

Leverandøren af SKAT's nye inddrivelsessystem benytter sig af skattely på kanaløen Jersey.

indkøb side 10-11

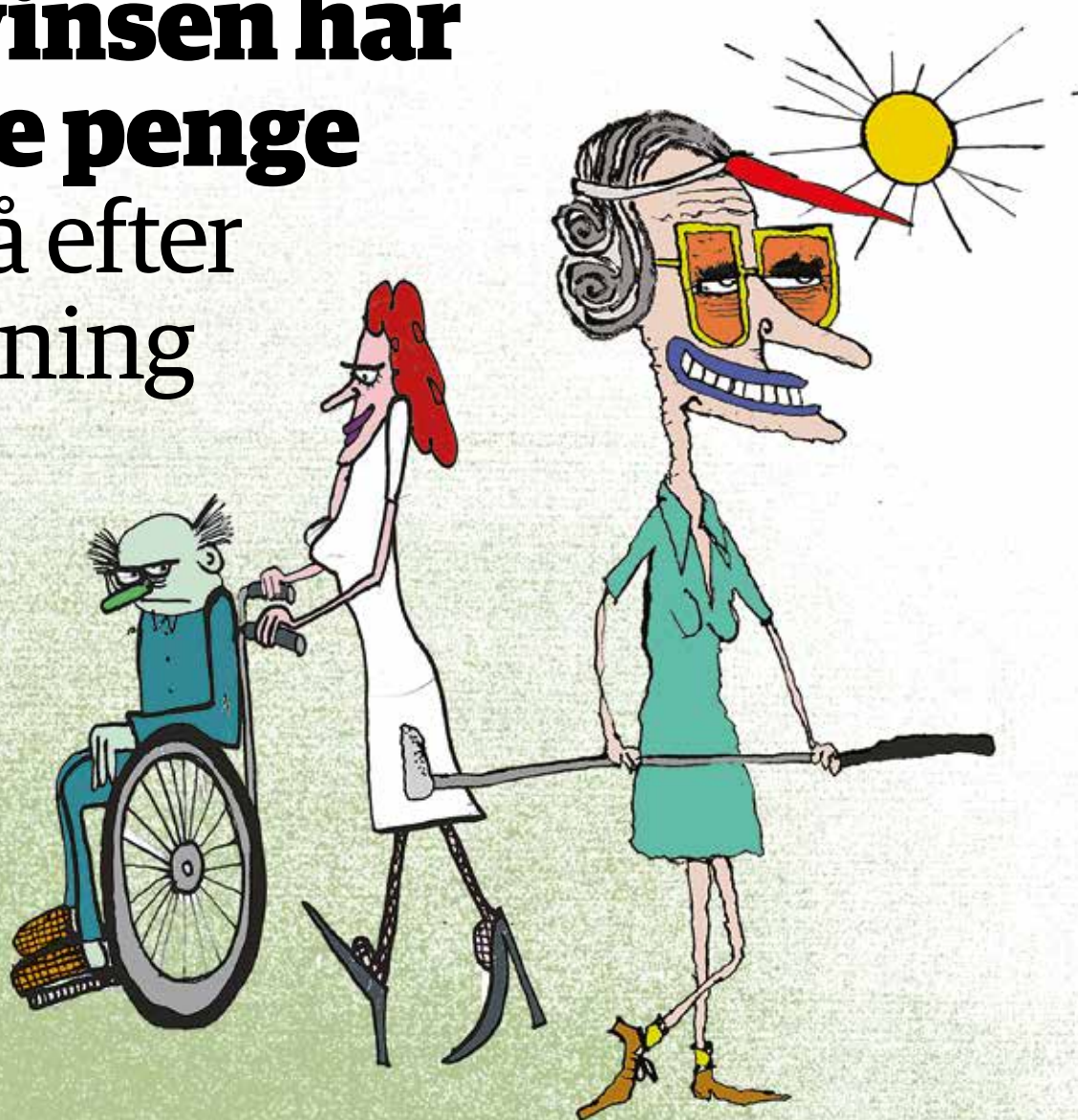
"Med alt det fokus, der har været på skattely [...] så kan det jo forekomme lidt underfundigt, at man så samtidig laver leverandøraftaler med et selskab, der befinder sig i et skattely."

Torben Bagge, skatteekspert

kommunen

politik fra rødderne mandag den 3. oktober 2016 · nr. 23 · 59. årgang

Se hvorfor provinsen har færre penge – også efter udligning



Argumenterne fyger igen gennem luften. *Kommunen* klæder dig på til at forstå virkeligheden bag tallene. **tema** side 4-6

ILLUSTRATION: JENZ KOUDAH

"Det er kun toppen af isbjerget, vi ser nu." Kontanthjælpsloftet har mange afledte effekter.

socialt side 3, 8-9



Protestpartier vil give konflikter i byrådssalene, spår Maria Steno.

strategi side 3



Helt grøn i byrådspolitik

Iværksætter er Venstres borgmesterkandidat i Frederikshavn.

arvtagerne side 14

Bliv forsikret blandt ligesindede.



Det gode selskab

GF Region & Kommune er en forsikringsklub specielt for ansatte ved region og kommune. Klubben er en del af GF Forsikring, og hos os får du forsikring for alle pengene. Ring 66 15 03 98 eller kig ind på www.gf-kommunal.dk

GF Region & Kommune
Skovbakken 1-3 · 5260 Odense S
Tlf. 66 15 03 98 · gf-kommunal.dk

Skattestigninger kan udløse straf

Først ved budget-deadline den 15. oktober forventer KL at have et overblik over, om kommunerne som kollektiv får en straf for at hæve skatten.

Fire kommuner har søgt og fået tilladelse til at hæve skatten med i alt 200 millioner kroner, men ifølge reglerne vil alle kommuner få en økonomisk sanktion, hvis der ikke er andre kommuner, som sænker skatten med et tilsvarende beløb.

Foreløbig er det kun Gladsaxe Kommune, der har meldt en nedsættelse af trækprocenten ud, men derudover er der i en række kommuner indgået aftaler om, at dækningsafgiften sænkes - og det tæller også med.

De fire kommuner, der hæver skatten, er Odense, Holbæk, Rebild og Læsø, og her er fynboerne topscorere, da de kan hæve skatten med omkring 145 millioner i 2017.



”Vi foreslår en form for velfærdskontrakt, hvor de offentligt ansatte på den ene side lover at yde deres ypperste og vi til gengæld lader være med at kontrollere det, som ikke skal kontrolleres. Et eksempel kan være, at man får lov til at have budgetter, som strækker sig over flere år, så det ikke bliver den her stop and go-regulering.”

