

innovation side 6-8

3 eksperter i digitalisering, teknologi og ledelse giver deres bud på, hvordan fremtidens service skal organiseres.

kommunen

politik fra rødderne mandag 20. marts 2017 · nr. 7 · 60. årgang

Langt fra rådhuset

Modig borgmester rykker sit kontor ud i virkeligheden. Derude hvor sandheden serveres med kraftig fynsk dialekt.

reportage side 10-11

FOTO: TINE SLETTING



kommunen.dk/bliv-abonnent
Læs mere side 9

Djævlen i detaljen.

Både hovedstad og provins kan udlægge torsdagens udligningsaftale som en sejr.

analyse side 5

Opskrift på succes.

En række land-kommuner kæmper bravt mod fraflytning.

land & by side 14-15

Frivillige og

Bornholm jubler over samarbejde.

Fagforening kalder det nedværdigende.

interview side 18-19

Topmøde: Der skal ryddes op i junglen

Forenkling var et gennemgående tema i KL-formand Martin Damms tale til KL's Kommunaløkonomiske Topmøde. Han nævnte skrækeksemplet fra beskæftigelsesområdet, hvor medarbejdere i dag bruger 45 minutter af hver time på at administrere regler, og pegede også på bogstavjunglen på uddannelsesområdet: EGU, STU, KUU, AVU, FVU, OBU med flere ... som et eksempel på, at der skal luges ud.

- Systemet skal forenkles til én uddannelse, én lov og én visitation. Med ét formål: Den unge skal videre i en erhvervsuddannelse eller i et job, lød opfordringen.

36.500

fuldtidsansatte har kommunerne skåret væk siden 2010. Særlig ansatte med uddannelser indenfor kontor, handel og forretningsservice er der blevet færre af.

Kilde: Danmarks Statistik

Minister hylder kontanthjælpsloft, men ...

Antallet af personer på kontanthjælp er faldet med 5.200 fuldtidspersoner, viser nye tal. Beskæftigelsesministeren giver kontanthjælpsloftet og 225-timers reglen en del af æren, men ser man på de historiske tal, spiller konjunkturerne en stor rolle. Det viser et tjek, DK Økonomi har lavet. Ifølge Økonomisk Redegørelse fra december 2008 faldt antallet af kontanthjælpsmodtagere med i gennemsnit 9.000 under den seneste højkonjunktur 2005-2008. Det svarer ret præcist til den nuværende faldtakt, idet 5.200 på syv måneder svarer til godt 8.900 om året.

» Læs mere på [dkokonomi.dk](#)

Fagfolk skal spotte seksuelle overgreb

Børnerådet har udgivet 15 korte film og undervisningsmateriale til sundhedsprofessionelle, lærere, pædagoger, politi og socialrådgivere. Ifølge initiativtageren, børnepsykolog Katrine Zeuthen, kan det være komplekst at gennemskue, hvorvidt et barn har været udsat for et seksuelt overgreb.

- Jeg har arbejdet med seksuelle overgreb i mange år og set, hvor svære de her sager er at håndtere og udrede. Derfor er jeg rigtig glad for, at vi har fået en samlet vidensplatform, hvor fagfolk kan hente hjælp, så de bliver endnu bedre klædt på til at handle, hvis der opstår mistanke om et overgreb, siger hun.

Tro er afgørende for beskæftigelse

Er sagsbehandleren på jobcentret positiv og tror på, at den ledige er i stand til at slippe ud af arbejdsløsheds-køen, så vokser chancen for, at det sker. Derimod ser det sort ud for det store flertal, som sagsbehandlerne ingen tiltro har til. For første gang dokumenterer en un-

Forårsaffald



Om lidt springer det hele ud, og københavnere i hobetal søger blandt andet til Bispebjerg Kirkegaard. Det giver store mængder affald, som Københavns Kommune nu vil ansætte 15 unge mellem 13 og 17 år til at bekæmpe i de mest populære områder, fortæller TV 2 Lorry.

Foto: Henning Hjorth / Polfoto

dersøgelse, at muligheden for at komme i job ikke alene afhænger af den lediges kompetencer og antallet af stillingsopslag.

Sagsbehandlerens grundsyn er også afgørende, viser undersøgelsen, der har haft deltagelse af 4000 aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere fra ti jobcentre. De er blevet fulgt gennem fire år af Væksthusets Forskningscenter, der arbejder med at styrke beskæftigelsen blandt udsatte ledige.



”Jeg anerkender ikke det synspunkt, at det ikke er muligt at drive en kommunal folkeskole, hvor børn, som de er flest, lærer at læse og regne på et niveau, så de kan tage en erhvervsuddannelse. Og jeg accepterer heller ikke, at det er et spørgsmål om penge”.

Statsminister Lars Løkke Rasmussen i sin tale på KL's topmøde



Pelle Dragsted
[@pelledragsted](#)



Mens medierne skrev side op og side ned om Wilders fordoblede partierne til venstre for Socialdemokraterne deres mandattal. [#DutchElections](#)

Statsministeren til kommuner: Vi lytter

Statsminister Lars Løkke Rasmussen (V) præsenterede sig selv som flittig til at lytte til kommunerne, da han talte på KL's Kommunaløkonomiske Topmøde. Han fremhævede omprioriteringsbidraget, planloven, udflytningen af statslige arbejdspladser og integration:

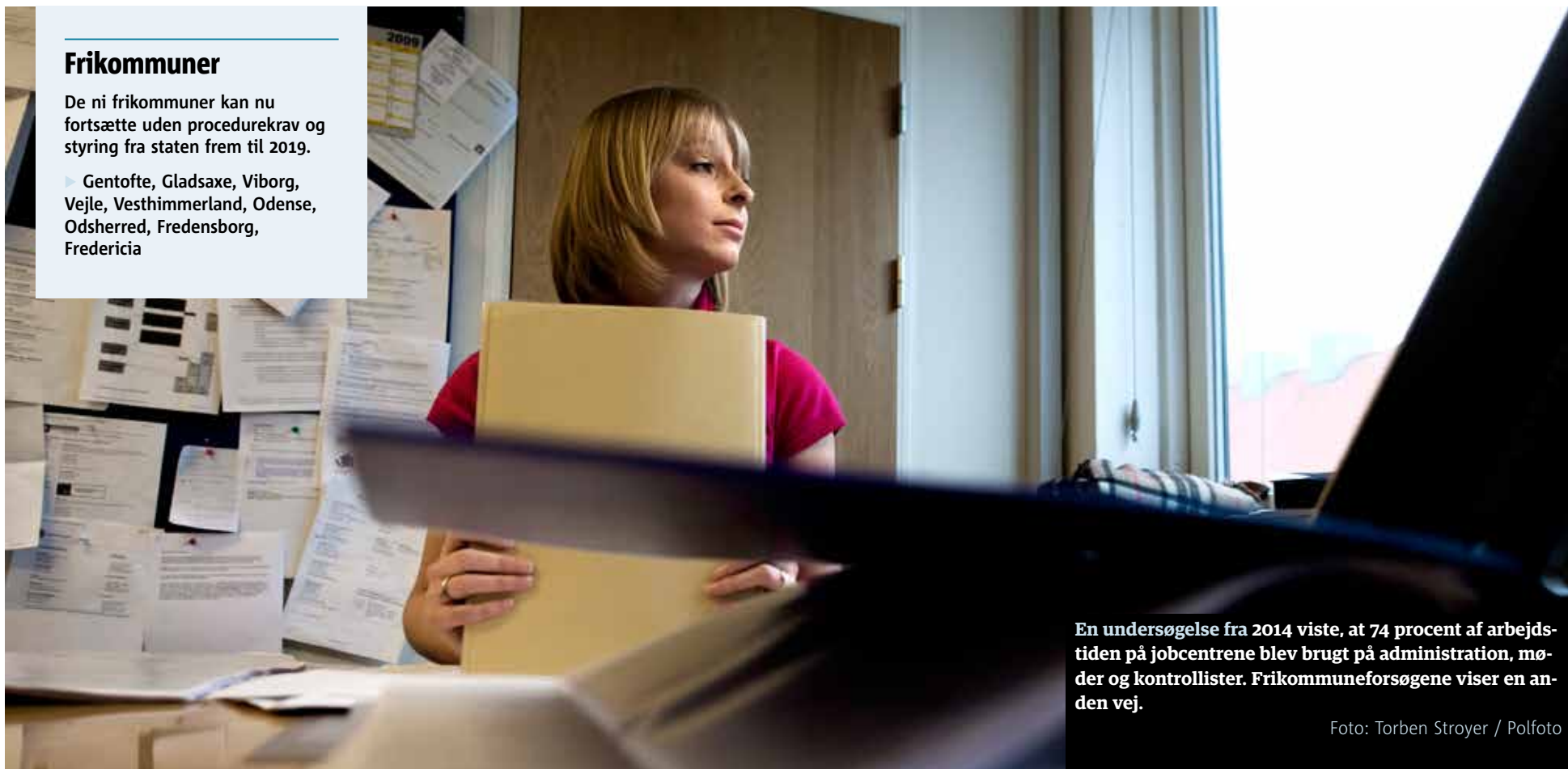
- Kritikken af omprioriteringsbidraget blev der lyttet til, og det blev fjernet. Kritikken af planloven blev der lyttet til, og der er nu fremsat forslag om en friere lov, opremsede statsministeren.

Udflytningen af arbejdspladser kaldte Lars Løkke 'indflytning' set fra de steder, hvor arbejdspladserne flytter hen. Han sagde, at der næste år vil blive foreslået flere udflytninger.

Frikommuner

De ni frikommuner kan nu fortsætte uden procedurekrav og styring fra staten frem til 2019.

► Gentofte, Gladsaxe, Viborg, Vejle, Vesthimmerland, Odense, Odsherred, Fredensborg, Fredericia



En undersøgelse fra 2014 viste, at 74 procent af arbejdstiden på jobcentrene blev brugt på administration, møder og kontrollister. Frikommuneforsøgene viser en anden vej.

Foto: Torben Stroyer / Polfoto

Glæde over to års frihed: Alt andet havde været en sejr for bureaukratiet

Frikommuner får to år mere uden kontrolskemaer og kasse-tænkning, også selvom det ifølge KORA ikke har øget beskæftigelsen – endnu.

regeltyranni

Af Anders Kjølner
anders@kommunen.dk

Der lød et lettelsens suk fra Gentofte til Vesthimmerland, da beskæftigelsesminister Troels Lund Poulsen (V) gav ni frikommuner lov til at forlænge deres forsøg på beskæftigelsesområdet til 2019.

- Hvis ikke forsøgene var blevet forlænget, ville det i princippet have været bureaukratiet, der sejrede, lyder det fra Viborgs borgmester Torsten Nielsen (K).

Gentoftes borgmester, Hans Toft (K), glæder sig også på frikommunernes vegne, men han peger samtidig på, at Margrethe Vestager for flere år siden lovede kommunerne, at staten ikke ville stoppe succesfulde frikommuneforsøg, før der var gennemført en evaluering.

- Det ville jo ikke give nogen mening at sige, at nu har frikommuneforsøgene været en succes, og så stoppe dem og sende det gennem et ministerium, så det kan blive til lovgivning. Det virker så betonbureaukratisk, at det næsten ikke er til at holde ud, siger borgmesteren.

Som flere af sine forgængere har Troels Lund Poulsen nu lovet at beskære de omfattende regler, som jobcentrene er underlagt. Men Hans Toft ærgres sig over, at beskæftigelsesministeren ikke har valgt et mere positivt budskab om, at frikommunerne har fundet nogle tiltag, der virker.

- Jeg er ikke ude på at kritisere Troels Lund Poulsen, men det ville være befordrende, hvis man engang imellem kunne udtale sig og agere positivt i stedet for at buldre frem med alt det, der skal rives ned, fortæller den erfarne borgmester, der flere gange har hørt det samme budskab og flere gange er blevet skuffet.

Sparer 10 medarbejdere

Det er især de firkantede regler og afkrydsningsskemaer, frikommunerne har skrottet. Når sagsbehandlere skal holde samtaler med faste intervaller, selvom en borger allerede står med et job på hånden eller er syg, er det dræbende for fagligheden, lyder erfaringerne.

- Hvis du har en borger, som du ved har et job på hånden, eller som selv kan komme i

beskæftigelse, så behøver du ikke at afholde lige så mange samtaler. Til gengæld tager du så en ekstra samtale med dem, som virkelig har brug for støtte, fortæller Christoffer Aagaard Melson (V), formand for Arbejdsmarkedsudvalget i Vejle.

I Viborg har man brugt sin frikommunestatus til at samle flere opgaver hos sagsbehandlere, så borgerne ikke både er tilknyttet en mentor, en jobkonsulent og en vejleder.

- Jeg tror, at vores arbejde er blevet lettere, fordi vi i højere grad har gjort sagsbehandlere til den samlede figur i indsatsen, hvor de på én gang har kunnet fungere som både jobkonsulent, coach og evt. mentor. Det har givet en tættere relation mellem borgeren og medarbejderen, og det har medvirket til at gøre borgerne mere ansvarlige og aktive i deres egen sag, fortæller Torsten Nielsen.

Effektivitetsløftet har været så markant, at Torsten Nielsen vurderer, at kommunen ville skulle ansætte 10 ekstra medarbejdere, hvis de igen skulle gå tilbage til at følge de landsdækkende krav om samtaler og medfølgende administration.

En af de ting, man har gjort i Vesthimmerland, er at samle ydelses- og jobcentret i ét for at strømline borgernes indgang til kommunen. Den gamle organisation var ofte forvirrende, fortæller borgmester Knud Kristensen (K).

- Før kunne en borger blive sendt frem og tilbage mellem



"Jeg er ikke ude på at kritisere Troels Lund Poulsen, men det ville være befordrende, hvis man engang imellem kunne udtale sig og agere positivt i stedet for at buldre frem med alt det, der skal rives ned."

Hans Toft, borgmester for De Konservative i Gentofte

kontrollister, der skulle tjekkes af. Men når de strenge krav fra staten er væk, kan medarbejderne bruge deres faglighed.

- Pludselig er det den enkelte medarbejder, der følger borgerne og får ting til at ske, og det er så også en af gevinsterne ved deres job, at de kan se, at deres borger blev ansat, siger Viborg-borgmester Torsten Nielsen.

Derudover er Christiansborg ikke længere en undskyldning, når en borger sidder fast i ledighed.

- Jeg tror, at der er et psykologisk lag i, at hvis det nu ikke går så godt, så er det dig selv, du skal kigge på. Jeg tror, at det giver et andet ansvar i organisationen, at du er ansvarlig for den indsats, der skal laves. Der er ikke nogen, der sidder på Christiansborg og fortæller dig, hvordan du skal hjælpe borgeren, siger Christoffer Aagaard Melson.

KORA: Ikke flere i job

Mens frikommunerne glæder sig over et opgør med de kaskade arbejdsgange, er det ifølge KORA uklart, om frikommuneforsøgene får flere i arbejde. De konkluderer i en slutevaluering fra 2016, at forsøgene hverken har forbedret eller forværret beskæftigelsen.

Ifølge seniorforsker Iben Bolvig er der ikke noget mønster, med at kommuner, der har afprøvet den samme indsats, får den samme effekt. I slut-evalueringen har KORA sammenlignet frikommunerne med deres klynger, der er

defineret som kommuner med lignende socioøkonomiske karakteristika. Hvis en kommune har oplevet en stigende beskæftigelse, skal den dermed også afvige fra sin klynge, før man kan konkludere, at det er frikommuneforsøgenes fortjeneste.

Det bekymrer dog ikke Gentofte-borgmester Hans Toft, som understreger, at kommunen både har sparet på administrationen og sørget for, at borgerne oplever et bedre forløb på jobcentret.

- Jeg ved ikke, om det nogensinde har været en hensigt i sig selv, at man skulle kunne sætte nogle lavere ledighedstal på et frikommuneforsøg, men det har i hvert fald været et forsøg på at opkvalificere det forløb, der har været for den enkelte borger. Nu er det blandt andet nemmere at arbejde frivilligt, når man søger job. Det giver sig ikke udslag i en beskæftigelsesstatistik, men det er nyttigt og mere smidigt for den enkelte, fortæller han.

I Viborg er Torsten Nielsen skeptisk over for KORA's konklusion, fordi han mener, at evalueringen er blevet gennemført for tidligt til, at den kan vurdere effekten af de sidste års forsøg. Han lægger derfor gerne hovedet på blokken og vover den påstand, at man vil kunne se en effekt af forsøgene, hvis man gennemfører en ny evaluering i dag.

Forlængelsen af frikommuneforsøget indgår i lovforslaget om Frikommuneforsøg II, som regeringen fremsætter i april måned.

Offentlige ledere skal øge produktiviteten markant

Ledelseskommisionens formand vil skabe bedre rammevilkår for ledere og øge produktiviteten med op mod ti procent. Gode takter, men underligt signal, at formanden er fra det private erhvervsliv, mener kommunaldirektør.

kommission

Af Anders Kjølner
anders@kommunen.dk

Arne Ullum
arne@dkokonomi.dk

Danmark har nogle af de bedste offentlige ledere i verden, men de kan blive endnu dygtigere og dermed sikre en øget produktivitet på op til 10 procentpoint over de næste år.

Det mener Allan Søgaard Larsen, der bliver formand for den nye Ledelseskommision, som minister for offentlig innovation Sophie Løhde (V) præsenterede ved et pressemøde i sidste uge.

Han kommer fra en stilling som koncernchef for Falck A/S, som han har været med til at udbrede fra Danmark til 44 lande. Udvidelsen har givet ham et godt grundlag for at forstå den offentlige

sektor i en international kontekst, og direkte adspurgte mener han ikke, at det store træk skal være inspireret af udlandet.

- Hvis du spørger mig, om vi kan finde et andet land med et udviklingsniveau, der svarer til Danmarks, og sige, at vi i det benchmark mangler tre til fem procent, så vil jeg svare, at det land findes ikke. Men hvis man til gengæld spørger, om vi kan bevæge os fra det nuværende niveau og så nogle procentpoint frem, så er jeg helt sikker på, at det kan man godt, sagde han.

"Jeg synes, at det er et underligt symbolsk greb at gøre en leder fra den private sektor til formand for kommissionen – det må jeg ærligt erkende."

Eik Møller, kommunaldirektør i Ballerup

For at nå det mål er det dog nødvendigt, at politikerne ikke tror, at de skal detailstyre ledernes arbejde. Allan Søgaard lagde derfor op til, at kommissionen ikke kun skal komme med gode råd til ledere i kommuner og regioner, men også presse Christiansborg til at forbedre ledernes rammevilkår.

Den nye formand fremhævede, at han selv har erfaring fra den offentlige sektor, idet han i perioden 1987-1990 var ansat som personalechef for Aarhus Sporveje i Aarhus Kommune. Han kender derfor til det krydsfelt af politiske forventninger, som offentlige ledere til hverdag må navigere i.

- Min erfaring er, at offentlig ledelse er en selvstændig disciplin, der afviger fra ledelse i den private sektor. Og det gør den, fordi der i det offentlige system er en højere grad af kompleksitet og et stærkere krydspres, hvor man i den private sektor oplever en stærkere entydighed. Og indtil videre får han i hvert fald opbakning fra

Sophie Løhde, der erkender, at politikerne skal blive bedre 'til at styre sig' og lade lederne gøre deres arbejde. Samtidig lægger hun vægt på, at kommissionen skal indsamle erfaringer fra virkeligheden, mens der ikke vil være lange akademiske afsnit om ledelse, når kommissionen er færdig med arbejdet til nytår næste år.

Den nye Ledelseskommision får fuld opbakning fra KL, som ser frem til 'fælles dialog om, hvordan ledere får de bedst mulige vilkår for at lede den offentlige sektor.'

Et underligt signal

Da *Kommunen* talte med Ballerups kommunaldirektør Eik Møller i december sidste år, var han skeptisk overfor, om arbejdet blot ville ende med "7 nye anbefalinger eller 10 gode råd".

I dag kan han se en række positive elementer i kommissionens udspil, herunder målsætningerne om at styrke rekrutteringen af offentlige ledere og nedbringe mængden af procesrapportering.

Til gengæld har han ikke megen tiltro til, at kommissionen på kun ét år kan forstå og beskrive kompleksiteten i det offentlige system, og så undrer han sig over, at formanden er blevet hentet i det private erhvervsliv.

Kommisionens medlemmer

▶ **Allan Søgaard Larsen**, tidligere koncernchef for Falck A/S (formand)

▶ **Lotte Bøgh Andersen**, professor på Institut for Statskundskab, Aarhus Universitet

▶ **Eva Zeuthen Bentsen**, partner Odgers Berndtson, tidligere direktør på Gentofte Hospital

▶ **Marianne Thyrring**, direktør for Danmarks Meteorologiske Institut

▶ **Lasse Jacobsen**, kommunaldirektør i Viborg Kommune

▶ **Dorthe Gylling Crüger**, administrerende direktør på Sygehus Lillebælt

▶ **Emma Winther**, centerleder på Plejecenter Kastaniehaven, Vejle Kommune

▶ **Birgit Lise Andersen**, skoleleder på Strandgårdsskolen, Ishøj Kommune

▶ **David Hellemann**, koncerndirektør i Nykredit, tidligere departementschef i Finansministeriet

▶ **Alfred Josefsen**, ejer af ledelsesfirmaet Alfred A/S, tidligere administrerende direktør for Irma

- Jeg synes, at det er et underligt symbolsk greb at gøre en leder fra den private sektor til formand for kommissionen - det må jeg ærligt erkende. Der må gerne være private ledere i kommissionen - også gerne flere end én - men jeg synes, at det er underligt, at man intenderer, at det nok er bedre - det, der foregår i den private sektor, fortæller han og fortsætter:

- Jeg har intet som helst imod Allan Søgaard. Det handler ikke om hans person. Det handler om, at jeg synes, det er en lille smule mærke-

ligt at pege fingre på den måde, når man nu gerne vil have en kommission, der arbejder med tillid, og så laver det stunt med formandsposten.

Kommisionen er en del af regeringsgrundlaget, hvoraf det fremgår, at den blandt andet skal afdække gruppen af offentlige ledere og deres vilkår og komme med konkrete forslag til, hvilke indsatser der kan styrke ledelseskvaliteten i den offentlige sektor. De anbefalinger, kommissionen fremlægger ved årsskiftet, skal kunne realiser-

"Min erfaring er, at offentlig ledelse er en selvstændig disciplin, der afviger fra ledelse i den private sektor. Og det gør den, fordi der i det offentlige system er en højere grad af kompleksitet og et stærkere krydspres, hvor man i den private sektor oplever en stærkere entydighed."

Allan Søgaard Larsen, formand for Ledelseskommisionen

Allan Søgaard Larsen, der er udpeget som formand for den nye Ledelseskommision, kommer fra en stilling som koncernchef for Falck. Han mener, at bedre rammevilkår for lederne i det offentlige kan sætte skub i produktiviteten.

Foto: Miriam Dalsgaard / Polfoto



Når landspolitik gør ondt lokalt



strategi

Maria Steno er kommunikationsrådgiver og partner i Geelmuyden Kiese og kommunalpolitiker (Lokallisten) i Rudersdal.

Få lokalpolitikere fra Venstre har glemmt, at Løkkes GGGi-sag ødelagde kommunalvalget for partiet i 2013. Landspolitiske kriser er et mareridt for kandidaterne til kommunalvalget. Derfor bruger nogle kandidater også valgåret til at lægge afstand til moderpartiet, når det ikke længere passer ind i den lokale fortælling om partiet. Det gavner opbakningen og en eventuel borgmestereffekt lokalt, men kan være svært på de indre linjer i partiet. Kunsten for kommunalpolitikeren er at vælge sine kampe med omhu, så det gavner lokalt uden at skade partiet nationalt.

I sidste uge udgav Syddansk Universitet en større analyse af kommunalvalget 2013. Et helt kapitel i bogen var dedikeret til effekten af Løkkes GGGi-sag. Og konklusionen var klar, Løkke kostede hans lokale partifæller vælgere. Så landspolitik er ikke ligegyldig, selvom valgforskerne også fandt ud af, at borgmestereffekten stadig kan neutralisere partiets landspolitiske problemer. De små partier uden borgmestereffekt må derimod se sig suget ned eller trukket op af moderpartiets dagsform til kommunalvalget.

