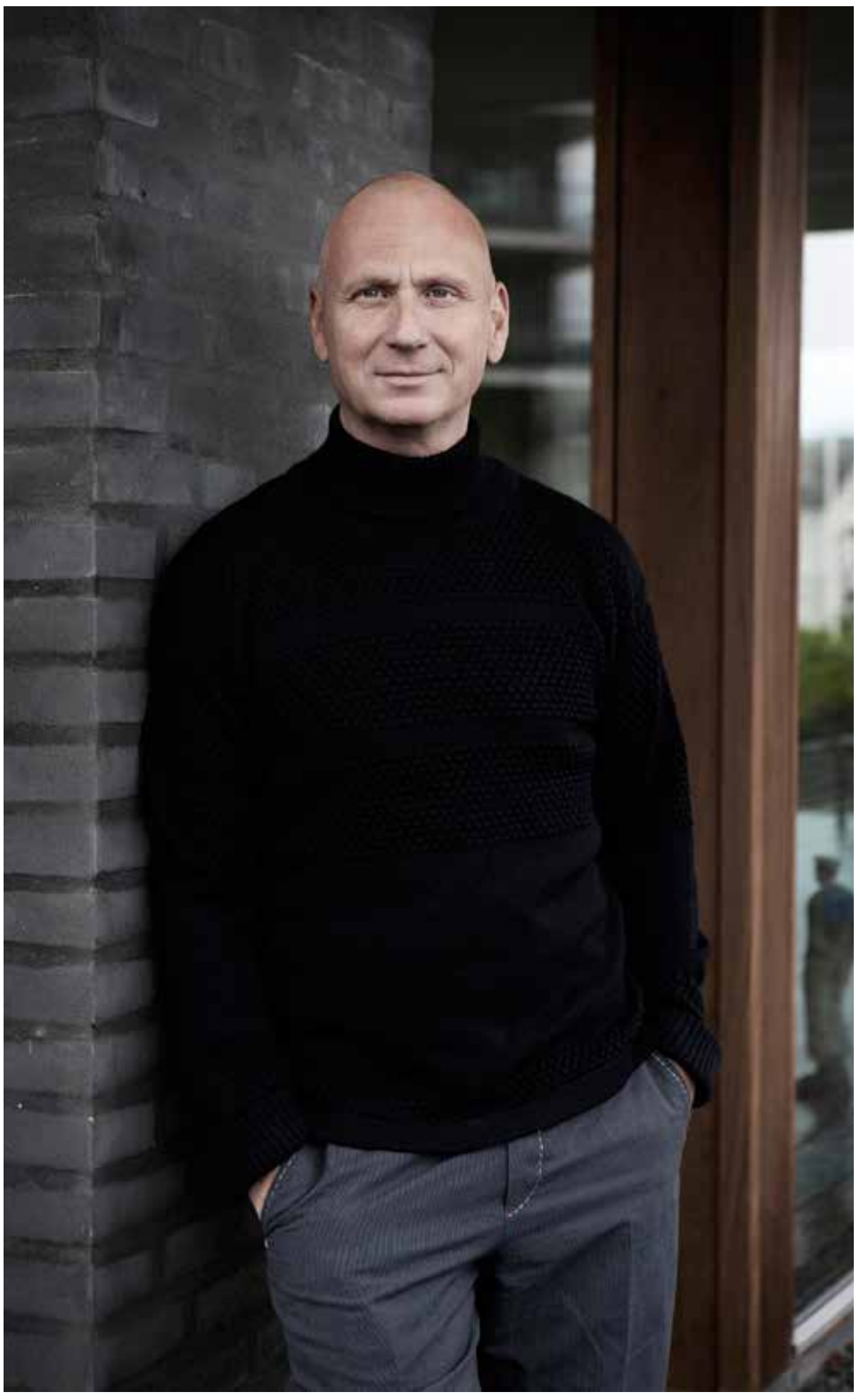
I bogen nævner forfatterne den tidligere borgmester i Kerteminde, Sonja Rasmussen, som i 2009 sprang fra Socialdemokratiet for selv at blive borgmester med støtte fra de borgerlige. På trods af det markante skifte fik hun alligevel hele 1.753 personlige stemmer i 2013, og det hænger i høj grad sammen med, at der afgives mange personlige stemmer ved kommunalvalg i forhold til folketingsvalg.

I Gentofte bekymrer Poul V. Jensen sig heller ikke alt for meget over, om vælgerne vil se ham som illoyal, for han holder stadig fast i de samme mærkesager, som han havde hos Liberal Alliance i 2013.

- Jeg synes, at jeg står til ansvar for at indfri de løfter, som jeg gik til valg på, og det kan jeg fortsat, så jeg er ikke gået på kompromis. Så kan det være, at nogle af dem, der stemte på mig personligt, ikke er enige i det syn, jeg har indtaget i forhold til flygtninge og EU-politik, fordi de er mere præget af partiet på landsplan, men den risiko må man jo tage, siger han.

Analysen er fra bogen "KV13: Analyser af kommunalvalget 2013", hvor en række af landets førende kommunalforskere har udarbejdet 19 analyser på baggrund af valget.

» Læs om flere konklusioner fra bogen på side 10-11.



Poul V. Jensen er et af de 135 byrådsmedlemmer, der har skiftet parti siden sidste valg. Maj 2016 skiftede han fra Liberal Alliance i Gentofte til Nye Borgerlige i samme kommune. Foto: privat

172
kommunalpolitikere forlod deres parti i perioden 2009- 2013.

35
hoppede til eller fra en lokalliste.

19
hoppede til en ny liste.

16
hoppede til et parti i den anden blok.

37
blev løsgængere.

65
skiftede til et parti i deres egen blok.

Så mange byrådsmedlemmer mistede de forskellige partier i perioden 2009-2013

Parti	Medlemmer i 2009	Antal afhoppere	Afhoppere i pct.
S	801	28	4
Venstre	699	27	4
SF	340	47	14
Konservative	262	26	10
DF	186	21	11
Radikale	50	2	4
Enhedslisten	14	1	7
LA	1	0	0
Lokallister	109	19	17

Professor: Flere komplicerede opgaver kræver akademikere

Der kommer flere akademikere og færre ufaglærte og erhvervsuddannede i kommunerne. En helt naturlig udvikling, mener professor i offentlig organisation og ledelse. Bekymrende, lyder det fra FOA.

kandidatgrad

Af Astrid Skov Andersen
astrid@kommunen.dk

Antallet af kommunalt ansatte med en lang videregående uddannelse er siden 2010 steget med mere end 6.000, viser en ny analyse fra Danmarks Statistik. I samme periode er det samlede antal ansatte i kommunerne faldet med 35.000. Det er især ufaglærte og erhvervsuddannede, der er skåret væk.

Tallene overrasker ikke Kurt Klaudi Klausen, der er professor i organisation og ledelse på Københavns Universitet. Han ser det som en helt naturlig udvikling.

- Det er mere end bare djøfisering. Det er en del af noget større, som man kan kalde en generel modernisering og professionalisering af kommunerne. Jeg ser det som en naturlig udvikling og som et svar på ændrede krav og forventninger til kommunerne, siger Kurt Klaudi Klausen.

Han peger på, at kommunernes opgaver er blevet mere komplicerede. De skal kunne nytænke, samskabe og innovere. De skal kunne implementere politiske beslutninger. Det kræver brobygning og koordination på tværs af enheder og dermed generalistkompetencer i højere grad, lyder vurderingen.

- Vi lever i en anden tid end 70'erne, som har fået guldalder-status for dem, der klager over djøfisering og new public management. Man skal ikke tage fejl af, at kommunerne og den offentlige sektor kan meget mere i dag, end man kunne dengang, hvor det udelukkende var de faglige hensyn, der talte, siger Kurt Klaudi Klausen.

> **"Har danskerne brug for, at der kommer en bedre administration omkring borgmesteren, eller at der er mennesker dér, hvor børnene skal passes, de ældre skal plejes og de syge skal behandles?"**
>
> **Dennis Kristensen, formand for FOA**

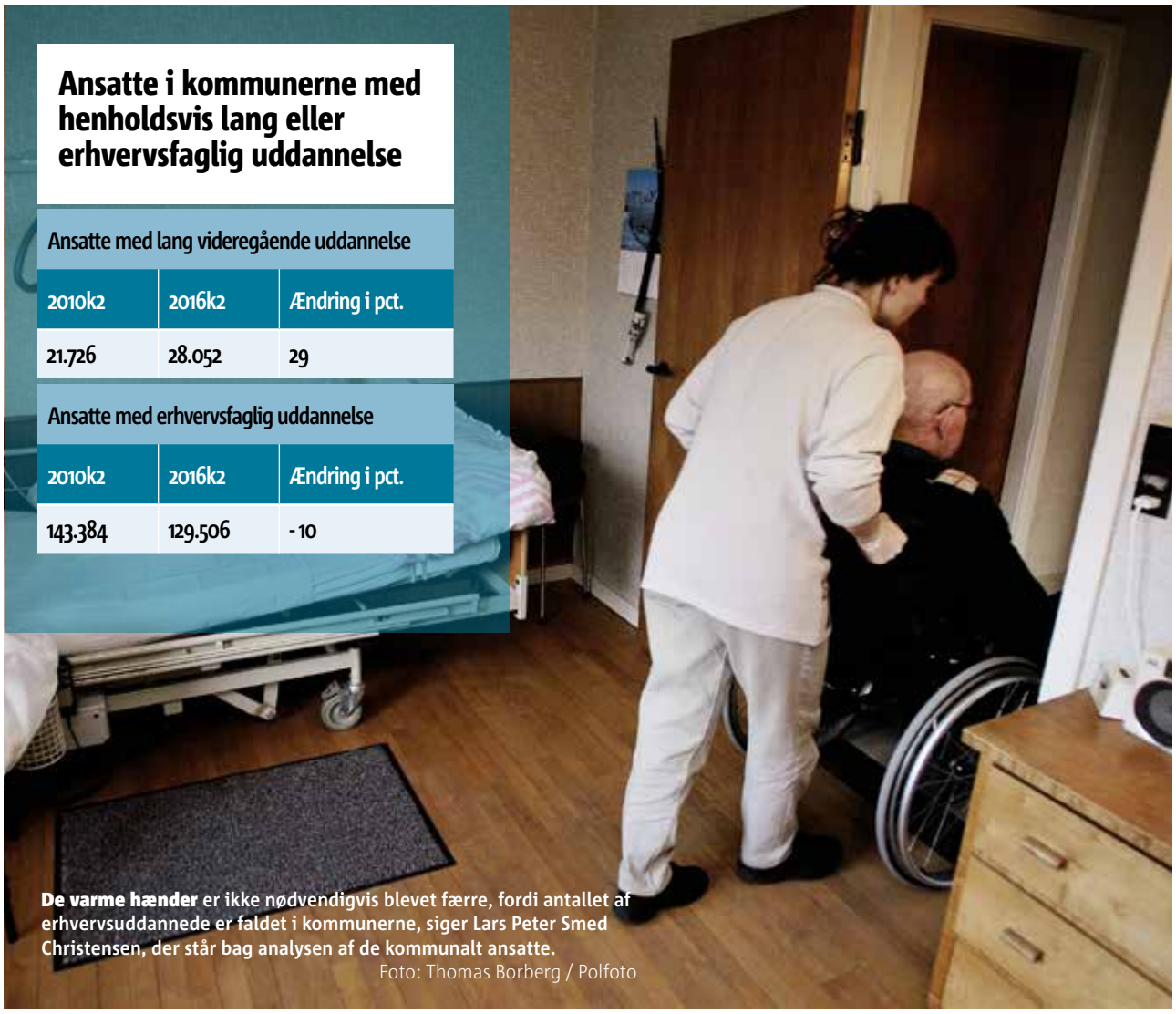
Varme og kolde hænder

Analysen viser, at de samfundsvidenskabelige kandidater er den gruppe af akademikere, der er vokset mest, og her udgør psykologer den største gruppe. Samtidig er det de kontor- og handelsuddannede, der er forsvundet flest af i gruppen af erhvervsuddannede.

Ansatte i kommunerne med henholdsvis lang eller erhvervsfaglig uddannelse

Ansatte med lang videregående uddannelse		
2010k2	2016k2	Ændring i pct.
21.726	28.052	29

Ansatte med erhvervsfaglig uddannelse		
2010k2	2016k2	Ændring i pct.
143.384	129.506	- 10



De varme hænder er ikke nødvendigvis blevet færre, fordi antallet af erhvervsuddannede er faldet i kommunerne, siger Lars Peter Smed Christensen, der står bag analysen af de kommunalt ansatte.
Foto: Thomas Borberg / Polfoto

- Man kan ikke sige, at bare fordi det er akademikere, så er det kolde hænder. Det ville være en nem måde at tolke det på, men sådan er det ikke, siger Lars Peter Smed Christensen, der står bag undersøgelsen for Danmarks Statistik.

Hvis man kigger på de typiske DJØF-uddannelser som jurist, økonom og politolog (statskundskab) under ét, er antallet steget med 12 procent i kommunerne, og det er væsentlig lavere end den gennemsnitlige stigning på 29 procent, forklarer han.

Samtidig kan en del af akademiseringen tilskrives, at eksempelvis sygeplejersker og fysioterapeuter læser videre og bygger en kandidatgrad ovenpå deres professionsbachelor.

- Hvis det er rene akademikere, der kommer ind, vil noget af den indsigt, som de fagprofessionelle har, gå tabt. Men hvis en sygeplejerske tager en diplomuddannelse, har hun jo stadig de indsigter, der knytter sig til hendes primære uddannelse, siger Kurt Klaudi Klausen, der mener, at gevinsterne ved akademiseringen er større end tabene.

FOA: Der er noget galt

Dennis Kristensen, formand for FOA, ser på tendensen med bekymring:

- Konsekvensen er, at vi får ringere velfærd og bedre administration. Og så kan man spørge sig selv: Har danskerne brug for, at der kommer en bedre administration omkring borgmesteren, eller at der er mennesker dér, hvor børnene skal passes, de ældre skal plejes og de syge skal behandles?

Dennis Kristensen peger på, at politikerne under den økonomiske krise forklarede nedlæggelsen af stillinger i det offentlige med kriseår, færre skatteindtægter og højere udgifter til ledige. Men nu hvor krisen er ved at være ovre, er der ingen, der taler om at genindføre de ressourcer, man skar væk.

- Der er noget grundlæggende galt. Det er den helt forkerte vej at gå, siger han.

De fattigste udkantskommuner får store ekstrabeløb i udligning i 2018

En række af de økonomisk absolut svageste kommuner kan se frem til store ekstrabeløb i udligning i 2018, fordi værdien af en række sociale kriterier stiger dramatisk. Pengene kommer fra de lidt mindre fattige udkantskommuner.

økonomi

Af Arne Ullum
arne@dk-okonomi.dk

En række af Danmarks økonomisk svageste kommuner kan se frem til en positiv overraskelse, når udligningen for 2018 skal beregnes.

Årsagen er, at de gode økonomiske konjunkturer og stigende folketal i landet som helhed reducerer antallet af kommuner, som er berettiget til at få del i en række socioøkonomiske puljer. Dermed får de svage kommuner et ekstra beløb, som for enkelte kommuner kan nærme sig 50-70 millioner kroner i 2018.

Alene puljen til kommuner med faldende folketal udløser en samlet kommunal udligning på cirka 2 milliarder kroner.

Puljen bliver fordelt ud fra nedgangen i befolkningstallet i de kommuner, som har et lavere folketal i dag end for fem år siden eller har haft tilbagegang de seneste to år.

I 2016 faldt folketallet udregnet efter de særlige regler i den kommunale udligning i 31 kommuner med i alt 28.397 borgere. Ifølge Danmarks Statistiks seneste tal vil det tal ved udregningen af udligningen for 2018 falde markant. Nu er det kun 26 kommuner, som har tilbagegang i folketallet, og det totale tal er faldet til mellem 20.000 og 21.000.

Puljen, som kommuner med faldende folketal skal dele forholdsmæssigt efter tilbagegangen i folketallet, er stort set konstant på 2,1 milliarder kroner. Det betyder populært sagt, at værdien af hver person, som folketallet falder med, stiger. I 2017 udløste hver mistet borger cirka 73.000 kroner, men i 2018 bliver værdien et sted mellem 100.000 og 104.000 kroner.

Seks mister tilskuddet

De præcise beløb for de enkelte kommuner er svære at forudsige præcist, inden Indenrigsministeriet har indregnet antallet af borgere, som teknisk set ikke bor i kommunen, men som kommunen har pligt til at betale for, samt de borgere, som bor i kommunen, men som en anden kommune har betalingsforpligtelsen for.

Med det forbehold er tallene for 13 kommuner så entydige, at de kan regne med at blive vindere i spillet om pengene fra puljen.

Det er Haderslev, Skive, Bornholm, Morsø, Ærø, Ringkjøbing-Skjern, Kerteminde, Struer, Lemvig, Thisted, Hjørring, Sønderborg og Lolland, der inden korrektion for borgere, som bor i en anden kommune end betalingskommunen, står til en gevinst på mellem knap 10 og godt 40 millioner kroner med Lolland Kommune som den suveræne vinder.

Omvendt indikerer tallene, at seks kommuner helt mister deres andel af puljen.

For Vordingborg tegner tabet eksempelvis til at blive på omkring 50 millioner kroner om året.

- Et tab på så mange millioner vil være en katastrofe i vores økonomi, men er jo desværre konsekvensen af et udligningssystem, som trænger til at blive ændret radikalt. Omvendt så går det godt i Vordingborg, og folk vil gerne bo her. Det er positivt, og derfor skal vi huske at se på den samlede effekt af udligningen, inden vi drager endelige konklusioner, siger kommunaldirektør Lau Svendsen-Tune, Vordingborg Kommune.

» **Læs hele historien på dk-økonomi**

Vælg den rigtige mærkesag



strategi

Maria Steno er kommunikationsrådgiver og partner i Geelmuyden Kiese og kommunalpolitiker (Lokallisten) i Rudersdal.

Hver fjerde kandidat til kommunalvalget er i gang med at forberede valgkampen, og den næste halvdel af kandidaterne følger trop i løbet af de næste måneder - hvis forløbet minder om det, vi så i kortlægningen fra Københavns Universitet af kommunalvalget i 2013. Her valgte 70 procent af kandidaterne at satse på lokale mærkesager i deres kampagner. Mærkesagerne har stor betydning for vælgerne, som oftere stemmer ud fra mærkesager lokalt. Derfor skal vi se nærmere på, hvad der udgør en god politisk mærkesag.

Udviklingen af mærkesager handler først og fremmest om holdninger og gode ideer. Ideerne kan komme fra partikontoret, kandidaterne, baglandet, borgerne eller fra foreninger og interesseorganisationer, som vil byde sig til med ideer i den kommende tid. Jo bredere en kontaktflade kandidaten har, jo flere og jo bedre ideer.

Dernæst handler det om at udvælge, hvilke holdninger og ideer partiet og kandidaten vil synliggøre som mærkesager i den kommunale valgkamp. Det kræver en analytisk tilgang for eksempel med udgangspunkt i de fem nyhedskriterier (aktualitet, væsentlighed, identifikation, sensation og konflikt), som vil være en brugbar tjekliste.

Aktualitet er nødvendig for at ramme medierne med mærkesagen i en valgkamp, men bestemt også for at få vælgerne i tale, der også er nyhedsjunkies. Det skal helst ske nu og her. Kommunernes implementering af folkeskolereformen var et eksempel på det ved det sidste kommunalvalg, men der behøver ikke altid være en sammenhæng mellem aktuelle landspolitiske sager og lokale mærkesager. Aktualitet kan relatere sig til økonomiske udfordringer lokalt, en skolelukning, et nyt kulturhus og så videre. Og det kan hurtigt ændre sig. Boligskat er aktuelt nu politisk, men i efteråret vil det formentlig ikke være det. Men derfor kan boligskat alligevel være væsentligt i Nordsjælland som mærkesag.

Væsentlighed er nemlig et andet relevant nyhedskriterium. Mærkesagen skal være vigtig og sand og have stor betydning for mange menneskers liv. Det har boligskat i Nordsjælland, og det har miljøgodkendelser af svinestalde i andre kommuner. Det har regler for hold af kælegrise ikke nogen steder; derfor er det ikke en god mærkesag.

Identifikation er det tredje og måske vigtigste kriterium for mærkesagen. Mærkesagen skal skabe identifikation hos de vælgere, som partiet og kandidaterne vil ramme. En kandidat kan godt udelukkende blive valgt med personlige stemmer fra et bestemt lokalområde eller af gymnasieelever. Og derfor vælger en del kandidater mærkesagen specifikt efter den målgruppe, de vil hente stemmerne hos. Du skal samtidig være en troværdig afsender, som målgruppen kan identificere mærkesagen med; vælgerne skal groft sagt synes, koblingen mellem afsenderen og mærkesagen er troværdig. Flere ungdomsfester er ikke en mærkesag for en dame på 68 år, og vandmiljø er ikke en oplagt mærkesag for en kandidat fra Dansk Folkeparti. Udover identifikation hos målgruppen så skal mærkesagen nemlig samtidig skabe identifikation i baglandet. Det skal være en sag, partiforeningens medlemmer kan genkende sig selv i og vil kæmpe for. De kravler ikke op i en lygtepæl for dig, hvis ikke de kan identificere sig med mærkesagen.