Socialdemokratiets formand Mette Frederiksen lovede et opgør med New Public Management-styringen i sin tale på partiets kongres i Aalborg

Demensplan mangler midler

Danmark skal i fremtiden have 98 demensvenlige kommuner, bedre indrettede sygehuse og særlige boliger til demente borgere. Det er et par af punkterne i den nationale demenshandleplan, som sundheds- og ældreminister Sophie Løhde (V) præsenterede i sidste uge. Udspillet får ros for at være ambitiøst og gennearbejdet, men KL er skeptisk overfor, om de 470 millioner, der er afsat fra satspuljemidlerne, er nok til at indfri de høje forventninger. Thomas Adelskov, der er formand for KL's Social- og Sundhedsudvalg, peger blandt andet på, at det vil kræve et dyrt og omfattende kompetenceløft af medarbejderne, hvis brugen af antipsykotisk medicin til de demente skal halveres.

Grønne investeringspakker oprettet

Kommuner med grønne ambitioner kan fremover placere deres penge i investeringspakker med god samvit-tighed. Efter flere års efterspørgsel tilbyder Danske Bank og Jyske Bank nemlig nu kommuner og pensions-selskaber en sikkerhed for, at selskaberne er blevet gen-nemgået med en tættekam for at frasortere de uønske-

skjult kamera



Brønderslev Kommune har fået et viralt hit med en video, der skal lokke nye borgere til det nordjyske. I videoen bliver det nyttilflyttede par Maria og Jakob filmet med skjult kamera, mens en skuespiller, der giver sig ud for at være deres nabo, serverer dem en endeløs strøm af kager for at byde parret velkommen. Da kagebordet efterhånden ikke kan bære mere, bryder de rigtige naboer og borgmesteren ind og overrasker Maria og Jakob med blomster og konfet-ti. Videoen er i skrivende stund blevet vist over 190.000 gange på kommunens Facebook-profil.

de miljøsyndere. Blandt de kommuner, der allerede har besluttet at afhænde deres aktier i den fossile energi-sektor, er Roskilde, Fredericia, Stevns, Frederikssund og København, mens Kolding i foråret stemte imod et forslag om at sælge aktier i fossilt baserede selskaber.

Læger kritiserer jobcentre

Moral og lægefaglighed har trange vilkår på kommu-nernes jobcentre. Så alvorlig er kritikken fra en prakti-serende læge i Mariagerfjord Kommune, og sagen bety-der nu, at beskæftigelsesminister Jørn Neergaard Lar-sen (V) bliver kaldt i samråd. Kommunerne bliver af flere praktiserende læger beskyldt for at sylte de læge-faglige vurderinger, når alvorligt syge borgere bliver sendt i ressourceforløb med det formål at spare penge til førtidspensioner. Under samrådet, der er blevet ind-kaldt af SF's beskæftigelsesordfører Karsten Hønge, skal ministeren svare på, om han er "indstillet på at

31.326

fuldtidsstillinger er blevet skåret væk i det offentlige siden 2010. Det største fald er sket i kommunerne.

Kilde: Avisen.dk



Steen Christiansen
@steen2620



Ø og DF åbner grænsen for international kriminalitet og truer vores sikkerhed. Enig @ ClausOxfeldt #dkpol @Spolitik

stille tydeligere krav for at få kommunerne til at lytte til lægerne og ikke spille hasard med borgernes helbred."

Færre flygtninge koster millioner

Tusindvis af boliger står tomme rundtom i kommuner-ne, fordi antallet af flygtninge er blevet nedjusteret fra 17.000 til bare 7.500 i år. Det giver en klækkelig eks-traregning til kommunerne, som ikke længere kan få refusion for tomgangsleje i midlertidige boliger. Tho-mas Kastrup-Larsen (S), der er formand for Arbejds-markeds- og Erhvervsudvalget i KL, opfordrer integra-tionsminister Inger Støjberg (V) til at tilbagerulle reg-lerne for refusion, men ministeren afviser det med den begrundelse, at integrationstilskuddet heller ikke er blevet ændret, selvom flygtningetallet falder.

Kontanthjælpsloftets afledte konsekvenser

Kontanthjælpsloftet og 225-timers-reglen rammer ikke kun borgerne, men også kommunerne på pengepungen. *Kommunen* giver her et overblik over en række afledte konsekvenser.

◉ ekstraregning

Af Anders Kjøller

anders@kommunen.dk

Det omdiskuterede kontanthjælpsloft trådte i kraft henover weekenden, og samtidig ramte flere borgere skæringspunktet for 225-timers-reglens krav om 113 timers arbejde inden den 1. oktober. Det betyder, at flere tusinde borgere må berede sig på en ny hverdag med en strammere økonomi, men kommunerne må også forberede sig på en lang række afledte omkostninger, advarer eksperter og socialrådgivere.

Selvom kommunens sagsbehandlere har overstået det indledende arbejde med at placere alle kontanthjælpsmodtagere under et ydelsesloft, vil det blot medføre nye arbejdsopgaver for kommunernes medarbejdere, vurderer formanden for Dansk Socialrådgiverforening, Majbrit Berlau.

- Flere borgere vil klage, fordi reglerne er så komplekse, og derudover vil flere blive så fattige, at de må ansøge om enkeltydelser for at klare sig igennem hverdagen, siger Berlau.

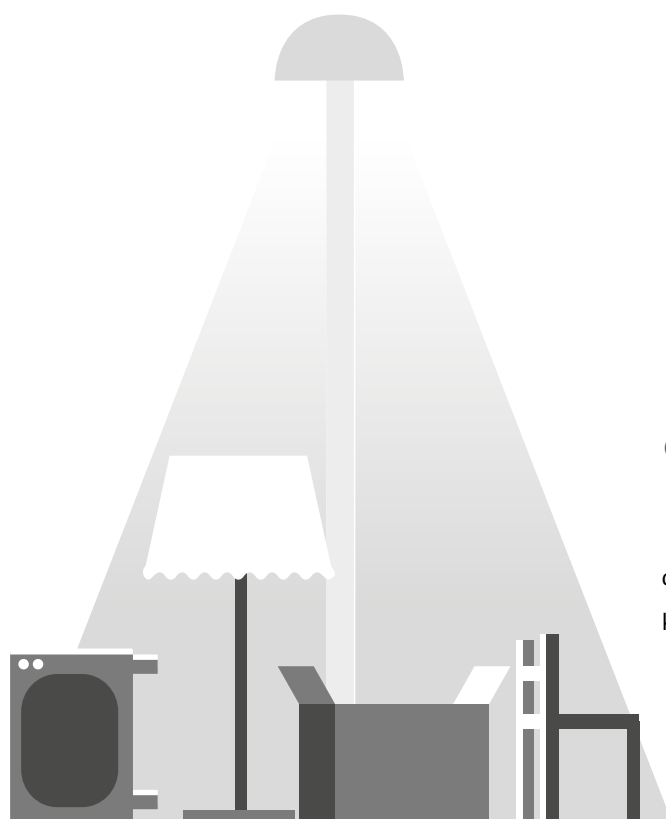
Da integrationsydelsen blev indført den 1. september sidste år, førte det ligeledes til en stor stigning i ansøgninger om enkeltydelser. I et høringssvar i foråret skrev Odense Kommune, at de havde oplevet en stigning fra 40 til 85,7 procent i målgruppen, der var på integrationsydelsen og modtog enkeltydelser.