Derfor følger lokalpolitikere meningsmålingerne og udmeldingerne fra Christiansborg tæt i valgåret. Lokalpolitikere ser ikke stilti-

ende til, hvis partiet på Christiansborg ødelægger deres valg lokalt.

Et eksempel på det er Venstre-borgmesteren Lars Krarups markante udmeldinger og kritik af Venstres retning. Formentlig i et taktisk forsøg på at undgå, at Venstres nedtur får effekt på kommunalvalget i Herning. Uanset motivet så fik Lars Krarups udmeldinger landspressen til at jagte historien, og sendevognen fra News kom til Herning. Dermed var endnu en historie føjet til det negative spin om Venstre.

Et andet eksempel var Knud Kristensen fra De Konservatives hårde udfald mod partiet under Gyllegate i foråret 2016. Knud Kristensen er den eneste konservative borgmester fra en landkommune, og han var langt fra partiets position i forhandlingerne om landbrugspakken. Han gik derfor offensivt imod den centrale partilinie for at redde partiet lokalt, og så fik han besøg af News sendevognen. Det styrkede Knud lokalt, men gjorde også livet vanskeligt for en i forvejen presset folketingsgruppe. Internt i K går han nu under navnet "Sorte Knud".

Frederiksens sofaflirt

Et tredje, mindre profileret eksempel på det samme er drevet af en Ritzau-rundspørge til socialdemokratiske kommunalbestyrelsesmedlemmer om Frederiksens sofaflirt med Thulesen Dahl. En af dem, som åbner munden og lader sig citere i medierne er Jens Bruhn fra Rudersdal. For også i Rudersdal giver det mening at differentiere sig fra landspartiet. Kystbanesocialdemokrater tænker anderledes om flirten med Dansk Folkeparti end Vestegns-socialdemokrater. Jens Bruhn fik flere nyhedsmediers opmærksomhed, men han var trods alt for lille en fisk til, at

"Landspolitiske kriser er et mareridt for kandidaterne til kommunalvalget. Derfor bruger nogle kandidater valgåret til at lægge afstand til moderpartiet, når det ikke længere passer ind i den lokale fortælling om partiet."

sendevognen fra News kom til Rudersdal. Men bemærk, hvordan kritikken fra baglandet er drevet frem af en medierundspørge.

Nu nærmer kommunalvalget sig. Det vil få antallet af eksempler på kommunalpolitikere, der lægger taktisk afstand til moderpartiet, til at vokse. På den ene side, fordi flere medier vil spørge baglandet om deres holdninger og dyrke forskellene. På den anden side, fordi det nogen gange kan være en fordel for kommunalpolitikere at differentiere sig fra moderpartiet.

Differentieringen fra partiets linje vil komme i to former. Den ene er kritik af partiet og partiets ledelse som set ovenfor. Den anden er kritik af den politik, partiet fører på Christiansborg i nogle helt konkrete mærkesager. Her er frihedsgraderne større. Lokalpolitikere har frit lejde til at kritisere alt fra sommerhusreg-

ler, kystsikring og planlov til udligningsordning eller manglede prioritering af lokale infrastrukturprojekter. Den slags rituel uenighed er en måde at adskille lokalpolitik og landspolitik fra hinanden. Det er stemmeoptimerende lokalt og uproblematisk for partiet centralt.

Politikområder som symboler

Alligevel skal lokalpolitikere følge med i News, inden de lancerer kritikken lokalt og regionalt, for nogle politikområder kan blive sprængfarlige fra den ene dag til den anden - afhængig af den landspolitiske debat. Det sker, når politikområder bliver symboler på partiets generelle tilstand. Boligskatter har for eksempel været oplagt at profilere sig på for De Konservative i Nordsjælland. Det er det stadig, men forhandlingerne om en ny boligbeskatning i Folketinget kan hurtigt gøre den sag til et kildent spørgsmål for De Konservative. Afhængig af udfaldet og opfattelsen af, hvor meget De Konservative får hjem i forhandlingerne om boligskatten. Derfor kan medierne hurtigt vende en lokal profilering på boligskatter til at være en kritik af De Konservatives resultater i regeringen, og det vil gøre ondt på partiet, som har fået styrket moralen af en lille smule positive meningsmålinger, efter at de gik ind i regeringen.

Så de lokalpolitikere, som vil stå sig godt med partiet, kan ikke bare slå sig løs for egen regning og risiko. De skal holde sig til tommelfingerreglen, at kritik af partiets landspolitik er OK, når det giver point og synlighed i lokale og regionale medier, men kritikken må ikke blive så kritisk, at den rammer TV 2 News. ●

analyse KL-udligningskompromis skal læses med lup



Af Arne Ullum
arne@dk-okonomi.dk

"Det kan være en vigtig sejr, fordi Udkantsdanmark lige nu nyder stor opmærksomhed på Christiansborg. Derfor kan det være en fordel for hovedstaden at fastholde dette kommissorium, fordi man dermed minimerer risikoen for, at den særlige hovedstadsudligning kommer i spil."

Flleve nordjyske kommuner tvang KL's delegeretmøde til at tale om det emne, som foreningen i mange år har gjort alt for ikke at tale om: Udligningen mellem landets kommuner, som hvert år afgør fordelingen af 60 milliarder kroner, hvoraf de fleste kommer fra staten, men omkring 14 milliarder kommer fra de rigeste skatteydere nord for København.

- Vi bliver ikke enige om udligningen, men det bør ikke skille os ad, sagde KL-formand Martin Damm i en kraftig appel til KL-medlemmerne om at bakke op bag bestyrelsens kompromisforslag. Forslaget blev vedtaget med et helt overvældende flertal, og den lille håndfuld mulige nej-stemmer blev ikke talt op.

Debatten viste dog med al tydelighed, at KL er dybt splittet i spørgsmålet om udligning, og kompromisforslaget blev derfor også udlagt vidt forskelligt.

- KL kan ikke mene noget om udligning, og den dag, KL begynder at mene noget om udligning, er den dag, hvor KL begynder at krakelere. Jeg synes, at det ændringsforslag, der ligger fra KL's bestyrelse, er et godt forslag, fordi det er neutralt. Det tager ikke stilling til, hvilken af de mange udligningsgrupper der har ret og hvilke der ikke har ret. Det citerer en eksisterende formålsparagraf fra udlignings-systemet, sagde borgmester Michael Ziegler (V) fra Høje-Taastrup.

KL's bestyrelse har ifølge DK-Økonomis oplysninger arbejdet intenst med forslaget for at undgå dyb splittelse i den kommunale organisation. Derfor skal man læse nuancerne i alle ordene i vedtagelsen for at forstå, hvorfor alle kan hævde at have vundet en sejr.

DK-Økonomi har derfor set på de præcise ord i de centrale passager.

Hovedstaden taber kampen om formålet

KL-forslaget siger: *"at det samlede finansieringssystem skal give alle kommuner de nødvendige finansieringsmuligheder for at kunne leve op til de krav og forventninger, der stilles til kommunerne. Og i den forbindelse kan der være behov for justeringer i det kommunale tilskuds- og udligningssystem, idet dette har til formål at bidrage til nogenlunde ensartede økonomiske vilkår kommunerne imellem."*

Den formulering siger grundlæggende det samme som den betænkning fra 2004, som den nuværende udligning til dels bygger på. Her slås det fast, at "udligningens formål er at give kommunerne nogenlunde ens mulighed for at yde samme service".

Umiddelbart er det et nederlag for de 34 hovedstadskommuner, der i efteråret fremsatte et krav om, at udligningen mellem hovedstaden og provinsen i kroner skulle rulles tilbage fra de nuværende cirka 12 milliarder til niveauet fra 2007, hvor hovedstaden

sendte 7 milliarder ud til provinsen.

Et centralt argument fra hovedstadskommunerne var, at udligningen også bør tage hensyn til det rådighedsbeløb, som en familie har i de forskellige egne af landet. Og her har de 34 kommuner fremlagt tal, der viser, at en familie med to børn, hvor den ene af de voksne er håndværker og den anden sygeplejerske, har 96.000 kroner mindre til forbrug om året end en tilsvarende familie i Nordjylland.

Men KL-forslaget afgrænser klart udligningen til kun at se på kommunens økonomi og ikke borgernes. Dermed ser KL ud til at ende på det samme grundlag som betænkningen fra 2004 og senere lovgivning på området.

Men måske er tabet for hovedstaden begrænset. Ideen om, at udligningen også skulle tage højde for borgernes rådighedsbeløb, har ikke spredt sig ind på Christiansborg, hvor Udkantsdanmark i øjeblikket generelt har medvind.

Undgår udvidet kommissorium

Grunden til, at udligningen lige nu er så varmt et emne i den kommunale verden, er, at Finansieringsudvalget i Indenrigsministeriet senest ved årets udgang skal komme med forslag til justering af den kommunale udligning. Oprindeligt skulle udvalget alene sikre, at en ny refusionsordning på beskæftigelsesområdet ikke gav "utilsigtede byrdefordelingsmæssige virkninger for kommunerne." Der-

udover skal udvalget ifølge kommissoriet også se på den særlige mellemkommunale udligning vedrørende flytninge og indvandrere. Siden udvalget blev nedsat er de også blevet bedt om at se på de udligningsmæssige konsekvenser af den nye boligskat - som vel at mærke ikke er forhandlet på plads endnu.

Udvalget sidder i øjeblikket med et meget stramt kommissorium, hvor der direkte står: *"På baggrund af udvalgets analyser skal udvalget fremkomme med forslag til ændringer af udligningssystemet med henblik på at imødegå utilsigtede byrdefordelingsmæssige virkninger for kommunerne som følge af refusionsomlægningen. Hensigten med udvalgets forslag skal således være, at disse forskydninger minimeres."* (redaktionens understregning)

Forslaget fra de 11 nordjyske kommuner ville kræve, at KL skulle arbejde for et udvidet kommissorium, og det undgår hovedstadskommunerne med forslaget fra KL's bestyrelse. Og det kan være en vigtig sejr, fordi Udkantsdanmark lige nu nyder stor opmærksomhed på Christiansborg.

Derfor kan det være en fordel for hovedstaden at fastholde dette kommissorium, fordi man dermed minimerer risikoen for, at den

Tid til at nytænke kommunerne



Den digitale ekspert: Giv borgerne frit valg

Tiden er løbet fra en udlicitering, hvor kommunen omhyggeligt beskriver alle krav og standarder og derefter giver én privat udbyder hele opgaven, siger professor og digital vismand **Jan Damsgaard**.

Af **Susanne Sayers**
susanne@kommunen.dk

Udliciteringen skulle give borgerne større valgfrihed, og de private virksomheder skulle kunne konkurrere mod hinanden, så prisen for den offentlige service faldt.

Sådan er det ikke gået, konstaterer digital vismand og CBS-professor Jan Damsgaard. Udliciteringen er endt i et bureaukrati, som kræver store juridiske afdelinger hos både kommunerne og de få virksomheder, som er store nok til at kunne byde ind på opgaven.

- Kommunerne har gjort sig stor umage med at specificere helt ned til den mindste detalje, hvad det er, de priva-

te virksomheder skal udføre. Det er alenlange beskrivelser, og virksomhedernes chance for at tjene penge er at finde noget, som kommunen har glemt at skrive ind i kontrakten, for eksempel at spisebordet også skal tørres på undersiden. Og så til gengæld kræve kassen for det. Hvorefter kommunerne beskriver opgaven i endnu flere detaljer, siger Jan Damsgaard.

- Det giver ikke borgeren bedre service, og det har muligvis gjort den enkelte ydelse billigere, men kommunernes samlede udgifter falder ikke tilsvarende.

Jan Damsgaard mener, at kommunerne i stedet bør lære af de mest succesfulde

digitale platforme og lade borgerne vælge langt friere mellem en række udbydere.

Han forestiller sig et system, hvor kommunen på en elektronisk platform lader borgerne vælge, hvem de vil have mad fra, hvem der skal gøre rent og så videre. Kommunen skal forhåndsgodkende udbyderne, og derefter foregår al kontakt direkte mellem udbyderen og borgeren. Dog ikke betalingen - der skal ikke være penge mellem borgerne og de enkelte virksomheder.

- Det er fortsat kommunen, som skal betale for ydelsen. Man kan forestille sig en model, hvor borgeren visiteres til et vist antal point, som det så står ham eller hende frit for at bruge, ligesom udbyderne må afgøre, hvor mange point deres service skal koste. Bliver en udbyder alt for dyr i point, vil borgerne selv regulere det ved at vælge en anden, forudsiger Jan Damsgaard.

Han understreger, at kommunerne naturligvis skal sikre sig, at udbyderne lever op til gældende regler for arbejdsmiljø, løn og så videre. Men når en udbyder først er godkendt i én kommune,

bør godkendelsen automatisk gælde i alle kommuner, og derudover kan kommunerne slippe en stor del af kontrollen og lade borgerne vælge deres service friere.

- Det er jo ikke sikkert, at fru Hansen vil i bad en gang om ugen. Måske vil hun nogle gange hellere gå en tur. Eller på en udflugt med naboerne. Modellen giver hende mulighed for i højere grad at bestemme, hvordan hendes omsorg skal være, og kommunerne slipper for at skulle stå klar med et fuldt beredskab, hvis en enkelt udbyder går konkurs.

- Samtidig vil der være langt flere virksomheder, som kan

være med, og de behøver ikke nødvendigvis kunne stå for en komplet hjemmepleje. Borgeren kan selv sammensætte sin pakke, og udbyderne får mulighed for at udvikle tilbuddene, så de passer endnu bedre til borgerne. Kommunerne skal væk fra at tænke timer og i stedet tænke service, siger Jan Damsgaard. Men hvad med kontrollen? Her mener Jan Damsgaard også, at erfaringerne fra digitale platforme kan bruges.

- Lad borgerne og eventuelt deres pårørende give de enkelte udbydere karakter, sådan som vi kender det fra for eksempel Trustpilot, TripAdvisor og Airbnb. Det har en god, regulerende effekt, for borgerne vil naturligt vælge de udbydere, som har den bedste bedømmelse.

- Det er ikke sikkert, at sådan en model kan bruges af samtlige borgere, men langt de fleste, også ældre, er i dag fortrolige med teknologien, og fremover bliver det endnu flere. I de få tilfælde, hvor løsningen ikke er relevant, kan kommunerne utvivlsomt finde en anden måde at gøre det på.



Blå bog

Jan Damsgaard

► **Professor og digital vismand** Jan Damsgaard er institutleder ved Institut for IT-ledelse på CBS.

► **Han forsker i** digitaliseringen og dens muligheder og konsekvenser for erhvervslivet og økonomien og er medlem af Dansk IT's fagråd for Finans og IT, ligesom han i mange år har været medlem af styregruppen for Copenhagen Fintech Innovation and Research.

”Det giver ikke borgeren bedre service, og det har muligvis gjort den enkelte ydelse billigere, men kommunernes samlede udgifter falder ikke tilsvarende.”

Den digitale og teknologiske udvikling var på dagsordenen på KL's kommunalpolitiske topmøde. Vi benyttede lejligheden til at spørge tre danske eksperter om, hvor de ser de største muligheder for kommunerne.

Eksperterne har forskellige indfaldsvinkler, men de er enige om, at forandringerne er så gennemgribende, at politikerne bliver nødt til at gentænke, hvordan kommunerne skal give borgerne den bedste service.

DECENTRALISERING IDEALISME

Den teknologirevolutionære: Borgerne får magten

De nye teknologier flytter magten fra det centrale niveau til den enkelte borger. Kommunerne kan få en helt ny rolle som bindeled - hvis de formår at ruske sig fri af gammel tænkning, siger projektchef Marianne Haahr fra fremtidstænkertanken Sustainia.

Af Susanne Sayers
susanne@kommunen.dk

'Skal kommunerne være relevante for borgerne i fremtiden, skal de spille en anden rolle. Det er snart slut med at være tunge, administrative enheder, som varetager en række opgaver for kommunens indbyggere ud fra nogle fastlagte og centralt styrede standarder. Det forudsiger Marianne Haahr fra fremtidstænkertanken Sustainia, hvor hun er chef for The Global Opportunity Project.

- Allerede nu ser vi, at teknologierne sætter mennesker i stand til at finde hinanden i løsninger, som er smidigere og lettere at have med at gøre. Den forælder, som allerede passer to børn, tilbyder måske at passe et par stykker til. Man kan lave mad til flere. Eller man sælger overskydende bæredygtig energi til hinanden, som vi ser det i New

York-bydelen Brooklyn, siger Marianne Haahr.

- Digitaliseringen gør det let at forbinde mennesker direkte udenom centrale løsninger. Og den nye blockchain-teknologi gør den slags transaktioner både lettere og langt sikrere og vil skubbe yderligere på udviklingen fra centralt til decentralt, tilføjer hun.

Dermed kan kommunerne også komme til at virke som overflødige mastodonter, hvis de ikke reagerer på teknologien og mulighederne i den, advarer hun. For hvis borgerne kan finde løsninger lettere og mere smidigt udenom det centrale system, vil de begynde at gøre det - særlig de mest ressourcestærke.

- Men kommunerne kan få en anden rolle. De kan så at sige blive den platform, som servicerer alle de her løsninger. De kan inddrage teknologien i den måde, de driver kommunal service på. Det bliver en anden måde, hvor det i højere grad er borgerne, som kommer med data og forklarer, hvad de har brug for eller kan tilbyde, og hvor kommunen bliver en slags bindeled og faciliterer de løsninger, som borgerne skaber og efterspørger, siger Marianne Haahr.

Mens Marianne Haahr er optimist, når det handler om at skabe teknologiske løsninger på nogle af de store udfordringer både lokalt og globalt, er hun mindre sikker på, at politikerne vil formå at drive udviklingen fremad.

Det er en skepsis, hun deler med blandt andet erhvervsledere, som i flere undersøgelser har haft ganske svag tillid til, at politikerne kan drive de nødvendige forandringer. De sætter først og fremmest deres lid til teknologien.

- Men omvendt kan jeg mærke en stigende interesse fra politisk hold, og Danmark står i en unik position, fordi vi som land er så gennemdigitaliserede. Så hvis politikerne virkelig vil det, kunne de gå i



Blå bog

Marianne Haahr

► Marianne Haahr er projektchef i the Global Opportunity Project i tænketanken Sustainia, som vil inspirere erhvervslivet og organisationerne til at være de bærende kræfter i en global omstilling til større bæredygtighed ved at vise dem, hvordan de store udfordringer samtidig åbner unikke muligheder.

► De nye teknologier og deres potentiale er en vigtig del af Sustainias fokus.

gang med at gentænke kommunerne og deres rolle i fremtiden.

- Hvis jeg var kommunalbestyrelse, ville jeg nok invitere til en hackathon (hvor tech-specialister mødes og samarbejder intensivt om nye teknologiske løsninger, red.) eller skabe en slags innovation challenge. Jeg er sikker på, at kommunerne skal have hjælp til det udefra. Det er svært for alle organisationer og virksomheder at disrupte sig selv; man er bundet af en bestemt måde at tænke på og har svært ved for alvor at ændre noget, siger Marianne Haahr.

"Digitaliseringen gør det let at forbinde mennesker direkte udenom centrale løsninger. Og den nye blockchain-teknologi gør den slags transaktioner både lettere og langt sikrere og vil skubbe yderligere på udviklingen fra centralt til decentralt."

Marianne Haahr

Ledelseseksperten: Farvel til mistillidskulturen

Politikerne skal ikke være inde i alle detaljer. I stedet skal de udstikke klare retninger og slippe medarbejderne fri, siger ledelsesekspert i High Performance Institute Mikael Trolle.

Af Susanne Sayers
susanne@kommunen.dk

Når Mikael Trolle ser på danske politikere, ser han mennesker, som er i en tilstand af panik, siger han.

Det virker, som om de gerne vil være inde i alle detaljer; de allierer sig med en række embedsmænd for at kunne planlægge og kontrollere, men kontrollen er en illusion og tilmed kostbar, siger Mikael Trolle, som foruden at være ledelsesekspert i High Performance Institute også er sportsdirektør og landstræner i Dansk Volleyball Forbund og derigennem i årtier har arbejdet med at udvikle mennesker og hjælpe dem til at præstere bedre.

- Udviklingen går så hurtigt, at det er meningsløst at forsøge at detailplanlægge den.

Det er dér, hvor New Public Management går galt. Man får en fornemmelse af kontrol, fordi man planlægger i detaljer, og så måler man på, om man lever op til planlægningen og resultatmålene. Men hvis udviklingen imens har bevæget sig i en helt anden retning, måler og kontrollerer man noget, som ikke længere er relevant.

- Og det kan godt være, at man som kommune lever op til sine egne mål, men det er jo ikke en succes at gøre noget for eksempel 10 procent hurtigere, hvis potentialet var at gøre det 50 procent hurtigere, forudsat at medarbejderne blev sat fri til at bruge deres viden og kompetencer i stedet for at skulle bruge så megen tid på målinger og bureaukrati.

Mikael Trolle sammenligner det med, hvis han som træner prøver at planlægge en kamp og på forhånd giver alle spillerne besked på, hvor de skal bevæge sig hen, og hvordan de skal spille minut for minut, og hvordan kampens resultat skal være.

- Det giver ikke mening, når tingene udvikler sig. Her må jeg i stedet sørge for, at jeg har de rigtige spillere, og at de har trænet så godt, at de selv finder løsningerne og mulighederne i løbet af spillet. Så kan jeg lægge strategien, men resten er op til spillerne på banen.

Tendensen til at måle og planlægge og kontrollere er i bund og grund en mistillidskultur, siger Mikael Trolle, som tilføjer, at det virker meget lidt motiverende på medarbejderne.

- De fleste har valgt deres fag, fordi de gerne vil gøre en forskel og hjælpe borgerne. Det bør man anerkende og give dem mulighed for at bruge og udvikle deres kompetencer langt friere, end det sker.

Mikael Trolle siger, at den teknologiske udvikling har sat yderligere skub i behovet for at nytænke kommunal



"Det kan godt være, at man som kommune lever op til sine egne mål, men det er jo ikke en succes at gøre noget for eksempel 10 procent hurtigere, hvis potentialet var at gøre det 50 procent hurtigere."

Mikael Trolle

ledelse og styring. Én ting er, at udviklingen nu går meget hurtigt og langt henad vejen er uforudsigelig. Hvad vil det for eksempel gøre ved den offentlige trafikplanlægning, når de selvkørende biler kommer på vejene?

Noget andet er, at teknologien giver mulighed for at måle på stort set alt, hvad

medarbejderne foretager sig.

- Det har ledelserne så en tilbøjelighed til at gøre til målepunkter, som medarbejderne skal leve op til. Men det er ikke alle målinger, som er relevante, og der venter et stort arbejde med at udpege de - få - målepunkter, som kan give mening for medarbejderne og hjælpe dem til at udvikle sig, siger Mikael Trolle.

I stedet for at detailplanlægge og kontrollere skal politikerne huske den idealisme og lyst til at præge samfundet, som fik dem til at gå ind i politik.

- Politikernes opgave er at udstikke nogle klare ambitioner for kommunen og tegne den bane tydeligt op, som medarbejderne skal spille på. Der må ikke være tvivl om, hvor kommunen vil hen, og hvad rammerne og mindsettet er. Derefter skal medarbejderne i langt højere grad have plads til at gøre deres arbejde på bedste vis, så det giver mening for dem og borgerne. I en uforudsigelig verden er det den sikreste måde stadig at have styring på, siger Mikael Trolle.

Blå bog

Mikael Trolle

► **Sportsdirektør og headcoach** for Dansk Volleyball Forbund Mikael Trolle er medstifter og partner i tænketanken High Performance Institute, som vil forny dansk ledelseskultur.

► **Han har været** ekstern rådgiver for blandt andre Den Kongelige Ballet og DR TV Drama og har udgivet flere bøger om ledelse, ligesom han er optaget af, hvordan de nye teknologier kan skabe bedre og mere meningsfulde arbejdspladser og organisationer.