”Et forsøg på en sensationsdreven mærkesag som Konservatives 'stop nazi-islamismen' er ikke misundelsesværdigt. Tag det i stedet som en opfordring til at arbejde med mærkesager, der er enten innovative eller opsigtsvækkende.”

Sensation er det mest kontroversielle nyhedskriterium, og et forsøg på en sensationsdreven mærkesag som Konservatives ”stop nazi-islamismen” er ikke misundelsesværdigt. Tag det i stedet som en opfordring til at arbejde med mærkesager, der er enten innovative eller opsigtsvækkende. Det kræver udvikling og tilgang af gode ideer.

Konflikt er den sidste stærke motor i journalistikken, og det er kun endnu mere relevant i politik. Hvis ikke der er nogen, der er uenige i mærkesagen, så har I ikke en mærkesag. En mærkesag skal kunne differentiere partier og kandidater indbyrdes; det er hele formålet med at føre valgkamp. Formuleringer som ”bedre skoler” og ”tryg ældrepleje”, som ingen er uenig i, bliver indholdstomme. De må enten konkretiseres til et niveau, hvor vælgerne kan tage stilling, eller angive en tydeligere retning for skolerne og ældreplejen.

For ligesom flere medier efterhånden har tilføjet ”eksklusivitet” som et sjette nyhedskriterium, så er det også vigtigt for kandidaten og partiet at finde unikke mærkesager. Derfor starter alle gode mærkesager med stærke holdninger og gode ideer; først derefter kan I bruge nyhedskriterierne til at vælge, hvad der er den rigtige mærkesag at gå ud med til kommunalvalget. God arbejdslyst!

» Kommenter klummen på www.kommunen.dk

DKNYT

Nyheder for offentlige beslutningstagere



Bestil abonnement på 46 35 33 43 eller skriv til lene@dknyt.dk

Vil du være lige så velorienteret som ministre, borgmestre, politikere og andre offentlige beslutningstagere?

Prøv nyhedstjenesten **dknyt.dk** – det er sitet, hvor især kommunale og regionale beslutningstagere holder sig orienteret – blandt andet om det komplicerede sundhedsområde. Hold dig opdateret med udviklingen med et gratis prøveabonnement på dknyt.dk. Abonnementet giver adgang til nyhedstjenesten, tre daglige nyhedsbreve og fuld adgang til blandt andet dk-sundhed.

Massive overskridelser af behandlings-garantien for stofmisbrugere



"Fjern mig fra den her planet. Giv mig håndjern på og smid mig i et fængsel, så jeg ikke er til fare for mig selv mere." Sådan beskriver Peter Janus Duun tankemylderet, der kørte rundt i hovedet på ham, inden han bad om hjælp til behandling. I dag har Peter Janus Duun været clean i omkring et halvt år; han er blevet far og har erstattet de fede med faderrollen. I øjeblikket er han ved at færdiggøre sin bachelor i industrielt design ved Kolding Designskole.
Foto: Emil Hornstrup Jakobsen

Trods klar lovgivning og kritik fra Statsrevisorerne har kommunerne store problemer med at overholde behandlingsgarantien til stofmisbrugerne. KL erkender problemet, mens socialministeren, Mai Mercado (K), vil undersøge, om behandlingsgarantien skal strammes.

garanti

Jens Holm
jens@kommunen.dk

35-årige Peter Janus Duun fra Aarhus er et af de mennesker, som har haft brug for kommunens hjælp til at komme ud af sit hashmisbrug - der nåede at strække sig over mere end et årti.

Fra 2000 til 2016 gennemgik han i perioder alt fra afrusningsture i sommerhuse samt døgn- og ambulante behandlinger.

Han har selv mærket på egen krop, hvorfor det er vigtigt at komme hurtigt i behandling, når motivationen er til stede.

- Når jeg henvender mig, så er det, fordi jeg har nået bunden og gerne vil have hjælp til at løse problemerne. Og så er det gift for min motivation, hvis man ikke kan få hjælpen, fortæller Peter Janus Duun, tidligere stofmisbruger fra Aarhus Kommune.

Derfor bliver han ærgerlig over at høre, at kommunerne ifølge nye tal fra Socialstyrelsen generelt bliver dårligere og dårligere til at overholde lovkravet om, at en misbruger, der henvender sig med et ønske om behandling, skal være i gang efter højst 14 dage - den såkaldte behandlingsgaranti.

I 2014 kunne kommunerne ikke overholde behandlingsgarantien i 13 procent af sagerne, mens antallet var 10 procent i 2010.

Hos flere kommuner var problemerne med at overholde loven så store, at garantien ikke blev overholdt ved cirka 3 ud af 4 nystartede behandlinger.

"Der er forskel på folk"

Den negative udvikling bekymrer Rådet for Socialt Udsatte, der hæfter sig ved, at Statsrevisorerne så sent som i 2012 kritiserede kommunerne for ikke at overholde den lovbestemte garanti.

- Det er skidt for at sige det mildt; det burde jo gå i den anden retning specielt set i forhold den kritik, som kom fra Statsrevisorerne i 2012, siger formand Jann Sjursen.

Samtidig mener han, at en af hovedårsagerne til, at der ikke er blevet gjort mere for at løse problemerne, er, at hjælpen til stofmisbrugerne ikke har haft den store politiske bevågenhed.

"Det må ikke ske. Nu går vi snarest muligt i gang med at undersøge mulighederne for at forkorte behandlingsfristen."
Mai Mercado (K), børne- og socialminister

- Det viser, at der er forskel på folk. Hvis det var en anden type behandling, der blev stillet garanti for, så tror jeg ikke, at kommunerne ville slippe afsted med at levere de her tal - år efter år, mener Jann Sjursen.

Formanden har samtidig svært ved at se, at der skulle være specielle økonomiske forhindringer, der gør det svært for kommunerne at overholde behandlingsgarantien.

Andel af overskridelser i forhold til nystartede forløb

2010	**11 %** 820 ud af 7135
2011	**8 %** 574 ud af 6.839
2012	**11 %** 790 ud af 6.965
2013	**12 %** 838 ud af 6.727
2014	**13 %** 824 ud af 6.812

Kilde: Socialstyrelsen



”Det viser, at der er forskel på folk. Hvis det var en anden type behandling, der blev stillet garanti for, så tror jeg ikke, at kommunerne ville slippe afsted med at levere de her tal - år efter år.”

Jann Sjursen, formand, Rådet for Socialt Udsatte

- Kommunerne skal simpelthen levere det, der er lovgivet om. Lige præcis her kan man sige, at der er betalt via økonomiaftalerne mellem KL og regeringen, mener Jann Sjursen.

3 ud af 4 overskrides

Aalborg Kommune markerer sig i statistikken som en af de kommuner, der har haft den største andel af overskridelser. Her blev garantien brudt ved 152 ud af 205 nystartede behandlinger i 2014.

- Vi er meget bevidste om, at vi ikke overholder behandlingsgarantien. Ikke bare set ud fra, at vi ikke overholder loven men også set ud fra, at vi har at gøre med borgere, som vi simpelthen skal stå klar til gribe, hvis de bare har lidt motivation for at gå i behandling og arbejde sig ud af deres misbrug, siger Maja Torp, der har været ansat som afdelingsleder ved misbrugsafsnittet i Aalborg Kommune siden 2015.

Ifølge afdelingslederen står kommunen overfor at gennemføre en større omlægning af området til marts, som netop skal imødegå de store overskridelser i forhold til behandlingsgarantien.

- Der er sket store besparelser på de midler, vi har til at købe privatpladser. Det vil sige, at langt flere ryger i vores egen behandling. Den anden del er, at vi har fået langt flere henvendelser i misbrugsafsnittet over tid. Når vi ser tilbage over de senere år, så kommer der flere til os, og det er steget med cirka 100 henvendelser om året de seneste tre-fire-fem år, siger Maja Torp.

"Ude af vores hænder"

Hos Hvidovre Kommune blev 9 ud af 36 nystartede behandlinger ikke startet i tide.

- Vi er 100 procent afhængige af, at vores eksterne leverandør, eksempelvis KABS eller Stofrådgivningen, har plads og tid til at tage den her borger ind. Det er jo lidt ude af vores hænder som kommune, fortæller Tina Fick Kulmbak, der er misbrugskonsulent i Hvidovre Kommune.

Men det er jo jeres ansvar at finde et passende antal leverandører, så I kan overholde loven?

- Det er fuldstændig korrekt. Det er der, hvor vi som kommune står med et ansvar for, at tilbuddet iværksættes indenfor 14 dage. Der må jeg sige, at det som udgangspunkt selvfølgelig er noget, vi bestræber os på, siger Tina Fick Kulmbak.

Ifølge Tina Fick Kulmbak er det særlig svært at overholde behandlingsgarantien i de tilfælde, hvor Hvidovre Kommune skal spille sammen med andre myndigheder omkring selve udredningen af borgeren. Eksempelvis når misbrugeren også har en psykisk sygdom.

- Misbrugerne ikke er de mest stabile og strukturerede personer, når det handler om mødetider eksempelvis. Derfor tager det ofte lang tid at hive dem ind til en samtale, hvor vi kan afdække deres behov, og hvad det rette behandlingssted er. Og hvis de får en tid hos behandlingsstedet, så møder de måske ikke op, fortæller Tina Fick Kulmbak.

KL: Overhold loven

Hos KL erkender Thomas Adelskov, formand for KL's Social- og Sundhedsudvalg, at kommunerne bør rette op på problemerne.

- Der skal ikke herske tvivl om, at kommunerne skal overholde loven - og derfor også leve op til behandlingsgarantien. Her vil jeg opfordre kommunerne til at få set området grundigt efter i sømmene, skriver Thomas Adelskov, der er formand for KL's Social- og Sundhedsudvalg, i et skriftligt svar til avisen.

Tilbage i 2012, da statsrevisorerne kritiserede kommunerne for både manglende overholdelse af behandlingsgarantierne og manglende kvalitetsstandarder for misbrugsbehandlingen, var årsagerne til overskridelserne også et tema.

- Vi kan ikke umiddelbart se, om det skyldes langsomme kommuner, eller at borgeren er udeblevet fra behandling. Det er vigtigt, at vi får dette undersøgt nærmere, skriver Thomas Adelskov.

Derudover mener KL også, at en af årsagerne til problemerne findes i manglende kapacitet.

- Endelig skal man også have for øje, at der er sket en udvikling på området, hvor flere og flere har brug for behandling. Det kan ikke undgå at sætte det kommunale behandlingssystem under et gevaldigt pres, skriver han.

Ifølge den tilsynsførende myndighed på området, Socialstyrelsen, er der dog ikke sket en stigning i forhold til antallet af misbrugere, der søger behandling. I 2010 blev der igangsat 7.304 nystartede behandlingsforløb, mens antallet faldt til 6.812 i 2014.

Minister: Det må ikke ske

Hos børne- og socialministeren, Mai Mercado (K), er meldingen helt klar overfor kommunerne.

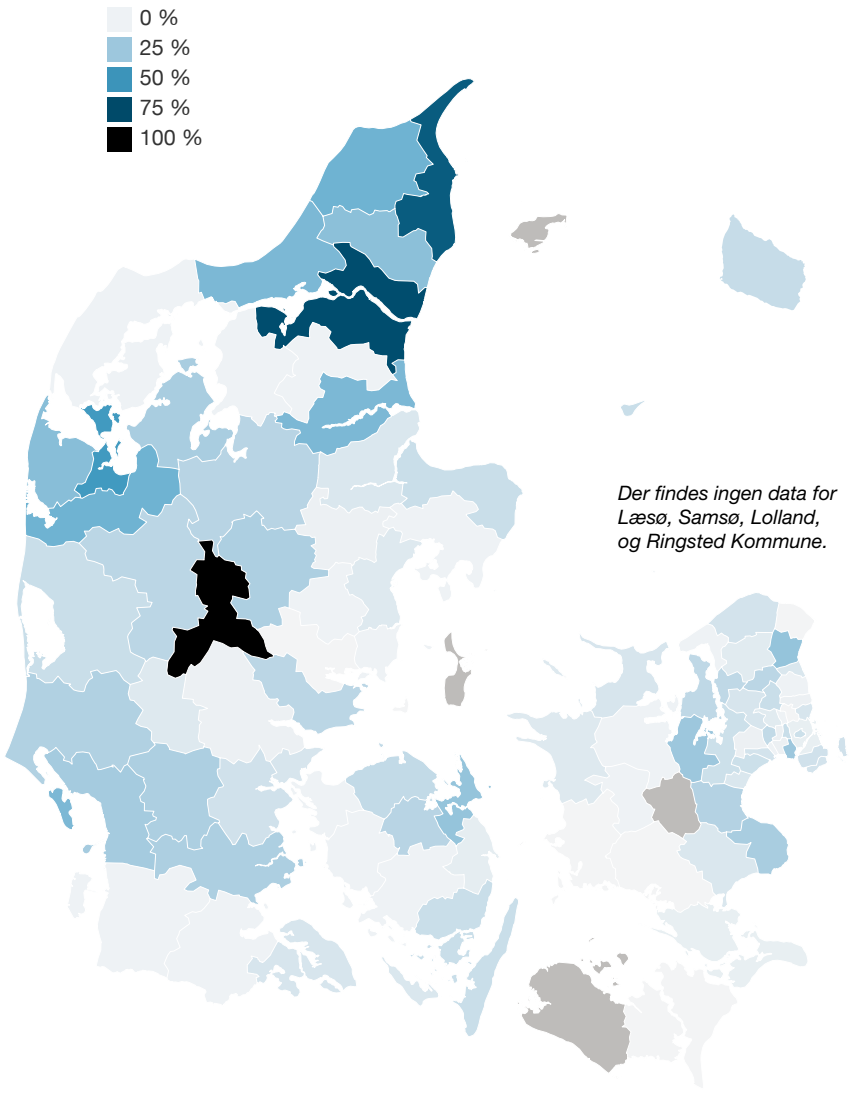
- Det må ikke ske. Nu går vi snarest muligt i gang med at undersøge mulighederne for at forkorte behandlingsfristen, og der må vi også dykke mere ned i, hvilke årsager der ligger bag de øvrige overskridelser. Det er en forudsætning for at kunne gøre noget ved det, skriver Mai Mercado i et skriftligt svar til avisen.

Undersøgelsen skal ifølge ministeren kaste lys over, hvornår det er misbrugeren selv, der er årsag til overskridelsen, og hvornår det er den enkelte kommune, der ikke har formået at overholde garantien.

Hos oppositionen vil Enhedslisten gerne være med til at følge ministerens planer helt til dørs.

- Det er klart, at vi vil spørge socialministeren efter, hvad hun har tænkt sig at foretage sig for at løse problemet. Det vil vi spørge om i et skriftligt udvalgsspørgsmål. Alt afhængig af, hvad hun svarer, så må vi se, om hun skal kaldes i samråd. For det er klart, at det her er en helt uholdbar situation, siger Peder Hvelplund, der er sundhedsordfører hos Enhedslisten.

Overskridelser af behandlingsgarantien i 2014



Kilde: Socialstyrelsen

» **Se det interaktive kort med de præcise tal for alle kommuner på www.kommunen.dk**

Rådgiver: Dyrt at lade folk sejle

Det handler om at gribe folk med det samme, når motivationen er der.

konsekvenser

Af Jens Holm
jens@kommunen.dk

Hos de uafhængige rådgivere hos Misbrugsportalen, der til daglig hjælper advokater, læger, elektrikere og hjemløse, der på den ene eller anden måde er havnet i et misbrug, er der ingen tvivl om, at behandlingsgarantien er vigtig.

”Det er vigtigt, at vi har behandlingsgarantien - og at den bliver overholdt - fordi vi har at gøre med en gruppe mennesker, der kæmper med en dobbeltsidet motivation. På den ene side ønsker de at stoppe misbruget og leve et normalt liv, mens de på den anden side står med misbrug, som trækker rigtig meget i dem,” fortæller Lærke Ladefoged-Demant, der er souschef og projektleder hos Misbrugsportalen.

Garantien er ikke kun vigtig i forhold til, at misbrugeren kan få hjælp til et bedre liv uden stoffer, men også fordi de kontaktsøgende også kana have job, børn, partneren og boligen på højkant.

Langt op til overfladen

- Jo længere tid der går, før der bliver taget hånd om problemerne, jo dyrere bliver det også i sidste ende at lade folk sejle. Det er dyrt, at folk mister deres bolig, eller at folk mister arbejdet, og så er der bare endnu længere op til overfladen igen, siger Lærke Ladefoged-Demant.

Hun understreger, at hurtig behandling og effektiv kontakt med kommunen er altafgørende for de misbrugere, der også har familie på spil.

- Har du børn, så er det endnu sværere at kontakte kommunen. Hvis du skal stå der og gøre opmærksom på, at du har et problem - samtidig med, at du har en potentiel skilsmissesag hængende - så er du jo dårligere stillet i forhold til at kunne få samvær med børnene efterfølgende. Det er klart også en problematik, vi møder, siger hun.

Misbrugsportalen blev stiftet i 2012 og har siden ydet støtte, oplysning og rådgivning til personer, der lider under forhold relateret til misbrug og afhængighed. Midlerne til foreningen kommer fra Socialstyrelsen og TrygFonden.

Byrådsmedlemmer slipper for e-mail-tjek

FREDENSBORG. Efter at have villet efterforske byrådsmedlemmers elektroniske aktiviteter for at spore en lækage fra en lukket dagsorden har Fredensborg Kommunes økonomiudvalg - efter en udtalelse fra Datatilsynet - besluttet ikke at undersøge hverken den aktuelle eller eventuelle fremtidige sager. Kommunen ville ellers lade sin it-afdeling krydsreferere byrådsmedlemmers opslag i kommunens dagsordenssystem med deres mailaktiviteter for at finde ud af, hvem der havde hentet oplysninger om en budgetoverskridelse ved et plejecenterbyggeri og sendt dem til Frederiksborg Amts Avis.

En fremgangsmåde, der af en forvaltningsretsekspert blev kaldt "en politiopgave." 'Økonomiudvalget vil fremadrettet overveje politianmeldelse, hvis der sker brud på fortroligheden i forbindelse med lukkede dagsordensager', lyder beslutningen.

Odense rydder op i beskæftigelsesindsatsen

ODENSE. Et flertal i Odense Byråd vil lukke og omlægge aktiveringsindsatser for 48,4 millioner kroner. Næsten hver sjette medarbejder i Beskæftigelses- og Socialforvaltningen mister jobbet. Blandt andet lukkes aktiveringer i forvaltningen, der har sendt for få i job. Midlerne anvendes i stedet til flere jobrettede samtaler og mere virksomhedsrettet indsats. Omkring 230 ud af cirka 1.500 medarbejdere i Beskæftigelsesforvaltningen bliver afskediget efter byrådets beslutning. 147 er fleksjobbere.

Redebyggende måger vinder første slag

NORDFYN. Første runde af Nordfyns Kommunes krig med redebyggende måger er vundet af de bevingede. Kommunen ville sætte klister-bevæbnede droner ind for at skræmme mågerne væk fra kommunale bygninger, men firmaet bag løsningen har trukket sig.

Den klistrede masse, som dronerne skulle have sprøjtet ud over mågernes foretrukne redeområder, er ifølge dronefirmaet Sky Level organisk og uskadelig, men det lykkedes ikke at fremskaffe de nødvendige deklarationer.

Ikast-Brande vil oprette digitalt forsamlingshus på Facebook

IKAST-BRANDE. For at sætte gang i samskabelsen i Ikast-Brande vil kommunen arrangere borgerdebatter på Facebook. Projektet løber over otte uger, og hver mandag vil kommunen slå et spørgsmål op i det 'digitale forsamlingshus' og bede folk komme med løsninger og forslag.

- Vi håber, at rigtig mange vil lægge vejen forbi, for tanken med et digitalt forsamlingshus er netop, at så mange som muligt deltager. Det er nemmere at afsætte 10 minutter i et digitalt forsamlingshus hjemme i sofaen, end det er at skulle rive en aften ud af kalenderen for at bidrage, fortæller Frank Heidemann (S), formand for kommunens §17,4-udvalg 'Mest muligt for færre penge'.



JENS DRESLING / POLFOTO

Mindre portioner får ældre til at spise op

AALBORG. Med en række initiativer, der blandt andet handler om at gøre portionerne til de ældre mindre, er det lykkedes Aalborg Kommune at reducere madspild og udnytte ressourcerne bedre.

Det har virket, og det er ikke sket på bekostning af de ældres behov, fortæller Hanne Juul, leder af Madservice Aalborg ved Aalborg Kommune, til DR Nordjylland:

- Hvis man har brug for mere og stadig er sulten, kan man selvfølgelig altid bede om mere, siger hun.

På landsplan vurderes det, at der årlig smides over 700.000 ton mad ud, og også på plejeområdet kan man have indkøbt og tilberedt for meget mad.



Vraget eller valgt? På Frederiksberg forlader viceborgmester Morten Jung (R) lokalpolitik ved KV17 efter at være blevet vraget som spids. Medlemmerne har peget på tidligere byrådsmedlem og MF Lone Loklindt som radikal udfordrer til borgmester Jørgen Glenthøj (K) (længst til højre). Foto: Finn Frandsen / Polfoto

Vrager I mig - så vrager jeg også jer

At blive forbigået kan være en voldsom personlig oplevelse og få politikere til både at skippe mangeårige partitilhørsforhold, oprette en ny liste eller droppe det hele.