Sociale omkostninger

Den afledte effekt, som kan have den største negative betydning, er dog, at fattigdommen kan spænde ben for flere af de socialfaglige tiltag, som kommunerne har arbejdet på i årevis, advarer Majbrit Berlau. Hun får opbakning af Roger Buch, der er kommunalforsker på Danmarks Medie- og Journalisthøjskole.

- De afledte konsekvenser af de nye love kommer til at ramme kommunerne mest, men det er samtidig umuligt at sætte konkrete tal på, hvor meget det kommer til at koste. I værste tilfælde kommer kommunerne til at foretage en masse dyre anbringelser om en række år, fordi flere familier er gået i opløsning, fortæller han.

SFI udgav tidligere på året rapporten "Fattigdom og afsavn", der konkluderede, at fattige børn i højere grad lider



Dyrt husly til udsatte lejere

Kontanthjælpsmodtagere, der bliver trukket i boligstøtten, risikerer at blive sat på gaden, hvilket især kan blive et problem i København, der har landets højeste huslejer. I kommunen koster den gennemsnitlige sagsbehandling ved en udsættelse **3.225 for en voksen og 5.600 kroner for en børnefamilie**. Den største udgift kommer dog ved genhusning, og kommunen anslår, at det koster **200.000 kroner at indkvartere en borger på et krisecenter eller et herberg**.

Mere støtte til familieindsatser

Hvis kommunerne skal øge den sociale indsats overfor familier, der bliver ramt af fattigdom, kan det blive dyrt. Tal fra Social- og Indenrigsministeriets Socialpolitiske Redegørelse viser, at et **familiebehandlingsforløb koster 125.000 kroner, mens en anbringelse udenfor hjemmet koster 1,1 million kroner årlig**.



Flere enkeltydelser til fattige

Når flere familier bliver ramt af fattigdom, risikerer kommunerne at skulle hjælpe med flere enkeltydelser. Efter integrationsydelsen blev indført, oplevede Odense Kommune en **stigning fra 40 til 85,7 procent i målgruppen**, som var på integrationsydelsen og samtidig fik enkeltydelser.

"Det er trods alt ikke alle kommuner, der har de samme midler som København til at lave en nødplan for de berørte."

Roger Buch, kommunalforsker på Danmarks Medie- og Journalisthøjskole

sociale og materielle afsavn end ikke-fattige, og den tendens kan ramme flere familier som følge af kontanthjælpsloftet, forklarer Lars Benjaminsen, som forsker i socialpolitik og velfærd på instituttet.

- Den vanskelige økonomiske situation stresser forældrene, og det smitter af på deres børn, som kan udvikle nogle adfærdsvanskeligheder. Det er meget forskelligt fra familie til familie, men vi kan nok godt forvente, at kommunerne skal træde til med mere støtte i flere tilfælde, vurderer Lars Benjaminsen.

Ulighed i landet

En af de afledte konsekvenser ved de nye regler bliver med sikkerhed, at flere borgere bliver sat på gaden, fordi de mister boligstøtten, og det bliver dyrt for kommunerne, som har pligt til at genhuse børnefamilier, siger kommunalforsker Roger Buch. Han peger samtidig på, at flere kontanthjælpsmodtagere allerede er begyndt at flytte fra storbyerne til udkantkommunerne, hvor huslejerne er lavere. Lolland Kommune har på bare ét år modtaget 211 nye borgere på overførselsindkomst, og den tendens presser de fattigste kommuner. Det er dog i sidste ende kommunernes eget valg, om de vil gribe ind med en gennemgående indsats, der kan forhindre den sociale deroute for de ramte borgere, slår Roger Buch fast.

- Det er i sidste ende kommunernes eget valg, om de vil kompensere for den sværere økonomiske og sociale situation, men det bliver formentlig meget forskelligt, hvordan de vil reagere, og det kan medføre en stor ulighed. Det er trods alt ikke alle kommuner, der har de samme midler som København til at lave en nødplan for de berørte, fortæller han.

Forsker: Hovedstadskommuner

Selvom hovedstadskommunerne sender 5 milliarder mere til provinsen i kommunal udligning end for bare 10 år siden, så har de stadig et bedre økonomisk udgangspunkt, siger KORA-forsker.

○ regnestykke

Arne Ullum
arne@kommunen.dk

Når Hørsholms borgmester kører forbi golfbanen, kan han med god grund glæde sig over de mange ældre, som slår til den lille hvide bold. Det er det synlige bevis på, at de ældre i kommunen lever længere og har det bedre end ældre i de fleste andre kommuner. Og det er bare en lille del af årsagen til, at Hørsholm og de øvrige hovedstadskommuner samlet set har et bedre økonomisk udgangspunkt end de fleste kommuner på trods af, at hovedstadskommunerne i år sender cirka 12 milliarder kroner til provinsen.

Striden om den kommunale udligning er eskaleret voldsomt, efter 34 hovedstadskommuner i forrige uge lancerede en kampagne på stopforskelsbehandling.nu, hvor de kræver en reduktion

på cirka fem milliarder kroner i hovedstadskommunerne samlede betaling til provinsen.

Striden handler grundlæggende om, hvem der har de bedste økonomiske muligheder. Ifølge Social- og Indenrigsministeriets teoretiske udregninger har provinsens kommuner en marginalt bedre service end hovedstaden, men skatten er til gengæld så meget lavere i hovedstaden, at borgerne her samlet har det bedst.

- Udligningsordningen flytter ganske mange penge fra hovedstaden til provinsen, men udligningen udgør ikke 100 procent, og det betyder, at selv efter udligningen er hovedstadskommunerne set under ét stadig rigere end kommunerne i provinsen, og derfor har de lidt bedre økonomiske muligheder for at tilbyde borgerne en attraktiv buket af kommunal skat og service, siger Kurt Hou-

berg, programchef, ph.d., fra KORA.