Kommunen er dedikeret til innovation og ny teknologi. Find indlæg fra danske og internationale eksperter på

www.kommunen.dk/nye-veje og artikler på

www.kommunen.dk/emner/innovation

PLATFORME
TEKNOLOGI
SERVICE



En uafhængig avis til den offentlige beslutningstager

Kommunen giver

- **Inspiration:** Vi fortæller om de bedste løsninger og ansporer jer til at gå nye veje
- **Beslutningsstøtte:** Vi ruster jer til udfordringerne i dag og i morgen
- **Overblik:** Vi holder øje med de vigtigste politiske dagsordener - lokalt, regionalt og nationalt



kommunen

politik fra rødderne

WWW.KOMMUNEN.DK/BLIV-ABONNENT

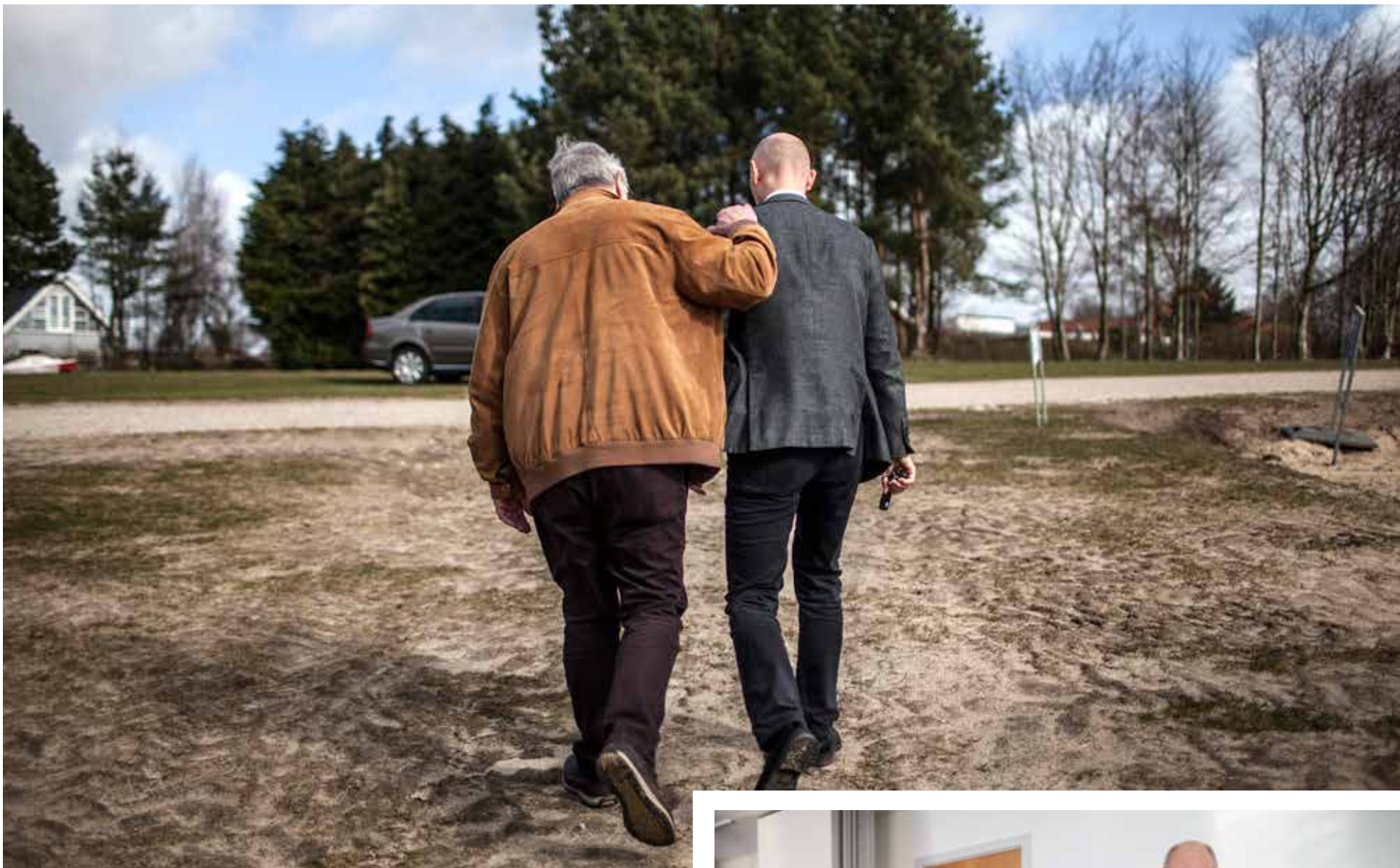
BESTIL EN STORKUNDE-AFTALE

Spar penge ved en storkundeafale, som sikrer abonnement til flere personer.

Ring 46 35 33 43 eller send en mail til lisbeth@kommunen.dk, for at høre mere.

Borgmester flytter sit kontor ud i virkeligheden:

"Kommune" skal stå for fællesskab – ikke fjendskab



Der er alt for langt mellem rådhuset og virkeligheden. Det forsøger borgmesteren i Faaborg-Midtfyn at rette op på ved at placere sit kontor midt i virkeligheden tre dage om ugen.

o tættere på

Af Astrid Skov Andersen
astrid@kommunen.dk

På hovedgaden i den fynske landsby Gislev ligger et firma-fællesskab, hvor byens selvstændige deler kontor, kaffe-stue og indimellem også kunder. På en stor magnettavle ved indgangen kan fodplejeren, kunstneren og bankmanden med en magnet vise, om de er "inde" eller "ude" af huset. Ligesom i børnehaven. I dag viser tavlen, at de fleste af husets ti virksomheder er "inde". De får nemlig en særlig gæst: Borgmesteren.

Christian Thygesen (V), der er borgmester i Faaborg-Midtfyn Kommune, har taget sin iPad og sine telefoner med til Gislev. Her har han installeret dagens kontor. Han har indset, at han lige så

godt kan skrive taler og sende mails fra en køreskole i Gislev som fra borgmesterkontoret i Faaborg. Formålet er at få uformelle samtaler og forkorte den afstand, der med kommunalreformen er kommet mellem rådhusets mere og mere professionelle forvaltning og kommunens mere og mere skeptiske borgere.

- Når jeg møder en borger på gaden og siger ordet "kommune", skal de ikke tænke bureaukrati og fjendebillede. De skal tænke fællesskab, siger Christian Thygesen.

Derfor starter Christian Thygesen sin onsdag morgen med kaffe og franskbrød i Firmahuset Fyn i Gislev. Hans bordherre til morgenmaden er Bjarne Dyrehauge, en af landsbyens entreprenante ildsjæle, der har inviteret borgmesteren. Bjarne Dyre-

haug er ikke selv en del af virksomhedsfællesskabet, men har bragt de ni lejere sammen.

- Jeg har bare gjort ligesom, da jeg gik til bal og bød nogen op til dans. Når vi havde danset et par gange, spurgte jeg så, om jeg måtte komme med hjem, griner 70-årige Bjarne Dyrehauge, der bruger sin charme, erfaring og sit netværk til at nå sit eneste mål: At skabe liv i Gislev og få andre til at holde lige så meget af byen, som han selv gør. Og i dag er det selvste borgmesteren, der skal bydes op til dans og overbevises om Gislevs fortræffeligheder som aktivt lokalsamfund.

- Jeg håber, at borgmesteren ser, at vi er positive. Når der kommer noget om Gislev op i kommunalbestyrelsen, skal han sige til de andre: De er



sgu' da også så positive ovre i Gislev, siger Bjarne Dyrehauge.

Sammen i modvind

Bjarnes strategi består af morgenmad, en rundtur til firmahusets selvstændige erhvervsdrivende, en internet-opkobling i køreskolen, et besøg i sønnen og svigerdatterens nyrenoverede lægepraksis med bugnende patientskare og en tur ud til en kommunalt støttet friluftsscene med madpakkehus og udsigtstårn, der er under opførelse.

- Bare fordi vi bor i et lille samfund, taler man, som om vi er døende allesammen. Jeg synes, at det er godt, at Christian lige kommer ud og ser Gislev på en anden måde, end den, han hører fra kommunalbestyrelsesmøderne, siger Bjarne Dyrehauge.

Bjarne, borgmesteren og idémanden bag friluftsscenen inspicerer byggegrunden, hvor fundamentet er støbt. Kommunen har støttet projektet udenom de oprindelige lokalpuljer, og indforståetheder og stikpiller gemt i

Den lokale ildsjæl Bjarne Dyrehauge (th) har inviteret borgmesteren (tv) til at flytte kontoret til Firmahuset Fyn i Gislev for én dag. "Jeg håber, at borgmesteren ser, at vi er positive. Når der kommer noget om Gislev op i kommunalbestyrelsen, skal han sige til de andre: De er sgu' da også så positive ovre i Gislev."

Foto: Tine Sletting



"Jeg bliver tosset – jeg tænder af, for jeg er ikke til for kommunen. De er sgu til for mig."

Bjarne Dyrehauge, lokal ildsjæl i Gislev

To mænd med en mission: En borgmester (tv), der vil have lidt af kommunens jord på læderskoene og den lokale ildsjæl Bjarne Dyrehauge (th), der vil indprente sin by i borgmesterens hukommelse som en positiv og handlekraftig landsby.

Foto: Tine Sletting

smil og smalltalk hænger i luften.

- Jo mere kommunen udsulter os, jo mere blomstrer vi. Sådan er det. Jo mere man bliver klemmt, jo tættere rykker man sammen, lyder det fra Frands Jeppesen, idémand bag byggeprojektet.

- Står du og giver os gode ideer, replicerer borgmesteren med et grin, der smitter de andre.

Udenfor borgmesterens hørevidde fortæller Bjarne Dyrehauge, hvordan en ældre, aktiv landsbyildsjæl oplever den professionalisering af kommunen og den afstand, som borgmesteren i dag forsøger at forkorte med sit besøg. Den fynske accent får et lille nøk op.

- Jeg bliver tosset - jeg tænder af, for jeg er ikke til for kommunen. De er sgu til for mig.

- Hvis du ikke er på vagt og aktiv som borger, kører de jo henover hovedet på dig. I gamle dage var det arbejdsmænd, der sad i Folketinget. I dag er det unge mennesker, der er uddannet til at komme derind. Det er galt, for de har aldrig prøvet at arbejde ude i samfundet. Der er sket et skred, siger han.

Tættere på

Bjarne Dyrehauge er ikke den eneste med en klar strategi for borgmesterens besøg i Gislev. Også Christian Thygesen har en plan.

- Vores udviklingsstrategi er baseret på, at vi skal være 2000 flere borgere i Faaborg-Midtfyn Kommune i 2030, end vi var i 2015, siger Christian Thygesen, der står i spidsen for en kommune, hvor urbanisering og fraflytning har sat sig negative spor i både økonomi og mentalitet.

For at vende udviklingen har borgmesteren indset, at de har brug for lokalt engagement. Den drivkraft, som kan lave friluftsscener og firmafællesskaber, skal kommu-

nen have del i.

- En af de overordnede indsatser i strategien kalder vi "tættere på". Det her initiativ er et udtryk for, at borgmesteren kommer tættere på. Tættere på borgerne. Tættere på virksomhederne, forklarer Christian Thygesen.

Et andet eksperiment i tættere på-strategien gik ud på, at kommunens borgerservice lånte et ledigt hjørne i Brugsen i Ferritslev, hvor de én gang om ugen flyttede borgerservicen ud. Ifølge Christian Thygesen er reparationen af relationen mellem borger og kommune nødvendig på grund af kommunalreformen.

- Der har været et utroligt stort fokus på at professionalisere kommunerne. Vi skulle kunne løse flere og mere komplekse opgaver. Det kan vi også, men evalue-

ringerne af kommunalreformen viser også, at vi i borgerens bevidsthed er kommet meget længere væk.

- Vi ønsker ikke at være så langt fra borgerne. Vi mister vores legitimitet over for borgerne, hvis de opfatter os som langt væk, siger Christian Thygesen.

Mosaik af indtryk

Formiddagen levner ikke mange øjeblikke til taleskrivning og besvarelse af borgerhenvendelser for Christian Thygesen. Men de uformelle samtaler med borgere er også den vigtigste grund til, at han siden 1. marts 2017 tre dage om ugen har byttet sit kontor ud med arbejdspladser i kommunen.

I går var kontoret en juletræsplantage i Bøjden, og før det har en produktionsskole lagt lokaler til. Lige nu ligger



der en bunke med 25 invitationer fra virksomheder, der gerne vil lægge kontor til et borgmesterbesøg. Forsøget er stadig for nyt til, at Christian Thygesen kan pege på konkret udbytte af virksomhedsbesøgene.

- Den viden, du har som politiker, er typisk en mosaik. Det er svært at pege på ét stykke information, der har givet anledning til at tage en

bestemt beslutning. Sådan er det jo ikke. Det er mange forskellige indtryk, der præger én til at danne sine holdninger både politisk eller administrativt, siger Christian Thygesen, der lader andre drage nytte af hans benarbejde med at bringe kommunen, borgere og virksomheder tættere sammen. Han stiller nemlig ikke op som borgmestercandidat til efteråret.

"Det svarer vist til 1. klasse eller nærmere 0. klasse," griner en deltager på Ældre Sagens IT-kursus for begyndere, hvor første lektion er oplæring i tændsluk-knappen. Holdene er altid fyldt. Måske på grund af undervisningen. Eller på grund af hyggen.

Foto: Tine Sletting



"Når jeg møder en borger på gaden og siger ordet "kommune", skal de ikke tænke bureaukrati og fjendebillede. De skal tænke fællesskab."

Christian Thygesen (V), borgmester i Faaborg-Midtfyn Kommune

Blå bog

Christian Thygesen

► 48 år

► Borgmester i Faaborg-Midtfyn Kommune siden 1. januar 2014

► Uddannet cand. merc. fra Handelshøjskolen i Aarhus

► Genopstiller ikke ved KV17

Digitalisering kan skabe bæredygtige sundhedsløsninger

De offentlige opgaver bliver stadig større og mere komplekse at løse. Samtidig bliver presset på velfærden og behovet for effektivisering på tværs af den offentlige sektor næppe mindre.

Kommunen inviterer en række forskere, eksperter og praktikere til at levere deres bud på, hvordan vi kan finde nye veje til varig velfærd.

NYE VEJE



Af Thomas Hammer-Jakobsen

Partner i Copenhagen Living Lab

Jeg var engang blandt troldmænd ... Da jeg blev ansat i Danmarks Radio i 1985, var organisationen fuld af medie-troldmænd. 80'ernes tv-studie var som et NASA-kontrolcenter. Her kunne magikerne udrette det ufattelige og med tilbage-lænet coolness modulere tv-senderne i Danmark, så TV-avis og fredagsunderholdning tonede frem i de danske stuer. Fantastisk!

I dag er magien komprimeret og digitaliseret, så den kan være i min lomme.

'Medicinmændene' er de næste, der vil gå den vej.

Det er 30 år siden, at forbuddet mod, at private forbrugere måtte se tv via parabolantenne, blev ophævet.

Når sundhedsområdet i de kommende år bliver digitaliseret, vil de forandringer, som følger, på mange måder overgå omstillingen fra Statsradiofoni til Facebook, Netflix og Spotify.

Så hvad gør man her på tærsklen til det ny? Hvordan navigerer man i krydsfeltet mellem digitale teknologier og ny forståelse af menneskelige livsvilkår, så danskerne kan opnå samme mangfoldighed og mulighed for at vælge sundhed, som de har fået, når det gælder medier?

Inden vi overvejer det, så tænk tilbage på tiden, hvor DR var den eneste tv-kanal. Ja, den hed ikke engang DR1. Den var simpelthen TV. Sagde man 'skal vi se tv?' - så spurgte man altså ikke til, hvad man skulle se, men alene, om man skulle tænde tv'et eller lade det være slukket.

Tænk så på i dag, hvor tv'et ikke længere er 'TV', men en skærm, som kan vise alverdens film, serier, spil, events, videoer, tv-kanaler med mere.

Tv og medier er værd at ofre opmærksomhed, fordi den underliggende motor i forandringen af medielandskabet har været digitalisering. Selvsamme digitalisering er nu en realitet, der vil skylle ind over blandt andet sundhedsområdet.

At digitale teknologier vil ændre sundhedsområdet radikalt, skyldes, at man er kommet stadig tættere på at kunne koble mellem menneskers biologiske, psykologiske og sociale vilkår og teknologi.

Digital biologi giver mulighed for at analysere og forstå biologiske processer i befolkningen eller på organ-, væv-, celle- og genniveau. I cyber-psykologi studerer man menneskers sind og adfærd i forbindelse med interaktion og kommunikation med både menneske og maskine.

Den første sekventering af de 3,2 milliarder DNA-basepar, som udgør det menneskelige genom, tog år og kostede mange millioner dollar. I dag kan det gøres digitalt på et par minutter og til en pris af hundrede dollar. Resultaterne kan leveres på et USB-stik, deles via internettet og gøres til udgangspunkt for mere personligt tilpassede og effektive sundhedsløsninger.

Digitaliseringens væsen

Digitalisering er ikke én ting. Ikke en overgang, som bliver overstået. Digitalisering vil være en vedvarende forandring, fordi der konstant sker en eksponentiel forøgelse af de digitale teknologiers performance. Stadig

"Digitalisering er ikke én ting. Ikke en overgang, som bliver overstået. Digitalisering vil være en vedvarende forandring, fordi der konstant sker en eksponentiel forøgelse af de digitale teknologiers performance. Stadig bedre performance gør det muligt at løse stadig flere opgaver hurtigere og billigere."

bedre performance gør det muligt at løse stadig flere opgaver hurtigere og billigere. At performance forbedres eksponentielt betyder at ... Ja, det er måske nemmere at forstå, hvad det betyder, hvis jeg fortæller, at da man i Danmarks Radio første gang hørte tale om, at man kunne sende lyd på internettet, så slog alle, der vidste noget om radio, sig på lårene og skreg af grin: Det var simpelthen umuligt, fordi digital lyd fylder så meget mere, end der var kapacitet til på internettet ...

Sig efter mig: 'Spotify!'

Det er værd at overveje, hvad det er, som de, der har forstand på sundhed, ikke mener kan lade sig gøre.

Når det er så vigtigt at forholde sig til digitalisering af sundhedsområdet, så er det blandt andet, fordi digitalisering giver mulighed for at vride sig fri af ressourceklemmen.

Lige siden det stod klart, at fremtiden kommer til at rumme en helt anden balance mellem arbejdende mennesker og ældre med legitime behov for assistance til at overvinde og leve med de skavanker, der følger af et langt liv, har vi vidst, at vi vil komme til at mangle ressourcer.

Indtil nu har vi kun set begyndelsen.

De næste 20 år vil vi for alvor bevæge os ind i 'det gamle samfund'. Frem mod 2040 vil antallet af danskere, som er over 65 år, stige fra 1 million til 1½ million. Det er det dobbelte af, hvad væksten i antallet af ældre har været de sidste 20 år.

Og det er så her i erkendelsen af, at det ikke kommer til at gå, at udviklingen på medieområdet giver grund til optimisme. Digitaliseringen har på medieområdet givet danskerne ekstremt mange flere muligheder, helt nye medier og det hele til en billigere penge.

Det er det, digitalisering kan: skabe bedre og billigere muligheder!

Fra paternalisme til nysgerrighed

Vejene fra monopolradio til overflod har omfattet politiske, styringsmæssige og faglige indsatser. Den underliggende fællesnævner har været en tro på, at større variation og muligheder for at vælge selv skaber større værdi for den enkelte. En nysgerrighed efter, hvad forskellige mennesker finder vigtigt - hvordan mennesker på den ene side deler vilkår og på den anden er vidt forskellige.

Det underliggende pejlemærke for omstillingen til digital sundhed må være at give mennesker forskellige muligheder. Sundhed må gå fra at være generelle anvisninger og medicinske diagnoser, der hæftes på mennesker af troldmænd, til også at være valg, vi hver især

træffer om, hvordan vi vil leve vores liv. En omstilling, som forudsætter, at man vrider og differentierer de eksisterende forestillinger om sundhed:

Sundhed er det, som vi ikke tænker over, når vi til daglig fungerer og kan gøre det, vi vil.

Sundhed er behandling af akut sygdom: Feber, brud, organsvigt, led og fordøjelsessystem, der giver op, og kræftceller, der vokser.

Sundhed er at generhverve en hverdag, hvor man trods de ændrede livsvilkår, der kan følge af sygdom, kan føle sig hjemme i sit liv igen.

Når vi taler og tænker om sundhed, er det ofte type 2-sundhed, vi tænker på. Det akutte sundhedssystem er i vores hoved - også selv om vi hjælper ældre på et plejehjem. Det er en mental model, vi end ikke tænker over. I 'det gamle samfund' vil den model - det akutte sundhedssystem - blive ekstremt dyrt. Det bør derfor erstattes af 'det forebyggende sundhedssystem'.

Omstillingen til et forebyggende sundhedssystem er en kæmpe udfordring, som forudsætter, at man flytter ressourcer fra type 2-sundhed til type 1- og type 3-sundhed. Der skal sættes gang i en positiv spiral, så færre får behov for akut behandling. Det vil frigøre yderligere ressourcer, som så igen kan anvendes på forebyggelse, som så igen ...

Det mentale skift fra et akut til et forebyggende system handler om fokus. De forhold, som har størst betydning for vores sundhed, er vores genetiske disponering (30 procent) og vores adfærd (60 procent). Ingen af disse forhold er i fokus i det akutte sundhedssystem.

Det forebyggende sundhedssystem bør bygge på ideen om, at man kan få bistand til at forstå og følge med i, hvem man bliver, efterhånden som man lever sit liv.

Motivation regulerer adfærd. Og hvad der motiverer os, er vidt forskelligt. Nogle søger af sig selv mod en hensigtsmæssig adfærd. Andre har sandsynligvis rigtig svært ved at leve et liv i balance. Størstedelen vil have glæde af forskellige former for hjælp til at finde motivation for at gøre det, der er bedst for dem. Og hvad der er bedst, er et stærkt individuelt forhold.

Omstillingen til digital sundhed bør ske på en måde, som fremmer mangfoldighed og variation. Derfor bør den offentlige sektor langsomt trække sig tilbage fra rollen som sundheds-troldmand, åbne for den variation, som private virksomheder kan tilbyde, og i stedet monitorere kvalitet og stimulere omstillingen til et bæredygtigt forebyggende sundhedssystem.

Hver 10. folkeskolelærer er ikke uddannet

Ny opgørelse viser en stigning i antallet af lærere uden læreruddannelse, der underviser i folkeskolen. Det bekymrer ministeren.

o folkeskole

I dag har hver 10. lærer på landets folkeskoler aldrig gennemført en læreruddannelse, skriver Jyllands-Posten på baggrund af en analyse, som AE-rådet har lavet for Danmarks Lærerforening.

Antallet af lærere, der enten slet ikke har en uddannelse ud over folkeskolens afgangsprøve eller kun har en studentereksamen, er steget fra 3.230 i 2013 til 5.090 i 2015.

Anders Bondo Christensen, der er formand for Danmarks Lærerforening, mener, at tallene i analysen bør få kommunerne til at spærre øjnene op.

- Eleverne betaler prisen for denne udvikling, når de ikke får den undervisning, som de har krav på. Det kan vi ikke være bekendt, siger lærerformanden.

Både han og Skolelederforeningen peger på manglen på uddannede lærere som baggrund for udviklingen.

- Udgangspunktet skal være, at en lærer har en læreruddannelse. En vikar, der kun har gået i gymnasiet, må



"Danskerne betaler en tårnhøj skat, og folkeskolen er en af de primære velfærdsydelser, så de skal kunne forvente høj kvalitet. Gode lærere er helt afgørende, og undervisningen må ikke blive udhulet af, at lærerne ikke har de rette kompetencer."

Undervisningsminister
Merete Riisager (LA)



Antallet af lærere, der enten slet ikke har en uddannelse ud over folkeskolens afgangsprøve eller kun har en studentereksamen, er steget.