Af Knud Abildtrup
knud@dknyt.dk

Hvad stiller en erfaren kommunalpolitiker med ambitionerne i orden op, når hun eller han ikke vinder eller genvinder en forventet position som spidskandidat? Eksempler er der nok af fra den igangværende optakt til KV17 - og det i mange variationer. Vi tager på raid udover landet.

I **IKAST-BRANDE** udløste borgmester Carsten Kissmeyer (V) et eksempel herpå, da han valgte at gå efter en regionalpolitisk karriere og der skulle vælges ny V-spids. Annette Mosegaard (V), der har været i byrådet siden KV09, meldte sig blandt flere som mulig kandidat, men da medlemmerne foretrak Ib Lauritsen, droppede hun Venstre. Siden er den vragede i stedet blevet spids for De Konservative, der manglede én til at afløse Tove Videbæk. Så spids blev hun alligevel.

I **SKANDERBORG** oplevede netop De Konservative et eksempel med helt sit eget forløb. Veteranen Jan Krogh Rasmussen (K) har repræsenteret sit parti i 27 år i byrådet, de seneste år som samarbejdspartner for borgmester Jørgen Gaarde (S) og hans centrum-venstre-styre, hvilket ikke kun har vakt begejstring i K-baglandet. Utilfredsheden udmøntede sig denne gang i en desavouering af veteranen til fordel for helt nye Thomas Cordtz, da der skulle udpeges en spids. Jan Krogh forlod partiet på den konto og har ikke overraskende meldt sig ind i Socialdemokratiet, som han længe har støttet ved konstituering og dagligt byrådsarbejde. Han efterlader aktuelt K uden byrådspladser.

Hård kost for Henrik Vallø

I **ESBJERG** er der et på flere måder tilsvarende konservativt forløb med en K-veteran i en enmandsgruppe - og dog. Social- og arbejdsmarkedsudvalgsformand Henrik Vallø blev underkendt som spids af sit parti til fordel for uprøvede May-Britt Andersen. Det var for hård kost - og Vallø forlod med det samme det parti, han har repræsenteret i byrådet siden KV09. Vallø, der i øvrigt frem til 2003 sad i byrådet valgt for V, har nu annonceret, at han stiller op igen på en ny lokalliste, der skal være 'borgerlig med et socialt tilsnit'. Borgmester Johnny Søtrup (V) hilser den nye liste velkommen. Det kan han gøre forholdsvis omkostningsfrit - han stiller ikke selv op igen.

Også **STEVNS** kan byde på et eksempel eller to. Udefra set har turbulensen omkring den nu tidligere V-borgmester Mogens Haugaard fyldt meget, og et blandt flere elementer i det forløb er, at Venstre ikke entydigt har kunnet pege på sin siddende borgmester som ny spids, hvilket fik Haugaard til i januar at blive et af de sjældne eksemplarer: En borgmester, der i perioden forlader det parti, der stemte ham ind. Han er nu løsgænger.

Inden da kunne også Stevns udvise et eksempel på en konservativ enmandsgruppe, der vragede partiet efter selv at være blevet vraget af sit parti: Her var det Thor Grønbæk, som stoppede med at betale kontingent til De Konservative, da partiet slet ikke ville pege på en borgmesterkandidat. Det opfattede Grønbæk som et mistillidsvotum og bebudede, at han senere vil præsentere en ny borgerlig-liberal lokalliste. Han har tidligere været med i den senere nedlagte Stevnsliste.

Munch eller Adelborg?

I **HVIDOVRE** berørte temaet for denne KV17-gennemgang hele to medlemmer af samme parti, der valgte at reagere samlet på en desavouering af den ene. Karl Erik Høholt Jensen og Annette Møller Sjøbeck kvittede begge Venstre, som de var valgt ind for, og blev løsgængere, da et stort flertal i V pegede på en helt tredje, Per Møller Sørensen, der ikke sidder i byrådet i dag. Han flyttede siden fra kommunen, så partiet har fået en ny spids i Charlotte Munch, der skal udfordre den siddende borgmester Helle Adelborg (S).

På **FREDERIKSBERG** forlader viceborgmester Morten Jung (R) ganske enkelt lokalpolitik ved KV17 efter at være blevet vraget som spids. På den plads foretrak medlemmerne tidligere byrådsmedlem og MF Lone Loklindt som udfordrer til borgmester Jørgen Glenthøj (K).

I **SILKEBORG** oplevede man en særlig variation, da MF Karina Due (DF) vendte tilbage til sit 'gamle' byråd og stillede op som spids og dermed mulig udfordrer til borgmester Steen Vindum (V). Hun trak sig dog helt fra yderligere afstemninger, da baglandet ikke tog godt mod hendes initiativ, men ønskede gruppeformand Harry Madsen som nummer ét. Karina Due havde forladt byrådet i juni 2015 og skulle lige prøve, men som menig i byrådet kommer man ikke til at se folketingspolitikeren i denne omgang.

Sådan er det at være ny i byrådet



Bunker af kompliceret læsestof og afbud til familiefødselsdage. Sådan er livet ofte, når man vælger kommunalpolitik. Fire byrådsmedlemmer, der var nyvalgte ved KV13, giver gode råd til de næste nye om arbejdspres, forventninger og overraskelser.

Af Astrid Skov Andersen
astrid@kommunen.dk









Studenten

Hvor megen tid bruger du på byrådsarbejde?
Det svinger meget. I gennemsnit er det nok omkring 15 timer om ugen.

Hvad laver du ved siden af?
Jeg studerer statskundskab på Syddansk Universitet på fjerde semester.

Hvad har overrasket dig mest ved at sidde i byrådet?
At 90 procent af ens arbejde går ud på at læse og sætte sig ind i sager. Jeg troede, at jeg skulle bruge mere tid på at diskutere og udvikle politik. Rigtig meget politisk arbejde handler jo om at læse dagsordener, bilag og undersøgelser. Uden det kan man ikke træffe en beslutning, man kan stå inde for. Det var selvfølgelig ret fremmed for mig som ung gymnasieelev at lave politik på den måde, for inden da havde det kun handlet om at diskutere politik.

Hvad har været det mest udfordrende?
Det er udfordrende at stille sig op foran mennesker, der har langt mere erfaring end én selv og har været på arbejdsmarkedet i mange år. Men hvis man sætter sig ind i det, man snakker om, og formår at argumentere for sin sag, så har jeg ikke oplevet at blive set ned på, fordi jeg var meget ung. Men der har hele tiden været en frygt for, at det kunne ske.

Hvilket råd vil du give til dem, der stiller op til KV17 for første gang?
I det danske demokrati er administratorer ikke folkevalgte. Men reformatorer er folkevalgte. Vi vælger politikere ud fra, at de skal skabe en udvikling og sørge for at præge kommunen ud fra deres holdninger. Det kan man hurtigt glemme, hvis man kommer til at bruge al sin tid på at læse dagsordener og være mere reagerende end proaktiv.



Lasse Hougaard Pedersen
Nordfyns Kommune, S

Pensionisten

Hvor megen tid bruger på byrådsarbejde?
Jeg bruger rigtig megen tid. Når man melder sig til byrådet, skal man også komme godt forberedt til møder. Når jeg har et udvalgsmøde, og jeg får min dagsorden, kan jeg godt bruge tre-fire dage på at læse den igennem og søge på nettet for at forstå baggrunden. Jeg er også gruppeformand, så jeg skal være ekstra godt forberedt.

Hvad laver du ved siden af?
Jeg er folkepensionist, og så har jeg mine børnebørn.

Hvad har overrasket dig mest ved at komme i byrådet?
At der var så meget arbejde. Det var jeg ikke klar over. Jeg vidste godt, at det ville tage tid, men det er meget bredt. Det er jo alt muligt.

Hvilket råd vil du give til dem, der stiller op til KV17 for første gang?
Det er vigtigt, at man sørger for at have et godt samarbejde med de andre i partiet. Man skal bede de gamle byrådsmedlemmer om gode råd i forhold til, hvad der tidligere er sket i en sag. Jeg har bedt Kim (Kim Valentin, borgmester i Gribskov Kommune, red.) om, at der bliver lavet et kursus for nyvalgte. Der var ingen introduktion for de nyvalgte, da jeg kom ind, og det kunne jeg godt have brugt.

”Der var ingen introduktion for de nyvalgte, da jeg kom ind, og det kunne jeg godt have brugt.”



Jonna Præst
Gribskov, DF

Karrierekvinden

Hvor lang tid bruger du på byrådsarbejde?
Ork. Alt mellem 20-40 timer om ugen. Det er mange timer.

Hvordan hænger dit arbejdsliv og dit byrådsarbejde sammen?
Jeg er ansat ved Forsvaret og arbejder fuld tid. Det er svært til tider, og det kræver megen fleksibilitet både fra mig selv og fra min arbejdsgiver. Jeg kan ikke bare gå ned i tid, så jeg får lov til at arbejde om aftenen og i weekender, når jeg har byrådsarbejde om dagen. Jeg snakkede allerede med min arbejdsgiver om det, inden jeg sagde ja til at stille op, fordi jeg vidste, at det ville kræve meget af min arbejdsplads, hvis jeg kom ind.

Hvad har overrasket dig ved at komme i byrådet?
Jeg havde ikke forventet, at jeg skulle bruge så megen tid på det. Jeg er nok også selv lidt skyld i det, for jeg sidder i to store driftsudvalg med mange møder og meget arbejde. Som ny tænker man jo, at man kan klare det hele. Og jeg vil jo gerne det hele. Det har også overrasket mig, at jeg har fået lov til så meget, selvom jeg er ny.

Har du ændret noget i din hverdag, fordi du nu er byrådsmedlem?
Jeg siger nej til rigtigt mange ting i mit privatliv. Der er mange familiefødselsdage, man ikke lige kan være med til. Hele ens privatliv bliver jo invaderet af den her “fritidsbeskæftigelse”. Så man skal være indstillet på, at det fuldstændig opsluger ens fritid.

Hvilket råd vil du give til dem, der stiller op for første gang til KV17?
Start stille og roligt op, tag et enkelt udvalg og lad være med at tro, at du kan det hele. Når man stiller op som ny kandidat, vil man gerne det hele. Sådan havde jeg det i hvert fald.



Mai-Britt Beith Jensen
Hjørring, S

Landmanden

Hvor megen tid bruger du på byrådsarbejde?
Jeg bruger mindst 20 timer om ugen med forberedelse og andre ting, men reelt bruger man jo al sin tid med at følge med og holde sig opdateret i aviser og dagsordener.

Hvad laver du ved siden af byrådsarbejdet?
Jeg er landmand. Det er svært at få til at hænge sammen, og derfor har jeg også besluttet, at jeg ikke stiller op til efteråret. Det er en konsekvens af, at jeg har aktiviteter nok derhjemme, og at det er svært at forene politik og landbrug, så begge dele hænger sammen.

Hvad har overrasket dig mest ved at komme i byrådet?
Jeg blev valgt i Brædstrup i 2001, og så har jeg holdt en pause og kom i Horsens Byråd i 2013. Så jeg har lugtet til det før, så overraskelser var der ikke så mange af. Jeg vidste på forhånd, at jeg ville tage én periode og se, om det kunne hænge sammen.

Hvilket råd vil du give til dem, der stiller op til KV17 for første gang?
Sæt nogle realistiske mål for dig selv. En kommune er jo en supertanker, så man skal ikke forvente, at man ligesom i det private erhvervsliv kan tage en beslutning og så straks se forandringer. Det tager nogen tid.

”Det er svært at få til at hænge sammen, og derfor har jeg også besluttet, at jeg ikke stiller op til efteråret.”



Jens Pedersen
Horsens, V

Smil - I er på!

Det gør ikke noget, hvis nogen snubler i mikrofonledningen. Det må nemlig gerne være lidt autentisk, når kommuner sender live på Facebook fra et borgermøde. Sådan lyder det fra Elisabeth Bruun fra Næstved Kommunes kommunikationsafdeling, der har prøvet det tre gange. Hun giver her sine bedste erfaringer og råd om at sende live på Facebook fra borgermødet.



Sådan får du succes med Facebook live fra borgermødet

1.

Vær åben og autentisk

Fortæl åbent og ærligt om, hvordan processen kommer til at forløbe. Både til de fremmødte i salen og til de digitale tilhørere. Det er nyt for alle, og man kan lige så godt være åben omkring det. Det gør ikke noget, at det bliver lidt autentisk. Det viser, at det også bare er mennesker, der er ansat i kommunen.

2.

Vælg et emne med bred appel

Emnet skal helst appellere til en bred målgruppe, og det må gerne tage udgangspunkt i noget konkret eller teknisk. Start også gerne med et tema, der har lav konfliktrisiko.

3.

Svar på spørgsmål

Sørg for at have nogen til at svare på spørgsmål i kommentarfeltet, så alle føler sig hørt. Også dem, der ikke er fysisk til stede. Det kan være en fagmedarbejder, der kan give gode og fyldige svar.

4.

Vis de dedikerede medarbejdere frem

Borgermødet er en god anledning til at vise kommunens dedikerede og dygtige medarbejdere frem. Biologen, der virkelig brænder igennem med entusiasme og høj faglighed, er med til at fortælle en god historie om kommunen. Det er vigtigt, at oplægsholderne er på, så man kan mærke dem - både gennem skærmen og i salen.

LIVE from Næstved

- **Næstved Kommune har sendt live på Facebook fra tre møder.**
- **Formålet er at nå så mange borgere som muligt. Også dem, der normalt ikke tropper op til kommunens borgermøder.**
- **1.704 Facebook-seere deltog i Næstved Kommunes seneste borgermøde hjemme fra stuen, mens antallet af fysisk fremmødte var omkring 150. De 1704 Facebook-seere tæller også dem, der ikke har deltaget i hele mødet, men måske kun set et par minutter.**
- **Næstved Kommune har tænkt sig at blive ved med at holde borgermøder live på Facebook fremover.**

Rygklap fra eksperter:

Alle inddragende tiltag er gode

Det kan ikke give bagslag at ville inddrage kommunens borgere. Gennemsigtighed og inddragelse er gode takter, lyder det fra eksperter.

demokrati

Af Astrid Skov Andersen
astrid@kommunen.dk

Nogle chatter med borgerne, andre filmer byrådsmøder og lægger det på hjemmesiden, og nu er nogle kommuner også begyndt at sende live fra borgermøder på Facebook. Kommuner forsøger på forskellige måder at komme i kontakt med borgerne og inddrage dem.

- Det er dejligt at se, at kom-



FOTO: POLFOTO (FOTOGRAFIET ER REDIGERET)

Hvad er Facebook Live?

Alle med en Facebookprofil kan sende live på Facebook via en smartphone eller iPad. Hvis en kommune sender live, vil alle, der synes godt om kommunen på Facebook, få en notifikation om, at kommunen nu sender live. Det er muligt for brugerne at kommentere live-sendingen, stille spørgsmål og få svar, mens sendingen er i gang. Det skaber mulighed for interaktion mellem digitale seere og det fysiske møde. Livesendingen bliver efterfølgende til en video, som brugerne kan finde på kommunens profil.

5.

Dyrt og fancy sender et forkert signal



Det nyeste udstyr og professionel konsulenthjælp er ikke nødvendigvis det bedste valg. Det kan sende et forkert signal, hvis det ser topprofessionelt og dyrt ud. Man skal selvfølgelig kunne se og høre, hvad der foregår, men det kræver ikke de store indkøb at komme i gang.

6.

Spring ud i det



Bare kom i gang og få nogle erfaringer, der kan give ny viden om Facebook-brugernes vaner og behov i forhold til at deltage i borgermøder hjemmefra.

munerne eksperimenterer. Det skal de have rygklap for. Gennemsigtighed er enormt vigtigt for, at borgerne har tillid til politikerne, siger Annika Agger, der er lektor på RUC og forsker i borgerinddragelse og demokratiske dialoger.

Borgermøder live på Facebook servicerer især en bestemt borgertype: Typen, der gerne vil følge med i lokalpolitik og tilegne sig viden, men som ikke prioriterer at møde op til borgermøder og deltage aktivt i diskussioner, forklarer Annika Agger.

- Det kan være travle børnefamilier, der er optaget af madpakker og lektier på de tidspunkter, hvor borgermøder typisk foregår. Det kan også være ældre, der ikke kan eller vil gå ud, siger Annika Agger.

Plaster på sår

Jens Hoff, der er professor ved Institut for Statskundskab på Københavns Universitet og forsker i det digitale demokrati, ser også positivt på alle initiativer, der kan fremme dialog og borgerinddragelse i kommunalpolitik.

- Jeg har svært ved at se nogle ulemper ved det. Det er en god måde at lappe på det demokratiske underskud, siger Jens Hoff og hentyder til den bekymring om, at byrådet kommer for langt væk fra borgerens hverdag, der opstod med kommunalreformens nye, større kommuner.

Han er dog usikker på, om Facebook-borgermøderne kan lokke nye målgrupper til at engagere sig i kommunalpolitik.

- Man kan jo frygte, at det er folk, der i forvejen er meget interesserede i kommunalpolitik og i forvejen går til borgermøder, der vil benytte sig af de nye, digitale muligheder. Og så er det jo bare en måde at give Tordenskjolds soldater endnu en mulighed for at gøre sig gældende, siger Jens Hoff.

For Annika Agger er der særlig ét punkt, hvor kommunerne skal være opmærksomme, når de bruger Facebook til at tale med borgerne.

- Tonen på Facebook bliver hurtigt meget hadefuld, og det kan få nogen til helt at trække sig. Her skal kommunerne være gode til at moderere kommentarsporet, så det ikke bliver ubehageligt, siger hun.

Morgendagens meningsdannere



Af Aja Lykke Heinze

FÆLLESSKABER INTEGRERER UNGE FLYGTNINGE

Unge flygtninge skal hjælpes til at se en mulig fremtid i Danmark, når de har fået opholdstilladelse og er blevet boligplaceret i den enkelte kommune. En fremtid, der nogle gange kan være svær at få øje på, især hvis man er kommet hertil alene. Den enkelte skal fra starten indgå i fællesskaber med andre unge og modtage en målrettet vejledning til unge, så vedkommende kan blive en del af det danske samfund. Dette gælder både unge under og over 18 år.

I Dansk Flygtningehjælp Ungdom ser vi hurtigt en markant udvikling hos den enkelte, når vedkommende bliver en del af et fællesskab, bliver mødt med tillid og får tildelt et ansvar. Via forskellige aktiviteter hos os kan de vokse i deres engagement, når de føler sig rustet og klar til det. En af vores tidligere deltagere på vores sommercamp, der nu ønsker at blive frivillig, udtrykker det således:

”Da jeg var med til sommercamp sidste år, var jeg lige kommet til Danmark og kendte ikke nogen. Efter sommercamp blev jeg utrolig glad. Jeg fik rigtig mange gode venner, fantastisk skønne øjeblikke med super søde mennesker. Nu kender jeg det danske samfund lidt bedre og vil meget gerne være til hjælp for andre mennesker.”

Som deltager oplevede hun, hvordan en gruppe af frivillige fra hele verden var frivillig-ledere og havde ansvaret for hele sommercampen, som hun deltog på - fra selve udviklingen af campen og til afholdelse af de enkelte aktiviteter. En proces, der skaber selvtillid, erfaring, stærke fællesskaber og netværk, som unge flygtninge i høj grad har brug for.

Vores erfaringer viser tydeligt, hvor vigtigt det er, at unge flygtninge bliver mødt med tillid, støtte og muligheden for at møde andre unge. Derved undgår de at blive ensomme, de får et langt større mod på at deltage i det danske samfund og ikke mindst lærer de det danske sprog at kende. Unge skal fra starten i deres integrationsforløb kunne se en mulig fremtid i landet - ellers er risikoen for, at de bliver ensomme og frustrerede, desto meget større.

”Unge skal fra starten i deres integrationsforløb kunne se en mulig fremtid i landet – ellers er risikoen for, at de bliver ensomme og frustrerede, desto meget større.”

Aktiviteter som førnævnte kan let skabes i den enkelte kommune som en del af integrationsforløbet for unge. Netværk og venskaber er helt essentielt at få i fokus, når unge kommer hertil alene. Det gælder både for mindreårige flygtninge og for unge, der er over 18 år. Det er især her, at stærke samarbejder kan skabes mellem det frivillige Danmark og de enkelte kommuner, så det sikres, at alle kommuner kan tilbyde et integrationsforløb, som ikke kun handler om beskæftigelsesparatheden hos den enkelte. Vi skal som aktører i Danmark møde unge flygtninge, der kommer hertil, med tilbud og muligheder, som er målrettet unge mennesker. Det handler både om muligheden for videreuddannelse, familiesammenføring og et stærkt netværk. De skal fra starten kunne se muligheden for at kunne udvikle sig gennem et helt liv her i Danmark.

At blive mødt med tillid og ansvar i et trygt fællesskab, hvor det er muligt at se en fremtid, er vejen til god integration. Det giver en masse til den enkelte og endnu mere til hele samfundet.

» Kommenter klummen på kommunen.dk

Aja Lykke Heinze, formand for Dansk Flygtningehjælp Ungdom

Anders Kjøller
anders@kommunen.dk
Astrid Skov Andersen
astrid@kommunen.dk

KV17 nærmer sig, og det er på tide at lægge en strategi for at erobre så mange pladser i byrådet som muligt. I morgen udkommer en stor analyse af valget i 2013, og her er masser af erfaringer at drage fra valgkampen for fire år siden.