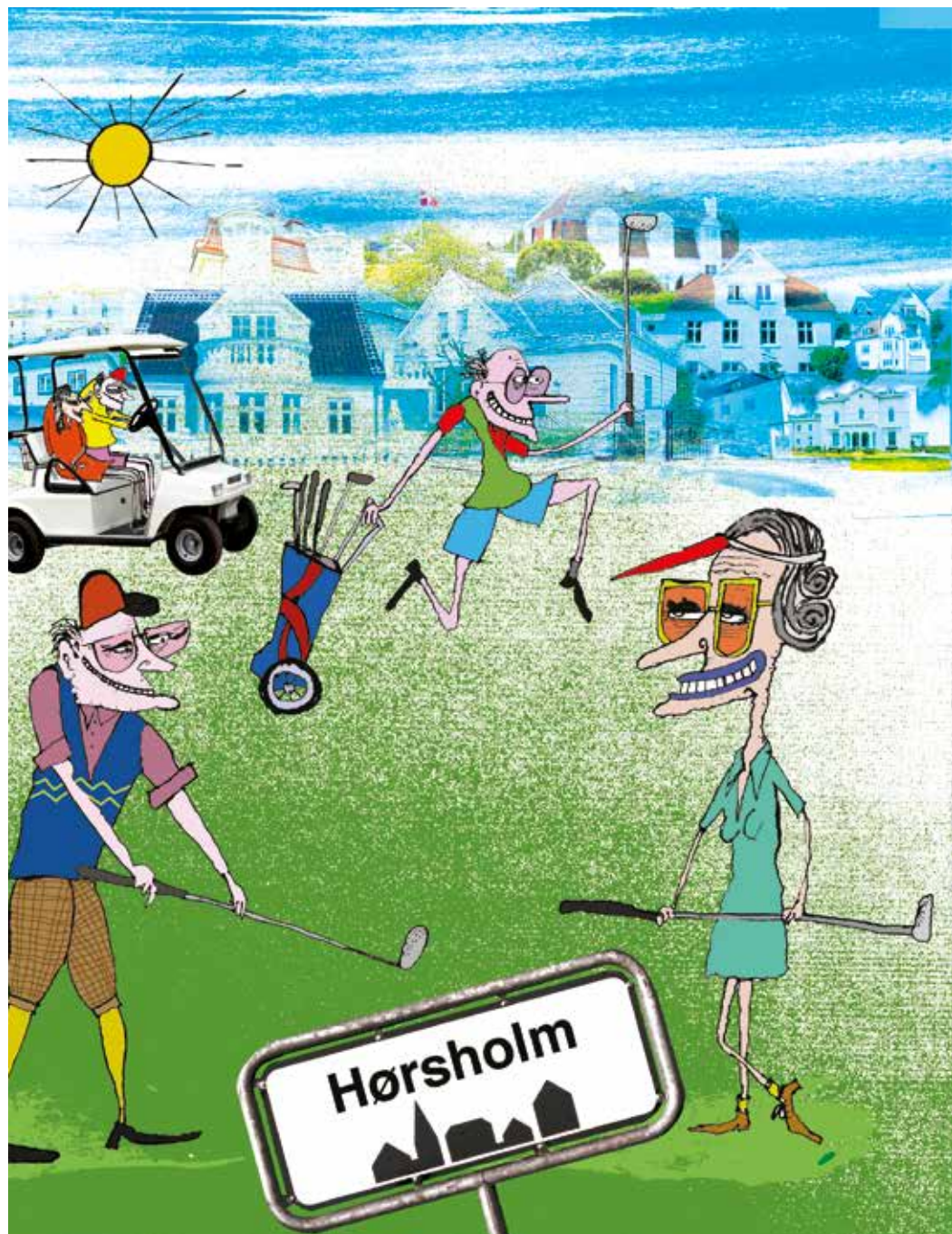
Et af stridspunkterne er også, om ministeriets teoretiske beregning af serviceniveauet er retvisende.

- Det er lidt kunstigt med den tekniske beregning, for hvis vi ser på to af Danmarks rigeste kommuner, Frederiksberg og Gentofte, så skulle de have det laveste serviceniveau i Danmark, siger Johnny Søtrup (V), borgmester i Esbjerg.

Hvad koster en borger?

Det teoretiske serviceniveau er udregnet ud fra statistiske data om, hvilke udgifter forskellige typer borgere i gennemsnit udløser i danske kommuner. Er en kommunes faktiske forbrug højere end det teoretiske behov, så har man ifølge modellen et højt serviceniveau, fordi man teoretisk set bruger flere penge end gennemsnittet. Men modellen tager ikke højde for alle lokale og regionale forskelle - eksempelvis at kontanthjælpsmodtagere kan være tungere i nogle dele af landet.

Kommunen har derfor samlet de centrale nøgletal for hovedstaden versus provinsen for at teste, om provinsens borgmestre har ret i de-



”Det er lidt kunstigt med den tekniske beregning, for hvis vi ser på to af Danmarks rigeste kommuner, Frederiksberg og Gentofte, så skulle de have det laveste serviceniveau i Danmark.”

Johnny Søtrup (V), borgmester i Esbjerg.

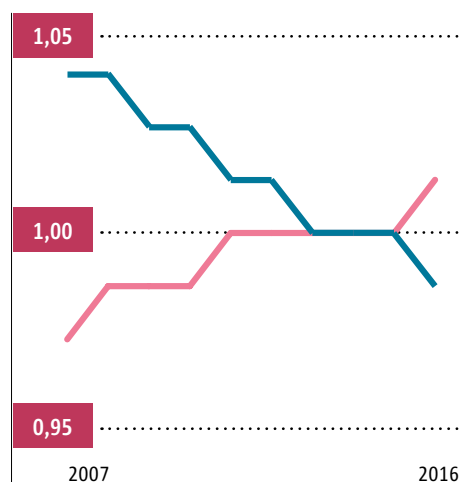
Derfor får borgerne dårligere service i provinsen:

Provinsen bruger relativt flere penge til service ...

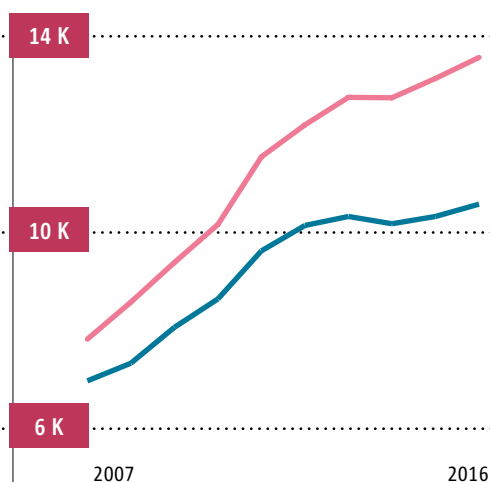
... men bruger langt flere penge til **overførsler** ...