Foto: Maud Lervik / Polfoto

kun være en løsning i en periode, siger næstformanden i Skolelederforeningen, Dorte Andreas.

- Derfor er det bekymrende, at antallet af uuddannede lærere stiger, især hvis der er tale om flerårige ansættelser, afslutter hun.

Undervisningsminister Merete Riisager (LA) siger, at hun er bekymret, hvis tallene er korrekte: Danskerne betaler en tårnhøj skat, og folkeskolen er en af de primære velfærdsydelser, så de skal kunne forvente høj kvalitet. Gode lærere er helt afgøren-

de, og undervisningen må ikke blive udhulet af, at lærerne ikke har de rette kompetencer.

I Kommunernes Landsforening er man dog ikke bekymret. Her henviser Michael Ziegler, formand for KL's Løn- og Personaleud-

valg, til, at antallet af læreruddannede har været nogenlunde konstant, mens det samlede antal undervisere er steget inklusive gruppen uden læreruddannelse. Samtidig skal elevtallet være faldet.

• ritau

» Analyse. Forsat fra side 5

særlige hovedstadsudligning kommer i spil.

Hovedstadsudligningen stammer fra 1930'erne og skulle sikre, at der ikke opstod så store økonomiske forskelle mellem hovedstadsområdets kommuner, at alle de velhavende skatteydere samledes i velstandsghettoer, mens alle de fattige samledes i fattige ghetto-kommuner. Derfor udligner hovedstadsudligningen cirka en tredjedel af forskellen mellem de rigeste og fattigste internt i hovedstaden.

En række provinskommuner i sammenslutningen Fair Balance har krævet den særlige hovedstadsudligning afskaffet, og beregninger har vist, at det vil koste hovedstadskommunerne dyrt.

Med vedtagelsen på KL-mødet undgår hovedstadskommunerne, at KL skal arbejde for at få kommissoriet udvidet, så alle elementer i udligningen - herunder også hovedstadsudligningen - kommer i spil. Til gengæld må de leve med, at delegeretmødet siger, at der "kan være behov for justeringer i det kommunale tilskuds- og udligningssystem" for at sikre kommunerne nogenlunde ensartede økonomiske vilkår.

Regeringen presser hovedstaden

Siden regeringen i efteråret 2016 udskød afslutningen af Finansieringsudvalget, er finansministeren og økonomi- og indenrigsministeren kommet med udtalelser, der støtter de kommuner, som ønsker, at Finansieringsudvalget skal se på større ændringer i den kommunale udligning - måske endda også hovedstadsudligningen. I januar sagde finansminister Kristian Jensen (V):

- Det er nødvendigt, at vi tager et helhedsperspektiv. Det er vores tanke, at vi vil prøve

at acceptere, at der går et år mere, og derfor er der mulighed for, at vi mere grundlæggende tænker udligningsreformen igennem.

Samtidig åbnede indenrigsminister Simon Emil Ammitzbøll (LA) for to uger siden op for større ændringer, da han i et svar til Folketinget om, hvorvidt netop hovedstadsudligningen var en del af kommissoriet for Finansieringsudvalget, uopfordret skrev:

- Der indgår ikke en opgave vedrørende hovedstadsudligningen i udvalgets kommissorium. Det kan dog oplyses, at udvalgets forslag vil kunne omfatte ændringer i alle dele af udligningssystemet i det omfang, det vil bidrage til løsningen af udvalgets opgave.

Netop derfor er det en vigtig sejr for hovedstaden, at KL ikke støtter udvidelsen af kommissoriet.

Kampen om kriterierne

Men millionerne ligger i detaljen, når man ser på udligningen, og kampen om de detaljer vil nu intensiveres henover sommeren.

Den kommunale udligning er groft sagt baseret på en lang række kriterier, som indgår i en meget lang og kompliceret matematisk formel, som afgør, hvor store udgifter en kommune teoretisk set burde have for at give borgerne et gennemsnitligt serviceniveau.

Så sammenholdes de teoretiske udgifter med en teoretisk indtægt ved en gennemsnitlig skatteindtægt, og så får kommunerne udlignet op til 93 procent af forskellen.

Kriterierne handler eksempelvis om antallet af borgere i forskellige aldersgrupper og en række mål for, hvor store sociale problemer der er i kommunen. Derudover er der også kriterier, som fanger eksempelvis ekstra udgifter på grund af meget spredt befolkning og befolkningstilbagegang.

Udover at formelen afgør, hvor stort et udgiftsbehov kommunen teoretisk har, så

"Ideen om, at udligningen også skulle tage højde for borgernes rådighedsbeløb, har ikke spredt sig ind på Christiansborg, hvor Udkantsdanmark i øjeblikket generelt har medvind."

bruger Indenrigsministeriet også tallene til at vurdere, om en kommune yder en service, der er højere eller lavere end landsgennemsnittet. Logikken er meget enkel: Hvis en kommune bruger flere penge, end beregningen viser, der er nødvendigt, så leverer kommunen en service over landsgennemsnittet.

Et centralt argument fra hovedstadskommunerne er, at mange provinskommuner ifølge Indenrigsministeriets nøgletal har en højere service end hovedstaden. Hovedstaden kan derfor med Indenrigsministeriets tal sige, at eventuelle ændringer skal hjælpe hovedstadskommunerne til at få samme service som provinsen.

Men også her har hovedstaden oplevet politisk modvind på det seneste, da indenrigsminister Simon Emil Ammitzbøll i sidste uge rejste tvivl om servicetallets værdi.

- Det bemærkes, at målingen af kommunernes serviceniveau med et sådant samlet nøgletal naturligvis er forbundet med nogle forbehold. Det skal således også ses som én parameter blandt flere for kommunernes økonomi og service, skrev han i et svar til Folketinget.

Ingen er i øjeblikket i stand til afgøre, hvor striden om den kommunale udligning ender. Den eneste sikre prognose er, at kompromiset i KL ikke afslutter striden om de cirka 60 milliarder kroner i kommunal udligning.

DKNYT

dknyt er først med den seneste udvikling på den kommunal- og landspolitiske dagsorden. Bestil et gratis prøveabonnement på **www.dknyt.dk** eller ring **46 35 33 43**

Kommuner får flyttebilerne til at køre den 'rigtige' vej

Danmark er delt mellem kommuner, der får, og kommuner, der mister borgere. Men de seneste 10 års tal for til- og fraflytninger afslører, at række landkommuner er lykkedes med at vende udviklingen.

o optur

Jens Holm
jens@kommunen.dk

Mange kommuner har mere end svært ved at skabe en god balance mellem antallet af folk, der vælger at pakke flyttebilen for at drøne langt ud af kommunen, og dem, der vælger at køre ind over kommunegrænsen.

Det gælder ikke mindst for de danske landkommuner, hvor det kun er hver tredje landkommune, der har haft en bedre gennemsnitligt tilflytning fra 2012 til 2016 sammenlignet med årene 2007-2011.

For at bremse den negative udvikling er det særlig vigtigt, at erhvervslivet bliver plejet så godt, som det kan lade sig gøre, fortæller tre borgmestre i landkommuner, der har været med til at knække de negative kurver.

For succes-kommunerne gælder det nemlig, at udbudet af job er en nærmest alt afgørende parameter for, hvor-

dan det står til med netto-tilflytningen, ligesom et attraktivt udbud af boliger også er afgørende.

"Gør det, du er bedst til"

Ud af i alt 30 landkommuner er Kalundborg Kommune højdespringeren, når det drejer sig om rette kursen op. I gennemsnit havde kommunen et antal på -152 personer om året i perioden 2007 til 2011, mens netto-tilflytningen gennemsnitligt for årene 2012 til 2016 blev vendt til -23.

- Vores bedste råd er at fokusere på det, du er god til. Vi har store internationale virksomheder og en stærk industri, og det er det, som vi arbejder ud fra og støtter op omkring. At kunne tilbyde flot natur, er der sku mange, der kan, men vi kan også tilbyde spændende job - også for højtuddannede, siger Martin Damm (V), borgmester i Kalundborg Kommune.

Væksten kan primært tilskrives skabelsen af flere job i kommunen og det rekrutte-



"Det bliver pludselig selvforstærkende. Når vi begynder at italesætte det, får folk øjnene op for, at tingene kan lykkes."

John Brædder (G), borgmester, Guldborgsund Kommune

ringsarbejde, som der er foregået gennem et samarbejde mellem kommune og virksomheder, mener borgmesteren.

- Vi har haft fat i a-kasserne, og jobcentrene i de store uddannelsesbyer, vi er kørt med busser ud i landet for at hente arbejdskraft og har holdt karrieremesser, når de studerende er ved at være færdiguddannede. Vi tager dem ved hånden og går hen til de virksomheder, hvor der er arbejde at få, siger han.

Samarbejdet er blevet døbt Rekrutteringsalliancen, som primært har haft som formål at tiltrække højtuddannede medarbejdere til blandt andet Novo Nordisk.

- Under den hat har vi også prioriterede ventelister til vores almene boliger, der fastsætter, at folk, som bor

udenfor kommunen, kommer først på alle ventelisterne hos boligselskaberne, fortæller Martin Damm.

Job er lig tilflytning

I Guldborgsund Kommune er man ligeledes lykkedes med at stoppe borgerflugten, og kommunen er gået fra mange år med minus for netto-tilflytningen til positiv i 2015 og 2016.

- Fakta er, at vi samme periode, som vi har tabt borgere, også har tabt arbejdspladser, siger John Brædder (G), borgmester i Guldborgsund Kommune.

Jobsituationen er vendt, og de seneste par år er der cirka blevet opslået 250 nye job om året i kommunen. Samstemmende med jobkurven kom der også 142 netto-tilflyttere ind i kommunen i 2015 og 245 i 2016.

- Vi samarbejder med Lolland Kommune i Business Lolland-Falster med 420 virksomheder, og det mener jeg også er en meget stor forklaring på succesen. Nemlig at vi trækker på samme hammel omkring udvikling af egen virksomhed, men så sandelig også naboens. Vi er faktisk ved at komme i en situation nu, hvor vi har flaskehalse indenfor rekruttering, fortæller John Brædder.

Ifølge borgmesteren er byrådets fokus på at promovere kommunen som "en forstad til København" også en klart medvirkende årsag til, at udviklingen omkring tilflytning er blevet vendt.

- I stedet for at dukke nak-

ken, når vi fortæller, at vi kommer fra provinsen, er det blevet vendt til at sige, at vi bor i Guldborgsund, og det er vi faktisk stolte af. Vi har gode muligheder for job og gode muligheder for bosætning. Det bliver pludselig selvforstærkende. Når vi begynder at italesætte det, får folk øjnene op for, at tingene kan lykkes, mener John Brædder.

Attraktive grunde tiltrak

Siden 2007 har Rebild Kommune oplevet, at flere er fraflyttet end tilflyttet. Men i 2015 og 2016 er den udvikling vendt til positive tal.

Ifølge kommunen er den primære årsag til den øgede netto-tilflytning, at der er blevet udstykket en større mængde attraktive byggegrunde, som har lokket folk til - primært yngre børnefamilier fra Aalborg Kommune.

- De senere år er der kommet en villighed til at bygge igen, og de grunde er så ekstraordinært attraktivt beliggende, at dem har der også været grundlag for at sælge en god del af, siger borgmester Leon Sebbelin (R).

Det er da også boligmarkedet, som borgmesteren sætter sin lid til, når fremtidens tilflyttere skal lokkes til.

- Kigger vi længere fremad, så vil vi også tænke på eksempelvis bæredygtigt byggeri. Det er vi ved at undersøge mulighederne for at etablere i øjeblikket. Vi skal være åbne overfor, at det hele ikke bare bliver til parcelhuse, siger han.



"Vi har også prioriterede ventelister til vores almene boliger, der fastsætter, at folk, som bor udenfor kommunen, kommer først på alle ventelisterne hos boligselskaberne."

Martin Damm (V), borgmester i Kalundborg Kommune

Udover kommunens fokus på bebyggelse er der også sket forandringer i kommunen, der påvirker erhvervslivet.

- Vi har øget dialogen og samarbejdet med vores lokale virksomheder, som er med til at fjerne eventuelle knaster fra erhvervssamarbejdet, inden problemerne opstår. Vi har blandt andet opfanget en mindre utilfredshed med måden, vi lavede udbud på, og det har vi efterfølgende kunnet bruge til at justere vores praksis, fortæller Leon Sebbelin (R), borgmester i Rebild Kommune.

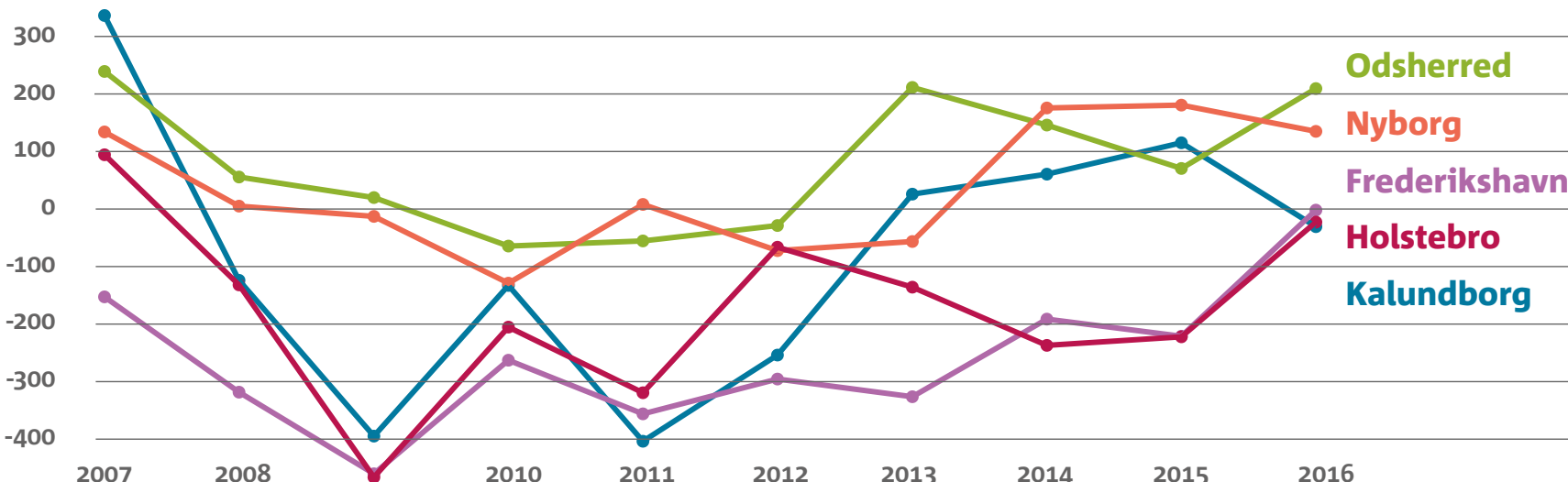
Sommerhuse hjælper

Hvis man ser samlet på perioden 2007-2016, er Odsherred

De 5 landkommuner med størst positiv udvikling

Disse 5 landkommuner har oplevet den største positive forskel i netto-tilflytning mellem perioderne 2007-2011 og 2012-2016.

Kilde: Danmarks Statistik



med en netto-tilflytning på 739 personer den landkommune, der har klaret sig bedst. Her peger man selv på kommunens status som ‘Danmarks største sommerhuskommune’ med cirka 30.000 sommerhuse som en væsentlig forklaring.

- Det betyder, at der er en del ældre, der vælger at flytte ind i deres sommerhus permanent, når de forlader arbejdsmarkedet, lyder det fra Nastasja Ernst, der er bosætningskonsulent i Odsherred.

Odsherred Kommune er ifølge erhvervskonsulenten også den kommune, der har den største andel af selvstændige erhvervsdrivende: Cirka 11 procent af befolkningen har eget CVR-nummer.

- De er primært beskæftiget inden for håndværk og fødevarebranchen. Det skyldes jo, at vi har mange sommerhuse, så det er primært renoveringshåndværkere, siger Anette Friis.

Til gengæld savner kommunen iværksætter typer, der kan skabe nye job.

- En af vores udfordringer er, at vi har en befolkning, som består af mange ufaglærte og mange med laveste faglige uddannelsesniveauer. Derfor er vi interesserede i at tiltrække folk med højere uddannelser, som vil være iværksættere, siger Anette Friis, der er erhvervskonsulent i Odsherred Kommune.

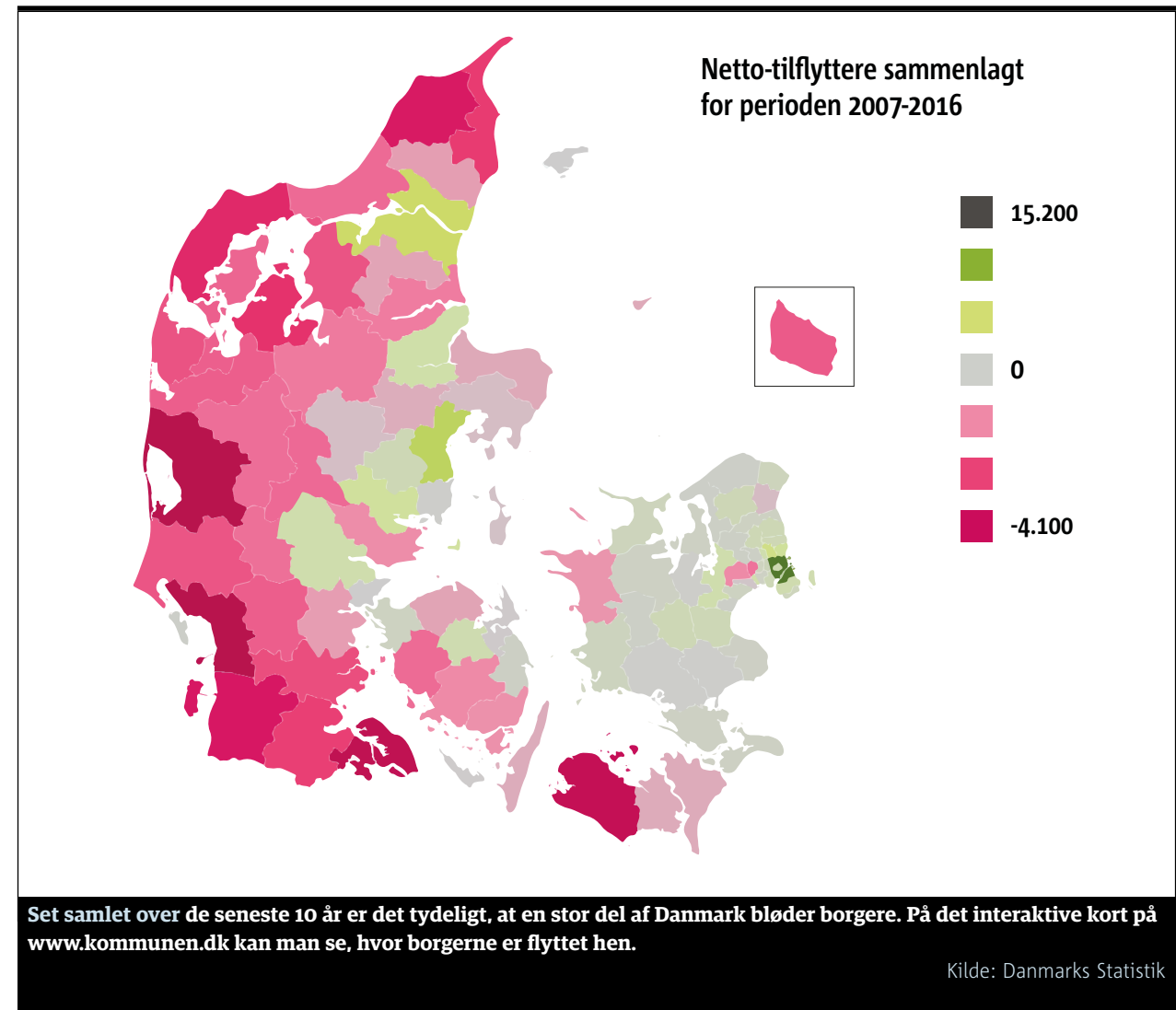
Derfor har Odsherred skelet til Bornholm, som gennem den seneste tid er blevet beskrevet som en kommune, der har stor succes med netop iværksætteri.

- Vi vil gerne tiltrække iværksættere, der kan levere til fødevareproduktionsvirksomheder. Hvis vi kan få nogle til at komme og etablere sig som underleverandører, så vil det være et skridt i den rigtige retning, fordi det vil kunne skabe flere job til specialisterne - som eksempelvis ingeniører, mener hun.

For at få skubbet gang i den udvikling etablerede kommunen Nordisk Center for Lokale Fødevarer i 2015 i samarbejde med Odsherred Erhvervsråd.

Centret er oprettet for at give uddannelsesinstitutioner, forskere og virksomheder bedre mulighed for at udvikle og udforske nye produkter, systemer og markeder.

- Det er med til at skabe en klar identitet for kommunen, der skal gøre os attraktiv for de mennesker, vi gerne vil tiltrække, og det er samtidig med til at sætte gang i udviklingen, siger Anette Friis. ●



10 år med røde tal

Set over de seneste 10 år har 2,9 millioner borgere valgt at flytte sig fra en kommune til en anden. Men for mange kommuner har borgerne kun flyttet sig én vej: Ud.

● nedtur

Jens Holm
jens@kommunen.dk

Når det kommer til regionale forskelle, er udfordringerne størst blandt de kommuner, der er placeret i Region Nordjylland. Her er det 10 ud af 11 kommuner, der gennem de seneste 10 år har tiltrukket færre mennesker fra andre kommuner, end der er flyttet væk.

I Region Sjælland har 5 ud af 17 kommuner minus på netto-tilflytningskontoen. Her markerer Lolland Kommune sig som den kommune i regionen, der har det største frafald. Samlet har kommunen en netto-tilflytning på -3.771 i perioden 2007-2016, når flyttere-gnsnittet gøres op.

Helt overordnet er der tre grunde til, at folk flytter. Enten er det på grund af job, uddannelse eller at de har forelsket sig i en eller anden, fortæller Henrik Madsen, der er souschef i strategi- og direktionsssekretariatet hos Lolland Kommune.

Lolland er en af de kommuner, hvor Arbejderbevægelsens Erhvervsråd har foretaget en nærmere analyse af til- og fraflytningsmønstrene.

Ifølge analyserapporten fra 2016 kan størstedelen af fraflytningerne tilskrives unge mennesker, der flytter for at uddanne sig.

- Vi har en rigtig stor negativ udvikling for de 16- til 25-årige, der flytter til uddannelsesbyerne hvert år i august og september. Så snart vi snakker om lange videregående uddannelser, er det nærmeste sted Roskilde Universitet, fortæller Henrik Madsen.

Fraflytningen af studiemodne unge modsvarer ikke af en tilbageflytning af personer i de ældre aldersgrupper.

Der er altså meget, der tyder på, at mange af de unge, der fraflytter Lolland, ikke kommer retur til kommunen igen efter endt studium, som det hedder i rapporten fra Arbejderbevægelsens Erhvervsråd.

Udfordret på job

Udover uddannelsesmuligheder i Lolland Kommune er jobmulighederne også en udfordring.

- Vi har også haft et meget stort tab af arbejdspladser, og det er til dels private job, men i allerhøjeste grad også offentlige, siger Henrik Madsen.

Jobsituationen er blandt andet belastet af, at forskellige reformer har medført lukning af mange offentlige arbejdspladser.

- Politireformen er et fremragende eksempel. I 1995 var der 86 ansatte på politistationen i Nakskov, i dag er der 15. Det er jo ikke kun, fordi der er blevet færre politibetjente. Det er jo også, fordi støttefunktioner er blevet samlet i administrative centre rundt omkring - og sådanne centre bliver aldrig placeret i Lolland Kommune, fortæller Henrik Madsen og fortsætter:

- Domstolsreformen fra 2007 betyder helt konkret, at der ikke er nogen byret i Lolland Kommune længere; den ligger nu i Nykøbing Falster. Så hvis du er advokat, er der i dag meget mindre grund til at flytte til Lolland, end der var for 20 år siden.