Målbar fordel ved at toppe stemmesedlen

Stemmesedler, hvor kandidaterne står i to eller flere kolonner, har gjort det muligt at undersøge effekten af at stå øverst på stemmesedlen, og ifølge forskere har de øverste navne en indiskutabel fordel.

placering

Politikere har længe været optagne af at komme til at stå så højt som muligt på stemmesedlen, fordi det er forventet, at en topplacering kaster flere stemmer af sig.

Derfor er det også naturligt, at partierne opstiller deres stemmeslugere øverst; det skaber dog en 'hønen eller ægget'-diskussion: Får kandidaterne øverst på listen flest stemmer på grund af deres placering, eller bliver de netop placeret først, fordi de har størst appel hos vælgerne?

Nu mener en gruppe forskere fra Aarhus Universitet, at de har knækket koden og påvist, at der er en indiskutabel og målbar effekt af at starte i pole position, og at den effekt er stor nok til at påvirke det endelige valgresultat.

Forskerne har fået foræret et oplagt eksperiment ved kommunal- og regionrådsvalgene i 2013, hvor det store antal kandidater betød, at kandidaternes navne blev skrevet op i flere kolonner under hvert parti i alle regionerne og i 46 kommuner.

Dermed kom kandidater, der normalt ville have befundet sig længere nede som nummer 12 eller 13, pludselig til at stå som det første navn i anden kolonne. Og effekten for de heldige kandidater, der ved et tilfælde blev forfremmet til den mere prominente plads, var markant, da de fik 3,8 procent flere stemmer, end de gennemsnitligt kunne have forventet.

Et psykologisk fænomen

Ifølge Jørgen Elklit, der er professor ved Institut for Statskundskab ved Aarhus Universitet og redaktør på bogen 'Analyser af kommunalvalget i 2013', påvirker placeringen de vælgere, som endnu ikke har besluttet sig for en kandidat, når de træder ind i stemmeboksen.

- Det er et psykologisk fænomen, som man også kender fra markedsforskningen, hvor man har påvist, at de varer, der står lidt højere oppe, bliver vurderet mere positivt end dem, der er i gulvhøjde, forklarer han.

Han vil ikke tage stilling til, om det er uretfærdigt, fordi det samtidig er tilfældigt, hvem der bliver forfremmet til en mere fordelagtig position i kolonnetoppen. Alligevel mener han, at de 52 kommuner, der endnu kun har én kolonne, bør tænke sig grundigt om, før de eventuelt ændrer designet.

A. Socialdemokratiet				1.187 listestemmer
Jens Chr. Gjesing	3.473		Bo Morthorst Rasmussen	268
Finne Lykkeskov	875		Peter Caspersen	65
Lone Ravn	373		Torben Pedersen	45
Søren Risbøj Jakobsen	270		Reza Shanjani	118
Henrik Rønnow	293		Karl Gunnar Gregersen	208
Rune Højer	189		Kurt Nielsen	43
Bent K. Andersen	171		René Dele	88
Helle Hallmann	109		Willy Frandsen	44
Marie Damgaard	216		Jette Brandt Simonsen	83
Jan Christensen	132		Allan Nissen	51
Peter Müller	140			

Bo Morthorst Rasmussen (S) i Haderslev øgede sit personlige stemmetal fra 212 til 268 ved et mildest talt dårligt valg for Socialdemokratiet i kommunen. Bo Morthorst Rasmussen var opstillet som nummer 12, men blev valgt ind som nummer 6, efter at han kom til at stå øverst i anden kolonne, som billedet viser.

Forskere: Hypen sociale medier er o



Der er mindre end ni måneder, til valgstederne åbner igen. Foto: Gregers Tycho / Polfoto

Facebook og Twitter ligger helt i bund, når vælgerne søger viden ved kommunalvalg, mens lokalaviserne er den foretrukne kilde for de fleste. Lad være med at satse på de sociale medier uden en klar strategi, siger forskere.

SoMe

- Fuck Nordborg. Fuck Sydals.

Det skabte røre, da byrådsmedlemmet Lars Dyhr Hansen (DF) i en brandert satte sig foran tastaturet og skrev denne svada mod sit eget lokalområde på Facebook midt under valgkampen i 2013. Eksemplet bliver brugt af forfatterne til den nye bog 'KV13: Analyser af kommunalvalget i 2013' til at illustrere, hvordan politikerne med de sociale medier pludselig har fået direkte adgang til deres vælgere - på godt og ondt.

Sagen med Lars Dyhr Hansen er også interessant, fordi den ikke forhindrede ham i at blive genvalgt, og måske hænger det sammen med, at vælgerne slet ikke er så optagne af at følge politik på de sociale medier, som kommentatorer til tider hævder.

To af forfatterne til bogen har spurgt mere end 4000 vælgere om, hvor de får deres viden om valget fra, og her ligger de sociale medier helt i bunden, mens lokalaviser og regionale medier bliver vurderet til at være vælgernes vigtigste kanaler til at få information.

29 procent af de adspurgte vælgere svarer, at lokalmedierne er en "meget vigtig" kilde til information, mens kun 5 procent har samme vurdering af de sociale medier. Der er dog stor forskel på tværs af aldersgrupperne, og de unge bruger i højere grad de sociale medier. Da gennemsnitsalderen for vælgere ved kommunalvalg er høj, er der dog ifølge forskerne ingen grund til at bruge for mange ressourcer på at føre kampagne online til efteråret.

- Man skal ikke tro blindt på, at de sociale medier er det nye sted, hvor det hele kommer til at foregå. Det er bare et lag oveni de kampagnekanaler, man har haft hele tiden, og for nogle er det vigtigere end for andre, men det er endnu ikke noget, jeg tænker bør være det vigtigste i ret mange kandidaters kampagne, siger Morten Skovgaard, der er lektor ved Institut for Statskundskab på Syddansk Universitet.

Fisker på Facebook

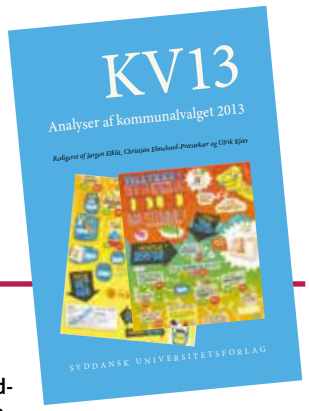
Når forskerne alligevel ikke vil afskrive de sociale medier fuldstændigt, er det, fordi de er relativt omkostningsfri at bruge, hvis man har flair for dem. Derudover kan det være den eneste mulighed for mindre profilerede kandidater, der har svært ved at komme til i aviser og tv.

Selvom Lars Dyhr Hansen nok ikke ligefrem havde håbet på det, blev hans udfald mod Nordborg og Sydals en stor historie både lokalt og nationalt, netop fordi den blev opsnappet af journalister på Facebook.

- De sociale medier kan have en afledt effekt, fordi det kan være den måde, de traditionelle medier samler en historie op under en valgkamp. De vil jo helt sikker følge kandidater, der er aktive på Facebook og Twitter, og



”Det er et psykologisk fænomen, som man også kender fra markedsforskningen, hvor man har påvist, at de varer, der står lidt højere oppe, bliver vurderet mere positivt end dem, der er i gulvhøjde.”
Jørgen Elklit, professor, AU, om vigtigheden af en gunstig placering på stemmesedlen

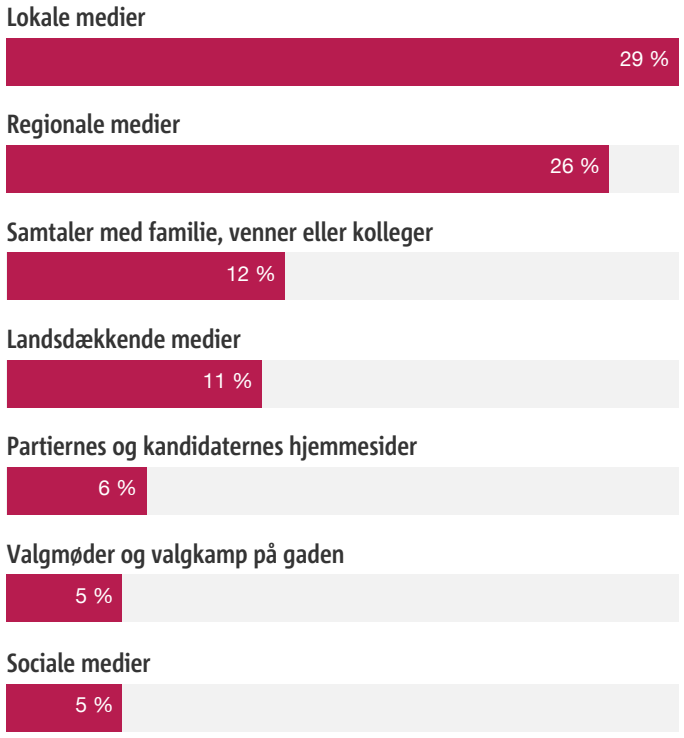


Analysen er en del af bogen "KV13: Analyser af kommunalvalget 2013", hvor en række af landets førende kommunalforskere har udarbejdet 19 analyser på baggrund af valget. Bogen udkommer den 28. februar på Syddansk Universitetsforlag.

omkring de overdrevet

Disse medier foretrak vælgerne at få viden fra ved KV13

Forskerne stillede følgende spørgsmål i deres undersøgelse: Når du tænker tilbage på kommunalvalgkampen i din egen kommune, hvor vigtige var følgende kilder til viden om kommunalpolitiske spørgsmål så for dig personligt? Figuren angiver, hvor stor en andel der svarede "Meget vigtigt".



Kilde:"KV13: Analyser af kommunalvalget 2013", Syddansk Universitetsforlag

så kan man alligevel nå ud til vælgerne ad den vej, fortæller Morten Skovgaard.

Derudover er det også en mulighed, at vælgerne ubevidst kan blive påvirket til at stemme på en kandidat, hvis de gentagne gang støder på ham eller hende, når de laver andre ting på Facebook.

- Hvis man sidder og scroller ned igennem tyve venners statusopdateringer og der så er to, der har linket til artikler eller på anden vis har noget information om kommunalvalget, kan man på den måde indoptage information uden at være ret bevidst om det, siger Morten Skovgaard, der pointerer, at de sociale medier typisk kun vil være en fordel for dem, der har lagt en klar strategi for, hvordan de skal bruges.

”Man skal ikke tro blindt på, at de sociale medier er det nye sted, hvor det hele kommer til at foregå.”
Morten Skovgaard, lektor ved Institut for Statskundskab, Syddansk Universitet

Der er sket meget siden

Ifølge Rasmus Jønsson, politisk kommentator og ekstern lektor i politisk kommunikation ved Roskilde Universitet, er det værd at notere sig, at der er sket en enorm udvikling i danskernes brug af sociale medier siden 2013. Han mener, at kandidater til efterårets kommunalvalg kan vinde meget ved at være aktive online.

- De sociale medier er gode, fordi kandidaterne har mulighed for både at skabe en “onstage-fortælling” og en “backstage-fortælling” - altså vise både deres politik og deres personlighed. Og personlighed er vigtigt for mange vælgere, siger Rasmus Jønsson.

Han vurderer, at de sociale medier er meget vigtige for at få succes ved KV17, og lægger især vægt på, at sociale medier ikke længere kun er forbeholdt de helt unge vælgere.

Den landspolitiske vind rammer partierne ujævnt

Socialdemokrater og Venstre-folk står godt fast, mens Enhedslisten nemt bliver grebet af vinden.

afsmitning

Lokalpolitikere har længe vidst, at de er afhængige af deres partifæller på landsplan, fordi deres frem- eller tilbagegang også slår igennem ved kommunalvalg. Men ny forskning på baggrund af kommunalvalget i 2013 rokker nu ved den gængse viden.

Tommelfingerreglen for den landspolitiske valgvind, som begrebet har heddet siden 80’erne, har hidtil været, at vindstyrken rammer med halv kraft i kommunerne. Det betyder at et parti går 5 procentpoint tilbage lokalt, når det går 10 procentpoint tilbage på landsplan, ligesom lokalpolitikere kan få rygvind og gå frem ved hjælp fra deres kolleger i Folketinget.

Ny forskning på baggrund af valgresultaterne ved KV13 viser dog, at der er stor forskel på, hvor hård vindstyrke valgvinden har for de enkelte partier. Generelt er partier som Venstre, Socialdemokratiet og Konservative, der alle har en stærk lokalpolitisk forankring, mere i læ end partier som Dansk Folkeparti, Liberal Alliance og Enhedslisten, som er mere følsomme overfor udsving på landsplan.

Tre faktorer spiller ind

Analysen, der er en del af den kommende udgivelse 'Analyser af kommunalvalget 2013', peger på tre faktorer, som enten kan forstærke eller afbøje valgvinden:

- **Borgmesterposten giver læ**
Hvis et parti har borgmesterposten, er der større mulighed for at profilere sig med lokale initiativer og politik, der kan svække valgvinden. Et eksempel på borgmesterpostens lægivende effekt er De Konservative i Høje-Taastrup, der gik to procentpoint frem i 2013, selvom partiet var i dyb krise på landsplan.

- **Antallet af personlige stemmer**
Der er generelt mange personlige stemmer ved kommunalvalg, men der er store udsving mellem partierne. I 2013 var 81 procent af Venstres og Socialdemokratiets stemmer personlige, men det kun gjaldt for 51 procent af Enhedslistens stemmer.

- **Kommunens størrelse**
Valgvinden får bedre fat i storbyer end i små landkommuner, og en forklaring kan ifølge forskerne være, at borgerne her føler en stærkere tilknytning til lokalsamfundet. Det har dog også den uheldige konsekvens, at storbyvælgerne lader sig rive med af vinden i stedet for at bedømme lokalpolitikerne på, hvad de rent faktisk udretter.

Enhedslisten mest udsat

Den nationale valgvind er hidtil blevet anslået til at have halv kraft lokalt eller faktor 0,5. Ved kommunalvalget i 2013 var der dog store interne forskelle mellem partierne i toppen og i bunden, som nedenstående liste viser.

Hvis Enhedslisten går 10 procentpoint frem på landsplan, vil de altså høste 6 procentpoint lokalt. Til gengæld vil Socialdemokratiet kun få et skub i ryggen på 2,5 procentpoint ved samme scenarie.

Så meget smitter landspolitikken af lokalt

Den lokale påvirkning er målt i procentpoint og viser, hvor meget et parti kan forventes at gå frem eller tilbage lokalt ved KV17. Tallet opnås ved at sammenholde aktuelle meningsmålinger med partiernes valgresultat ved FV15 og herefter gange med den 'afsmitningsfaktor', der var gældende ved KV13.

PARTI	FV15	UGE 7/17	ÆNDRING	LOKAL AFSMITNING KV13	▲ LOKAL AFSMITNING KV17
DF	21,1	16,8	-4,3	0,55	-2,37
LA	7,5	5,7	-1,8	0,55	-0,99
Venstre	19,5	18,2	-1,3	0,34	-0,44
Socialdemokratiet	26,3	27,3	1	0,25	0,25
Konservative	3,40	4,10	0,70	0,42	0,29
Radikale Venstre	4,60	5,2	0,60	0,53	0,32
SF	4,2	5,10	0,9	0,5	0,45
Enhedslisten	7,80	9,4	1,6	0,59	0,94

"Det nytter ikke noget at tænke småt"

Verdens femte største vandland skal styrke turismen og skabe tusindvis af job i Høje-Taastrup. *Kommunen* har spurgt investorernes danske repræsentant, **Ulf Høyen**, hvordan sådan en aftale kommer i hus.



Ulf Høyen (th.) fra Nordic Corporate Finance repræsenterer de udenlandske investorer, der har investereret i Høje Taastrups nye kæmpevandland med navnet Nordic Water Universe.
Foto: Høje Taastrup Kommune

Af Astrid Skov Andersen
astrid@kommunen.dk

Udenlandske investorer har købt en bar mark i Høje-Taastrup for 84 millioner kroner. Hvorfor valgte investorerne at kigge mod Høje-Taastrup til verdens femtestørste aquapark?

Der er en stor grund, som er udlagt til rekreativt område. Det vil sige, at der skulle bygges noget andet end boliger. De første tanker opstod allerede for fem år siden. Først var der forslag om en arena, men det løb ud i sandet. Så begyndte man at overveje, hvad man ellers kunne placere på grunden. Høje-Taastrup er et godt sted, fordi infrastrukturen er perfekt. Det ligger lige ved motorvejen. Det kan ikke blive bedre. Det passer godt til børnefamilien som målgruppe, fordi de ofte vil komme i bil.

Hvordan har processen været?

Det har været en lang proces. Sådan noget falder ikke på plads fra den ene dag til den anden. Det har krævet hårdt arbejde. Jeg kan ikke gå i detaljer med processen af hensyn til fremtidige processer. Det gør vi aldrig.

Hvad gør man som kommune, hvis man vil tiltrække opmærksomhed fra udenlandske investorer?

Det gør man ved at snakke med investorer sammen med os. Og så skal man jo have en god plan. Kan ens ideer lade sig gøre? Hvor mange mennesker vil der komme, og hvem vil der komme? Udvidelsen af Københavns Lufthavn for 20 milliarder kroner spiller også ind, og det var faktisk væsentligt for flere investorer.

Hvordan fejrede du, at I kunne løfte sløret for planerne?

Jeg fejrede det slet ikke. Jeg vil hellere vente med at fejre det, til det første spadestik er taget. Vi har stadig meget arbejde endnu og mange ting, der skal falde på plads. Hvor mange gynger skal der være, og hvem skal passe dem? Men det var fint at få nyheden ud, for folk var begyndt at snakke om, at der nok snart skulle ske noget på den grund. Men vi er vant til at beskæftige os med den slags og holde tæt.

> **"Jeg fejrede det slet ikke. Jeg vil hellere vente med at fejre det, til det første spadestik er taget."**
> **Ulf Høyen, dansk repræsentant for de udenlandske investorer**

Hvad skal man være god til for at gøre det, du gør?

Man skal være international og ikke bare dansk-dansk. Man får ikke lokket en hotelgruppe som Wyndham (verdens største hoteloperatør, red.) til uden at have en god fornemmelse for den slags. Det nytter ikke noget at tænke småt. Man bliver nødt til at tænke stort.



Af Michael Kjærgård. Ærlig talt

Et brugerdrevet fravalg

En gammel vits består i spørgsmålet: Hvad laver en possementmager, og svaret: Han går som arbejdsmand, for der er ikke længere nogen, der bruger possementmagere til noget.

Nu er det ganske vist ikke helt sandt, for der er en enkelt dansk possementmager tilbage, og hans virksomhed fremstiller stadig possement. Men pointen i vitsen er selvfølgelig uanfægtet af denne lille korrektion. Vi har at gøre med et fag, som kun de færreste kender, men som stadig har en niche i form af kvaster, tresser, guldsnore til uniformskasketter og den slags.

Ifølge Den Store Danske Encyklopædi er possementmagere håndværksmæssigt knyttet til blandt andre perlestikkere og knapmagere, og så er vi ved at være ovre i de uddøde fag, hvor også for eksempel karetmagerne hører hjemme. Men selv hvis vi holder os til de stærkt decimerede fag, er der nok at vælge imellem lige fra børstenbindere og sadelmagere over stukkatører og blytækkere til mørkekammerassistenter og typografer.

Hvis man blot er midaldrende eller lidt mere, er de to sidstnævnte dog nogenlunde indenfor det, man har oplevet som nutid, og at de alligevel praktisk taget er fortid, understreger bare ,hvor stærkt det går.

Det er ikke ret mange år siden, at en telefonsvarer var en fysisk maskine, som man skulle købe; i dag er det en immateriel funktion, og selvom tilstedeværelse eller fravær af penge stadig kan føles ret håndgribelig for den enkelte, så er efterhånden selv penge i vidt omfang rykket ud af den fysiske verden og blevet til ren og skær informationsudveksling.

Derfor måtte det før eller siden komme dertil, at også informationsudvekslingen selv blev immateriel. Fra at man for ikke særlig mange år siden kunne brokke sig over at blive tvunget til at flytte en brevkasse fra hoveddøren ud til hækken eller ned til gadedøren, er vi nu der, hvor det langtfra er hver dag, der er grund til overhovedet at åbne brevkassen, medmindre det lige er en af de dage, den er stoppet fuld af reklamer.

Kommunen som postbud

Når man taler om den slags, bruger man ofte udtrykket, at det 'er gået den forkerte vej' med noget, og hvad det angår, er det i efterhånden mange år gået den forkerte vej med både postkassetømning, omdelingstidspunkter, brevkasseplacering, posthusåbningstider, portostørrelse og postløse dage. At postbefordring som beskæftigelse og som virksomhed nu også er i nærmest lodret fald, kan man i respekt for de ansatte, hvis levevej forsvinder, også godt kalde, at det 'går den forkerte vej', men det gør det jo kun, fordi servicen stort set er blevet overflødig.

Fravalget af postbefordring er brugerdrevet, så at sige. Igen - det er skidt for dem, der mister jobbet, men det er jo ikke sådan, at fravalget af postbefordring betyder, at vi ikke kommunikerer mindst lige så meget som tidligere;vi gør det bare smartere og hurtigere og billigere. Samfærdslen gik jo heller ikke i stå, da automobilet udkonkurrerede oksekærer og hestevogne, og når førerløs individuel transport om formentlig kortere tid, end vi forestiller os, begynder at hugge ind på markederne for hyrevogne og privatbiler, vil både taxi- og Uber-chauffører skulle se sig om efter anden beskæftigelse.