... og har derfor færre penge til **folkeskoler** ...

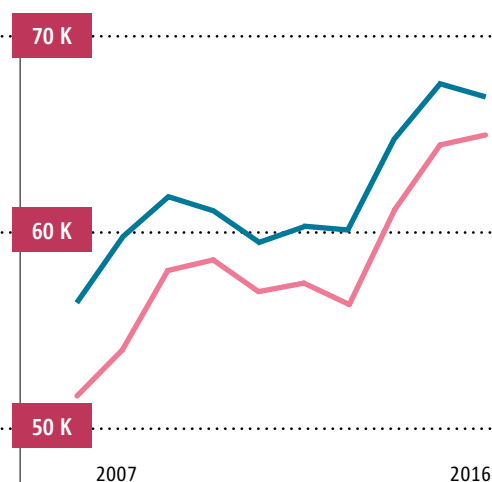
... og **ældreomsorg** ...



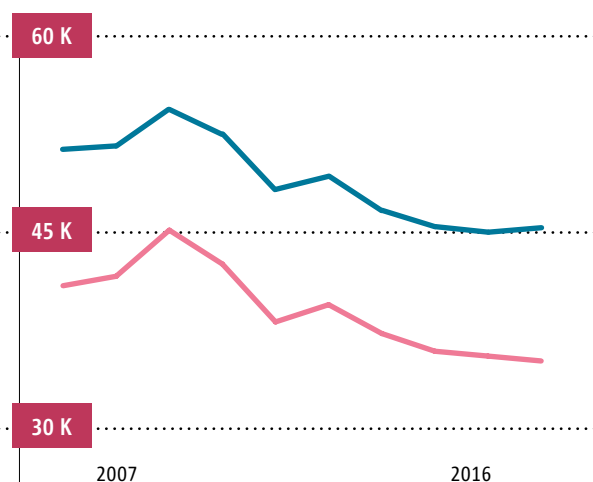
SERVICENIVEAU (GENNEMSNI=1,00)



UDGIFTER TIL OVERFØRSLER PER INDBYGGER



UDGIFTER TIL FOLKESKOLEN PER ELEV



ÆLDREUDGIFTER PER 65+/67+-ÅRIG

er også rigere *efter* udligning

"De fleste af mine 85 årige er døde, og de var stærkt plejekrævende, da de var 78 år, hvor de kun udløste det lavere tilskud. Der kan måske være fem års forskel på, hvornår man bliver stærkt plejekrævende afhængig af, hvilket livsforløb man har haft, og vi har flere af dem, som bliver syge tidligt."

Thomas Knudsen, kommunaldirektør, Lolland

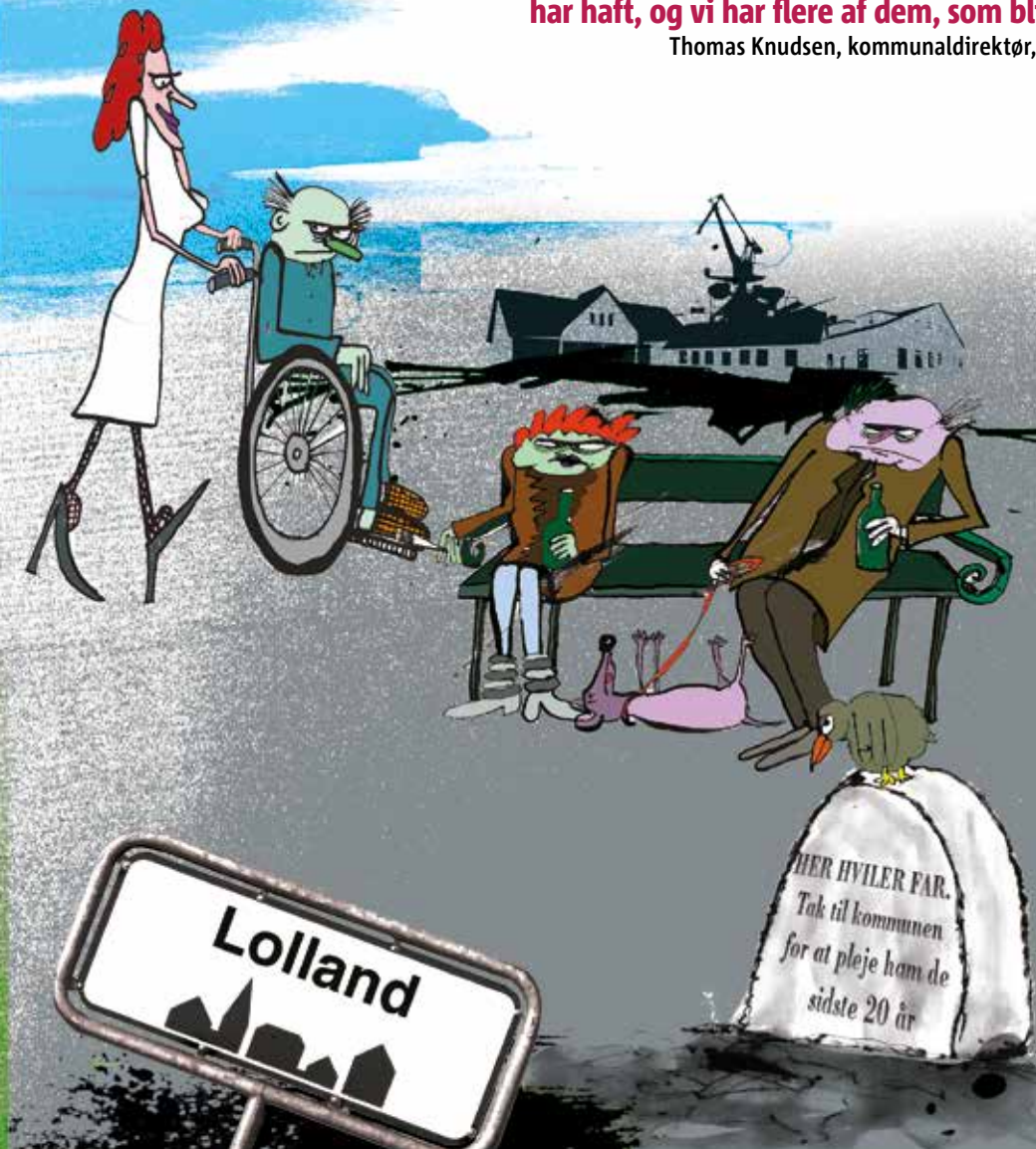


ILLUSTRATION: JENZ STOLTZE

res kritik. Tallene viser, at ud fra den teoretiske beregning, som danner grundlag for udligningen, har provinsens kommuner den bedste service. Men kigger man på nøgletallene for den borgernære service, så er servicen bedst i hovedstaden.