Sygehuset i kommunen er også for længe pakket ned og flyttet til Nykøbing Falster.

- Omkring sygehuset er det jo ikke kun, fordi det er skidt. Vi ved jo alle, at behandlin-

gerne bliver mere specialiserede, men det trækker bare folk ud af kommuner som vores, siger Henrik Madsen.

Han glæder sig dog over, at en af Danmarks største virksomheder har valgt at flytte tilbage til kommunen.

- Vestas genetablerede sig i Nakskov sidste år og vil udvide med 270 stillinger. Flere arbejdspladser betyder alt andet lige, at vi tiltrækker flere borgere. Her forventer vi, at det vil give en positiv effekt over tid, siger Henrik Madsen.

Ligeglad med placering

Den kommune, der kommer ind på en absolut sidsteplads på listen over netto-tilflytninger, er Esbjerg Kommune, der samlet står tilbage med -4.094 i netto-tilflytning set over perioden 2007 til 2016.

- Du kan ikke læse jura eller medicin her, men du kan læse ingeniørvidenskab, samfundsfag og nogle af de merkantile uddannelser, så vi har et begrænset udbud set i forhold til, hvad der tilbydes i selve hovedbyerne. Det er klart, at det giver en fraflytning af yngre mennesker, siger borgmesteren i Esbjerg Kommune, Johnny Søtrup (V).

Men på trods af den kedelige placering er borgmesteren alt andet end negativ. I Esbjerg skeler man hellere til den generelle befolkningstilvækst end, om der er flere eller færre til- og fraflytninger kommunerne imellem.

- Vi kan se en vækst i selve indbyggertallet. Kigger du eksempelvis på de seneste fem år, så har vi oplevet en kraftig vækst i antallet af studerende i byen, fordi vi i dag har ikke færre end 60 videreuddannelsesmuligheder her i kommunen. Vi har to universitetsafsnit, vi har Syddansk Universitet og Aalborg Universitet, vi har et rigtig stort erhvervsakademi og et rigtig stort VIA University College, og der kommer rigtig mange studerende, fortæller Johnny Søtrup.

Arbejdspladser på vej

Esbjerg Kommune kan da også snart se frem til, at det samlede antal arbejdspladser bliver kraftigt forøget.

Her er det særligt vedtagelsen af etableringen af havvindmølleparken Horns Rev 3, der vil fungere som et lokomotiv. Her forventes det, at der vil blive etableret mellem 6.000 og 7.000 arbejdspladser i forbindelse med selve etableringen.

Samtidig vil Mærsk Oil også flytte cirka 200 job fra København til Esbjerg.

- Udfordringen kan dog tit være at skaffe tilstrækkeligt mange højt specialiserede folk til energisektoren. Hvis man slår sig ned i Trekantsområdet i stedet, så er det måske også nemmere for en eventuel ægtefælle at finde et bredere udbud af jobmuligheder. Der får vi bestemt ikke noget foræret af vores geografiske placering, men infrastrukturen til og fra Esbjerg er ideel, mener borgmesteren. ●

Kommuner med størst fraflytning		
KOMMUNE	REGION	NETTO-TILFLYTNING
Esbjerg	Region Syddanmark	-4.094
Ringkøbing-Skjern	Region Midtjylland	-4.086
Sønderborg	Region Syddanmark	-3.877
Lolland	Region Sjælland	-3.771
Tønder	Region Syddanmark	-3.232



Af Allan Vendelbo. Frisk muld til byrødderne

Valget nærmer sig, og nye forventningsfulde kolleger er på vej ind i byrådene. Det er en god anledning til at sætte fokus på samarbejdskultur og trivsel på rådhusene. De nye skulle jo gerne få lyst til at blive.

Da Arbejdstilsynet kom på besøg

Mange er de artikler, der understreger, at en forudsætning for, at vi som mennesker kan præstere og yde vores bedste og være innovative og kreative, er et godt arbejdsmiljø. Et godt arbejdsmiljø er altså afgørende for, om vi er gode og i stand til at løse vore opgaver godt og hensigtsmæssigt. Arbejdsmiljøet karakteriseres, for så vidt angår de psykiske dimensioner, især af forhold som stress, mobning, kommunikation og ansvar.

Et lille tankeeksperiment

I Danmark har Arbejdstilsynet til opgave at holde øje med arbejdsmiljøet på forskellige virksomheder. Det betyder, at Arbejdstilsynet nu og da aflægger uanmeldte besøg for at se på arbejdsmiljøet på de forskellige arbejdspladser. En gang imellem afføder et sådant besøg en påtale, hvor den ansvarlige ledelse får pålagt at tage initiativer med henblik på at forbedre arbejdsmiljøet.

I vores lille tankeeksperiment aflægger Arbejdstilsynet et uanmeldt besøg hos byrådet i Rundforbi Kommune (jeg ved godt, at Arbejdstilsynet ikke har nogen kompetence i forhold til byråd med mere, men lad os nu blive lidt i tankeeksperimentet).

Arbejdstilsynet konstaterer i forbindelse med det uanmeldte besøg:

- At en del lokalpolitikere præges af stresslignende symptomer. Arbejdstilsynet vurderer, at det kan tilskrives et betydeligt arbejdspress. Til hvert byrådsmøde skal der læses og forstås et meget omfattende materiale. En dagsorden med helt op til 80-100 punkter inklusive bilag er ikke usædvanlig, og den er der 4 dage til at læse – samtidig med at det almindelige arbejde, familie og venner skal passes. Hertil kommer, at beslutningsgangene kan være svære at overskue – nogle gange dukker sagerne op flere gange, inden de endeligt bliver vedtaget, så en gang imellem opstår der en vis usikkerhed om, hvornår sagen egentlig skal endeligt besluttet.
- At mobning ikke er usædvanligt blandt lokalpolitikere. Der registreres eksempler på, at lokalpolitikere, der ikke er enige, direkte udtrykker deres mangel på forståelse for andre lokalpolitikeres meninger og holdninger ved at ryste opgivende på hovedet eller ved halvhøjt at mumle noget mindre pænt til sidemanden. Endvidere blev der registreret flere eksempler på, at lokalpolitikere, der spurgte åbent til et par dagsordenspunkter, tydeligt fik at vide: "Det står jo tydeligt i sagen". Underforstået: Du har ikke forberedt dig ordentligt.
- At kommunikationen blandt lokalpolitikere er mangelfuld, hvilket får mange til at føle sig utilstrækkeligt informeret og dermed ude af stand til at leve op til det, de gerne vil – nemlig lede, udvikle og kontrollere fællesskabet. Hovedindtrykket er, at nogle lokalpolitikere er meget velinformerede på deres fagområde, men til gengæld er informationsniveauet på andre fagområder langt fra optimalt. Denne tendens til fagpolitikere gør, at de bredere politiske diskussioner overlades til et lille centralt mindretal i byrådet, hvor det store flertal føler sig koblet af.
- At mange lokalpolitikere ikke helt ved, hvad de skal have deres ansvar i, eller hvordan de

"Borgmesteren tager naturligvis Arbejdstilsynets påtale alvorligt, og sammen med gruppeformændene fra de forskellige partier har borgmesteren fået udarbejdet et idékatalog til fremme af et bedre arbejdsmiljø i byrådet."

bedst lever op til deres ansvar. Sagsmængderne, den knappe tid, sagernes kompleksitet og de ikke altid helt klare sagsgange gør, at ganske mange lokalpolitikere føler sig sat ud af spillet – "er vi marionetter eller gummistempler?" bliver der flere gange spurgt. Arbejdstilsynets konklusion er utvetydig: Den lokale leder pålægges at tage initiativer med henblik på at forbedre arbejdsmiljøet i Rundforbi Kommunes byråd.

Initiativ fra borgmester og formænd

Borgmesteren tager naturligvis Arbejdstilsynets påtale alvorligt, og sammen med gruppeformændene fra de forskellige partier har borgmesteren fået udarbejdet et idékatalog til fremme af et bedre arbejdsmiljø i byrådet.

Kataloget indeholder initiativer, der gennem en grundig debat skal munde ud i idé- og værdigrundlag for byrådets arbejde. Det skal være tydeligere, hvori byrådets opgave og rolle består, og ikke mindst skal visionen for kommunen være mere konkret og i stand til at udgøre et sigtepunkt for byrådets arbejde. I værdigrundlaget lægges der vægt på, at få de forskelligheder, der er i byrådet, vendt til at være ressourcer og et frugtbart udgangspunkt for udvikling af nye ideer, ligesom det i oplægget understreges, at spørgelysten skal fremmes for at styrke innovationskraften.

Kataloget lægger også op til en debat om, hvordan den store arbejdsmængde kan håndteres. Skal dagsordenen sendes meget tidligere ud? Skal den enkelte lokalpolitiker have stillet et antal sekretærtimer til rådighed? Skal der ske en yderligere delegering af sager til administrativ afgørelse?

Endelig omfatter kataloget overvejelser om, hvordan man kan styrke den enkelte lokalpolitiker som leder. Skal der tilbydes længerevarende kurser? Skal der skabes muligheder for, at den enkelte lokalpolitiker kan trække et begrænset antal timer på særligt kompetente personer – en slags mentorkorps, der består af tidligere lokalpolitikere og særlige videnspersoner indenfor lokalpolitiske forhold?

Debatten om kataloget blev meget livlig – og lang!

Allan Vendelbo har været kommunaldirektør i flere kommuner, direktør i SKI og kontorchef i KL. I dag er han pensionist, men arbejder freelance for Lundgaard Konsulenterne.



Rigtige beslutninger træffes bedst på et informeret grundlag.

dknyt er målrettet den offentlige beslutningstager og arbejder hårdt for at levere den viden, som kan danne grundlag for velovervejede beslutninger. Alle hverdage klokken 7.30, 11.30 og 15.00 udsender vi et nyhedsbrev med de seneste begivenheder på lokalt og nationalt plan.

Abonnér på dknyt. Så er du orienteret.

**FÅ EN
STORKUNDE-
AFTALE**



Med en storkundeaftale sparer du penge og alle dine kollegaer får fuld adgang helt uden brug af password.

Ring 46 35 33 43 eller send en e-mail til lene@dknyt.dk



Prøv dknyt i en måned helt gratis. Bestil et prøveabonnement på dknyt.dk/bliv-abonnent

Sats på frivillige gør Nyker rigere og sjovere

Kommunen uddelegerer opgaver, ansvar og medbestemmelse til borgerforeninger på Bornholm. Resultatet er mere levende lokalsamfund, sammenhold – og bedre fondsansøgninger.

o udvikling

Astrid Skov Andersen
astrid@kommunen.dk

På Bornholm er det ikke længere kommunen, der sørger for at hejse flag til konfirmation, sætte sommerblomster i vejkanterne og pynte gadebilleddet op til jul. Den slags opgaver bliver klaret af frivillige i øens borgerforeninger. De slog nemlig i 2004 efter kommunesammenlægningen i 2003 en handel af med kommunen: De penge, som tidligere var afsat til opgaverne på de kommunale budgetter, gives i dag til borgerforeningerne via Lokalsamfundspuljen. De frivillige i borgerforeningerne sørger for flag, påskeliljer og julepynt, samt en stor del af pengene fra Lokalsamfundspuljen bliver investeret i projekter, der gavner lokalsamfundet og gør bysamfundene mere attraktive. Jørgen Hammer, der er formand for de 27 borgerforeninger i Bornholmske Borgerforeningers Samvirke, ser aftalen som en god måde at uddelegere ansvaret til borgerne og sikre udvikling af lokalsamfundene, uden at det koster kommunen ekstra.

Juleudsmykningen har aldrig været pænere. Der er juletræer i byerne og kravlenisser på byporte og masser af den slags søde initiativer, fortæller Jørgen Hammer, der også er formand for borgerforeningen i Nyker, der er et lokalsamfund med 600 indbyggere.

Jørgen Hammer har oplevet, hvordan det lokale liv på Bornholm siden 90'erne har været truet af faldende børnetal, fraflytning og centralisering, hvor børnefamilier er

”Vi kunne i princippet lade være med at sætte juletræer op i Nyker til jul. Men det kunne vi aldrig drømme om, fordi vi føler os forpligtede til det.”

Jørgen Hammer, formand for Bornholmske Borgerforeningers Samvirke

usikre på, hvor længe den lokale skole overlever, og mange spekulerer på, om de mon har en dagligvarebutik indenfor rækkevidde, når de bliver gamle.

- Ude i lokalsamfundene prøver man af al kraft at bekæmpe de elementer, der fremmer centraliseringen, ved at stå vagt om vores skole, børnehave og brugs. Gennem initiativer og events forsøger vi at tegne en profil af et levende samfund, man gerne vil flytte til, siger Jørgen Hammer.

- På den her måde kan hvert lokalsamfund investere i de områder, hvor man tror, at det kan gøre en forskel og styrke byernes image og Bornholms position som et sted, man gerne vil flytte til, siger han.

Med aftalen med Bornholms Regionskommune får borgerforeningerne tilført penge, som kan bruges til at investere i større projekter til gavn for borgere og potentielle tilflyttere.

- Pengene er en stimulans, vi kan bruge, når vi søger fonde. Som borgerforening har vi en begrænset kontingentmasse, og fonde er mere til-

bøjelige til at støtte, når vi kommer med en større egenfinansiering, forklarer Jørgen Hammer.

I Nyker er pengene senest blevet brugt til at investere i første etape af en multiaktivitetsplads til 4,5 millioner kroner, et lokalhistorisk arkiv og et bibliotek.

Ansvar og sammenhold

Bjarne Ibsen er professor på Syddansk Universitet og forsker i spillet mellem kommuner og frivillige. Han ser ofte, at det har nogle afledte effekter, når kommuner overdrager ansvar til frivillige borgere.

- Mange steder har de måske ikke så meget at samle folk om. Pludselig står borgerne selv for noget, og det kan give et sammenhold, siger Bjarne Ibsen og uddyber:

- I rigtig mange lokalområder kender folk ikke hinanden. Man bor der bare. Pludselig skal man løse noget sammen, og så begynder man at kende hinanden, og det kan føre til nye ideer.

Ifølge Bjarne Ibsen giver det kun mening at uddelegere opgaver til frivillige, hvis kommunen er indstillet på at give de frivillige stor medbestemmelse. Det vil ikke fungere, hvis kommunen giver en præcis opskrift på, hvordan konkrete opgaver skal løses.

- Det er ligesom, når fodboldklubben får støtte til have fodboldaktiviteter og bruge banerne: Så dur det heller ikke, at kommunen vil bestemme, hvordan man driver fodboldtræning, siger Bjarne Ibsen.

Og netop medbestemmelse er grundstenen bag aftalen mellem borgerforeningerne og kommunen på Bornholm.

”Ude i lokalsamfundene prøver vi af al kraft at bekæmpe de elementer, der fremmer centraliseringen, ved at stå vagt om vores skole, børnehave og brugs.”

Jørgen Hammer



Der er tillid til, at borgerne selv er i stand til at prioritere, hvilke opgaver der er vigtige at løse i det enkelte lokalsamfund. Kommunen stiller altså ingen konkrete krav til, hvilke opgaver der skal løses og hvordan. Det eneste kriterium er, at det skal have almen værdi for lokalsamfundet. For Jørgen Hammer er tilliden altafgørende for, at aftalen fungerer.

- Vi kunne i princippet lade være med at sætte juletræer op i Nyker til jul. Men det kunne vi aldrig drømme om, fordi vi føler os forpligtede til det. Der er fuld tillid til, at vi løser de opgaver, som vi selv finder vigtige, fortæller han.

Besparelser er ikke målet

I efteråret 2016 undersøgte Bjarne Ibsen kommunernes holdning til at bruge frivillige til at løse kommunale opgaver. I en rundspørge blev kommunernes fag- og forvaltningschefer blandt andet spurgt om motivationen bag brugen af frivillige. Her stod det klart, at demokratiske værdier og samarbejde med borgere var det mest udbredte motiv, mens besparelser og økonomi fyldte mindst.

For Bornholms Regionskommune er der heller ingen penge at spare. Til gengæld er

Om Lokalsamfundspuljen

► Bornholms Borgerforeninger og Bornholms Regionskommune indgik den første aftale i 2004, efter at øens kommuner blev lagt sammen til én i 2003.

► Lokalsamfundspuljen består af budgetmidler, som kommunen tidligere har afsat til løsning af konkrete opgaver som juletræsudsmykning, sommerblomster, udviklingsprojekter, sankthansfester, by- og havnefester, indkøb af flag og flagstænger og til forskønnelse, kunstnerisk udsmykning og lignende i det offentlige rum.

► Fra 2017 er Lokalsamfundspuljen på 1,7 millioner kroner årligt.

► Puljen fordeles mellem Bornholms 27 borgerforeninger ud fra en fordelingsnøgle, hvor en del af puljen fordeles ligeligt, mens en anden del bliver tildelt efter indbyggertal.

kommunen med til at sikre, at lokalsamfundene bliver tilført midler, som kan yngle og blive investeret i større projekter, der er med til at gøre lokalsamfundet attraktivt for indbyggere og potentielle tilflyttere. Og det er netop motivet.

- Vi holder liv i lokalsamfundene, og der er nogle mennesker, der kommer i gang og bliver beskæftigede i stedet for at sidde derhjemme og putte sig, siger Erik Lund Hansen, formand for Fritids-

og Kulturudvalget i Bornholms Regionskommune.

Tidligere bestod kommunens støtte til udvikling af lokalsamfund af flere forskellige puljer under forskellige udvalg, som kunne søges af frivillige til forskellige projekter. I stedet for at behandle ansøgninger og administrere puljerne samlede man puljerne til én og besluttede at give det hele til borgerforeningerne og lade dem beslutte, hvordan pengene skulle bruges.



Jørgen Hammer var med, da første etape af Nykers nye multiaktivitets-plads blev indviet i sidste uge. Pladsen er finansieret af midler fra Lokal-samfundspuljen.

Foto: Martin Thaulow / Goodpeople

3F: Nedværdigelse af medlemmernes arbejde

Fagforeningerne følger udviklingen med frivillige i kommunerne tæt og med stor skepsis. 3F frygter, at prisen for frivillighed er deres medlemmers job.

◉ bekymring

Astrid Skov Andersen
astrid@kommunen.dk

Frivillige tømmer skraldespande, er besøgsvenner for ældre, vedligeholder grønne områder og laver undervisning og aktiviteter sammen med kommuner. Samarbejde med frivillige er på mange kommuners dagsorden for tiden. På Bornholm er det vejkanthusblomster og juleudsmykning, der klares af frivillige, og ifølge 3F kan det ikke undgå at stjæle job fra deres medlemmer, når frivillige får opgaverne.

- Det er en nedværdigelse af vores medlemmers arbejde, at man uden videre overlader arbejdet til frivillige, der ikke

har forudsætningerne for og fagligheden til at udføre arbejdet, siger David Gibson, der er næstformand i Den Offentlige Gruppe i 3F.

- Det er jo paradoksalt, at alt det arbejde, vores medlemmer udfører i kommunen, skal være veldokumenteret og kvalitetssikret, men lige på det her område er det pludselig fuldstændig ligegyldigt, om kvaliteten og arbejdsforholdene er i orden. Lidt fortegnet svarer det til at give en skalpel til en tilfældig frivillig og bede vedkommende om at udføre en lægelig operation, siger han.

3F ser det som en sparemetode for kommunerne at inddrage frivillige i kommunens arbejde.

- Vi er ikke blodigt imod frivilligt arbejde, men grænsen går ved, når det frivillige arbejde bliver systematiseret, så det reelt er en spareøvelse for kommunen og tager arbejde fra en gruppe medarbejdere, siger David Gibson.



"Det ville svare til at give en skalpel til en tilfældig frivillig og bede vedkommende om at udføre en lægelig operation."

David Gibson, næstformand i Den Offentlige Gruppe i 3F

Ifølge Bornholms Regionskommune har samarbejdet med borgerforeningerne hverken ført til besparelser eller opsagte kontrakter med kommunens Vej og Park, der tidligere stod for de opgaver, som nu løses af frivillige.

- Det var vi meget opmærksomme på, da vi lavede aftalen, og vi havde også fagforeningen inde over. Jeg synes, at det ser fornuftigt ud. Vi har fundet en gylden middelvej, lyder det fra Erik Lund Hansen, formand for Kultur- og Fritidsudvalget i Bornholms Regionskommune.

Han mener ikke, at de frivillige stjæler nogens arbejde. Tværtimod.

- Det, at borgerforeningerne tager initiativer, kan være med til at skaffe arbejdspladser. Når der skal hænges juleudsmykning op, kan det give afkast til byens elektrikere. Jeg er overbevist om, at de frivilliges gode ideer kan skabe nye arbejdspladser, siger Erik Lund Hansen.

Ordførerne



Kommunalordførerne skriver på skift om aktuelle politiske mål, udfordringer og sager. I denne uge **Torsten Gejl** (AL)

SOCIALE INVESTERINGER BETALER SIG

Det er en god forretning at skabe trivsel og livskvalitet for udsatte borgere. Først og fremmest menneskeligt, men også økonomisk. Derfor breder nye sociale investeringsmodeller sig både på Christiansborg og i de danske kommuner.

Investering i trivsel og livskvalitet hos udsatte danskere skaber besparelser i samfundet på sigt. Det har vi vidst længe, men det har været svært at bevise. Nu sætter nye regnemetoder os i stand til identificere de konkrete besparelser, som virksomme indsatser for udsatte danskere kaster af sig.

Flere kommuner har allerede startet reelle sociale investeringsprojekter, og det ser ud til, at investeringerne betaler sig selv tilbage indenfor relativt få år - endda med et pænt provenu. Bedre trivsel og hjælp til udsatte målgrupper betyder ganske enkelt, at man kan se afledte besparelser i for eksempel sundheds-, rets- og beskæftigelsesforvaltningen.

Og kan man geninvestere disse besparelser i sociale indsatser, der igen skaber trivsel og livskvalitet for flere udsatte danskere, så begynder vi at se et helt nyt økonomisk kredsløb, der er ekstremt interessant og kan varsle et nybrud i dansk socialpolitik.

På Christiansborg anvender vi de sociale investeringsmodeller. For eksempel i Satspuljerne, hvor vi investerer store puljer i forebyggende indsatser.