> **"Det er jo ikke sådan, at fravalget af postbefordring betyder, at vi ikke kommunikerer mindst lige så meget som tidligere; vi gør det bare smartere og hurtigere og billigere."**

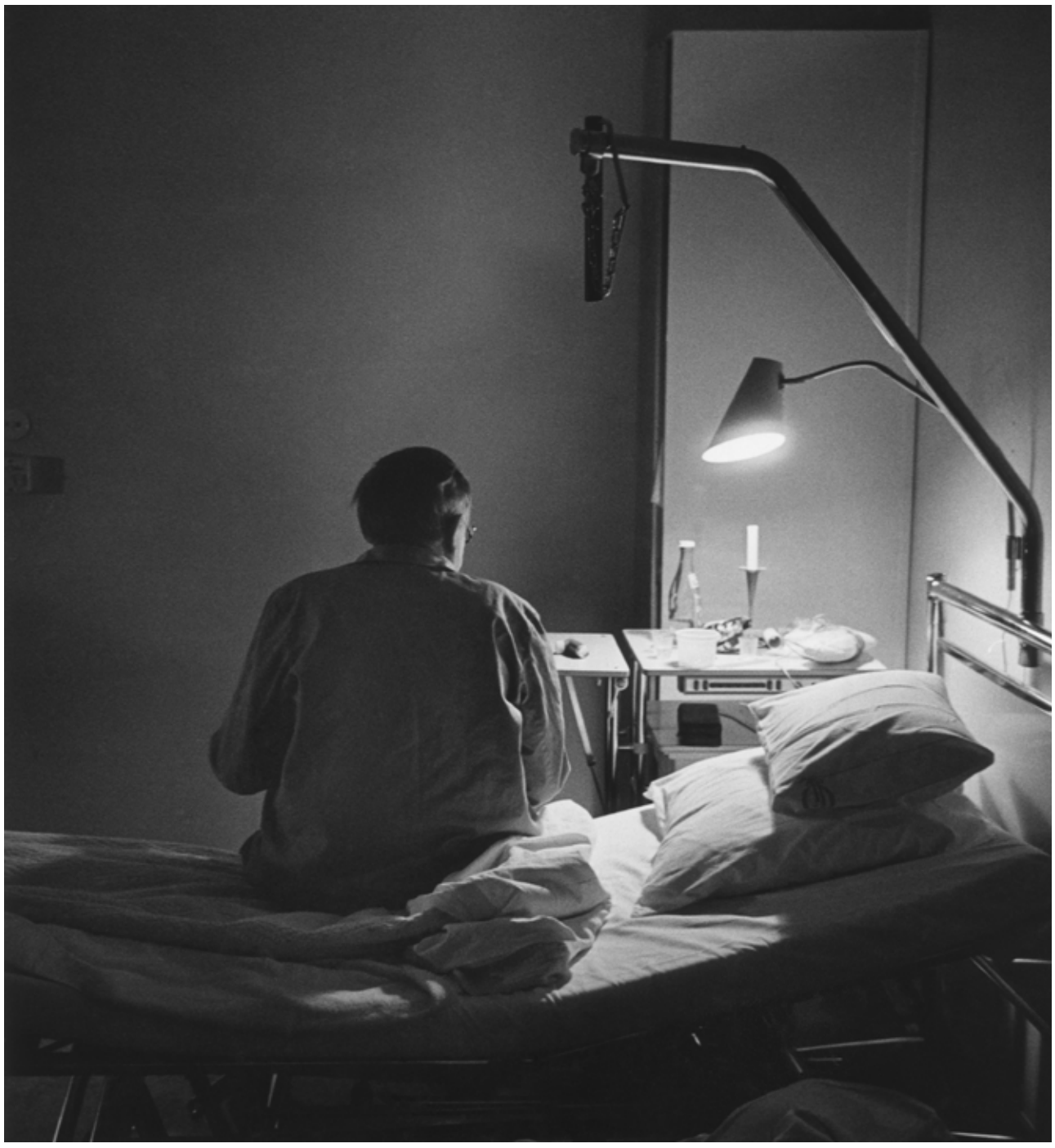
Det seneste årsregnskab for PostDanmark, nu en afdeling af PostNord, rummer et varsel om en lignende skæbne for postbudene, der snart kan komme til at hænge de nye blå uniformer ind ved siden af de røde, der heller ikke bruges mere. Og da det er os selv, brugerne, der med vores adfærd har trukket tæppet væk under posten, bør tabet for alle andre end dem, der mister jobbet, være til at overse.

Helt så enkelt er det naturligvis ikke. Postens styrke var, at den kom ud til alle overalt og til samme pris uanset afstanden. På det punkt bliver det et problem i tyndtbefolkede områder med store afstande, hvis/når det kongelige danske postvæsen definitivt må bukke under og overlade opgaven til private aktører på markedsvilkår.

Men måske er der en enkel løsning på det. I postens storhedstid havde de røde postbude en social funktion, fordi de kom overalt og kunne give besked de rette steder, hvis nogen havde brug for en hjælpende hånd. I dag er det lige omvendt. Kommunale støttepersoner kommer overalt og kunne måske tage et brev med og aflevere på vejen, hvis der en sjælden gang er brug for det.

Natlig overvågning af borgere skiller vandene

Aarhus og Viborg forsøger sig med natlig overvågning af plejekrævende beboere. Men forskellig tolkning af, hvornår en borger kan sige ja, betyder, at der i de to kommuner er stor forskel på, hvilke borgere der kan få installeret et kamera.



Plejekrævende borgere i Aarhus og Viborg har – i et forsøg, hvor man har erstattet det fysiske tilsyn fra nattevagten med et virtuelt – fået installeret et videokamera over deres seng. Foto: Bengt-Göran Carlsson / Nordicphotos

samtykke

Af Mathilde Friis-Andersen
mathilde@dknyt.dk

På plejehjem og bosteder i både Viborg og Aarhus Kommune fravælger plejekrævende ældre og handicappede tilsyn af nattevagten, fordi de vågner af det. Det kan være et problem, hvis de har brug for hjælp.

Derfor har man i Viborg forsøgt at sikre både ro og tryghed ved at installere et kamera i beboerens hjem, så nattevagten kan 'kigge' ind via sin smartphone i stedet for at åbne døren og tænde lyset.

Også i Aarhus har man forsøgt sig med 'Nattero', som projektet hedder. Men der er forskel på, hvilke borgere man i de to kommuner har vurderet var i stand til at give det informerede samtykke, som overvågning ifølge serviceloven kræver.

Det giver tryghed

På bostedet Fynbohus i Viborg, der huser 24 udviklingshæmmede med psykisk sygdom, installerede man sidste år kameraer over 19 beboeres senge. Resultaterne er indtil videre lovende.

- Det har givet en kæmpe tryghed. Både blandt beboerne, fordi der nu er nogen, der holder øje med dem, men også blandt personalet, der ofte har været stresset over at være hos én beboer og dermed ikke kunne holde øje med de andre, forklarer forstander Anne Vind.

I Aarhus har man lavet forsøg med 'Nattero' på plejehjemmet Ceres Huset, men her måtte man indskrænke det til kun at involvere tre beboere, fordi den juridiske afdeling spændte ben.

- Vi spurgte vores jurister, om vi kunne få lov til at lave forsøg med 'Nattero', og det kunne vi, hvis vi fik et informeret samtykke. Men ud fra den måde, som vores jurister fortolker et informeret samtykke på, kunne vi kun få samtykke fra tre ud af ti, siger projektleder Birgitte Halle.

For Aarhus' juridiske afdeling kræver et informeret samtykke nemlig, at borgeren er ved sine fulde fem og véd, hvad der bliver sagt ja eller nej til - også hvis man kommer og spørger igen om et par timer.

En kreativ idé

I Viborg har man samme juridiske tolkning af, hvad det kræver at kunne give et informeret samtykke. Men her fik man den idé at udvikle en mere pædagogisk samtykkeerklæring, og det har betydet, at der alligevel er stor forskel på, hvilke borgere de to kommuner har tilbudt at deltage i projektet.

- Det var vigtigt for os, at vi fik illustreret, at det her handlede om noget, der ville ske i forhold til beboerne på Fynbohus, fortæller chefkonsulent i Job og Velfærd Jan Skougaard.

Han fik sammen med forstander Anne Vind den idé, at man kunne bruge billeder til at hjælpe beboerne med at forstå, hvad 'Nattero' gik ud på. Det kunne juristerne ikke se noget forgjort i, og de fik derfor en kommunikationsmedarbejder fra kommunen til at tage nogle billeder. Med et billede af beboeren, der ligger i sin seng, og et billede af Anne Vind, der står med sin smartphone i hånden, understøtter billederne i samtykkeerklæringen visuelt, hvad 'Nattero' går ud på.

Borgeren er helt med

Det er ifølge Anne Vind med til at sikre, at beboerne på Fynbohus er helt med på, hvad de har sagt ja og nej til - også selvom det er en gruppe borgere, man i andre sammenhænge ikke nødvendigvis kunne få et informeret samtykke fra.

- Jeg er helt overbevist om, at de forstår, hvad de har sagt ja eller nej til. Det, at tre beboere har sagt nej, illustrerer jo også, at de ved, hvad det her handler om, siger hun.

Ud over de tre beboere, der har sagt nej til at medvirke i projektet, har personalet vurderet, at to beboere ikke var i stand til at give informeret samtykke. Derfor er det kun 19 af Fynbohus' 24 beboere, der har kamera over sengen.

> **"Jeg er helt overbevist om, at de forstår, hvad de har sagt ja eller nej til. Det, at tre beboere har sagt nej, illustrerer jo også, at de ved, hvad det her handler om."**
>
> **Anne Vind, forstander på Fynbohus i Viborg, hvor man har natlig overvågning af 19 beboere.**

Tilbage i Aarhus har juridisk chefkonsulent Jørn Nielsen aldrig hørt om noget, der hedder 'et pædagogisk informeret samtykke'. Han mener, det virker noget søgt.

- Altså enten giver man et informeret samtykke, eller også kan du ikke give et samtykke. Juridisk set har et billede ikke nogen gyldighed. Det her er jo et spørgsmål om borgernes retssikkerhed, og ikke så meget om, hvorvidt kommunerne kan spare penge eller nedsætte ressourceforbruget for personalet ved ikke at have dem til at gå rundt om natten og åbne døre. Det handler helt essentielt om, hvad vi som samfund og offentlig myndighed kan tillade os at tvinge nedover hovedet på en borger, uden at borgeren måske helt ved, hvad vi gør.

Hensyn eller besparelse?

Jacob Birkler, der er filosof og medlem af Etisk Råd, peger på, at man bør fokusere på, hvad formålet med samtykkeerklæringen er.

- Hvis man har som mål at få en borger til at gøre noget bestemt, så er det selvfølgelig problematisk, siger han og fortsætter:

-Jeg har oplevet utallige gange, at man peger på hensynet, men at det i nogle tilfælde alligevel står i skyggen af det, som det faktisk i høj grad også handler om: Nemlig at det kan være en besparelse, køre lettere, hurtigere eller mere smidigt, hvis man sørger for, at man kan holde øje på afstand, forklarer Jacob Birkler.

For ham lyder det dog til, at hensynet til beboernes nattesøvn vejer tungest i Viborg.

I Aarhus ærgrer man sig

I Aarhus ærgrer lederen af 'Nattero', Birgitte Halle, sig. Set med hendes sundhedsfaglige briller er det ikke i orden, at kommunen ikke har samme muligheder for at hjælpe svage borgere, som de har i Viborg:

- Der står jo i sundhedsloven, at vi skal hjælpe borgerne på den bedste måde og drage omsorg. Nu har vi så nogle nye, teknologiske muligheder for at hjælpe, og det kan ikke være rigtigt, at der er en juridisk vending, der gør, at vi ikke må. Det synes jeg simpelthen ikke er i orden.

I Viborg overvejer de ligefrem at udbrede den nye pædagogiske praksis, forklarer chefkonsulent Jan Skougaard.

-Jeg kan sagtens forestille mig, at vi kommer til at bruge samtykkeerklæringer, hvor man formidler med andet end tekst på andre områder. Blandt andet vores ældreområde har fulgt det her med interesse, men også andre kommuner har syntes, at det her var spændende, fortæller han.



”LIVET ER FOR KORT TIL AT BÆRE NAG - SÅ SVESKEN PÅ DISKEN”

Hvidovres borgmester er en robust dame, der vil have rene linjer i relationerne og sin mands risotto på tallerkenen. Kom med bagom **Helle Adelborg** (S), der krydser dagen af med en Wordfeud med mor.

Bagom borgmesteren

Af Hanne Korvig
hanne@kommunen.dk

Hvad er din største politiske ambition for 2017?

Det er udviklingen af vores bymidte. Min ambition er, at vi får vedtaget en helhedsplan, så vi endelig kan få en bymidte med mere liv, og hvor folk bliver lidt længere. Mere bolig, mere erhverv og mere kultur. Og så selvfølgelig genvalg.

Hvor var du i dit liv som 25-årig?

Da var jeg både pædagog på en døgninstitution for børn og en succesfuld svømmetræner med seks landsholdssvømmere i min trup - og skiguide og single. Jeg havde selv en kortere karriere som svømmer, men fik knæproblemer, og så kastede jeg mig over trænergerningen i stedet, fra jeg var sytten. Jeg havde fuldt knald på.

Hvis du ikke var blevet politiker, så var du blevet ...?

Skoleleder eller pædagogisk leder på en skole. Det er en naturlig del af mig at søge medindflydelse, så jeg kan gøre en forskel for dem, som ikke har haft de muligheder, jeg selv er vokset op med.

Hvad ligger der altid på dit natbord?

En blyant og en blok. Jeg kan sagtens løbe ind i en god idé om natten, og får jeg ikke skrevet den ned, så er den glemt næste morgen. I mine ferier ligger der også en god bog. Dét har jeg ikke energi til i hverdagene.

Hvad er det sidste, du gør, inden du går i seng?

Jeg afslutter dagen med Wordfeud. Det er en rigtig god måde for mig at få renset ud i tankestrømmen på. Jeg spiller det konsekvent med min mor, min datter, min søster og min veninde. I forhold til min mor, som er 83 år og i øvrigt knivskarp til krydsord, er det helt genialt. Jeg har i perioder rigtig dårlig samvittighed over ikke at have nok tid til at snakke med hende. Så når jeg ‘trækker et træk,’ kan jeg fornemme, om der er liv i den anden ende, og så afslutter vi med at skrive godnat til hinanden ‘derinde.’

Hvilken politikers hjerte, hjerne og holdning beundrer du?

Jeg beundrer Mette Frederiksen og Britta Christensen. Mette er fantastisk til at komme ud, gå “i praktik” og mærke nerven i den virkelige verden. Det gør én til en mere nærværende politiker, tror jeg. Og Britta, min læremester, samarbejdspartner og forhenværende Hvidovre-borgmester, der var drivkraften bag min deltagelse i lokalpolitik: Hun har et stort hjerte, et ægte omsorgshjerte - hun kerede sig om alle ligesom jeg selv. Jeg er ikke blevet politiker for pengene eller kædens skyld, men for at gøre en forskel for mennesker.

Hvilken begivenhed har haft størst betydning i dit liv?

Det er klart at blive mor. Det er det største, der er sket i mit liv. Ubeskriveligt.

Hvad er dit yndlingsmotto?

Du skal behandle andre, som du gerne selv vil behandles. Vi lærer det som små - men glemmer det ofte som voksne.

Er du god til at balancere mellem arbejdsliv og privatliv?

Nej! Når man har Danmarks bedste job, som borgmesterjobbet er, så er det 365 dage om året 24/7, og så er den balancegang en udfordring. Men det er en kunstart, som jeg altid har fokus på, og som jeg konstant øver mig på. Altså - jeg har en meget rummelig og sød familie, men det er da klart, at de lider under det, så jeg er blevet mødt med: “Nå, der kommer ugens gæst!”

Hvad ville du gerne være fri for i dit arbejde?

Selvfølgelig er der noget, der bare bliver til rutinearbejde, og selvfølgelig er der sure kampe og intern kritik i kommunalbestyrelsen - der er mange, der gerne vil have



Helle Adelborg (S) på Rigsbjerggård-grunden i Hvidovres bymidte, hvor den omdiskuterede Rigsbjerggård ligger, "hvis eksistensberettigelse er blevet diskuteret i snart 40 år." I baggrunden til højre ser vi rådhuset. Foto: Ole Mik

min stol. Men jeg er vild med mit job; det er SÅ varieret og fyldt med søde stunder, der opvejer de sure: et møde med en 12-årig pige, der har skrevet et brev til mig om at være ordblind, et personligt takkebrev fra en borger, borgere på gaden, der er glade, fordi de føler sig prioriterede ... Jeg er i bund og grund et glad menneske. Folk møder mig ikke sur, og jeg bærer ikke nag til folk - jeg kan ikke holde det ud. Hvis folk er sure, så lad os få svesken på disken - så rydder vi op, tager en diskussion og får det ud af verden. Livet er for kort til andet.

Hvad kan gøre dig bange?

Nu er jeg ikke typen, der bliver bange. Jeg er en robust dame med en bred ryg. Men jeg synes, der er grund til at bekymre sig over, hvor verden er på vej hen. Terror, oprør, Trump ... det er blevet uforudsigeligt og utrygt det hele. Men vi må fortsætte med at leve, som vi altid har gjort.

Hvad er dit bedste kurtiseringstip?

At hive stikket ud, tage på weekend og bare være os! Min mand må ofte dele mig med andre. En handletur for mig i Hvidovre tager hurtigt tre timer - jeg skal jo snakke med folk. Og sidst jeg var ude at spise frokost med min mand og min datter, blev jeg hevet i tre gange, inden vi nåede hen til vores bord - det er klart, det bliver lidt irriterende for dem.

Når jeg ser et dansegulv, så ...

Indtager jeg det gerne. Men det er uden min mand - han hader at danse.

Hvad ved dine bysbørn ikke om dig?

Jeg kan tale fuldstændigt flydende bornholmsk!

Hvilket eftermæle vil du gerne have som borgmester?

At jeg ikke kun talte om forebyggelse, men rent faktisk forebyggede - og gjorde en forskel!

Hvidovre Kommune: Seks gode og en øjebæ

Hvad er dit favoritspisested?
Min mands italienske køkken. Risotto, uhm.

Hvad er din yndlingsudsigt?
Fra toppen af Hvidovre Rådhus

Hvad er det mest romantiske sted i byen?
Avedøre Gadekær

Hvilken butik ville du ikke undvære?
Min tøjbutik Cadillac - og den er lige lukket.

Hvad er byens bedste kulturtilbud?
Vores gamle kaserne, Avedørelejren

Hvad vil du gerne have, at din by skal være kendt for?
At det er børnenes og familiernes by

Hvad er byens største øjebæ?
Fonagrunden på Gungevej

Blå bog

- **Helle Adelborg (S)**
- **57 år**
- **Borgmester i Hvidovre** siden 2012.
- **Gift med Kenneth.** Har to børn.

Ordførerne



Kommunalordførerne skriver på skift om aktuelle politiske mål, udfordringer og sager. I denne uge **Villum Christensen** (LA)

FRIHED TIL KOMMUNERNE - VÆK MED BØVLET

Kommunerne fik sidste år en ny minister i skikkelse af økonomi- og indenrigsminister Simon Emil Ammitzbøll. Han erklærede overfor medarbejderne ved overdragelsen i ministeriet, at de måske ikke havde valgt ham, men at han så sandelig havde valgt dem. Jeg synes, kommunerne har været heldige med deres nye mand på Slotsholmen!

Ministeren har ikke glemt, at han repræsenterer et parti, der har mindre bureaukrati i den offentlige sektor som en mærkesag. Liberal Alliance præsenterede på sit sommergruppemøde sidste år et ambitiøst udspil til afbureaukratisering, og siden regeringsdannelsen i november har dagsordenen taget fart.

I oktober udpegede den daværende minister på området Karen Ellemann 44 frikommuner, og Simon Emil Ammitzbøll har nu godkendt 17 af de forsøg, frikommunerne har foreslået. 11 kræver yderligere afklaring, før der kan træffes en afgørelse. Forsøgene handler om alt fra sundhedsindsats til bolig- og beskæftigelsesområdet og borgerinddragelse.

"Det er selvfølgelig relevant at skelne mellem brugbart og overflødigt bureaukrati."

Målet er at blive klogere i praksis og opnå effektiviseringer, regelforenklinger og bedre styring ud fra de erfaringer, frikommunerne gør sig. Min hjemkommune Slagelse er med i et af de netværk med et overordnet tema, som frikommunerne er inddelt under. Vores opgave går på 'Øget borgerinvolvering og samskabelse'. Som kommunalpolitiker og kommunalordfører på Christiansborg gør det mig stolt og glad at se, at man i frikommunerne tænker ud af boksen og udfordrer sig selv - forhåbentlig til gavn for mange.

Ud over frikommuneordningen er landets borgmestre blevet opfordret til at ansøge om at deltage i et forsøg, hvor KORA gennemgår to udvalgte kommuners processer og arbejdsgange for at luge ud i overflødigt bureaukrati. Jeg håber, opfordringen møder opbakning. Overflødigt bureaukrati og flytten rundt på bunker af papir koster alt for mange ressourcer. Vi hører hele tiden, at der mangler tid og penge til offentlig service. Men der kunne blive råd og plads til mere for de samme eller færre penge, hvis vi kastede et kritisk blik på den måde, vi gør tingene på.