En del af forklaringen på forskellen skal findes på golfbanen i Hørsholm. En borger på eksempelvis 78 år berettiger ifølge modellen bag den kommunale udligning til udgifter på 52.071 kroner i alle kommuner. Og så hjælper det Hørsholm, at en større andel af de ældre i Hørsholm er friske og klarer sig selv sammenlignet med de ældre i eksempelvis Lolland og Odsherred.

- De fleste af mine 85-årige er døde, og de var stærkt plejekrævende, da de var 78 år, hvor de kun udløste det lavere tilskud. Der kan måske være fem års forskel på, hvornår man bliver stærkt plejekrævende afhængig af, hvilket livsforløb man har haft, og vi

har flere af dem, som bliver syge tidligt, siger kommunaldirektør Thomas Knudsen, Lolland.

En ældre over 85 år berettiger ifølge modellens data til udgifter på 123.482 kroner, mens en 78-årig kun berettiger til udgifter på 52.070 kroner. Derfor taber Lolland stort, når ældre på eksempelvis 78 år trækker offentlige ressourcer til pleje som en gennemsnitlig 85-årig, fordi sundhedstilstanden i kommunen ifølge en analyse fra tænketanken Cevea er markant dårligere end i de rige kommuner.

Lolland bruger ifølge de kommunale nøgletal cirka 1.000 kroner mere per borger på ældrepleje end Hørsholm, selvom det er præcis samme andel af befolkningen i de to kommuner, som er over 67 år.

Knap en tredjedel (32,5 procent) af landsudligningen i 2017 svarende til cirka 17 milliarder kroner styres af såkaldte socioøkonomiske kriterier. Men også her har de rige kommuner ifølge Thomas Knudsen en beregningsteknisk fordel, fordi bistandsklipperne i de rige kommuner er langt nemmere at få i arbejde.

- Der er forskel på at være en doven gymnasieelev på 19, der ikke er kommet i gang med noget, og så at være en 52-årig alkoholiker med 20 års anciennitet i kontanthjælpssystemet, siger han.

Johnny Søtrup genkender det samme billede.

- Det viser bare de kæmpestore forskelle, der er i vores

lille land, og det er jo det, som vel er grundtanken bag udligning, at det skulle den prøve at rette op på, siger Johnny Søtrup.

Der skal være forskel

Det er Folketinget, som fastlægger den kommunale udligning, og i alle årene har politikerne forsøgt at vægte to hensyn. På den ene side skal udligningen sikre, at forskellene i service og skat mellem kommunerne ikke bliver for store, og samtidig må udligningen ikke blive så stor, at kommunerne mister den økonomiske gevinst ved at skabe erhvervsudvikling og få flere i arbejde.

Ifølge tal fra Social- og Indenrigsministeriet vil der i 2027 være 16 kommuner, som kun får 7 procent gevinst eller tab ved en ændring af udskrivningsgrundlaget. Populært sagt vil kommunerne altså kun få 7 millioner kroner i kassen, hvis det lykkes dem at tiltrække eksempelvis 1.000 nye arbejdspladser med en samlet skattebetaling til kommunen på 100 millioner kroner.

- Hvis man gennemførte 100 procents udligning, så ville man fjerne den enkelte kommunes økonomiske incitament til at skabe vækst og udvikling og få borgere væk fra overførselsindkomster og passiv forsørgelse, fordi gevinsten så ville blive fjernet igen på grund af udligningen, siger Kurt Houllberg fra KO-RA.

● Provinsen

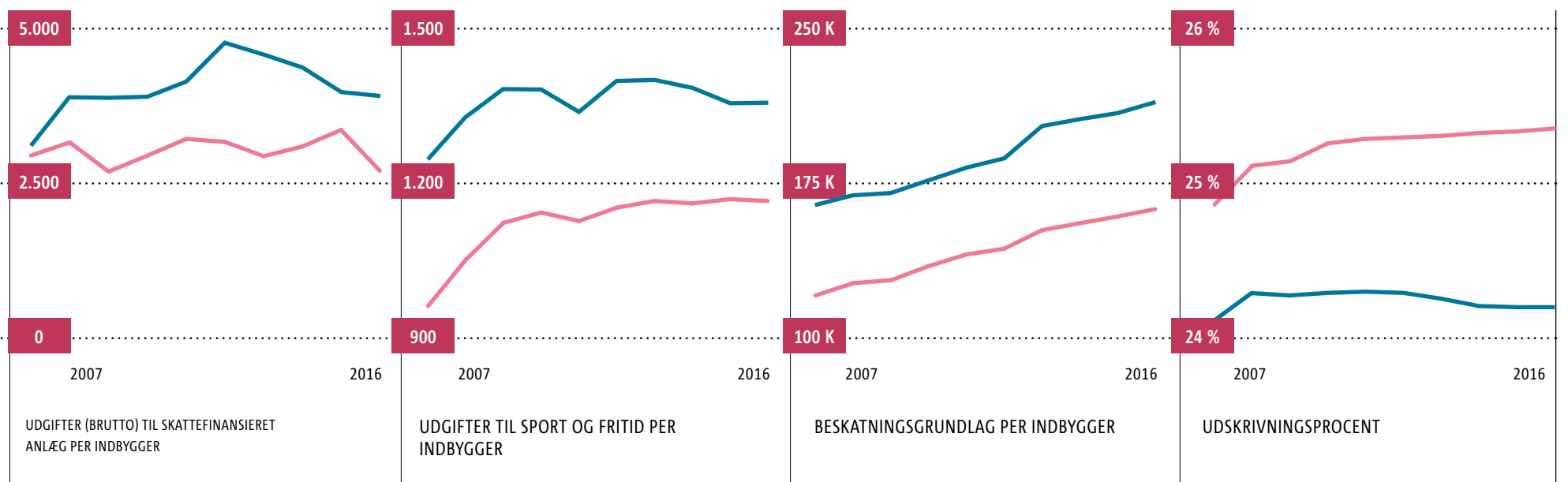
● Hovedstadsområdet

...og der er langt færre penge til **bygge** nyt ...

... og til **sport og fritid**.

... Samtidig **tjener borgerne** mindre i provinsen ...