Jeg er personligt ikke i tvivl om, at sociale investeringer kommer til at skabe helt nye muligheder på en række politikområder, for eksempel social- og beskæftigelsespolitik, og da omsætningen på sociale investeringer tegner til at løbe op i milliarder -

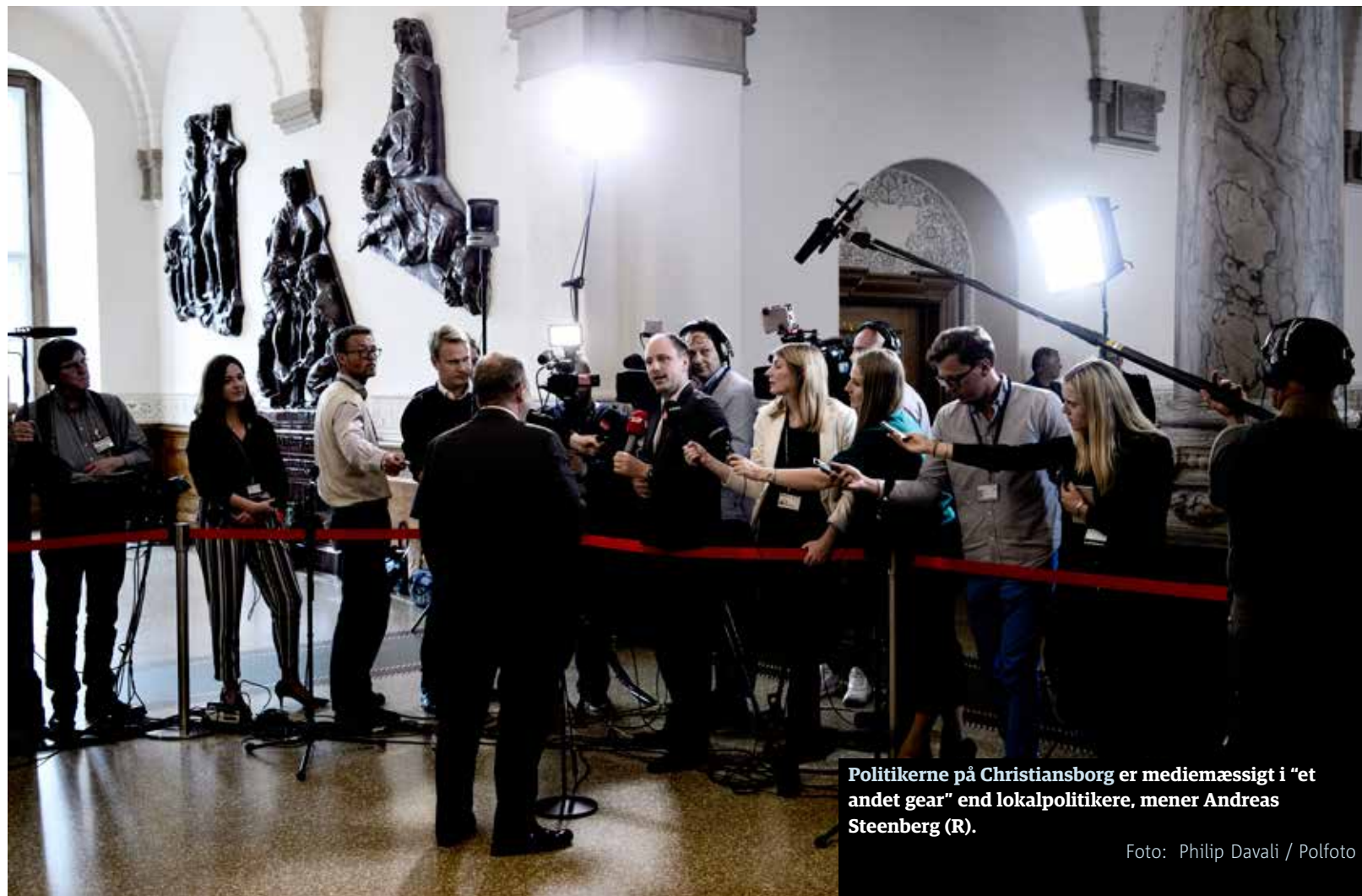
selv på kort sigt - så er det meget vigtigt, at vi er meget bevidste og kloge, når vi sætter rammerne for, hvordan metoderne skal fungere i Danmark i fremtiden. Og jernet er i den grad stadig varmt. Det er nu, der smedes, og det er nu, vi skal være kloge.

For eksempel skal vi finde rammer, så vi undgår, at investeringstanken og regnemodellernes udformning gør, at nogle grupper er mere interessante at hjælpe end andre, fordi de er nemmere at gå til, mens andre mennesker med mere komplekse problemer svigtes.

Vi skal også se på, hvor investeringerne skal komme fra. I dag har de fremmeste kommuner selv skrabt pengene sammen gennem besparelser og bundne investeringer. Men den slags er ikke nemt - det tager tid, og der må i den grad prioriteres og spares andre steder. Men fra andre lande kender vi også modeller, hvor for eksempel private investorer kaster millioner af kroner og know-how i sociale investeringer mod, at de får andel i de besparelser, som investeringen skaber. Og det åbner jo pludselig for helt nye muligheder - men også dilemmaer. Vi skal i hvert fald sikre, at de organisationer, vi lukker ind, er nogle, vi er stolte af at stå ved siden af.

I Alternativet er vi begejstrede for den nye investerings-tanke, der giver muligheder for en progressiv og menneskeorienteret socialpolitik. Helt banalt er det jo fuldstændig bagvendt, at vi i årtier har set på udskrivninger til bygninger og veje som investeringer, mens sociale budgetter kun har været set som udgifter. Men vi ved også, at vi har nogle vigtige beslutninger foran os, så sociale investeringer får de rette rammer. Her skal vi være kloge og dygtige og smede ordentligt, mens jernet er varmt.

"Flere kommuner har allerede startet reelle sociale investeringsprojekter, og det ser ud til, at investeringerne betaler sig selv tilbage indenfor relativt få år - endda med et pænt provenu."



Politikerne på Christiansborg er mediemæssigt i "et andet gear" end lokalpolitikere, mener Andreas Steenberg (R).

Foto: Philip Davali / Polfoto

Fra timer til minutter

Da det kommunale selvstyre blev lovfæstet i Juni-grundloven i 1849, var Berlingske Tidende et af landets hurtigste medier.

Datidens politikere mange timer til at tænke over en sag, før de udtalte sig. Ofte gik der flere dage, før en historie nåede fra provinsen til hovedstaden – den kom med posten.

Ritzaus Bureau så dagens lys 17 år senere, men det var først, da Radioavisen i 1965 afløste Pressens Radioavis, at Danmark fik egentlige timenyheder, hvor politikere kunne blive bedt om at kommentere sager med kort varsel.

Det store skifte kom 1. december 2006, da TV 2 News gik i luften og sendte live om relativt mindre sager, end man havde set før. I samme periode kom netmedierne til at spille en markant mere fremtrædende rolle, og i dag kan politikere døgnet rundt blive bedt om en kommentar til en sag.

Kommunalordførere:

Vi er for hurtige til at gå på News

Mediernes konstante krav om kommentarer fra politikere kombineret med politikernes lige så konstante behov for opmærksomhed har sat det kommunale selvstyre under pres, erkender en række kommunalordførere.

ifølge ordførerne

Kommunen sætter i interview med partiernes kommunalordførere fokus på det kommunale selvstyre, medierne og regelforenkling.

Af Arne Ullum
arne@dk-okonomi.dk

Der går ofte kun et kvarter, fra TV 2 News opdager en fejl i en kommune, til nyhedskanalen ringer til politikere på Christiansborg for at få en kommentar, som ofte bliver afleveret live få minutter efter til et af stationens permanente tv-hold i Folketinget.

Folketingspolitikere har for vane at hoppe i TV 2 News med meget kort varsel og have en forbløffet mening om en eller anden sag, der er

gået skævt i en kommune. Og det bliver jo oftest til et beslutningsforslag og måske endda til en lovændring, og så får vi det modsatte af det, som vi gerne vil – for vi vil jo gerne af med bureaukrati, siger Villum Christensen, kommunalordfører i Liberal Alliance.

Kommunalordførerne er enige om, at de mange og hurtige udtalelser om konkrete sager fra kommunerne skader det kommunale selvstyre, men de erkender også, at de er under et massivt pres for at udtale sig.

Man bliver jo også presset til at udtale sig – for udtaler jeg mig ikke, så er der andre politikere, som står og udtaler sig lige bagefter, og så bliver man punktet for, at man ikke vil tage stilling, siger Susanne Eilersen, kommunalordfører i Dansk Folkeparti, der tillige er viceborgmester i Fredericia Kommune.

Mens politikere på Christiansborg har presserådgivere og få minutters gang til et tv-kamera med liveforbindelse til TV 2's nyhedscenter i Sydhavnen, så er virkeligheden en helt anden i kommunerne.

De politikere, der er herinde, er i et højere gear på de sociale medier og medier generelt, end kommunalpolitikere er. Det kan også nogen gange tale til kommunalpolitikernes fordel, fordi de efter min erfaring tit sætter sig ind i tingene, inden de siger noget. Men det kan godt være en udfordring, at kommunalpolitikere bliver blæst omkuld, når først nogle af de landsdækkende medier kører, siger den radikale kommunalordfører Andreas Steenberg.

Som råt kød for løverne

Formanden for Ældre- og Sundhedsudvalget i Viborg Kommune, Mette Andersen, oplevede den forskel, da TV 2 i efteråret bragte et program, som angivelig viste meget kritisable forhold på et plejecenter i Bjerringbro.

Mens politikere fra Christiansborg kunne komme direkte på TV 2 News og kommentere sagen, så måtte hun bruge sin egen Facebook side for at fortælle borgerne, at kommunen havde undersøgt sagen, og er både en ordinær og en ekstraordinær uvidelig tilsynsrapport viste, at der ikke var nogen generelle problemer på plejecenteret.

"Det ville være fantastisk, hvis vi politikere på Christiansborg var bedre til at stikke hovedet sammen og sige, at vi vil reducere vores deltagelse i konflikthistorier og optimere vores deltagelse i mere konstruktive historier."

Torsten Gejl (AL)

Når man bliver kastet ind foran ordførerne som lokalpolitiker, så er det som blive kastet ind som råt kød for løverne. Da ville det have været rart, hvis man kunne have fået lov til at komme på skærmen og forklare den rette sammenhæng, siger Mette Andersen.

Hun undrer sig over, at ordførerne alene forholdt sig til TV 2's oplysninger, og at ingen interesserede sig for, at kommunen rent faktisk havde handlet på sagen fire uger, inden programmet blev sendt.

Det er et politisk spil herinde at komme i medierne. Det er mærkeligt, at fordi man er valgt til Folketinget, så er man klogere på nogle sager, som man ikke aner en skid om, end dem, der er

valgt ude i byrådene og sidder og bøvlrer med det, siger Villum Christensen (LA).

Det koster at sige nej

Politikere beskriver samstemmende det konstante pres for opmærksomhed, som er drivmidlet i en valgkamp, som folketingspolitikere aldrig ved hvornår kommer.

Jeg har da oplevet – ikke mindst i forhold til sager, hvor jeg har været lokalt valgt folketingsmand – at der er andre, som er løbet med overskrifterne, fordi de ville kræve ministeren i samråd i forhold til noget, som var sket i en socialforvaltning i en sydjysk kommune, siger Carl Holst (V).

Torsten Gejl fra Alternativet er en af de politikere, som sjældent er på TV – ikke mindst fordi han ofte siger nej tak til at kommentere enkeltsager.

Som politiker skal du være synlig og hellere stå som nummer tre i køen af ordførere, der fordømmer et eller andet, end slet ikke blive set. Det er noget, som jeg har taget meget dyb stilling til, og medmindre det er noget, som ligger indenfor vores topprioriteter, så siger jeg nej til at stille op i køen og fordømme en eller anden fejl, siger han.

Nulfejlskulturen er ifølge Gejl farlig, fordi den gør frontpersonalet nervøse for at lave fejl, og derfor er det bedre at følge de beskrevne procedu-

"Det er mærkeligt, at fordi man er valgt til Folketinget, så er man klogere på nogle sager, som man ikke aner en skid om, end dem, der er valgt ude i byrådene og sidder og bøvlrer med det."

Villum Christensen (LA)

rer fremfor at vælge den løsning, som medarbejdernes faglighed tilsiger er den bedste. Derfor har han en opfordring til sine Christiansborg-kolleger:

Det ville være fantastisk, hvis vi politikere på Christiansborg var bedre til at stikke hovedet sammen og sige, at vi vil reducere vores deltagelse i konflikthistorier og optimere vores deltagelse i mere konstruktive historier, siger han.

Villum Christensen fra Liberal Alliance har en stærk tiltro til, at tingene vil ændre sig med tiden, fordi vælgerne bliver trætte af politikere, som står og skyder på enkeltsager.

Det er det gode ved demokratiet. Når man kommer for langt ud på vejbanen, så bliver man hevet tilbage. Vælgerne har en forventning om, at vi kan snakke os til rette. Det kommer til at ramme politikere, der bliver for skingre, siger Villum Christensen.



Af Michael Kjærgård. Ærlig talt

Næse for liberal arrogance

Alle partier har deres særkender, både de officielle og de uofficielle. Eksempelvis er Det Radikale Venstre kendt for, at folketingsmedlemmerne helt ind knoglerne véd, at de har ret, bare véd det, og Dansk Folkeparti har som et af sine særkender at det som organisation er dét mest fintmærkende instrument til registrering af folkestemninger. Og så er der selvfølgelig klassikerne som, at socialdemokrater allesammen er pampere, og at venstrefolk allesammen er i lommen på medicin-, kunstgødning- og sprøjtegiftsvinende landmænd, men det forekommer lidt mere fladtrådt.

Så er der mere schwung over enkeltpolitikeres særkender. For eksempel opretholder Marianne Jelved et image som saglig på kanten af det støvede, og hun er, så vidt vides, den eneste politiker nogensinde, der offentligt har ærgret sig over at have sagt noget morsomt. Det var engang, hvor hun undtagelsesvis spillede en smule med på de endeløse håndtaske-vitser med det resultat, at vitsen var det eneste, der blev vist i tv, mens det saglige indhold fra pressemødet, eller hvad det var, helt blev forbigået. Og hendes vits var endda kun ganske lidt morsom.

Heller ikke på enkeltpolitiker-niveau kommer man udenom Dansk Folkeparti. I den mere kuriøse ende er det svært at glemme Karina Due, der kort efter sin debut som folketingsmedlem delagtiggjorde en undrende



omverden i, at hun kunne samtale med både ånder og dyr og i øvrigt havde været indianerdreng i et tidligere liv. Det er et yndet tidsfordriv i politisk journalistik at se, om man kan få nyvalgte til at buse ud med noget, som mere drevne politikere ville have holdt for sig selv, i særdeleshed, når det gælder nyvalgte fra et parti, der har som selvstændig intern målsætning ikke at komme under mistanke for at være landsbytosse-magnet.

Men det sker også, at partier og politikere kvajer sig, selvom de ikke på forhånd henregnes til det potentielle landsbytosse-segment. Henrik Dahl havde ikke været folketingsmed-

”En smule ydmyghed kunne have gjort sagen til en ikke-sag, der var bare ikke nogen ydmyghed, end ikke en lille smule. Ikke før til allersidst da det gjaldt jobbet, og kun af nød.”

lem ret meget længere end Karina Due, da en intetanende journalist kom for skade at sige ‘velkommen’ til ham på en af Christiansborgs gange, men den rollefordeling bekom ikke det nyvalgte folketingsmedlems selvfølelse vel. En ussel journalist, hvis tilstedeværelse på matriklen alene afhang af de folkevalgtes velvilje, skulle ikke komme her og sige velkommen, som om han var vært eller noget, lod Henrik Dahl forstå på Facebook.

Den let overlegne attitude er ikke fuldstændig ukendt i Henrik Dahls parti, der af samme grund lejlighedsvis kaldes Liberal Arrogance, senest aktualiseret af transportminister Ole

Birk Olesen i forløbet frem mod sidste uges næsetildeling. En smule ydmyghed kunne have gjort sagen til en ikke-sag – der var bare ikke nogen ydmyghed, end ikke en lille smule. Ikke før til allersidst, da det gjaldt jobbet, og kun af nød.

Ydmyghed er heller ikke, hvad der karakteriserer ministerkollegaen Inger Støjberg fra det andet regeringsparti, der hedder noget med liberal. Ydmyghedens modsætning er dog i dette tilfælde ikke arrogance, men rent ud sagt hjerteløshed. Ikke at Inger Støjberg skal beskyldes for at være hjerteløs, for det er hun garanteret ikke. Det virker bare sådan i hendes politiske ageren. Senest demonstreret med – af alle ting – en kage som rekvisit i en Facebook-opdatering.

Med et 50-tal i chokolade på marcipan lignede den mest af alt en fødselsdagslagkage, og en syrlig svar-opdatering fra en politisk modstander lød da også ‘Tillykke med de 50 år, du holder dig sgu godt!’ Men nej, Inger Støjberg er 44 år og var endda kun 43 år, da billedet med kagen blev taget. 50-tallet gjaldt derimod antallet af stramminger på udlændingområdet, som, hvad enten man er politisk enig eller ej, handler om menneskers skæbner og ikke for det gode.

‘Det skal fejres!’, lød Inger Støjbergs salut uanfægtet.

Også her kunne selv meningsfæller have ønsket en smule ydmyghed. Der var bare ikke nogen ydmyghed, end ikke en lille smule. ●

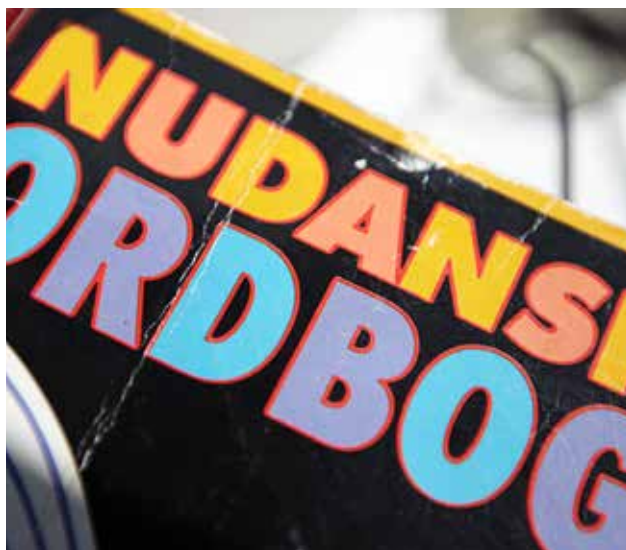
53 vejnavne i Herning skal nu have punktum

De danske kommuner er i gang med et større arbejde med at højne kvaliteten af data bedst muligt. I Herning betyder det, at 53 veje nu skal have et punktum eller flere i sit navn.

o diktat

Vejnavne med forkortelser i Herning Kommune er i årevis blevet stavet uden punktum. Men den går ikke længere. Som et led i et større arbejde med at højne kvaliteten af kommunal data skal det nu laves om og punktummer bringes ind i skiltene.

Digitaliseringsstyrelsen og Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering samarbejder med kommunerne om opgaven, der kort fortalt betyder, at en lang række oplysninger skal strømlines, så der ikke opstår misforståelser i datasystemerne. Det er



for eksempel vigtigt, når ambulancen effektivt skal nå frem til den rigtige adresse. Det er under dette arbejde, at Herning Kommune er faldet over de manglende punktummer på en del af vejskiltene i den gamle Herning

Kommune fra før sammenlægningen med de daværende kommuner Aulum-Haderup, Trehøje og Aaskov.

- Vi arbejder løbende med at højne kvaliteten af forskellige data. Og selvfølgelig skal vejnavnene i Herning følge dansk retskrivning, så der skal altså være punktum i forkortelser fremover, siger Hans Eghøj, afdelingschef for byggeri, jord og grundvand, til TV MidtVest.

Vejnavnene bliver ændret nu, og de, der bor på vejene, skal have nye sygeskringskort. Selve skiltene skiftes dog ikke ud, før de er udtjen-

- ritza

”Vi arbejder løbende med at højne kvaliteten af forskellige data. Og selvfølgelig skal vejnavnene i Herning følge dansk retskrivning, så der skal altså være punktum i forkortelser fremover.”

Hans Eghøj, afdelingschef for byggeri, jord og grundvand, til TV MidtVest.

DKJOB



HØRSHOLM KOMMUNE

To direktører, Hørsholm Kommune

To direktører søges til en kommune med en ambitiøs dagsorden med store strategiske satsninger.

Ansøgningsfrist: 30/03/2017



Kommunaldirektør, Aabenraa Kommune

Kommunaldirektør søges til kommune i udvikling

Ansøgningsfrist: 28/03/2017



Skoleleder til Osted skole – Vores sted, Lejre Kommune

Vi har brug for en pædagogisk og kommunikativ stærk, samarbejdsorienteret skoleleder med drive.

Ansøgningsfrist: 28/03/2017



Økonomi- og IT-chef, Aalborg Kommune

Vi søger en Økonomi- og IT-chef til Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen

Ansøgningsfrist: 27/03/2017

Se alle aktuelle stillinger på www.dknyt.dk/stillinger

”JEG LAVER IKKE LÆNGERE RULLEFALD PÅ DANSEGULVET”



Allerøds borgmester lever og ånder for at udvikle sig selv og andre. Og så elsker han krimier, men er bange for død, mus og fugle. Kom med bagom **Jørgen Johansen** (K), der gik til hiphop som 40-årig.

Bagom borgmesteren

Af Hanne Korvig
hanne@kommunen.dk

Hvad er din største politiske ambition for 2017?

Udover at blive genvalgt? Det er at hjælpe vores 70 arbejdsparate flygtninge med at komme ud på arbejdsmar-

kedet. Jeg er med til at ringe rundt til virksomhederne og høre, om vi må komme på besøg hos dem, så vi kan være sikker på, at vi finder nogle gode arbejdspladser til vores flygtninge.

Hvor var du i dit liv som 25-årig?

Da var jeg butikschef i Brugsen i Ørholm og lige flyttet til Allerød sammen med min

kone Helle. Vi havde lige præcis råd til at købe det rækkehus, som vi stadig bor i. Vi havde kun én bil, så hver morgen satte Helle mig af på Kongevejen, og så gik jeg ned til min mor og drak kaffe og spiste ostemad sammen med hende. Bagefter kørte hun mig på arbejde i Ørholm. Det stod på i tre år. Dét kunne min mor godt lide. Og det kunne jeg også.

Hvis du ikke var blevet politiker, så var du blevet ...?

Så havde jeg fortsat min ledelsesmæssige karriere i Shell eller et andet sted. Jeg elsker at arbejde med mennesker, og jeg er også rigtig god til det. God til at udvikle og udfordre andre konstruktivt. Ligesom jeg udfordrer mig selv og altid har fokus på, hvad der er 'det næste skridt for mig'?

Hvad ligger der altid på dit natbord?

Der ligger altid den næste bog, som jeg gerne vil læse, men som jeg ikke får læst i, før jeg tager til Frankrig om sommeren eller Gran Canaria om vinteren. Lige nu er det krimiforfatteren Jussi Adlers Selfies, der ligger der. Jeg har læst alle Jussis bøger.

Hvad er det sidste, du gør, inden du går i seng?

Tænker! Jeg lægger mig og tænker: Hvad var det så for en dag, jeg havde i dag? Jeg vender alt - stort og småt. Noget, jeg kunne have gjort anderledes? Hvad har jeg lært? Når det har været lette tanker, så drømmer jeg rigtig meget.

Hvilken politikers hjerte, hjerne og holdning beundrer du?

Jeg beundrer mennesker, der søger hinandens mod-

sætninger og ikke er bange for dem! Og sådan var vores tidligere borgmester Eva Nejstgaard (K) og viceborgmester Kurt Hansen (SF). De havde et fantastisk kompagniskab i mange år, hvor de udfordrede hinanden og lavede politik sammen. De var frontløbere på det område. De gik på kompromis og kunne sætte sig ud over deres egne ønsker og holdninger.

Hvilken person har haft størst betydning for dit liv?

Min tidligere chef fra Nørrebro, brugsuddeler Svend Erik Skov. For ham var unge mennesker nogle, man udviklede og fik videre i systemet. Jeg kom ud til ham som 20-årig, og han sendte mig straks på kurser, så jeg blev dygtigere - også ledermæssigt. Da jeg havde været ansat i halvandet år, sagde han: "Jørgen, nu skal du videre. Her er tre stil-

Blå bog

Jørgen Johansen (K)

► 51 år, borgmester i Allerød siden 2013. Gift med Helle og har to døtre på 20 og 23 år.

lingsopslag. Søg dem." Så det gjorde jeg og fik job i Hørsholm. Jeg får helt gåsehud, når jeg siger det. Han lærte mig - helt grundlæggende - at tænke på det med at udvikle andre. Han tilsidesatte sig selv for at udvikle os unge. Det er elegant!

Hvad er det vigtigste råd, du vil give videre til dine børn? At jo mere åbne og ærlige vi



Jørgen Johansen er frivillig løbetræner i løbeklubben Blovstrød Løverne. Men selvom han er trukket i løbetøjet, er han stadig borgmester, hvis du skulle have brug for ham, dér, midt i skoven.

Fotograf: Hans Søndergaard

er overfor hinanden, jo bedre kan vi hjælpe hinanden. Det er vigtigt for mig, at de ved, at de altid kan komme til mig uanset hvad.

Er du god til at balancere mellem arbejdsliv og privatliv?

Jamen, hvad er det for en balance? Som borgmester glider man jo ud og ind af rollen. Et eksempel: Jeg er frivillig løbetræner i Blovstrød Løvernes løbeklub, og der kommer jeg som Jørgen i mit løbetøj. Men hvis der er én på holdet, hvis barns skole skal lukke, og han/hun har brug for at løbe op på siden af mig og sige: Hvad er det lige, du har gang i, borgmester?” Så siger jeg altså ikke: “Det kan vi ikke diskutere nu, for nu er jeg løbetræner og ikke borgmester.” Én dag er min tid som borgmester slut, og så er jeg bare Jørgen igen - så nej, jeg nyder dobbeltrollen.