Det er selvfølgelig relevant at skelne mellem brugbart og overflødigt bureaukrati. Det brugbare handler om ensartet og sikker behandling af borgerne. Det overflødige kvæler arbejdsglæde og lysten til at bruge sin faglighed, når der ikke er tid, fordi hjemmehjælperen skal krydse af i sit skema eller tidsregistrere ned til det enkelte minut.

Som folketingspolitiker hører man ofte, at Christiansborg lægger for mange regler og begrænsninger nedover kommunerne og glemmer det kommunale selvstyre. Det kan der - desværre - til tider være noget om. Jeg vil imidlertid også opfordre byrådsmedlemmerne rundt i landet til selv at være bureaukrati-vagthunde. Vi har selv et ansvar for at rydde op og reducere noget af det bureaukrati, vi selv står bag. Det er ikke altid statens skyld!

Efter kommunesammenlægningen har kommunerne selv opbygget store bureaukratier med 4-5 ledelseslag, hvorved borgerne fjerner sig fra de politisk valgte, som kæmper med de mange planer og direktiver, der lægges frem til beslutning. Planer, som i øvrigt sjældent følges op og sjældent implementeres på en måde, så politikerne kan fastholde ejerskabet til dem.

Villum Christensen er kommunalordfører for Liberal Alliance og udvalgsformand i Slagelse Kommune.

Den fuldkomne borger: Når samskabelse lykkes

NYE VEJE

De offentlige opgaver bliver stadig større og mere komplekse at løse. Samtidig bliver presset på velfærden og behovet for effektivisering på tværs af den offentlige sektor næppe mindre. *Kommunen* inviterer en række forskere, eksperter og praktikere til at levere deres bud på, hvordan vi kan finde nye veje til varig velfærd.

Mads Faber Henriksen og Jørgen Thomsen

Aktive borgere i Klimakvarter Østerbro





Det kræver en lystfiskers tålmodighed at være en god og samskabende borger i en uperfekt forvaltningsmæssig og politisk verden. Men det kan lade sig gøre. Her kommer de ni gode lystfiskerråd til den fuldkomne borger:

I få tilfælde kan borgere og kommunale embedsmænd skabe noget fuldkomment sammen - et lille øjebliks meningsfuldt folkestyre. Disse sublime øjeblikke - upåagtede små lysglimt i en sædvanligvis grå og kommunal virkelighed - vil vi gerne indvie jer i. Det skete for os i forbindelse med tre københavnske projekter: renoveringen af Thomas Laubs Gade, etableringen af Kulturcenter på Østerbro og etableringen af Klimakvarter Østerbro. Vi var begge i forvejen medlemmer af aktive grupper af borgere i kvarteret.

I tidens newspeak kaldes det, der skete, for samskabelse. Vi kalder det bare at skabe noget sammen. Uanset hvad man kalder det, handler det om det, som det altid har handlet om: tillid, relationer, hårdt arbejde og masser af tid. Ja, tid - nok ikke den mest populære påstand i disse fast track-tider, men måske den mest holdbare af vores påstande, hvilket vil fremgå af vores analogi til klassikeren af Izaak Walton "Den fuldkomne fisker".

Vi taler om noget så jordnært som klimasikring på Østerbro. Efter skybruddet i 2011, hvor københavnske gader og kældre stod under vand, forudså Københavns Kommune enorme udgifter til klimasikring i fremtiden. Kommunen har ufatteligt store asfalt- og befæstede arealer, som skaber problemer med afledning af alt det regnvand, som forventes i de kommende år. Kommunen indså, at den store opgave med klimasikring af arealerne ikke kunne løses uden vores, de lokale borgeres, medfinansiering og aktive deltagelse. Kommunen havde brug for os. Timingen var perfekt.

Løsningen blev, at boligforeninger og frivillige gik sammen med kommunen om at omdanne veje til skybrudsveje - med afledning og opsugning af vand - og byrum og pladser til grønne byrum med beplantning, hvor mennesker kan mødes og regnen sive ned og suges op.

Og nu kommer vi til det med relationen som afgørende: Vi fandt en ven i kommunen, som ville det samme som os. Kommunen havde en person - lad os kalde ham Hans Jørgen. Han satte stilling og procedurer i spil for med en smule smidighed at finde løsninger til fælles bedste for både borgerne og kommunen. Han havde som mål at bruge kommunens penge på en fornuftig måde. Hvilket - selvom det måske kan lyde besynderligt - ikke er nogen selvfølge. Slet ikke.

Farerne lurer

Normalt kræver det at samarbejde med kommunens systemer evner, der overstiger selv lystfiskerens. Vi har været turen igennem tidligere og taler af erfaring. Her er lidt om en mislykket fisketur:

Når man ringer til kommunen, er det oftest yngste fuldmægtig, man får i tale. Hun svarer venligt, men uden større indsigt. Når du så har kæmpet dig igennem systemets krinkelkroge til de lidt mere erfarne fisk med større faglige kompetencer, så bider de ikke på krogen, selvom de godt kan sympatisere med sagen.

Indimellem skal du også kunne navigere din idé gennem organisationsændringer, som gemmer de fagligt kompetente medarbejdere af vejen. Og de helt store fisk med beslutningskompetencen - de har nået deres høje position, fordi de styrer udenom problemer og budgetoverskridelser.

Er du heldig at få et projekt igennem det politiske system - og det hænder, hvis du har brugt de rigtige ord på det rigtige tidspunkt og har talt med den rigtige person (faktorer, man dog sjældent selv er herre over) - så bliver du som borger let kørt ud på et sidespor, fordi interesserne i forvaltningen i praksis viser sig at være nogle andre, end du havde hørt. Forvaltningens interesser spiller en stor rolle - ofte større end politikernes. Og de eksterne samarbejdspartnere kan også være på rov.

Og der lurer flere farer: Du kan som borger blive hældt af brættet, fordi djævelen gemmer sig i detaljer, som du er helt uvidende om. Detaljerne kan dukke op i processer, du af gode grunde ikke er en del af. Projekterne ændrer sig undervejs, og medarbejdere, som du har fået en relation til, skifter job. Ideerne viser sig pludselig at være svære at realisere, når forudsætningerne og økonomien ændrer sig undervejs.

Som borger kan du selv ende på krogen, hvis du ikke kan manøvrere i kommunens strukturer og procedurer eller ikke kan forstå den kommunale budgetlogik.

Tæt på borgerne

Sådanne ture havde vi i baghovedet. Men sådan gik det ikke med Klimakvarter Østerbro.

Kommunen etablerede og drev et sekretariat i vores kvarter i hele fem år. Det regnede bogstavelig talt med kommunale medarbejdere, hvis opgave det var at manøvrere igennem deres eget kommunale system. De havde penge med, hvilket er en god idé, når det skal blive til mere end bare snak. De mødte borgerne, hvor vi var - både mentalt og fysisk. Det var mennesker, der mødte mennesker - og dialog opstod. Hverken mere eller mindre.

Vi blev et Klimakvarter, som vi er stolte af. Vi er blevet fejret internationalt. Vi har fejret os selv. Og vi minder hinanden om, at vi fik noget på krogen, da vandet steg i vores kvarter. Og her kommer vores ønske: Vi kunne godt tænke os at fortsætte med en decentral struktur, hvor opgaverne løses tæt på borgerne - fremfor centralt. Mange flere opgaver kan løses lokalt. Måske ikke alle opgaver, men flere opgaver.

Processen syner måske langsommelig - som at fiske med krog - men tålmodigheden lønner sig, fordi man ved at lytte til borgerne rent faktisk får bedre løsninger. Og et stærkere lokalområde.

Den samskabende borgers ni lystfiskerråd

Vi har haft gode, og vi har haft dårlige fisketure. Her er - opsummeret som ni lystfiskerråd til dig, der befinder dig i samme situation som os - vores erfaringer fra de gode.

”Vær fiskeren og ikke ormen på krogen. Du er borger i kommunen – ikke kommunens borger. Vi tog initiativ til at inddrage kommunen i de sager, som var vigtige for vores lokalområde. Kommuneinddragelse – ikke borgerinddragelse.”

Som ansat eller politiker kan du lytte med.

- **Vær fiskeren og ikke ormen på krogen. Du er borger i kommunen - ikke kommunens borger.** Vi tog initiativ til at inddrage kommunen i de sager, som var vigtige for vores lokalområde. Kommuneinddragelse - ikke borgerinddragelse.
- **Find en ven i kommunen**, som vil det samme som dig! Det kræver stor tålmodighed og held at fange den store fisk, men det kan lade sig gøre.
- **Tag bestik af strukturer** og procedurer i kommunen - kun en tåbe frygter ikke kommunens bureaukrati, organisationsændringer eller omslag i de politiske vinde! Følg med!
- **Vær vedholdende.** Bliv ved med at lede efter den person eller det argument, som kan og vil hjælpe dig videre - og hold fast.
- **Vælg madding** - udvælg dine argumenter, som du ville vælge madding: med omhu! Vis forvaltningen, hvor de kan få deres interesser opfyldt.
- **Kend den gode timing** - den rigtige årstid for den fisk, du vil fange. Vi lærte kommunens budgetproces og årshjul at kende.
- **Kend lokalområdet** - find den rigtige placering ved floden.
- **Fisk bæredygtigt** - drop grådighed og egeninteresse, tænk på helheden. Vi gør det for at skabe et stærkere lokalområde - ikke for os selv.
- **Det er en god idé at fiske**, når det regner - så bider fiskene på. Regnvejr kan være mange ting. For eksempel når der lige har været en artikel i avisen som denne.

Q&A

Jan Gaardbo, direktør for børn og uddannelse i KMD og direktør for UVdata

"Vi tror simpelthen ikke på, at man kan lave det ordentligt på den tid"

Kombit sendte i december et nyt it-system til skoler og dagtilbud i udbud. Fire it-leverandører er gået videre til anden runde, men KMD har valgt ikke at gå videre med projektet. Vi har spurgt direktøren hvorfor.

kmd

Af Mathilde Friis-Andersen
mathilde@dknyt.dk

I har valgt ikke at byde på Aula, det nye it-system til skoler og daginstitutioner, selvom I har stor erfaring med udvikling af it til netop skoleområdet. Hvorfor?

Det er konstrueret som et big bang-projekt, hvor man sætter halvanden million brugere i drift på samme tid til skolestart, og der er ikke særlig god historik for at gøre det på den måde. Så vi tror, at det bliver vanskeligt at få det til at fungere i praksis. Derudover bliver det et projekt presset på tid, for der er ganske få måneder til at få alt det her op at stå, og det er jo 1.500 skoler, man skal have 'på' på samme tid. Vi tror simpelthen ikke på, at det kan lade sig gøre. Så kan man vælge at byde alligevel og risikere at blive forsinket, men det er der bare så dårlig PR i. Og det har vi ikke lyst til.

Så beslutningen skal ses i den kontekst, at I har mange sager med forsinkede projekter lige nu?

Nej, det er ikke derfor. Det er det ikke. Det var jo UVdata, der bød på opgaven med KMD som underleverandør, før KMD købte UVdata (i oktober 2016, red.). Det skal man lige huske. Det er UVdatas speciale at levere it-systemer til undervisningssektoren, og hele det her brugerportalsprojekt består jo af to projekter. Både en samarbejdsplatform - som er det Aula er - og så en læringsplatform. Og vi har de seneste par år rullet en læringsplatform ud til en række kommuner, så vi ved jo godt, hvad det her går ud på. Vi kender brugerne, og vi ved, hvad vi møder, og hvilken type undervisning der er behov for. Og vi tror simpelthen ikke på, at man kan lave det ordentligt på den tid, der er til det.

Så I har ikke turdet byde på projektet, fordi I frygter, at systemet bliver forsinket?

Det er jo et højprofileret projekt, så der skal ikke ret meget til, før man ender på forsiden. Og derfor har vi vurderet, at det simpelthen er for vanskeligt på de vilkår, der er. Det er klart, at vi ikke har interesse i at stå som en dårlig leverandør, men det er ikke, fordi der er den palaver med KMD, at vi ikke har budt. Det er ikke det, der er essensen.

Hvilke vilkår er det, der gør projektet så vanskeligt?

Dels er der den tekniske del, som er vanskelig, fordi systemet skal være færdigt lynhurtigt. Og så er projektet udbudt som et standardprojekt, hvilket betyder, at man i dag skal vide, hvad der teknisk er brug for om fem, seks, syv år - og det er altså svært.



"Det er jo et højprofileret projekt, så der skal ikke ret meget til, før man ender på forsiden."

Dels er der den forretningsmæssige del, hvor man jo skaber et meget, meget stort monopol, som kommer til at vare i måske ti år.

Stort set samtlige leverandører indenfor undervisningssektoren har jo sagt 'lad nu være med at lave denne her løsning' og i stedet opfordret Kombit til at skabe et sundt marked, så vi er bestemt ikke ene om at have det synspunkt, at det her er en farlig vej at gå. Vi har i hvert fald vurderet, at det er mest sandsynligt, at man kommer til at stå med en dårlig sag, og det vil vi helst ikke være en del af. Slet ikke på de vilkår.

DKJOB

Se alle aktuelle stillinger på **www.dknyt.dk/stillinger**

Stabschef for Politik og Analyse
Har du ambitioner om at være direktør i en dansk kommune om fem år?
Ansøgningsfrist: 17/03/2017

Kommunalfaglig chefkonsulent til beskæftigelses- og socialområdet, COK
Vi søger en fagligt stærk og forretningsorienteret chefkonsulent til vores kontor i Herlev.
Ansøgningsfrist: 13/03/2017

Økonomi-, personale- og IT chef, Rådhuset - Fanø Kommune
En lille kommune i vækst skal have ny Økonomi-, Personale- og IT-chef.
Ansøgningsfrist: 08/03/2017

Leder af ny Udførerenhed – udsatte børn og unge, Silkeborg Kommune
Kan du skabe helhed og sammenhæng i tilbud til udsatte børn og unge? Så er du måske den kommende leder af vores nye Udførerenhed!
Ansøgningsfrist: 07/03/2017

Leder til Løn og Personale, Fredericia Kommune
Har du lyst og mod til at stille dig i spidsen for sikker drift og udvikling af løn- og personaleområdet i Fredericia Kommune?
Ansøgningsfrist: 06/03/2017

Planchef, Silkeborg Kommune
Du bliver leder for flere fagområder – herunder kommune- og lokalplaner, bygge- og landzonesager.
Ansøgningsfrist: 05/03/2017

Leder af Myndighedssektionen i Sundhed og Omsorg, Silkeborg Kommune
Brænder du for at skabe gode og sammenhængende borgerforløb?
Ansøgningsfrist: 05/03/2017

Strategisk konsulent og projektleder, Fredensborg Kommune
Vi søger en strategisk konsulent og projektleder, der brænder for at udvikle bæredygtige løsninger.
Ansøgningsfrist: 02/03/2017

Strategisk konsulent, Fredensborg Kommune
Vi søger en strategisk konsulent, der er skarp på ledelses- og styringsdagsordenen i fremtidens kommune.
Ansøgningsfrist: 02/03/2017

Engageret distriktsskoleleder til Fjordbakkeskolen, Fredericia Kommune
Da den nuværende leder på Fjordbakkeskolen går på pension, søger vi en ny dygtig strategisk leder med et hjerte, der banker for folkeskolen.
Ansøgningsfrist: 02/03/2017

Abonnementssælgere til DK-medier, København
Vi er på udkig efter dygtige sælgere, der vil udvikle deres kommunikationsevner og salgskompetencer.
Ansøgningsfrist: 01/03/2017

Borgervejleder, Fredericia Kommune
Dialogen mellem kommunen og borgerne skal styrkes. Er det dig?
Ansøgningsfrist: 01/03/2017

Afdelingschef til COK
Til vores kontor i Aarhus søger vi en afdelingschef med flere års dokumenteret ledelseserfaring, gode resultater og et stort kommunalt netværk.
Ansøgningsfrist: 28/02/2017

Leder til Ejendomsafdelingen - genopslag, Fredericia Kommune
Kan du bevare overblikket over Fredericia Kommunes 330.000 m2?
Ansøgningsfrist: 28/02/2017

Send debatstof til os:
Debatindlæg må højst være på 2.500 tegn inkl. mellemrum. **Kronikker** skal være på mellem 5.500 og 7.500 tegn inkl. mellemrum. Kronikker skal udstyres med et vellignende portræt.
debatognavne@kommunen.dk



”Hvis kommunerne siger, at de er pressede, fordi der bliver færre medarbejdere, må man sige, at de selv har valgt den strategi at ansætte flere til en højere løn.”
Henrik Christoffersen, forskningschef i CEPOS, til Berlingske

Forkert at konkurrenceudsætte socialpædagogisk arbejde

udlicitering

Af Marianne Jelved (R)
socialordfører
Pernille Rosenkrantz-Theil (S)
socialordfører
Benny Andersen
formand for Socialpædagogerne

Det har taget lige præcis to år for personalet på et bosted for voksne handicappede at få Peter til at kommunikere, hvilken mad han kan lide. Daglig intensiv socialpædagogisk træning med nye metoder har gjort, at han i dag giver udtryk for, hvad han kan lide. Smilet og glæden i øjnene er tilbage. Konflikter er væk. Han stortrives. Og det gør hans familie også.

Det er resultatet af et målrettet arbejde, som det dygtige personale nu kan dele med resten af landet - til gavn for samfundet, økonomien og det enkelte menneske. Men ikke hvis det står til 16 sjællandske kommuner, som nu er gået sammen om at sende socialt arbejde i udbud.

Udbuddet skal omfatte opholdssteder og døgninstitutioner til unge i alderen 15-23 år, og vinderen af konkurrencen får en fireårig kontrakt til en værdi af 500 millioner kroner årlig.

Men arbejdet omkring de mest udsatte mennesker er ikke en tjenesteydelse. Det er en kerneydelse! Og ved at udlicitere bryder vi med alt det, vi ved der virker - nemlig kontinuitet og tryghed. For hvis man ofte skal ”konkurrenceudsætte” arbejdet, så risikerer man at skulle starte forfra.

Vi taler ikke imod, at kommuner går sammen på tværs, skaber tilbud og sammen sikrer de rette fagligheder til de mennesker, der har brug for specialiseret hjælp. Tværtimod. Det er netop en god idé, når det er kommunerne selv, som styrer og dermed giver tryghed og viden til gavn for alle. Men med det nye initiativ er vi nået helt ud i et andet hjørne. Kommunerne beskriver de mest udsatte mennesker i landet som varer, der kan udsættes for konkurrence på linje med sødmælken på plejehjemmet. Pludselig er det tilsyneladende blevet legitimt. Men den politiske diskussion har vi aldrig haft.



Vi mangler en politisk debat om konkurrenceudsættelse af socialpædagogisk arbejde, mener R, S og Socialpædagogerne.
Genrefoto: Jens Henrik Daugaard / Polfoto

”... arbejdet omkring de mest udsatte mennesker er ikke en tjenesteydelse. Det er en kerneydelse!”

Overvejelserne om at træde ideologisk helt derud har vi heller aldrig haft. Og samtidig er det ubegribeligt, at nogen synes, at vi har råd til det. For det er dyrt ikke at sætte ind med den rette faglige indsats fra start.

Samfundet bruger rigtig mange penge på det specialiserede område, og selvfølgelig skal der resultater på bordet, når man bruger vores allesammens penge på noget. Men når kommunerne nu bevæger sig henimod det, der kan måles, så skal det tydelige råd herfra være: Gør det ordentligt. Start med at styrke viden om, hvad der virker og ikke virker. Lad os udvikle faglighed og indsats, så vi får bedre resultater - til gavn for den enkelte borger og for samfundet. Og lad os ikke tillade, at 16 sjællandske kommuner skal føre hele samfundet hen i et ideologisk og politisk hjørne, hvor vi ikke ønsker at være.

Socialrådgivere skal kende mere til menneskerettigheder

uddannelse

Af Cecilia Decara, teamleder, og **Kristina Helland Strandby**, projektleder, Institut for Menneskerettigheder.

Socialrådgivere står daglig i situationer, hvor de skal sikre beskyttelse af grundlæggende menneskerettigheder. De skal ”sikre borgernes rettigheder og indflydelse, når de sociale myndigheder behandler sager”, som der står i bekendtgørelsen af ”lov om retssikkerhed og administration på det sociale område”. For eksempel skal børn skal inddrages i sager, der handler om dem, og alle borgere har ret til at vide, hvilke private oplysninger socialrådgiveren er i besiddelse af.

Men kommende socialrådgivere er ikke nødvendigvis stærke i at varetage borgeres grundlæggende menneskerettigheder. Det viser en ny undersøgelse fra Institut for Menneskerettigheder, hvor vi har set på omfanget af menneskerettighedsundervisning på landets socialrådgiveruddannelser.

Undersøgelsen viser, at uddannelsens curriculum i nogen grad forpligter til viden om internationale konventioner, men ikke til undervisning i ligebehandling og ikke-diskrimination - to helt centrale menneskerettigheder.

De undervisere, som har deltaget i vores undersøgelse, beskriver, hvordan de studerende får præsenteret menneskerettighederne som en retskilde i løbet af studiet. Men når kommende socialrådgivere lærer om konkret forvaltningspraksis, er menneskerettighederne kun sjældent en retskilde, der sættes i spil.

Fraværende i cases

Flere af de adspurgte undervisere fremhæver, at menneskerettighederne er et centralt værdigrundlag i professionsetikken. Men når de arbejder med undervisningscases, så er menneskeretten oftest helt fraværende.