... og blandt andet derfor er **skatteprocenten** højere.



◉ **analyse**

Den stille spin-kamp om de kommunale milliarder



Af Rasmus Jønsson
red@kommunen.dk

Stopper man folk på gaden og spørger dem om deres holdning til udligningsdebatten, vil de fleste nok kigge underligt og spørge: Hvad for en fisk?

Debatten om de mange milliarder, der skal flyttes rundt mellem landets kommuner, har ingen X Factor. Umiddelbart underligt, for det handler om rigtig mange penge helt ude i frontlinjen af velfærdssamfundet, så det burde være en væsentlig sag for mange borgere.

Men omvendt er det ikke så underligt, at den brede offentlighed står af. For udligningsdebatten har en så høj budskabskompleksitet og er fyldt med så megen teknik, at der næsten skal bruges en lille doktorgrad i forvaltning og økonomi for at forstå indholdet. Og da de involverede parter også har sat fuld damp på spin-maskinen, kan det ofte være svært at finde ud af, hvad der er op og ned i sagen.

Organiseret krig på ord

Spin-kampen om udligningsmilliarderne ses på flere niveauer. Flere af aktørerne er gået sammen og har lavet noget, der minder om "Interesseorganisationer". For eksempel har 34 hovedstadskommuner slået pjalterne sammen og lavet organisationen Stop Forskelsbehandling.nu. Bare det, at man kan få 34 borgmestre med stort ego og forskellig partifarve til at organisere sig, fortæller noget om sagens betydning.

Overfor dem står for eksempel en organisation som Danmark på Vippen, som består af en række kommuner, organisationer og enkeltpersoner fra landets yderområder. Igen en blandet skare af aktører, hvor flere af dem normalt vil have svært ved at være på samme hold.

Begge interesseorganisationer har udarbejdet hjemmesider, der rummer fakta, vinkler og synspunkter, som skal være med til at frame debatten, så deres synspunkter står så skarpt som muligt. Stop Forskelsbehandling nu slår hårdt på, at hovedstadsområdet har det laveste serviceniveau og tilmed rummer landets mest socialt belastede kommuner. Danmark på Vippen's røde tråd i kommunikationen handler om, at der er sket en skævvridning mellem storbyerne og yderområderne.

Spin-krigen bliver også udkæmpet i morgenaviserne, niche-medier for det kommunale stof og på de sociale medier. Taler man med

de implicerede aktører, kan man også høre, at udligningsdebatten fylder en del internt i partierne, hvor der ofte foregår højlydte diskussioner.

Mediekampen har betydning

Men hvorfor udkæmper man en så stor spin-krig i medierne, når offentlighedens interesse for udligningsdebatten er så ringe? Det vil jo umiddelbart være mere logisk at bruge kræfterne på at påvirke politikerne i regeringstoppen og de embedsmænd i Indenrigsministeriet, der træffer beslutning om fordelingen af udligningsmilliarderne.

Først og fremmest er spin-arbejdet vigtigt, fordi det ofte hænger sådan sammen, at den der står stærkt med en sag i medierne, også sidder med en stærk hånd ved forhandlingsbordet. For eksempel havde de hold, der sloges for yderområderne, gode betingelser i kølvandet på folketingsvalget i 2015. Her handlede tolkningen af valgresultatet i høj grad om, at valgets tabere havde glemt yderområderne. Partierne stod derefter i kø for at fremstå som de store frelsere af udkantsområderne, og derfor stod den side stærkt i de forskellige policy-processer.

Den anden årsag til, at der bliver brugt mange ressourcer på spin-krigen, er, at den fungerer som en slags præventiv-kampagne i forhold til den lille håndfuld politikere og embedsmænd, der sidder med beslutningskompetence i udligningsberegninger. De skal vide, at hvis de træffer nogle dårlige beslutninger, står der en hær af stærke aktører klar til at lave en masse larm. Denne præventiv-kampagne er både effektiv i forbindelse med de årlige udligningsforhandlinger, og når der er optræk til reformer af udligningssystemet, som der er i 2017.

DM i bøjning af statistik

Det tredje og sidste årsag handler om aktørernes egen nytteværdi. Mange af de aktører, der deltager i udligningsdebatten, har en personlig interesse i at stå stærkt i medierne. For eksempel har borgmestrene ofte svært ved at få air time i andre medier end de lokale og regionale. Men ved at tale borgernes sag kan de pludselig få taletid på den nationale scene. En medieeksponering, der kan være med til at styrke politikernes personlige brand.

Set ud fra et kommunikationsperspektiv er udligningsdebatten en spændende case at studere. For udover at man kan møde sjove afsender-konstellationer på tværs af partiskel, kandidater udligningsdebatten også til en plads i det uofficielle danmarksmesterskab i bøjning af statistik og fakta. Der bliver tydeligvis brugt megen energi på at konstruere en masse skyts, der kan understøtte ens position i debatten.

Sådan virker den kommunale udligning

Indenrigsministeriet beregner hvert år de enkelte kommuners strukturelle under- eller overskud. Det sker ved, at ministeriet beregner, hvad kommunen ville have i indtægter med en gennemsnitlig skatteprocent, og fratrækker de udgifter, som kommunen teoretisk set skulle have baseret på borgernes alder og sociale forhold. Det strukturelle over- eller underskud er altså et teoretisk mål for, hvor god en økonomi en kommune har. Næsten alle kommuner har underskud, og staten betaler derfor en meget stor del af udligningen via bloktilskuddene.

Sådan fordeles pengene

Landsudligning



Her får alle kommuner med underskud refunderet 61 procent af deres strukturelle underskud, mens 10 kommuner med overskud i 2017 skal betale 61 procent af overskuddet.

Tilskud til provinskommuner med højt strukturelt underskud



For at reducere ulighederne har politikerne indført et såkaldt "tilskud til provinskommuner med højt strukturelt underskud", som koster staten 5,8 milliarder kroner i 2017. Man skal ikke lade sig narre af navnet: 59 ud af 64 provinskommuner får tilskuddet.

Tilskuddet er meget komplekst at forstå, idet kommunerne får 32 procent af den del af deres strukturelle underskud per borger, som er større end 95 procent af landsgennemsnittet. Bag den kringlede formulering gemmer sig, at tilskuddet er meget givtigt for de fattigste kommuner, mens det giver mindre for de store bykommuner i provinsen.