Hvad ville du gerne være fri for i dit arbejde?

Ingenting. Det er et fantastisk job. Og så vil folk tænke: Sig mig, er han fuldstændig vanvittig? Forleden dag stod der hundrede utilfredse mennesker og råbte ham lige ind i hovedet om en ny skolestruktur. Og nej, det er da ikke sjovt, men det er en del af den dialog, jeg må have og tage som borgmester. For noget tid siden var det stavgængerne, der var sure over at skulle flytte fra ét rum til et andet. Som borgmester er det altid et valg mellem pest eller kole- ra. Det er sjældent bare et valg mellem skidt og godt.

Hvad kan gøre dig bange?

Død, mus og fugle. Én gang var en mus kravlet ned i vores skraldespand; en anden gang var der fløjet en fugl ind i vores soveværelse - begge gange måtte jeg hente hjælp

hos naboen. Altså jeg er pinligt bange for dem. Jeg har følt mig forfulgt af en stor havørn i Zoo til stor morskab for andre. Min mor har bare fortalt mig for mange musehistorier fra landet, hvor hun voksede op, og da jeg var barn, havde vi en undulat, som elskede at sidde i mit hår og altid fløj efter MIG. Død ... min far døde af cancer for ti år siden, så det giver sig selv ...

Hvilken film har du sidst set?

Nej, det var ikke Hitchcocks 'Fuglene.' Men jeg så faktisk et naturprogram forleden med en stor fugleflok, og da tænkte jeg: “Hold da kæft, kunne du ikke se, man stod der? De fugle der, de ville jo ... nejnej.” Men den sidste film? Det var ‘En verden udenfor’. Fantastisk film. Jeg har set den mange gange. Min datter og jeg elsker at se de samme film om og om igen.

Allerød Kommune: Seks gode og en øjebæ

Hvad er dit favorit-spisested?

“Café Skyttemosen” - mit eget køkken.

Hvad er din yndlingsudsigt?

Ved regnvejrsløbssinet med alle dets flotte træer i solnedgang.

Hvad er det mest romantiske sted i byen?

Skovene

Hvilken butik ville du ikke undvære?

Dem alle - og jeg vil kun have flere!

Hvad er byens bedste kulturtilbud?

Mungo Park

Hvad vil du gerne have, at din by skal være kendt for?

At vi har et fællesskab, hvor der er plads til alle - midt i skoven.

Hvad er byens største øjebæ?

Kolonihaverne langs toglinjen til Allerød Station

Når jeg ser et dansegulv, så ...

Så bliver jeg som én på atten. Jeg giver den fuld gas. Jeg gik til hiphop, da jeg var 40, og før jeg blev borgmester, lavede jeg tit breakdance-agtige rullefald. Det gør jeg ikke mere. Det dur jo ikke, at man ligger og roder rundt og smadrer potteplanter som borgmester.

Hvad ved dine bysbørn ikke om dig, som du gerne vil have, de skal vide?

De må gerne vide, at jeg aldrig giver op. Det er jo ikke altid lige til at se ...

Hvilket eftermæle som borgmester vil du gerne have?

At jeg så muligheder i alt og var åben for nye ideer. ●

Morgendagens meningsdannere

Af Victor Boysen, Radikal Ungdom



AFMONTER UDKANTSBOMBEN

Danmark er ved at knække over i to. København og Aarhus pumper derudad, mens Nakskov og Rudkøbing er gået i stå. Politikerne lover udkantsfokus til den helt store guldmedalje - men ingenting sker. Det går ikke. Hvis ikke ridsen i den danske sammenhængskraft skal udvikle sig til en decideret kløft mellem land og by, skal der handles, og det skal være nu.

Danmark bliver svækket, hvis ikke vi får yderområderne med. Fortsætter Langeland og Lolland med at stå i stampe, bliver sammenhold på tværs af sociale og geografiske skel snart en by i Rusland - og det vil kompromittere den tillid til hinanden, vi så ofte fremhæver som et dansk varemærke.

Politikerne er da også opmærksomme på problemet. Der gik ikke mange dage med Lars Løkke som regeringschef, før den store udflytningsplan for statslige arbejdspladser blev præsenteret og eksekveret. Men siden da har det været tyndt med udkants-fremmende initiativer. Det er brandærgerligt - for udflytning af en håndfuld statslige arbejdspladser kan på ingen måde stå alene. Hvis jeg var statsminister, ville jeg gå udkants-amok. Ikke kun med ord - også i handling. Her er 5 initiativer, der lig- ger lige til højrebenet:

1) Afskaf skattestoppet på boliger

Boligskattestoppet fra 2002 har ramt udkantskommunerne ubegribelig hårdt. For mens Hellerups boligejere er blevet forgyldt af den lave boligskat og galopperende boligpriser, er husene i yderområderne faldet i værdi - uden at boligskatten er blevet mindre. Det ville være guld for Udkantsdanmark, hvis man afskaffede boligskattestop- pet og i stedet lod boligskatten følge boligpriserne.

2) Skab flere job i yder- kommuner

Så længe arbejdspladserne rykker mod Aarhus og København, følger danskerne med. Derfor er jobskabelse i yderområderne alfa og omega for et sammen- hængende Danmark. Det kan flere muskler til regionale vækstfon- de og investeringer i grøn energi være nøg- len til. Forleden opret- tede Vestas for eksem- pel 414 nye arbejdspladser på Lolland, som aldrig var opstået, hvis ikke Danmark for år tilbage var trukket i den grønne førertrøje. Mere af det!

3) Fasthold lokale folkeskoler

Ingen uddannelse - intet liv. Vi må ikke få sorte pletter på landkortet, når det kommer til muligheden for at komme i skole. Derfor er vi nødt til at fastholde de lokale folkesko- ler - også selvom excel-arket måske siger noget andet.

4) Skab bedre infrastruktur

Det er knaldhamrende vigtigt, at infrastrukturen spiller, uanset hvor i landet man befinder sig. Både fysisk og digi- tal skal man kunne komme frem. Derfor skal internetfor- bindelsen være god over hele landet, ligesom de lokale bus- og toglinjer skal fastholdes. Jeg var også flyttet, hvis det var et dagsprojekt at komme til og fra skole.

5) Styrk kulturtilbuddene

Vi har en lang tradition for at skabe stærke, kulturrige lokalsamfund, men med folkevandringen mod de store byer begynder det lokale kulturliv at falde sammen. Den trend skal yderkommunerne vende, hvis de skal fasthol- de lokalt liv og charme. Særlig de små spillesteder, teatre og så videre fortjener at blive prioriteret.

Der er stribevis af knapper, man kan skrue på for at løfte yderområderne. Det er i virkeligheden bare om at gå i gang. Jeg håber, regeringen snart finder arbejdshandsker- ne frem - for handling er der brug for, hvis vi vil gøre drømmen om et helt og samlet Danmark til virkelighed.

●

Send debatstof til os:

Debatindlæg må højst være på 2.500 tegn inkl. mellemrum. **Kronikker** skal være på mellem 5.500 og 7.500 tegn inkl. mellemrum. Kronikker skal udstyres med et vellignende portræt. debatognavne@kommunen.dk



"På et eller andet tidspunkt er man som parti – og dem der sidder med ansvaret for partiet - nødt til at kigge på, om vi har den rigtige formand i øjeblikket. Hvis ikke det retter sig op, så er vi nødt til at kigge den vej."

John Schmidt Andersen (V), borgmester i Frederikssund

10. klasse giver de unge afklaring

o uddannelse

Af Anders Bondo Christensen
formand for Danmarks Lærerforening

I sidste uge fremlagde et ekspertudvalg nedsat af regeringen 47 anbefalinger til at rette op på, at i nærheden af en femtedel af alle unge ikke færdiggør en ungdomsuddannelse.

For at løse dette problem er det vigtigt at styrke folkeskolen og udvikle de styrkesider, som folkeskolen i dag har i forbindelse med udskolingen og overgangen til ungdomsuddannelserne.

Det gælder eksempelvis uddannelsesvejledningen, som har vist sin berettigelse på trods af perioder med opgaveændringer, ny lovgivning og besparelser. Det er lykkedes at fastholde et stærkt fagligt miljø på vejlederområdet, og det er vigtigt, at alle unge har mulighed for højt kvalificeret, professionel og uvildig vejledning. På den måde kan vi reducere den andel af udsatte unge, der er i risiko for at fare vild i uddannelsessystemet.

Regeringens ekspertudvalg lægger ikke op til at nedlægge Ungdommens Uddannelsesvejledning (UU), men til at oprette en såkaldt ungeindsats i kommunerne. Her tænkes vejledningen sammenlagt med Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR), SSP (Skole, Sundhed og Politi) og en række andre funktioner.

Koordineringen af de kommunale tilbud er helt klart en fordel, men det er afgørende, at man i kommunerne holder tungen lige i munden og værner om den stærke faglighed, der er bygget op for eksempel i UU-vejledningen. Tilsvarende kan der være grund til at stå vagt om den faglige ekspertise, der i dag findes i Pæ-



Et år i 10. klasse giver afklaring for mange unge. Halvdelen af eleverne i 10. klasse går videre til gymnasiet efterfølgende.

Foto: Thomas Borberg / Polfoto

dagogisk Psykologisk Rådgivning. Her er medarbejdere samlet i et stærkt fagligt fællesskab, som rådgiver lærere, elever og forældre i hele skoleforløbet, ja selv helt ned i daginstitutionerne.

Dermed spiller de en nøglerolle i forhold til at få inkluderet elever med særlige behov i den almindelige undervisning. Deres faglighed må ikke gå tabt i nye administrative konstruktioner, som egentlig er begrundet i ønsket om at skabe en bedre overgang mellem udskolingen og ungdomsuddannelserne.

Usikkert uddannelsesvalg

Regeringens ekspertudvalg har ikke haft til opgave at komme med forslag til 10. klasses fremtid. Men i debatten om, hvordan vi sikrer en bedre overgang fra folkeskolen til ungdomsuddannelser-

"Regeringens ekspertudvalg har ikke haft til opgave at komme med forslag til 10. klasses fremtid. Men i debatten om, hvordan vi sikrer en bedre overgang fra folkeskolen til ungdomsuddannelserne, ligger det lige for at styrke det brede 10. klasses-tilbud. Mange unge på 15 år er fortsat usikre i deres uddannelsesvalg."

ne, ligger det lige for at styrke det brede 10. klasses-tilbud. Mange unge på 15 år er fortsat usikre i deres uddannelsesvalg.

Her kan et år i et 10. klassecenter, der ikke lukker for den unges muligheder, men bidrager til større afklaring, have stor betydning. For andre unge kan det 10. skoleår give en ekstra mulighed i forhold til gymnasireformen og EUD-reformens karakterkrav. Det gør 10. klasses-tilbuddet

mere relevant end nogensinde før. Dertil kommer, at det såkaldte uddannelsesloft sender et klart politisk signal til de unge om, at deres uddannelsesvalg skal være rigtigt første gang.

Det gør 10. klasse til et afgørende år for en stor gruppe unge, idet de bliver styrket både fagligt, socialt og personligt, hvilket sætter dem bedre i stand til at vælge og gennemføre den rigtige ungdomsuddannelse.

Her taler vi ikke nødvendigvis om fagligt svage eller særligt udsatte unge.

Der er ofte tale om velfungerende unge, som bare er i den situation, at de har behov for et ekstra år, før de vælger uddannelse.

Faktisk er det i dag sådan, at halvdelen af eleverne i 10. klasse går videre til gymnasiet efterfølgende.

Flere undersøgelser fra EVA (Danmarks Evalueringsinstitut), som har undersøgt effekten af at gå i 10. klasse, viser, at 10. klasse styrker elevernes uddannelsesparathed, skoletrivsel og motivation. Alt sammen vigtige parametre, som vi ved fra forskningen har positiv effekt på, hvor hurtigt elever gennemfører uddannelser. Og det mindsker frafaldet.

En af de væsentlige styrker ved 10. klasse i dag er, at det

er et frivilligt tilbud, som i høj grad baserer sig på elevens eget valg og motivation. 10. klasse er ikke noget, man bliver henvist til i mangel af bedre. Vi skal holde fast i respekten for den enkelte unges ansvar for at træffe sit eget uddannelsesvalg. 10. klasse er en rigtig god investering både for samfundet som helhed og for den enkelte unge, der er uafklaret i sit uddannelsesvalg.

Samlet i centre

For mange unge får ikke en ungdomsuddannelse efter folkeskolen. Derfor er det afgørende, at 10. klasse udvikles og indrettes, så den i størst muligt omfang giver eleverne mulighed for at målrette deres skolegang. Mange kommuner har med stor succes flyttet alle deres 10. klasser til samlede centre. Her får eleverne mulighed for at blive dygtigere fagligt, samtidig med at de modnes og kvalificeres til at træffe de afgørende valg for deres videre uddannelse, uanset om der er tale om en erhvervsfaglig eller en gymnasial ungdomsuddannelse.

Regeringens ambition om at sikre, at flere unge får en ungdomsuddannelse, er en fælles dagsorden og et fælles ansvar, og mange af de anbefalinger, ekspertudvalget kommer med, er både relevante og fremadrettede.

Nu må vi i den kommende debat sikre, at de nye politiske tiltag, som følger op på anbefalingerne, bygger videre på de styrker, vi allerede har i overgangen mellem folkeskole og ungdomsuddannelse. Vi skal undgå at smide barnet ud med badevandet.

Situationen i psykiatrien er bekymrende

o vold

Af Bente Nielsen (SF), formand for Sundhedskoordinationsudvalget og gruppeformand i Region Midtjylland

Vi kan ikke lade psykiatrien udvikle sig, som det sker lige nu. Jeg er dybt bekymret over den udvikling, vi lige nu ser på Psykiatrisk Hospital i Ris-skov. Det er direkte skadeligt

for både patienter og personale. Og det efterlader nemt et billede af, at er man psykisk syg, så er man også farlig. Den opfattelse er der al mulig grund til at arbejde for ikke breder sig. Det skal høre fortiden til. Men lige nu er der overfald og trusler som en del af virkeligheden, som vi ikke kan skubbe væk.

Vi har fået advarselsbreve fra medarbejdere, og der er

taget initiativer. Jeg må blot konstatere, at det ikke har løst problemerne.

Vi har omstillet og udviklet psykiatrien - også med SF's accept - fra indlæggelse til mere ambulant behandling og ligeledes med et tættere samarbejde med kommunerne. Det er der stadig brug for.

Men der er måske også brug for at se på antal senge, normering og arbejdsmetoder.

"Lokalt vil SF have psykiatrien med til de kommende budgetforhandlinger. Det løser blot ikke situationen her og nu."

Og få det politisk prioriteret i aftalen mellem regeringen og Danske Regioner.

Lokalt vil SF have psykiatrien med til de kommende budgetforhandlinger. Det løser blot ikke situationen her og nu. Allerede i januar 2017 rejste jeg spørgsmålet om vanskelighederne på Ris-skov. Og den 7.3.2017 skrev jeg igen til regionsrådsformand Bent Hansen.

Der er intet andet sygdomsforløb, der får lov til at udvikle sig så negativt. Vi har brug for et samarbejde med personale og brugerorganisationer i et omfang, vi hidtil ikke har haft, hvis vi skal finde holdbare løsninger. Det skylder vi patienterne, deres pårørende og personalet.

1,79

barn per kvinde var fertiliteten i Danmark i 2016 mod 1,71 barn per kvinde i 2015. Det er tredje år i træk, at fertiliteten er steget.

Kilde: Danmarks Statistik



Afprøv nye styreformer: Lokaldemokratiet kan bygges på langt større inddragelse af borgerne.

Danmark har vi et velfungerende lokaldemokrati, som dog har en række udfordringer. Opgaverne bliver flere, men ressourcerne vokser ikke tilsvarende. Forventningerne til den lokale kommune stiger. Gennemsigtigheden gør, at der kommer flere "trælse" sager frem. Tilliden til politikerne daler.

Denne kronik sætter fokus på to hovedudfordringer:

- Hvordan kan den politiske struktur og arbejdsform ændres, så den bedre kan løse fremtidens udfordringer?
- Hvordan involveres borgerne i den lokale opgave?

Mange går ind i kommunalpolitik, fordi de har nogle forholdsvis konkrete mål, de gerne vil forfølge, for eksempel opretholdelse af en skole, en miljø sag eller fokus på vilkårene for udsatte børn og unge. Flere oplever dog, at det kan være vanskeligt at realisere målene. I få tilfælde lykkes det, men ofte bliver politikerne overhalet af virkeligheden og må tilbage til sit bagland og forklare, hvorfor det ikke er muligt at nå deres mål.

Når politikere får den oplevelse, skyldes det ofte, at deres mål kommer i klemme i den overordnede vision for kommunen eller bliver prioriteret ned til fordel for andre opgaver. Det er derfor vigtigt for borgere, der har et ønske om at blive kommunalpolitikere, at kende kommunens vision og mål.

To vigtige opgaver for det politiske system er derfor at:

- Fastlægge en retning - en vision og et mål
- Prioritere mellem flere gode ønsker

For at lykkes med det er der en tredje opgave:

- Konfliktåndtæring - dialog og kommunikation

Her tænkes ikke kun på samspillet internt i det politiske system. Det vil ofte også kræve en evne til at indgå i dialog med en række interessegrupper.

Oftest nævnes implementeringsopgaven også som vigtig. Man kan stille spørgsmålet, om det er en politisk opgave, eller om den bør udføres af det administrative system? Tit vil det være en fælles løsning, men jeg vil rejse spørgsmålet, om netop implementeringsopgaven ikke alene bør varetages af det administrative system? Politikerne har via vision og mål samt gennem prioritering fastlagt, hvilke opgaver der skal løses. Hvis administrationen varetager implementeringen, er der til gengæld yderligere en vigtig opgave for det politiske system: Nemlig at holde administrationen fast på deres ansvar. Det er det politiske system, der har retten og pligten til at holde kommunaldirektøren/direktionen fast på deres ansvar og drage de nødvendige konsekvenser heraf. Vil denne opgavefordeling ikke medføre, at politikerne mister kontakten til befolkningen? Nej, tværtimod kan det medføre, at der bliver bedre tid til at inddrage befolkningen i fastlæggelse af vision og mål samt afklaring af prioriteringen og de præmisser, det skal ske på.

Det lokalpolitiske system

Organiseringen af det lokalpolitiske system i Danmark har vist sig at være så bæredygtig, at det kan drive og udvikle en stor offentlig sektor. Organiseringen af det kommunalpolitiske system er opdelt på et byråd og et antal stå-



ende udvalg. Mens byrådet arbejder med helheden i kommunen, varetager de enkelte udvalg deres eget ansvarsområde. I det enkelte udvalg varetager man naturligvis også helheden - blot inden for udvalgets eget ansvarsområde. Heri ligger kimen til en række konflikter i det politiske arbejde.

Det er ikke uden grund, at man i nogle kommuner tale om "udvalgsparter", der kan være stærkere end det politiske parti. Det betyder, at det enkelte udvalgsmedlem føler en større loyalitet overfor arbejdet i udvalget end overfor sit politiske parti.

Det resulterer i søjletænkning. Hvis den er udpræget i de politiske udvalg, så vil den også smitte af på forvaltningens arbejde og den tilgang, de enkelte ledere og medarbejdere har.

Nu er det sjældent, at tingene er sort-hvide. Der kan være gode elementer i søjletænkningen, hvis bare den ikke går ud over helhedstænkningen i byrådet. For at understøtte det kan man i kommunen tilrettelægge arbejdet sådan, at man i størst mulig udstrækning sikrer helhedstænkningen. Det kan for eksempel ske ved, at byrådet i begyndelsen, midtvejs og ved afslutningen af byrådsperioden arbejder med visionen. Resultaterne heraf skal videreføres i udvalgsarbejdet.

Involvering af borgerne

Er der en anden måde at organisere lokaldemokratiet på, så man undgår nogle af de vanskeligheder, der er indbygget i det nuværende system?

I forhold til ovenstående er det især to forhold, der bør sikres bedre i den fremtidige opbygning af det lokale demokrati. Borgerne

skal i langt højere grad involveres, og det politiske arbejde skal have større fokus på de ovenfor nævnte opgaver fremfor den mere detaljerede sagsbehandling.

Ringkøbing-Skjern og Haderslev Kommune gennemførte for nogle år siden en borgerinvolverings proces omkring besparelser i de to kommuner. Et antal borgere deltog konstruktivt i processen. Efterfølgende tilkendegav borgerne, at de godt kunne tænke sig at blive involveret mere i lignende processer fremover eller måske mere generelt være et element i de politiske beslutningsprocesser.

Det sidstnævnte leder tanken hen på et slags repræsentantskab. Kunne man forestille sig, at man etablerede et langt større forum end det nuværende byråd? Det kunne enten være i form af et repræsentantskab, der blev brugt med faste mellemrum af byrådet til at kvalificere store og vigtige beslutningsområder såsom visionen, budgettet, kommuneplanen med videre

Eller det kunne være et besluttende organ, der i så fald skulle tillægges nogle formelle rammer. Sådan et organ findes i amerikanske kommuner, der arbejder efter townshipmodellen. I Brookline vælges 15 borgere i 16 distrikter til et såkaldt "bymøde", der holdes 2 gange om året. Her vedtages budgettet og de øvrige vigtige sager, der forelægges bymødet. Herudover er der valgt 5 medlemmer til et særligt udvalg, der udarbejder dagsordenen til "bymødet", sikrer, at de vedtagne beslutninger implementeres, udpeger en kommunaldirektør, repræsenterer kommunen udadtil med videre. Der nedsættes også et ad hoc udvalg med repræsentanter fra "bymødet",

"Kunne man forestille sig, at man etablerede et langt større forum end det nuværende byråd? Det kunne enten være i form af et repræsentantskab, der blev brugt med faste mellemrum af byrådet til at kvalificere store og vigtige beslutningsområder ..."

Her holder Gentofte Kommune borgermøde om flygtninge. Men borgerne kan også inddrages på mere fast basis af kommunerne, for eksempel i form af et borger-repræsentantskab, der bruges ved store beslutninger, foreslår kronikøren.

Foto: Finn Frandsen / Polfoto

øvrige relevante borgere, eksperter og administrative medarbejdere til at tage sig af særlige opgaver, som ikke kan varetages alene af administrationen. Det kunne for eksempel være en skolestruktur eller et særligt miljøproblem. Da jeg besøgte kommunen, var der 38 udvalg i gang. De arbejder i to uger, tre måneder eller hvor lang tid det nu tager at løse den konkrete opgave, hvorefter de nedlægges.

Afprøv nye styreformer

Den arbejdsform sikrer en langt større involvering af borgerne og skaber dermed større accept af de truffene beslutninger. Endvidere indebærer den et tidsforbrug for de valgte politikere, som gør, at langt de fleste mennesker med en travl hverdag vil kunne deltage. Township-modellen er muligvis et yderliggående eksempel på, hvordan fremtidens lokaldemokrati kan organiseres, men man kan også tænke i flere mellemløsninger.

På KØF-konferencen i januar 2017 var organiseringen af kommunestyret også sat til debat. Der blev her givet meget inspiration til den fremtidige styreform. Materialet kan findes på KL's hjemmeside.

Det kunne være spændende at afprøve nye styreformer i kommunerne for at se, om det ikke er muligt at finde løsninger, der i højere grad involverer borgerne og derigennem skaber større accept af vores lokaldemokrati og bedre arbejdsvilkår for politikerne. ●

Af Hans Christian Vestergaard, direktør og chefkonsulent

Send navnestof til os:

Skriv til os, hvis karriereskift eller lignende skal nævnes her på siderne. Husk at medsende et vellignende portræt.
debatognavne@kommunen.dk



”En del af den offentlige sektor definerer de pågældende udlændinge som uønskede i Danmark, mens en anden del af den offentlige sektor sender dem et valgkort.”