Fremtidige socialrådgivere er dermed ikke nødvendigvis klædt på til at varetage Danmarks menneskeretlige forpligtelser - og særlig ikke på ligebehandlingsområdet.

”Undersøgelsen viser, at uddannelsens curriculum i nogen grad forpligter til viden om internationale konventioner, men ikke til undervisning i ligebehandling og ikke-diskrimination – to helt centrale menneske-rettigheder.”

Menneskerettighederne har stor betydning for beskyttelsen af borgernes rettigheder indenfor socialområdet.

Flere af de udfordringer på menneskerettighedsområdet, som vi peger på i vores årlige statusrapporter, beskæftiger socialrådgivere.

Eksempelvis er lovgivningen mindre håndfast, når det handler om psykiske overgreb og omsorgssvigt af børn, sammenlignet med fysiske overgreb, hvilket stiller krav om, at professionelle er opmærksomme på enhver form for mistrivsel.

Derudover viser undersøgelser, at kommunal behandling af sager om overgreb mod børn er behæftet med ret høj frekvens af fejl. Desuden udtrykker blandt andet handicaporganisationerne bekymring i forhold til forvaltningsretlige afgørelser indenfor social- og beskæftigelsesområdet.

Vi mener derfor, at uddannelserne skal sikre, at studerende opnår både viden, færdigheder og kompetencer til at agere professionelt i overensstemmelse med de menneskeretlige forpligtelser.

Og at ligebehandling og ikke-diskrimination indarbejdes i fremtidige bekendtgørelser og studieordninger.

Afgørende, at velfærdseffekter indregnes

velstand

Af Pelle Dragsted (EL), MF og finansordfører

Det er godt, at Finansministeriet tager initiativ til at revidere regnemodellerne. Det har vi længe efterspurgt. Det er jo i sig selv en erkendelse af, at regnemetoderne ikke er støbt i beton, men kan udvikles og forandres, så de kommer mere i overensstemmelse med virkeligheden. Det er meget positivt.

Det er helt afgørende, at der i forbindelse med revisionen rettes op på et af de mest afgørende problemer i de nuværende regnemodeller, nemlig at man slet ikke tager højde for de positive økonomiske effekter af investeringer i velfærd.

Som også de økonomiske vismænd påpegede i deres seneste rapport, så er det et problem, når man indregner eventuelle positive effekter af at sænke skatten, men ikke indregner de negative effekter, der kan følge af et lavere offentligt forbrug. Det betyder, at vi får et helt skævt billede af effekterne af forskellige politiske tiltag.

I et land som Danmark, hvor vores velstand i meget høj grad er skabt på ryggen af et stærkt velfærdssamfund, nytter det jo ikke noget, at offentligt forbrug på for eksempel uddannelse, børnehaver eller hospitaler bare regnes som en udgift. Det er jo oplagt, at disse investeringer er med til at danne grundlag for velstandsskabelsen.

Nu er det jo højre-regeringen, der har nedsat den nye arbejdsgruppe, og man kan derfor godt frygte, at der er en politisk bias i kommissoriet. Hvis det lykkes at få flertal for en ny regering efter et valg, vil det være et hovedkrav for Enhedslisten, at vi får udviklet regnemodeller, som tager højde for de positive økonomiske effekter af investering i velfærd.

358

kommuner – højest – vil der være tilbage i Norge, når kommunalreformen træder i kraft i 2020. I dag er der 428.

Kilde: dknyt



Husker du Lolland-Falster Lovestorm? Her blev beboernes kærlighed til og stolthed over de danske sydhavsøer til skaberkraft.

Husker du kærlighedsstormen fra Lolland-Falster, som opstod i april 2015? Lovestormen, som reagerede venligt, men nærmest eksplosivt imod indpakningen af et tv-program, der blev sendt på TV 2. Indbyggerne på Lolland-Falster havde efter årtiers unuanceret mediedækning fået nok. De samlede sig i Facebookgruppen 'Lolland-Falster Lovestorm' på over 20.000 medlemmer og fik ret effektivt givet et billede af, hvad de danske sydhavsøer også er. Det er vigtigt at være bevidst om samfundsproblemer, som vi - i øvrigt - finder i hele Danmark, men de kan umuligt løses, hvis ikke man også viser, hvad man kan, og genfinder stoltheden over og kærligheden til det sted, man bor. Har man tabt den, så har man mistet alt.

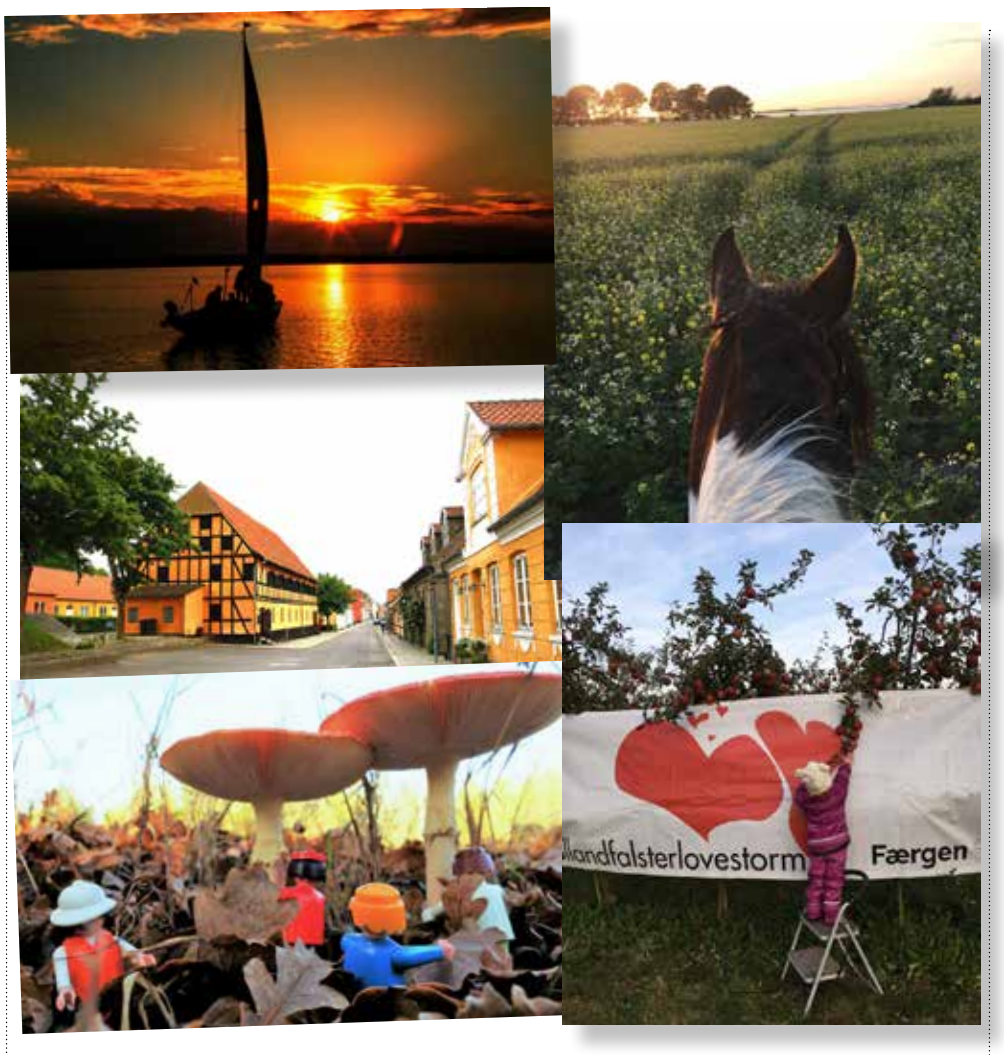
Det var tæt på at gå sådan for Lolland-Falster, men heldigvis genfandt vi troen og optimismen. Her næsten to år efter er det af mange forskellige grunde gået fremad for Lolland-Falster med øget tilflytning, nye arbejdspladser og stigende huspriser, og vi har svært ved at få armene ned. Der er meget, som stadig kræver forandring og opmærksomhed, men efter Lovestormen har vi kunnet mærke en tydelig forandring ikke kun i måden, hvorpå omverdenen ser os, men også hvordan vi ser os selv.

Fra medieforbruger til medfortæller

Lolland-Falster Lovestorm var ikke et mediestunt udtænkt af et innovativt kommunikationsbureau. Ideen blev udtænkt blandt en lille gruppe helt almindelige borgere. Der var ingen pressestrategi, ingen økonomi, ingen annoncer og ingen politikere eller eksperter, der trak i trådene efter en drejebog. Det hele foregik ved, at borgerne forbandt sig til hinanden via Facebook, og de traditionelle medier kunne kun se på. På den måde samlede tusinder af stemmer sig til én stemme, og budskabet kom ud. Havde vi brugt de traditionelle metoder, læserbreve, underskriftsindsamlinger, klagebreve og så videre, hvilket andre forsøgte, havde det ikke haft den samme effekt. Men vi fik via internettet og de sociale medier skabt et talerør, som ikke kunne overhøres. Vi gik uden om mellemmændene, medierne, og lavede en kortslutning. Vi lavede, hvad man kan kalde 'civil disruption'. For de traditionelle medier var der kun tilbage at dække vores bedrift, hvilket blot løftede den til et endnu højere niveau.

Lolland-Falster Lovestorm opstod, fordi kløften mellem tv-seerne i landdistrikterne og tv-skaberne i hovedstaden pludselig blev for stor. Snoren imellem os knækkede, og vi væltede bagover hver på sin måde. Vi på Lolland-Falster forstod ikke, hvorfor en tv-kanal ville gøre vores egn fortræd, og tv-kanalen kunne slet ikke forstå, at nogen som helst led skade. De troede, de gjorde området en tjeneste, men sådan blev det ikke opfattet af de lokale. Det er dybt interessant, for det satte en debat i gang om, hvad formålet med journalistik er, om hvordan man gebærder sig både som journalist og som lokal borger, og om en forståelsesmæssig afstand mellem by og landdistrikt.

Vi har siden Lolland-Falster Lovestorm set meget mere interessant journalistik fra Danmarks landdistrikter. Ikke rosenrødt og glansbilledagtigt, men heller ikke udelukkende



Lolland-Falster Lovestorm var en reaktion på TV 2-programmet 'På røven i Nakskov.' Borgerne markerede deres kærlighed til lokalområdet ved at dele billeder og oplevelser på en facebookside: "Vi har efterfølgende mærket en tydelig forandring i måden, hvorpå omverdenen ser os, og ikke mindst i måden, hvorpå vi ser os selv," skriver kronikøren. Foto: Facebookgruppen

katastrofestof i gråfilter som det, vi så og læste før. Vinklen er drejet til noget mere konstruktivt og opbyggende. Borgerne på Lolland-Falster har også ændret sig. Nogle er stadig følsomme, men vi er gået fra at være passive og skuffede medieforbrugere til at være aktive og mere selvsikre medfortællere både af egnens store succeser og de små gode hverdagshistorier. Vi - borgerne - er blevet stolte ambassadører og føler en stærkere tilknytning til landsdelen, end vi gjorde før. Vi ændrede vores egen selvforståelse, og det er første skridt til ægte forandring.

Vi skaber det, vi savner

Hvad så nu? Lovestormen har stadig momentum og udsender et klart signal om stolthed og engagement. Der er potentiale til mere end blot at fortælle de gode historier. Vi kan skabe forandring på mange andre områder. Derfor har vi dannet foreningen 'Sammen om Lolland-Falster', som blandt andet skal facilitere et borgerfællesskab blandt de cirka 100.000 indbyggere, som bor på sydhavsøerne. Der er brug for, at vi rykker sammen, deler ideer og visioner, og at vi hjælper hinanden med erfaring og kontakter. Der er brug for, at vi fortsætter den nye fortælling om Lolland-Falster, og der er brug for, at vi også berører det, som er svært og komplekst: At løse gamle samfundsproblemer på nye måder.

Vi, der står bag, har en stærk fornemmelse

"Vi - borgerne - er blevet stolte ambassadører og føler en stærkere tilknytning til landsdelen, end vi gjorde før. Vi ændrede vores egen selvforståelse, og det er første skridt til ægte forandring."

af, at vi tiltrækker og forbinder borgere, som gerne vil et stærkere Lolland-Falster. Nogle af dem er politikere, men mange vil ikke ind i politik. Alligevel har både lokale og folk, som henvender sig til os udefra, gode ideer, som fortjener at blive samlet op. Tænk, hvis alt det, som Lolland-Falster har ekspertise i (fødevarer, klimaløsninger og så videre), kunne samles i en folkelig form og udbredes til resten af verden via en højskole? Hvad ville der ikke kunne ske, hvis musikprofessionelle og ildsjæle gik sammen om at lave et sangkraftcenter på Lolland? Hvad hvis vi lavede en webportal om Lolland-Falster a la Københavns AOK? Dette er temaer, hvor vi har fungeret enten som 'connectors' eller udviklere.

Med 'Sammen om Lolland-Falster' vil vi udvikle hinanden og blive stærke partnere i ligeværdige samarbejder med alle mulige aktører, herunder kommunerne. Vi vil 'disrupte' på den gode måde, vende tingene på hovedet og bygge vores arbejde på relationer og ressourcer. Vi må gå sammen og selv være med til at skabe det, vi savner. Præcis som da Lovestormen startede. Flere ved mere, og sammen er vi stærkere. Det gælder også, når vi vil udvikle vores lokalsamfund og landsdel.

Det ulmer overalt

Lolland-Falster er ikke det eneste sted, hvor det ulmer positivt og kraftfuldt blandt borgerne. Se bare Medborgerne på Nørrebro, se Insp! i Roskilde og se Symb! i Kalundborg. Grupper som 'disrupter' de gamle strukturer og byder ind med nye løsninger og tankesæt uden at være partipolitiske. Det interessante er, at også kommuner og politikere har rettet fokus mod civilsamfundet og alle de mange gode kræfter, som lige nu organiserer sig for at blive handlekraftige. Fredag den 3. februar 2017 blev der på Christiansborg offentliggjort et manifest for samskabelse, og den 'Nationale Samskabelsesbevægelse' blev sat i gang understøttet af både kommuner, statslige repræsentanter, erhvervslivet, uddannelsessektoren og borgerdrevne grupper.

Civil disruption er ikke nyt, men det har fået en fornyet opmærksomhed og med god grund. Det er ekstremt glædeligt, at små og store borgergrupper slutter sig sammen for at sætte fokus på og løse problemer i samfundet, som kommunerne, regionerne og staten ikke kan løse alene. Det er derfor vigtigt, at de, der har den formelle politiske magt, og ledelserne i kommunerne holder øje med disse bevægelser og byder dem op til dans. Disruption kan gøre én forskrækket, men tager man rigtigt imod borgernes kærlige 'forstyrrelser', kan det føles som en gave.

Skal jeg give et par gode råd til offentlige ledere, må det være:

- Se borgerne som kommunens venner. De nye borgerdrevne organisationer har fokus på at skabe, forny og forbinde. Fremtidens aktive borgere er trætte af at være imod, fastholde status quo og optrappe konflikter. Se dem som kommunens venner, der vil vækst og udvikling og kommunen det bedste.
- Opgiv den gammeldags silotænkning. Opdel ikke erhvervsudvikling, bosætning, turisme, fritidsliv og sociale indsatser i skarpt adskilte strategier. Gør en dyd ud af at bygge broer mellem siloerne. Innovation handler ikke altid om at opfinde nyt, men om at kombinere de eksisterende ressourcer på nye måder. Giv borgerne og de lokale kræfter nye roller i denne indsats.
- Vis mod og invester i det, som borgerne kan. Borgerne kan nogle ting, som det er svært at gøre i den kommunale administration, så bak op - også økonomisk. Beløn de borgerinitiativer, som gør en forskel. Sørg for, at de ikke mangler noget. Man kan sagtens støtte borgernes fremsynede aktiviteter uden at overtage dem og gøre dem kommunale.

Af Kirsten Sydendal, vidensspecialist i Nordzuckers afdeling for teknologi og innovation i Nakskov. Hun bor på Fejø og var en af hovedkræfterne bag Lolland-Falster Lovestorm.

navne

Send navnestof til os:
Skriv til os, hvis karriereskift eller lignende skal nævnes her på siderne. Husk at medsende et vellignende portræt.
debatognavne@kommunen.dk



"Jeg læser ikke bøger, men faglitteratur og historie."
Kim Christiansen (DF), MF og transportordfører, til Berlingske

Kommuner

GRIBSKOV

S-byrådsmedlem skifter til Alternativet

Byrådsmedlem Susan Kjeldgaard skifter fra Socialdemokratiet til Alternativet, som dermed bliver repræsenteret i Gribskov Byråd, skriver Frederiksborg Amts Avis.

Hun angiver for stor forskel 'på den politik, som jeg vil bruge mine kræfter på, og den, som partiorganisationen ønsker' som årsagen til bruddet, men taler i øvrigt pænt om sit nu tidligere parti, som hun gerne vil samarbejde med. Hun har været byrådsmedlem siden KV09.

Partiskiftet har Susan Kjeldgaard ifølge eget udsagn 'rumlet med i halvandet år'. En placering som nummer fem på den kommende liste til KV17 blev udslagsgivende, siger hun til avisen.

AARHUS

Ny chef for sundhed og trivsel

May-Britt Kullberg har forladt posten som kontorchef for pladsanvisning og elevadministration i Aarhus' magistratafdeling for Børn og Unge og er i stedet blevet chef for Sundhed og Trivsel samme sted.

Hun overtager stillingen fra Sine Louise Iversen, som blev tilsynsdirektør for Tilsynscenter Nord i Arbejdstilsynet i december. May-Britt Kullberg startede i sin nye stilling den 1. februar.

LEJRE

LA optager ekskluderet V-byrådsmedlem

Liberal Alliance i Lejre Byråd har fordoblet sit mandattal ved at optage løsgængeren Thomas Stokholm som medlem. Thomas Stokholm blev valgt for Venstre ved KV09 og KV013, men ekskluderet før jul sidste år.

Venstres begrundelse dengang var for meget fravær og for lidt tillid. Eksklusionen blev bakket op af en enig byrådsgruppe og en enig vælgerforeningsbestyrelse.

Det har dog ikke afskrækket Liberal Alliance, hvis valgte byrådsmedlem Jan Vedel Heine deler V-fortid med sin nye partifælle.

GLADSAXE

Eks-Hørsholm-chef skal lede Kultur og Fritid

Gladsaxe Kommune har ansat Søren Nabe-Nielsen, tidligere kultur- og fritidschef i Hørsholm Kommune, som ny afdelingsleder for Kultur, Fritid og Unge. Han efterfølger Nina Elisabeth Nielsen, der er gået på pension, skriver Danske Kommuner.

Søren Nabe-Nielsen, 54 år, er cand.scient. Han er tidligere projektkoordinator i Indenrigs- og Sundhedsministeriet og var 2008-2016 chef for Center for Kultur og Fritid i Hørsholm.

Han tiltræder sin nye stilling 1. marts.



KØBENHAVN

Tidligere overborgmester Lars Engberg er død, 74 år gammel

Tidligere overborgmester i København 2004-2005, Lars Engberg, er død 74 år gammel.

Lars Engberg var medlem af Københavns Borgerrepræsentation i 23 år fra 1982 til 2005. Fra 1990 til 1992 var han borgmester for Teknik- og Miljøforvaltningen og fra 1992 til og med 1997 borgmester for Sundhedsforvaltningen.

Da socialdemokraten Jens Kramer Mikkelsen forlod posten som overborgmester i utide i 2004, var Lars Engberg nærmest selvskreven til at tage over. Han sad dog kun i stolen i 14 måneder, da han blev afløst af Ritt Bjerregaard (S) efter KV05.

Både før og efter den korte periode som hovedstadens overborgmester var det patienternes rettigheder, der fyldte. Før tiden som overborgmester var han direktør for Nyreforeningen. Den stilling vendte han tilbage til, da han forlod borgmesterkontoret. Han var direktør frem til 2010, hvorefter han blev formand for paraplyorganisationen Danske Patienter. Her sad han frem til 2016.

Han hyldes efter sin død af overborgmester Frank Jensen (S), der mindes sin tidligere kollega på rådhuset.

'Tidligere overborgmester Lars Engberg er gået bort alt for tidligt', skriver Frank Jensen. 'En besindig, grundig og gennemført socialdemokratisk politiker var han. Mine tanker går til Lars' familie. Æret være hans minde', lyder det på Facebook.

HERLEV

Ny direktør med bredt ansvar

Herlev Kommune har netop ansat Charlotte Wieth-Klitgaard som ny direktør.

Hun er blevet ansat som følge af en organisationsjustering fra november 2016 og får således et 'vidtspændende ansvarsområde' lige fra job, unge, borgerservice, kultur og fritid til teknik, miljø, ejendomme og intern service.

47-årige Charlotte Wieth-Klitgaard kommer fra en stilling som beskæftigelseschef i Rudersdal Kommune, hvor hun har været ansat siden 2014.

Før det var hun sekretariatschef for 'Byens Anvendelse' i Københavns Kommunes Teknik- og Miljøforvaltning.

Charlotte Wieth-Klitgaard tiltræder stillingen den 1. april 2017.

VESTHIMMERLAND OG REBILD

Byrådsmedlem bliver chef i nabokommune

Vesthimmerlands Kommune har ansat ny skole- og dagtilbudschef, efter at den hidtidige chef, Kirsten Jensen, er gået på pension, og valget er faldet på det 54-årige byrådsmedlem fra nabokommunen Rebild, Anders Norup (Rebildlisten).

Anders Norup kommer med 21 års erfaring som skoleleder og 20 års erfaring som byrådsmedlem siden KV97, først i den daværende Støvring Kommune, nu i Rebild, hvor han de seneste syv år har været formand for Børne- og Ungdomsudvalget.

Han blev i alle fem perioder valgt for Venstre, men trådte i maj sidste år ud af partiet sammen med tre andre partifæller efter 'intern uenighed'. De fire medlemmer blev først løsgængere, men stiftede senere den liberale lokalliste Rebildlisten.

Som resultat af hans partiskifte forsøgte Tommy Degn (DF) i juni at vælte Anders Norup som formand for Børne- og Ungdomsudvalget. Et forsøg, der totalt mislykkedes, da det ved afstemningen kun var Tommy Degn selv, der stemte for en ny formand.

Vesthimmerlands Kommune oplyser, at Anders Norup træder tilbage som formand og helt ud af Børne- og Ungdomsudvalget i Rebild allerede fra april, hvor han starter i sin nye stilling, så der ikke opstår interessekonflikter. Han beholder dog sin plads i byrådet frem til KV17, men genopstiller ikke.

FREDENSBORG

Knud Løkke Rasmussen til Liberal Alliance

Byrådsmedlem Knud Løkke Rasmussen repræsenterer fra i dag Liberal Alliance i Fredensborg Byråd sammen med Helle Abild Hansen, der blev valgt ved KV13. Det blev Knud Løkke Rasmussen også, men for Venstre.

For små to år siden forlod han Venstre i utilfredshed med den øvrige V-byrådsgruppe. Nogle måneder senere stiftede han den lokale liste Frie Liberale, som dermed nu ikke længere er repræsenteret i Fredensborg Byråd.

Indmeldelsen i Liberal Alliance kommer i forlængelse af, at Knud Løkke Rasmussen siden bruddet med Venstre har 'haft et fantastisk godt samarbejde' med Helle Abild Hansen, begrunder han. Begge de nu to LA'ere håber, at deres forenede kræfter får positiv betydning for partiet ved KV17.

HORSENS

Tidligere DF'er stifter 'Moderate DF'

Byrådsmedlem Dorte E. Normann, der i efteråret brød med Dansk Folkeparti, har nu efter en periode som løsgænger stiftet sit eget parti, kaldet 'Moderate Danske Folk'.

Partinavnet, som på partiets hjemmeside forkortes til 'Moderate DF', er en hilsen til Dorte E. Normanns tidligere parti, skriver Lokalavisen Horsens. Den forhenværende DF'er og nu også forhenværende løsgænger mener, at DF's lokalforening i Horsens har foretaget en højredrejning, og ønsker en anden tone i debatten, siger hun til Lokalavisen Horsens.

Ifølge Horsens Folkeblad besluttede hun at forlade Dansk Folkeparti, da et opstillingsmøde placerede hende som nr. 10 ud af 12 på partiets liste til KV17. I stedet stiller Dorte E. Normann op til KV17 for det nye parti, oplyser hun.

Stat

Københavns politidirektør skifter til Kriminalforsorgen

Den nuværende politidirektør i Københavns Politi, Thorkild Fogde, har fået nyt job i Kriminalforsorgen - også som direktør. Det oplyser Justitsministeriet. Thorkild Fogde afløser Johan Reimann, som går på pension.

- Med Thorkild Fogde får Kriminalforsorgen en dynamisk direktør med solid erfaring fra politiet og den helt rigtige mand til at håndtere de sikkerhedsmæssige udfordringer, som desværre er blevet en realitet i landets fængsler, siger justitsminister Søren Pape Poulsen (K).

Kriminalforsorgen, som blandt andet har ansvaret for landets fængsler og arresthuse, har cirka 4.500 medarbejdere, hvoraf knap to tredjedele er uniformeret personale, og et budget på cirka tre milliarder kroner årligt.

89,12

procent af borgerne i Lemvig er medlem af Folkekirken. Det gør Lemvig Kommune til landets 'helligste', mens Ishøj Kommune med 50,14 procent er den 'ugudeligste'.
Kilde: Danmarks Statistik

28. FEBRUAR

Åbent samråd om private pasningsordningers mulighed for at afvise at passe børn med særlige behov

Folketingets Social-, Indenrigs- og Børneudvalg har kaldt børne- og socialminister Mai Mercado (K) i samråd om private pasningsordningers mulighed for at afvise at passe børn med særlige behov.

Udvalget har bedt ministeren redegøre for sin holdning til, at private pasningsordninger lovligt kan afvise at passe et barn med begrundelse i, at barnet har et handicap som for eksempel diabetes, herunder om ministeren mener, at det er rimeligt over for børnene og deres forældre.

Endvidere har udvalget bedt ministeren forholde sig til, at det i dag er lovligt at diskriminere børn og voksne på grund af handicap og redegøre for, hvilke initiativer ministeren vil tage for at rette op på dette.

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Orla Hav (S).

Lokale 2-011 på Christiansborg klokken 14.30

28. FEBRUAR

Åbent samråd med sundhedsministeren om indsatsen overfor psykisk syge patienter

Folketingets Sundheds- og Ældreudvalg har kaldt fungerende sundhedsminister Karen Ellemann (V) i åbent samråd om indsatsen overfor psykisk syge patienter.

Udvalget har bedt ministeren svare på følgende:

- Ministeren bedes redegøre for, hvilke initiativer ministeren påtænker at iværksætte med henblik på at afhjælpe den situation, som beskrives af flere faggrupper i artiklen "Tikkende bomber går frit rundt" bragt i BT den 16. december 2016 om, at der ikke er en tilstrækkelig indsats overfor behandlingen af psykisk syge patienter.
- Ministeren bedes redegøre for, hvad ministeren agter at gøre for at imødekomme politiets stigende problemer med psykisk syge patienter, som politiet ikke er uddannet til at tackle, jævnfør formanden for Politiforbundets udtalelser i artiklen "Tikkende bomber går frit rundt" bragt i BT den 16. december 2016.
- Ministeren bedes redegøre for, hvordan de mange udfordringer med psykisk syge i de almene boliger kan afhjælpes, jævnfør den omtalte undersøgelse fra BL - Danmarks Almene Boliger i artiklen "Tikkende bomber går frit rundt" bragt i BT den 16. december 2016, der viser, at 58 procent af de ansatte i boligforeningerne oplever udfordringer med psykisk syge ugentlig eller månedlig.
- Ministeren bedes redegøre for, hvilke konsekvenser det har, at psykisk syge patienter ikke behandles tilstrækkeligt i hospitalspsykiatrien, og om der er en sammenhæng mellem udfordringerne med at give tilstrækkelig behandling og de episoder, som beskrives i artiklen "Tikkende bomber går frit rundt" bragt i BT den 16. december 2016.

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Yildiz Akdogan (S).

Lokale 2-080 på Christiansborg klokken 15.00

1. MARTS

Åbent samråd om livsvigtig medicin til kontanthjælpsmodtagere

Beskæftigelsesudvalget har kaldt beskæftigelsesminister Troels Lund Poulsen (V) i åbent samråd om livsvigtig medicin til kontanthjælpsmodtagere.

Udvalget har bedt ministeren gøre rede for, hvordan man vil sikre, at kontanthjælpsmodtagere får den livsvigtige medicin, som de har brug for, herunder for, hvor mange kontanthjælpsmodtagere der tager lægeordineret medicin hver måned.

Samrådsspørgsmålet er stillet efter ønske fra Leif Lahn Jensen (S).

Lokale 2-080 på Christiansborg kl. 8.00

2. MARTS

Åbent samråd om udsatte boligområder

Folketingets Retsudvalg har kaldt justitsminister Søren Pape Poulsen (K) og transport-, bygnings- og boligminister Ole Birk Olesen (LA) i åbent samråd om udsatte boligområder.

Udvalget har blandt andet bedt ministrene redegøre for, om den aktuelle SSP-indsats i de særlig udsatte boligområder lever op til visionerne i politiforliget, og om ministrene vurderer, at den nuværende kriminalpræventive indsats er tilstrækkelig.

Udvalget har ligeledes bedt ministrene om at redegøre for forholdene i landets ghettoer særlig med fokus på Vollsmose samt status for fremlæggelse af planen til at forbedre indsatsen i områderne på regeringens ghettoliste.

Udvalget har bedt ministrene redegøre for, hvilke initiativer ministrene vil iværksætte for at forbedre indsatsen i områderne, herunder nedbringe kriminaliteten blandt unge med anden etnisk baggrund.

Udvalget har endvidere bedt ministrene redegøre for, hvilke konkrete initiativer ministrene vil iværksætte for at sikre, at bandemiljøet ikke overtager kontrollen i boligområder, som det er sket i Vollsmose, herunder muligheden for, at hårdkogte kriminelle bliver smidt ud af boligområdet.

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Trine Bramsen (S) og Kaare Dybvad (S).

Lokale 2-080 på Christiansborg klokken 16.30

2. MARTS

Åbent samråd om udlicitering i ældreplejen

Folketingets Sundheds- og Ældreudvalg har kaldt ældreminister Thyra Frank (LA) i åbent samråd. Udvalget har bedt ministeren redegøre for, om ministeren mener, at det er rimeligt, at private leverandører, der driver virksomheder i flere kommuner, kan opsige deres kontrakt med en eller flere af kommunerne i utide og lade de ældre i stikken, ikke fordi de går konkurs, men alene fordi det ikke er rentabelt for virksomheden at levere ældrepleje i de pågældende kommuner.

Endvidere har udvalget bedt ministeren oplyse, hvad det høje antal konkurser på ældreområdet betyder for regeringens ambition om at øge konkurrenceudsættelsen af opgaver i kommuner og regioner ved brug af måltal, som det fremgår af regeringsgrundlaget.

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Astrid Krag (S).

Lokale 2-011 på Christiansborg klokken 15.00

2. MARTS

Åbent samråd om kontanthjælp til syrienskrigere

Beskæftigelsesudvalget har kaldt beskæftigelsesminister Troels Lund Poulsen (V) i åbent samråd om udbetaling af kontanthjælp til syrienskrigere.

Udvalget har bedt ministeren redegøre for antallet af syrienskrigere, der modtager kontanthjælp, herunder for, hvad ministeren vil gøre for at sætte en stopper for udbetalingen. Ministeren er endvidere blevet bedt om at redegøre for, hvordan man vil sikre, at de syrienskrigere, der har modtaget eller modtager kontanthjælp, kommer til at betale den tilbage igen.

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Leif Lahn Jensen (S).

Lokale 1-133 på Christiansborg klokken 14.00

27. OG 28. MARTS

Personalejuridisk konference 2017

KL og COK arrangerer sammen med advokatfirmaet Norrbom Vinding Personalejuridisk konference 2017.

Er du personalekonsulent, personale- eller forvaltningschef, og har du personalejura som et af dine arbejdsområder? Så er de årlige personalejuridiske konferencer stedet, hvor du bliver opdateret på den seneste udvikling indenfor kollektiv og individuel arbejdsret.

Konferencen sætter blandt andet fokus på:

Seneste afgørelser fra Arbejdsretten, faglig voldgift og ordinære domstole med særligt fokus på kollektiv arbejdsret

Tillidsrepræsentanter - mellem loyalitet og ledelsesret

Arbejdstid - varsling om borttagning af fridage og ændret arbejdstid

Når leverandøren ikke leverer - de personalejuridiske konsekvenser

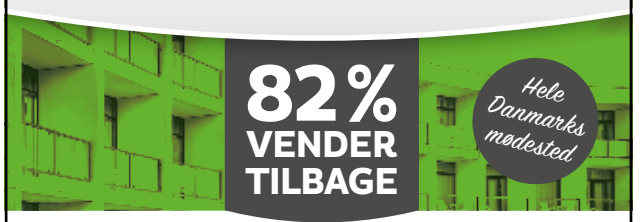
Desuden sætter vi fokus på ligebehandlingslovens regler om fertilitetsbehandling og fædre med en gennemgang af de afgørelser, som er faldet de seneste år.

Hotel Comwell Køge Strand, Køge

NYBORG STRAND®
HOTEL OG KONFERENCECENTER

Skal vi mødes igen ...

82 % af vores gæster vender tilbage. Ærlig service er blot én af grundene til, at vi bliver valgt igen. Du er også velkommen. Igen. Og igen.



Østerøvej 2 5800 Nyborg 65 31 31 31 nyborgstrand.dk

Vore konsulentydelser

- Det nye byråd/udvalg – arven fra det gamle byråd/udvalg
- Udvikling af organisationen, ydelserne og det gode lederskab
- Rekruttering af topchefer, ledere og nøglemedarbejdere
- Studieture for politikere, ledergrupper, chefforeninger m.fl.
- Visions- og strategiprocesser for byråd, udvalg, direktør og ledergrupper
- Det lokale demokrati og aktivt medborgerskab
- Chef-til-leje

H.C.Vestergaard
LEDELSE STYRING UDVIKLING

Brug proceskonsulenter med topledererfaring. Den erfaring har vi!
Tlf. 7022 0272
www.hcvestergaard.dk

Lundgaard Konsulenterne

- Rekruttering af ledere og nøglemedarbejdere
- Visions- og strategiprocesser for den politiske- og administrative ledelse
- Netværksanalyse – vi kan vise hvordan organisationen *i virkeligheden* arbejder sammen
- Udvikling af ledere og ledergrupper – med eller uden typeprofilværktøjer
- Sparring/coaching med toppolitikere og ledere

www.lundgaard-konsulenterne.dk



Af Anders Kjærulff. En elektro-pedels bekendelser

'Nudge, Nudge, Wink, Wink?'

Kært barn har mange navne - og 'nudging' ER et kært navn, næsten lidt klistret i det, som saftevand med for meget sukker i, den slags, der sætter sig udvendigt på glasset og bevæger sig over på fingrene og ikke vil gå af.

Det har også nuttede definitioner: 'Et kærligt puf i den rigtige retning' og 'at fremme folks gode intentioner' er nogle af dem, og det lyder jo sødt og uskadeligt.

Det var to super-DJØF'ere, adfærdsøkonomen Richard H. Thaler og juristen Cass R. Sunstein, der opfandt begrebet i 2008, og siden da har det været en fast del af værktøjerne i det offentlige, hvor kommuner har brugt det til alt fra affaldssortering til trafiksikkerhed.

»Et nudge er et forsøg på at påvirke menneskers valg og adfærd i en forudsigelig retning uden at begrænse deres valgmuligheder eller ændre afgørende ved handlingsalternativernes omkostninger, hvor omkostninger forstås som økonomi, tid, besvær, sociale sanktioner og lignende,« sagde dansk nudgings godfather, Pelle Guldborg Hansen, postdoc ved Syddansk Universitet, til Ingeniøren i 2011.

Og det er som bekendt LÆNGE siden.

Endnu længere siden end den Monty Python-sketch, hvor en ekstremt plagsom nysgerrig mand nærmest forstuver sin albue på sidemandens ribben i pubben med spørgsmål om hans sex-liv: 'Know what I mean? Nudge, NudGe, Wink, Wink?'



Kommunen 'nudger' borgerne til at følge fodsporene til skraldespanden. Men nudging er ikke altid kun 'et kærligt puf'. Forvent, at de registre, der findes om dig, vil blive brugt på måder, der handler om at få dig til at gøre som staten vil, skriver Anders Kjærulff

Foto: Joachim Rode / Polfoto



"Forvent massiv registrering. Eller rettere: Forvent, at de registre, der allerede er om dig, vil blive brugt på helt nye måder - måder, der handler om at få dig til at gøre, som staten vil."

Hvad skal man med 'kærlige puf'?

Men nudging lever i bedste velgående og ikke bare lever, men genopstår konstant.

Nu også i Folketinget, hos den lovgivende magt.

9. februar skrev innovationsminister Sophie Løhde således på Twitter:

'Ser gode muligheder i at arbejde meget mere systematisk med nudging i den offentlige sektor'.

Hun forklarede sig endvidere i en artikel i Politiken, hvor også beskæftigelsesminister Troels Lund Poulsen var begejstret - her skrev innovationsministeren:

'En modernisering af den offentlige sektor skal ske i samarbejde med adfærdseksperter, lyder det fra to centrale ministre, der for første gang og efter britisk og amerikansk forbillede målrettet vil nærstudere borgernes adfærd'.

Umiddelbart er det bekymrende, at man først nu vil prøve at finde ud af, hvad vi borgere gør. Dernæst er det decideret urovækkende, at vejen til en ny offentlig sektor skal gå gennem nudging - jeg mener: Hvis man laver love og har en hel administration, inklusive polit-folk og spindoktorer, til at sikre, at de bliver overholdt og kommunikeret, hvad skal man så med 'kærlige puf'?

Men måske er det noget, der hører med til 'en ny offentlig sektor'?

Et af de firmaer, man kunne forestille sig var parate til at løse opgaven, er The Nudging Company, der allerede har kunder som FOA, Siemens, Kommunernes Landsforening og Dansk Sygeplejeråd.

The Nudging Company definerer deres mission således: 'Vi får din målgruppe til at ændre adfærd. Det er det, vi kalder en adfærdsstrategi'.

Den strategi følges naturligvis af et design: 'Adfærdsdesign handler om at bruge viden fra felterne psykologi, sociologi og antropologi til at påvirke den kontekst, mennesker træffer beslutninger i. Når man ændrer konteksten, ændrer man adfærden', lyder det på deres hjemmeside.

Den slags udsagn er det svært at være uenig i.

Men når man løfter dem op til at skulle indgå i forholdet mellem borger og stat, bliver tingene noget anderledes. Så kan det meget let blive propaganda - og nu til dags er den slags baseret på overvågning.

Tvinges til at afgive data

I 2010 oprettede den britiske premierminister David Cameron special-enheden 'The Behavioural Insights Team', der i folkemunde hurtigt blev til 'The Nudge Unit' og bare BIT.

BIT er blevet en stor succes og er nu også et selvstændigt firma med kontorer i andre lande og medarbejdere, der arbejder med at 'achieve social impact by introducing a more realistic model of human behaviour to policy making' - at skabe sociale forandringer med en mere realistisk model for menneskelig adfærd til dem, der laver politik.

BIT fortæller, at de arbejder med stort set alle områder inklusive sundhed, skat og kriminalitet.

Og det, de bruger til 'en realistisk model af menneskelig adfærd', er data. Om borgerne. De data, vi tvinges til at afgive til stat og kommune daglig, og som vi har mindre og mindre kontrol over selv.

"Digitaliseringen har ændret tingene radikalt og medført et hav af nye muligheder. For det første kan du nu få adfærdsindsigter via digitale platforme. For det andet bliver dataindsamlingen væsentlig forbedret, fordi digitale platforme er uhyre gode til at indhente data. Endelig hjælper digitaliseringen også med at levere nudges for eksempel med en reminder via sms eller et forslag til lignende produkter. Teknologien gør det nemmere," sagde Pelle Guldborg Hansen ifølge en artikel i DJØF-bladet sidste år.

Sophie Løhdes innovationsministerium ligger under Finansministeriet sammen med Digitaliseringsstyrelsen, og hun har fra starten udtalt, at hendes job var at få det offentlige til 'at køre længere på literen'.

Digitaliseringsstyrelsen ER allerede en meget stor bil, der i den grad kører henover os allesammen, når vi får nye fingeraftryksafhængige pas på bibliotekerne (engang en oplysningens kirke, nu et inferno af helpdisk og registrering), når al samtale med det offentlige helst skal foregå via Nets og NemID eller til nød hos 'borgerservice', hvor man i den grad er et nummer, eller allerhelst som fuld, støjfri selvbetjening via vores selvbetalte og selvopdaterede computere bag glasruderne i vore SMARTE byer, der nu er blevet overvågningsmaskiner, sensornetværk, der registrerer os med rejsekort og mobil, fra vi går ud af døren, til vi lægger hovedet på puden - og videre ind i drømmene, via Big Data, krydret med lidt 'targeted audiences' fra alle kommunernes og statens sider på Facebook og lidt tung Google Analytics fra borger.dk.

OSB - Oplysning til Staten om Borgerne

Forvent massiv registrering. Eller rettere: Forvent, at de registre, der allerede er om dig, vil blive brugt på helt nye måder - måder, der handler om at få dig til at gøre, som staten vil.

Forvent, at det, der engang hed OBS - Oplysning til Borgerne om Samfundet - fremover kommer til at hedde OSB. Oplysninger til Staten om Borgerne.

Borgerne plager os jo. De ringer og vil noget. De spørger. Så er det nemmere med en lille undersøgelse. Så kan vi gå trygt i seng i visheden om, at selvom vi ikke tager telefoner mere og ikke svarer på e-mails, så gør vi det rigtige. For dig. I ren statistisk, gennemsnitlig form.

Imens kører samfundet, os borgere, videre derude i vores egne små biler og forsøger at få det hele til at give mening, mens vi stille bliver manipuleret rundt i andre folks maneger og et lille, eksklusivt publikum kigger på. Og klapper, med klistrede hænder, de rigtige steder, når vi gør det, de gerne vil have os til.

Af Anders Kjærulff, data-journalist og studievært på Radio 24/7's program 'Aflyttet'

I næste nummer af **Kommunen** Kommunen nr. 6 udkommer den 6. marts

Velopdragen?

Nogle vil tage selfies i byrådssalen og sige 'sgu' på talerstolen, mens andre foretrækker at binde slipset stramt og holde på formerne. Den gode etikette i byrådssalen kommer under lup.