Økonomi- og indenrigsminister Simon Emil Ammitzbøll (LA) om, at folk på tålt ophold har stemmeret til kommunalvalget.

21. MARTS

Åbent samråd med undervisningsministeren om videregående uddannelse til unge med nedsat funktionsevne

Undervisningsudvalget har kaldt undervisningsminister Merete Riisager (LA) i samråd om, hvilke muligheder unge med nedsat funktionsevne har for videre uddannelse. Undervisningsudvalget har bedt undervisningsministeren redegøre for, hvordan regeringen - når det kommer til unge mennesker med en funktionsnedsættelse - vil leve op til regeringsgrundlagets ambition om, at alle unge skal have et godt afsæt.

Hertil har udvalget spurgt undervisningsministeren om regeringen vil arbejde på en flexuddannelse, så mennesker med nedsat funktionsevne får retskrav på at tage en videre uddannelse efter et STU-forløb.

Samrådsspørgsmål er stillet efter ønske fra Karina Adsbøl (DF).
Lokale 1-133 på Christiansborg kl. 14.00

21. MARTS

Åbent samråd med undervisningsministeren om regeringens forslag om fremtidens offentlige vækst

Undervisningsudvalget har kaldt undervisningsminister Merete Riisager (LA) i samråd om konsekvenserne på folkeskoleområdet af regeringens forslag om en fremtidig offentlig vækst på blot 0,3 %. Undervisningsudvalget har bedt undervisningsministeren redegøre for, hvordan man fremover kan sikre tilstrækkeligt med lærere og pædagoger i folkeskolen, når den offentlige vækst vil være på blot 0,3 %, som regeringen ønsker. Ministeren skal også forholde sig til beregninger fra Arbejderbevægelsens Erhvervsråd, der viser, at der i 2025 vil være cirka 16.000 færre offentligt ansatte end i dag, såfremt det offentlige forbrug kun får lov at vokse med 0,3 %, som regeringen foreslår (”Færre offentligt ansatte under Lars Løkke Rasmussen”, Arbejderbevægelsens Erhvervsråd den 13. februar 2017). Udvalget har også bedt ministeren redegøre for, hvordan denne udvikling vil påvirke folkeskolen og hvordan regeringsgrundlagets ord om at sikre ”ro” om folkeskolen og løfte alle elever kan indfris, når kommunerne fremover vil have betydeligt færre ressourcer.

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Annette Lind (S).
Lokale 1-133 på Christiansborg kl. 15.00

23. MARTS

Åbent samråd om regeringens forslag om at øge realkreditbelåningen

Folketingets Finansudvalg har kaldt finansministeren i åbent samråd om regeringens forslag om at øge realkreditbelåningen. Udvalget har bedt finansministeren redegøre for regeringens forslag om at øge realkreditbelåningen af sommerhuse, herunder for om forslaget øger risikoen for et forværret boligmarked i landdistriktskommunerne og vil øge risikoen for en boligboble.

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Thomas Jensen (S).
Lokale 2-011 på Christiansborg kl. 13

23. MARTS

Åbent samråd om fødselsregistreringssted i pas

Folketingets Retsudvalg har kaldt justitsminister Søren Pape Poulsen (K) i åbent samråd om fødselsregistreringssted i pas. Udvalget har bedt ministeren om at redegøre for baggrunden for, at palæstinensere siden 2012 har kunne vælge mellem »Israel« eller »Mellemosten« som fødselsregistreringssted, når Danmark anerkender Gaza, Vestbredden og Østjerusalem som palæstinensisk territorium samt støtter etablering af en palæstinensisk stat.

Udvalget har endvidere bedt ministeren redegøre for, om ministeren vil arbejde for en løsning, der vil muliggøre, at »Palæstina« eller »Udlandet« kan anvendes som fødselsregistreringssted i pas for personer fra de palæstinensiske territorier.

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Christian Juhl (EL) og Rasmus Nordquist (AL).
Værelse S-092 på Christiansborg kl. 13



FOTO: MADN NISSEN / POLFOTO

22. MARTS

Åbent samråd om kontanthjælpsmodtagere i løntilskud

Folketingets Beskæftigelsesudvalg har kaldt beskæftigelsesminister Troels Lund Poulsen (V) i åbent samråd om kontanthjælpsmodtagere i løntilskud. Udvalget har bedt ministeren besvare følgende spørgsmål:

Venstre siger, at 225-timers-reglen vil give de ledige et bedre incitament til at komme i arbejde. Hvordan hænger det sammen med, at kontanthjælpsmodtagere i løntilskud mister deres arbejde, når kontanthjælpen ophører som følge af 225-timers-reglen, jævnfør

artikel på avisen.dk fra 7. december 2016: ”Ramt af kontanthjælpsloftet og smidt ud af løntilskudsjob?”

Hvordan vurderer ministeren, at det vil påvirke den lediges mulighed for at komme i ordinær beskæftigelse, når vedkommende mister sit løntilskudsjob, fordi kontanthjælpen ophører som følge af 225-timers-reglen?

Anerkender ministeren, at 225-timers-reglen har afdækket et generelt problem i beskæftigelsessystemet, når vi fratager ledige deres

løntilskudsjob, fordi de mister retten til offentlig hjælp til forsørgelse?

Er ministeren af den opfattelse, at han er leder af et beskæftigelsessystem, der hjælper folk med at finde job, når 225-timers-reglen vil tvinge endnu flere ledige ud af deres løntilskudsarbejde?

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Karsten Hønge (SF).
Lokale 1-133 på Christiansborg klokken 11.30

27. OG 28. MARTS

Personalejuridisk konference 2017

KL og COK arrangerer sammen med advokatfirmaet Norrbom Vinding Personalejuridisk konference 2017.

Er du personalekonsulent, personale- eller forvaltningschef, og har du personalejura som et af dine arbejdsområder? Så er de årlige personalejuridiske konferencer stedet, hvor du bliver opdateret på den seneste udvikling indenfor kollektiv og individuel arbejdsret.

Konferencen sætter blandt andet fokus på:
Seneste afgørelser fra arbejdsretten, faglig voldgift og ordinære domstole med særligt fokus på kollektiv arbejdsret
Tillidsrepræsentanter - mellem loyalitet og ledelsesret
Arbejdstid - varsling om borttagning af fridage og ændret arbejdstid
Når leverandøren ikke leverer - de personalejuridiske konsekvenser

Desuden sætter vi fokus på ligebehandlingslovens regler om fertilitetsbehandling og fædre med en gennemgang af de afgørelser, som er faldet de seneste år.

Hotel Comwell Køge Strand, Køge

28. MARTS

Åbent samråd med undervisningsministeren om forældrebetalt digitalt udstyr i folkeskolen

Undervisningsudvalget har kaldt undervisningsminister Merete Riisager (LA) i samråd om, hvorvidt folkeskoleloven overholdes, når skoler opfordrer eleverne til selv at medbringe digitalt udstyr.

Undervisningsudvalget har bedt undervisningsministeren redegøre for, hvordan regeringen vil sikre, at folkeskoleloven overholdes, når skoler opfordrer eleverne til selv at medbringe

digitalt udstyr som computere og tablets. Denne opfordring kan af forældre og elever opfattes som en pligt nærmere end en frivillig mulighed, som det for eksempel fremgår af artiklen »Forældre i Odense: - Man leger med folkeskoleloven«, Fyens.dk den 27. december 2016 og »Forældre om computer-opfordringer: Det er imod loven«, Fyens.dk den 17. januar 2017.

Udvalget har også bedt ministeren redegøre for, om ministeren mener, at kommunerne og landets folkeskoler har de nødvendige økonomiske rammer til at sikre, at digitalt udstyr som computere og tablets bliver stillet til rådighed for eleverne, når den offentlige vækst ikke følger det demografiske træk, som regeringen ønsker.

Samrådsspørgsmål er stillet efter ønske fra Julie Skovsby (S).
Lokale 1-133 på Christiansborg kl. 14

28. MARTS

Åbent samråd om social arv og social ulighed

Folketingets Social-, Indenrigs- og Børneudvalg har kaldt børne- og socialminister Mai Mercado (K) i samråd om social arv og social ulighed. Udvalget har bedt ministeren redegøre for regeringens holdning til ny forskning, jævnfør artiklen ”Trods 10 års indsatser: Udsatte børn er stadig lige udsatte” i ugebreve4.dk den 22. december 2016, der viser, at børnefamiliers økonomi har stor betydning for børns muligheder for at klare sig gennem uddannelsessystemet og bryde den sociale arv. Udvalget ønsker svar på, hvad regeringen agter at gøre for at sikre, at børn i familier med dårlig økonomi i højere grad kan bryde den sociale arv. Endvidere har udvalget bedt ministeren redegøre for, hvad ministeren forventer, at kontanthjælpsreformen i lyset af denne forskning vil betyde for børn af kontanthjælpsmodtagere mulighed for at bryde den sociale arv.

Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Pernille Skipper (EL).
Værelse 2-080 på Christiansborg kl. 14.30

14.000.000.000

kroner var der samlet set på børneopsparingskonti i danske pengeinstitutter i 2015. Og opsparingernes omfang er kraftigt stigende.

Kilde: Politiken og Danmarks Statistik

Kommuner

VORDINGBORG

Borgmester stopper i utide

Efter 43 år i politik har Vordingborgs borgmester **Knud Larsen** (V) valgt at stoppe nu - tre kvartaler før hans periode ellers udløber. Han går af fredag den 31. marts, oplyser kommunen. Knud Larsen blev første gang valgt som kommunalbestyrelsesmedlem i 1974 i Møn Kommune, hvor han senere var borgmester i to perioder: 1992-97 og igen 2002-06. Siden 2014 har han stået i spidsen for Vordingborg Kommune og har således knap 15 års anciennitet som borgmester. Foruden de 43 år i kommunalpolitik har Knud Larsen også været aktiv i Storstrøms Amtsråd, hvor han var menigt medlem i perioden fra 1986 til 2007 og 1. viceamtsborgmester 1998-2001. Michael Seiding Larsen (V) er partiets borgmestercandidat til KV17 - og han overtager nu borgmesterposten allerede per 1. april.



FOTO: CARSTEN BUNDGAARD / POLFOTO

NORDDJURS

Ny konstitueret kommunaldirektør

Velfærdsdirektør **Kenneth Koed Nielsen** er af Norddjurs Byråd blevet konstitueret som kommunaldirektør fra 1. april og frem, til en ny fast kommunaldirektør er fundet efter Jesper Kaas Schmidt, der skifter til en tilsvarende stilling i nabokommunen Randers. I konstitueringsperioden har Kenneth Koed Nielsen fortsat den overordnede ledelse af velfærdsområdet. Chef for direktionssekretariatet Kim Bruun Nielsen vil i perioden referere direkte til borgmester Jan Petersen (S). Opslag af kommunaldirektørstillingen ventes godkendt på byrådsmødet i april, så der kan ske nybesættelse efter sommerferien, oplyser Norddjurs Kommune.

HJØRRING

V-profil vil alligevel ikke i byrådet

Venstre i Hjørring skal finde sig en ny borgmestercandidat efter at den hidtidige, **Vibeke Haaning**, har ombestemt sig og ikke vil genopstille til KV17. Hun har ikke kunnet finde en afløser til at overtage sin pleje- og rengøringsvirksomhed og vælger derfor at fortsætte i den i stedet for at satse på borgmesterposten, oplyser DR Nordjylland. Vibeke Haaning vandt for et halvt år siden posten som sit partis borgmestercandidat foran den tidligere spids Henrik

Tidligere S-minister takker af i politik

Tidligere minister **Carsten Hansen** (S) vil alligevel ikke forsøge at blive valgt til Odense Byråd, fortæller TV2 Fyn. Han havde ellers for længst sikret sig opstilling på Socialdemokratiets liste til KV17, men vælger nu i stedet at satse på det civile job som senior advisor hos lobbyistfirmaet Rud Pedersen Public Affairs Company i København.

- Man kan ikke både være valgt til et demokratisk råd og så samtidig arbejde med at varetage politiske interesser for private firmaer og kommunale institutioner, siger Carsten Hansen til TV 2 Fyn som begrundelse for, at han måtte vælge mellem de to karrierer.

På S-listen til Odense Byråd var han opstillet som nr. 11. Han var folketingsmedlem fra FV98 til FV15 og i den sidste valgperiode (2011-2015) tillige minister for by, bolig og landdistrikter.

Jørgensen. Han er i mellemtiden blevet valgt som folketingskandidat i Brønderslevkredsen, men er frisk på også at genindtræde som borgmestercandidat.

AARHUS

Viceborgmester dropper KV17 efter lav placering

Den radikale viceborgmester i Aarhus, **Anne Nygaard**, kom ikke i top-5, da partiets medlemmer valgte kandidater til KV17. Hun er skuffet og har nu besluttet sig for slet ikke at stille op, skriver Århus Stiftstidende. I denne periode er hun det ene af partiets to medlemmer, hvoraf det andet er kulturrådmand Rabih Azad-Ahmad, der længe har været valgt til spids-

kandidat til KV17. Nu skal jeg lige finde ud af, hvad der er op og ned på det hele, siger Anne Nygaard, der understreger, at hun absolut ikke har nogen planer om at forlade Det Radikale Venstre.

RINGKØBING-SKJERN

Vraget kandidat går fortsat efter borgmesterposten

Selv om **Lennart Qvist** for et år siden tabte afstemningen om at blive Venstres borgmestercandidat i Ringkøbing-Skjern, har han ikke opgivet at indtage rollen som borgmester, skriver Jyllands-Posten. Vi har valgt en spidskandidat, men når det kommer til stykket, er det vælgerne, der sammensætter byrådet, og det er

byrådet, der vælger borgmesteren. Og hvis det så viser sig, at et flertal i byrådet siger, at de ønsker en lidt anden profil, og nogen kommer og spørger mig, jamen så vil jeg sige, at min lyst stadig er bevaret, siger han til avisen. Lennart Qvist, som er fra Ringkøbing, tabte afstemningen om at blive spidskandidat med syv stemmer til Hans Østergaard fra Spjald. Hans Østergaard siger til Jyllands-Posten, at han ikke har tænkt sig at trække sig, selvom Lennart Qvist skulle få lidt flere stemmer end ham.

GREVE

Centerchef vender tilbage

Martin Nordentoft Rasmussen er Greve Kommunes nye centerchef for Sundhed og Pleje. Han bliver ansvarlig for ældreområdet, forebyggelsen, rehabiliteringen og alt det andet, som hører ind under Sundhed og Pleje i Greve Kommune, oplyser kommunen.

Martin Nordentoft Rasmussen har igennem de sidste 13 år arbejdet med velfærdsområdet i Digitaliseringsstyrelsen, Københavns Kommune og Socialministeriet.

Tidligere har han været ansat som stabschef i Center for Sundhed og Pleje i Greve Kommune og i en periode været konstitueret centerchef.

Privat

FALCK

Vraget Novo-direktør ny topchef

Falck A/S har udnævnt **Jakob Riis** til ny administrerende direktør for selskabet med virkning fra 1. maj. Han erstatter Allan Søgaard Larsen, der blev afskediget lige før jul. Jakob Riis kommer til Falck fra en stilling som Executive Vice President for medicinalfirmaet Novo Nordisk i USA. Han opsigde sin stilling i utilfredshed med at være forbigået som ny koncernchef, en stilling, som han ellers var anset som kronprins til. Falcks bestyrelsesformand Peter Schütze er godt tilfreds med at have landet Jakob Riis: Hans lederegenskaber er i verdensklasse. Han har vist, at han kan eksekvere og levere en ambitiøs og profitabel vækstagenda, og han har en stærk international baggrund. Han kommer fra en verden, hvor det også handler om mennesker og om at forbedre - eller endda redde - liv, hedder det i en pressemeddelelse.

NYBORG STRAND®
HOTEL OG KONFERENCECENTER

Skal vi mødes igen ...

Har du været her før, glæder du dig sandsynligvis til næste gang. Og har du ikke - så glæder vi os til at servicere dig. Igen. Og igen.

82% VENDER TILBAGE

Hele Danmarks mødested

Østerøvej 2 5800 Nyborg 65 31 31 31 nyborgstrand.dk

Vore konsulenttydelser

- Det nye byråd/udvalg – arven fra det gamle byråd/udvalg
- Udvikling af organisationen, ydelserne og det gode lederskab
- Rekruttering af topchefer, ledere og nøglemedarbejdere
- Studieture for politikere, ledergrupper, chefforeninger m.fl.
- Visions- og strategiprocesser for byråd, udvalg, direktør og ledergrupper
- Det lokale demokrati og aktivt medborgerskab
- Chef-til-leje

H.C. Vestergaard
LEDELSE STYRING UDVIKLING

Brug proceskonsulenter med topledererfaring. Den erfaring har vi!
Tlf. 7022 0272
www.hcvestergaard.dk

Lundgaard Konsulenterne

- Rekruttering af ledere og nøglemedarbejdere
- Visions- og strategiprocesser for den politiske- og administrative ledelse
- Netværksanalyse – vi kan vise hvordan organisationen i *virkeligheden* arbejder sammen
- Udvikling af ledere og ledergrupper – med eller uden typeprofilværktøjer
- Sparring/coaching med toppolitikere og ledere





Af Rune Engelbreth Larsen. Naturen svarer igen

Naturens vigtigste ord, som kun et fåtal kender



At det gælder om at være positiv og løsningsorienteret, er en grundindstilling, de fleste deler - ingen gider pessimisme, vel?

Men hvor meget kan man undertrykke kendsgerningerne om dansk natur, hvis sandheden er, at naturtilstanden tordner nedad bakke?

Jamen, har vandløbene ikke fået det bedre de seneste årtier takket være en målrettet indsats? Jo, og selvom denne indsats desværre atter er presset, er det et vigtigt lyspunkt.

Og tænk engang, at havørnen er vendt talstærkt tilbage de seneste par årtier efter 80 års fravær som ynglefugl på grund af vores tidligere vane med at skyde og forgifte denne smukke fugl. I dag er her over 70 ynglepar - en opmuntrende natur-sensation takket være ændret natursyn og -adfærd.

Glenten, tranen og vandrefalken er for eksempel også tilbage og beriger atter naturen i Danmark, der engang var grebet af en sådan ligegyldighed overfor de store fugle, at selv knopsvanen var på nippet til at blive fuldstændig udryddet herhjemme i 1920'erne.

Det kan altså lade sig gøre at vende dyster tilbagegang til eventyrlig fremgang.

90 procent har ugunstig bevaringsstatus

Men der er et MEN så tungt og trist, at dampen desværre hurtigt går af festen, for generelt går det ad helvede til på langt hovedparten af de væsentligste natur-parametre.

Og så er vi tilbage ved udgangspunktet: Det ville ikke være retvisende, hvis vi skulle nøjes med at overtage den promise, der lyser op som små glimt, når helhedsbilledet er så mørkt.

I givet fald skulle vi jo glemme, fortie eller bagatellisere, at 90 procent af alle de naturtyper, vi er særlig forpligtet til at beskytte i Danmark, har "ugunstig bevaringsstatus" ifølge forskernes seneste indrapportering til EU fra 2014. Halvfems procent!

Det er heller ikke let at glemme, fortie eller bagatellisere, at en ny rapport om vore overvågede naturtyper fra 2004 til 2015 er så nedslående, at seniorrådgiver Bettina Nygaard ved Institut på Bioscience på Aarhus Universitet i januar 2017 måtte ty til en karakteristik som "alarmerende" (Altinget.dk, 27.1.2017).

Og den karakteristik er hun ikke ene om.

Eller skal vi også glemme, fortie eller bagatellisere EU's seneste 'Revision af gennemfø-



Danskerne hører til nogle af de mindst oplyste i EU, når det gælder kendskab til biodiversitet, og kun hver femte dansker ved, hvad ordet betyder.

Foto: Peter Hove Olesen / Polfoto

relsen af EU's miljøregler - landerapport for Danmark' (februar 2017): »Det er alarmerende, at alle vurderinger af levesteder i skove er af typen ugunstig-ringe, og det samme gælder for de fleste levesteder i græsarealer, sumpe eller moser og kystområder. Danmark er et af de lande, der rapporterer om flest levesteds-vurderinger med ugunstig status.«

Det kunne vel have fortjent Breaking News-stemplet, men medietavsheden var nærmest rungende. Der er mange årsager til, at det står så galt til med dansk natur, men når politikerne i den grad underprioriterer at standse forarmelsen, skyldes det måske den sideløbende oplysningsforarmelse?

Illustreret på en anden måde er der en alt for beskeden del af politikerne, pressen og befolkningen, der overhovedet har hørt og forstået det allervigtigste begreb i denne sammenhæng: Biodiversitet.

Danmark bundskraber i EU

Biodiversitet er et andet ord for variationen i den levende natur, herunder både gener, arter og økosystemer - eller lidt forenklet: livets mangfoldighed. Ordet inviterer dermed til et indblik i naturens sammenhænge i form af levestedernes og arternes samspil, og skal vi både forstå, anerkende og gøre noget ved naturforarmelsen, har vi brug for et begreb, der lige præcis illustrerer og adresserer problemet: At biodiversiteten er på retur med historisk hastighed, fortæller os, at naturen og arterne er ved at blive kørt over af en udslettende ensformighed.

Men næsten ingen ved det til trods for, at det allerførste af de 20 delmål, som de fleste af verdens stats- og regeringsledere enedes om

”... så længe medierne hverken konfronterer politikerne hermed, endsige overhovedet gider formidle dansk natur, vil det fortsat være de færreste danskere, som opdager og forstår naturforarmelsen - og hvad der skal til for at standse den.”

ved partsmødet i Biodiversitetskonventionen i Japan i 2010, lige præcis handler om at gøre befolkningen "bekendt med de værdier, der knytter sig til biologisk mangfoldighed og de skridt, de kan tage for at beskytte og udnytte biodiversitet bæredygtigt."

Altså er det slet og ret politikernes pligt at udbrede forståelsen af biodiversitet i befolkningen.

Det giver da også god mening, for uden kendskab til biodiversitet fortoner billedet af naturtilstanden sig i luftige fornemmelser af 'rigtig' og 'forkert' natur eller smag og behag, hvorved forståelsen af naturforarmelsen og det omsiggribende artstab drukner. Det er derfor, at natur- og biodiversitetsforarmelsen tillige er en allestedsnærværende oplysnings-

forarmelse. For afslørende nok er Danmark en af de absolutte bundskraberne i EU, når det kommer til at indfri dette delmål.

Det seneste EU-barometer over kendskab til biodiversitet i EU-landene placerede således Danmark sjetteingest, idet kun sølle 20 procent af danskerne aner, hvad biodiversitet overhovedet er (EU-barometer 2013).

Et gabende oplysningstab

I topscorerlandene Østrig og Tyskland er det hele 80 procent af befolkningen, som forstår begrebet, og gennemsnittet i EU er 48 procent - altså en langt større andel end i den underoplyste osteklokke herhjemme.

Og så længe ingen politiker med indflydelse tilsyneladende føler sig kaldet til at efterleve vore internationale forpligtelser og iværksætte oplysningskampagner til befolkningen om biodiversitet, sejler de danske naturværdier upåagtet ned i kloakken. Og så længe medierne hverken konfronterer politikerne hermed, endsige overhovedet gider formidle dansk natur, vil det fortsat være de færreste danskere, som opdager og forstår naturforarmelsen - og hvad der skal til for at standse den.

Tag bare vores public serviceorgan nummer 1, Danmarks Radio: Selvom naturbegejstrede danskere tæller adskillige hundredtusinder, hvis ikke millioner, lukker DR til sommer det eneste gode og dedikerede naturprogram, vi overhovedet har (og som i virkeligheden for længst burde være opprioriteret med en tv-parallel): P1's Natursyn.

Public service? Javel - hvis det altså er public service at bidrage til det gabende oplysnings-tab, der placerer os som EU's mest primitive natur-analfabeter.

I næste nummer af Kommunen

mandag den 27 marts

Plejekrav

Flere kommuner presser plejefamilier til at gå ned i vederlag. Hvis de ikke går med til nedgangen, fjerner kommunen barnet, fortæller familier og organisationer.