Ordningerne er så komplekse, at det er svært at sammenligne de særlige tilskud til provinsen og hovedstadsudligningen. Men udregninger fra en række provinskommuner i initiativet Bedre Balance viser, at Odsherred Kommune eksempelvis ville få 61 millioner kroner ekstra svarende til en skattnedsættelse på én procent, hvis kommunen var omfattet af hovedstadsreglerne i stedet for provinsreglerne. Herning ville til sammenligning få 258 millioner kroner svarende til en skattnedsættelse på 1,36 procent.

Hovedstadsudligning



Da funktionærerne begyndte at rykke ud i forstæderne nord for København i 1930'erne, indførte man en særlig hovedstadsudligning, som skulle forhindre, at København endte med små skatteindtægter og store sociale udgifter, som ville accelerere de velhavendes udflytning yderligere.

Ordningen er en omfordeling mellem hovedstadskommunerne, og i 2017 er der 17 rige kommuner, som betaler i alt 2,8 milliarder kroner til 17 fattige kommuner. Udligningen er på 27 procent af kommunens strukturelle underskud, og det kommer direkte oven i landsudligningen på 61 procent, hvilket groft set giver en udligning på 88 procent i hovedstaden.

Overudligningsbidrag



Skal sikre, at kommunerne altid skal betale mindst 7 procent af skatteindtægten fra et faldende udskrivningsgrundlag (lavere skattepligtige indkomster eller færre i arbejde), mens rige kommuner omvendt er sikret, at de altid kan beholde 7 % af skatteindtægten fra et højere udskrivningsgrundlag (højere skattepligtige indkomster eller flere i arbejde). Det er typisk kommuner med lav skatteprocent, som enten skal betale eller have penge under denne ordning.

Diverse puljer og tilskud

Derudover er der en lang række puljer, som fordeles til kommunerne. Pengene kommer dels fra staten, dels fra kommunerne selv. Bortset fra beskæftigelsestilskuddet betyder disse puljer og tilskud mindre.

Kilde: Tilskud og udligning for kommuner i 2017, SIM.dk

"Bare det, at man kan få 34 borgmestre med stort ego og forskellig partifarve til at organisere sig, fortæller noget om sagens betydning."

Gamle cirkusheste lugter byrådsavsmuld

Følg de seneste valgopdateringer om især spidskandidat-udpegninger fra Roskilde, Fredericia, Skive, Favrskov, København og Thisted.



Af Knud Abildtrup
knud@dknyt.dk

At holde en politik-pause og være uden for den lokalpolitiske manege en periode kan for nogle give fornyet lyst til en runde i det kommunale cirkus. Og nogle gange sker det i et nyt parti.

Det opleves aktuelt i **ROS-KILDE**, hvor Gitte Kronbak, der repræsenterede Venstre fra 2006 til 2013, har skiftet partifarve og ifølge Roskilde Avis nu satser på at stille op for Socialdemokratiet til KV17. I S kan nyindmeldte ikke bare stille op med det samme, men Kronbak har fået godkendt sin indmeldelse og sit kandidatur både hos sin

30 mennesker, der troede, de var medlemmer, men blev afvist ved døren, samt kandidaterklæringer, som medlemmerne ikke måtte se ordlyden af.

I forvejen var Peder Tind valgt som V-spids til afløsning af Kenny Bruun Olsen, der havde en kortere borgmesterkarriere efter Thomas Bankes afgang i utide i 2013. Kenny Bruun Olsen var spids ved KV13 og blev nu nummer to. Der blev klaget til Venstres landsorganisation over kaosmødet, så meget kan endnu ske. Efter Banke-tumulten gik V ved KV13 tilbage fra 6 til 5 pladser, og markant fremgang til S - fra 6 til 10 pladser - sikrede Jacob Bjerregaard (S) borgmesterposten.

I **SKIVE** har Socialdemokraterne ved flere valg kigget langt efter borgmesterposten. I den nuværende Skive Kommune har V haft ledelsen siden 2007. S-spidsen fra KV13, Ole Priess, er ikke længere på banen, og ved et kampvalg vandt tidligere Spøttrup-borgmester Peder Christensen værdigheden som S-spids foran Bill Pharsen med stemmerne 61-20 ud af 87 mulige stemmer.

Også tidligere borgmester

"I Fredericia blev den slags personnyheder lidt glemt i krudtrøgen under et noget tumultarisk opstillingsmøde med blandt andet 30 mennesker, der troede de var medlemmer, men som blev afvist ved døren, samt kandidaterklæringer, som medlemmerne ikke måtte se ordlyden af."

2002-2007, Per B. Jeppesen, var bragt i forslag, men takkede nej. Han trådte ud af byrådet for to år siden efter en retssag, hvor han fik et halvt års betinget fængsel for bedrageri i forbindelse med sit job som direktør for Kulturcenter Limfjord. Ifølge Skive Folkeblad overvejer han stadig at stille op som menig politiker.

I **FAVRSKOV** var der ingen modkandidater til den siddende borgmester Nils Borring (S), der igen er valgt som sit partis spids. En kandidat, som et medlem havde bragt i spil, ønskede ikke at stille op. Borring har været borgmester siden 2010 - og kunne ved KV13 sammen med sit parti beholde 11 mandater, selvom

byrådet blev reduceret fra 27 til 25 pladser. En af byrådets veteraner, fritids- og kulturformand Anders Nørgaard (V), stopper efter små 30 år i lokalpolitik.

Venstre har stået for flere af de spektakulære valg af spidskandidater - senest i **KØBENHAVN**, hvor børne- og ungdomsborgmester Pia Allerslev tabte til Cecilia Lonning-Skovgaard, der fik en overbevisende sejr på 142-55. Store dele af Pia Allerslevs bagland havde i månederne op til valget lagt op til at få nye boller på suppen.

En tilsvarende situation ses nu hos Venstre i **THISTED**, hvor borgmesteren siden 2010, Lene Kjelgaard Jensen,

lige nu gerne stiller op igen, men møder kraftig modstand internt. Fra et internt V-referat kan TV Midtvest citere: 'Fem ønsker ikke at genopstille, hvis Lene skal stå i spidsen, og tre ser helst en anden i spidsen'. Dermed finder kritikken klangbund hos otte af de ti V-folk i byrådet. Endnu har ingen dog besluttet sig for at stille op som banerfører for at få en ny V-spids. Det hele afgøres 24. oktober.

Også hos S er der bestræbelser på at skifte frontfigur, da Henning Holm udfordrer gruppeformand Ulla Vestergaard, der også var spids ved KV09 og KV13. Partiet havde borgmesterposten i Thisted første periode som sammenlagt kommune i form af Erik Hove Olesen (S) 2007-2010.

Lene Kjelgaard regerer på basis af en konstituering efter KV13 mellem V, K og DF - 16 ud af 27 pladser. Som i så mange andre kommuner blev netop V og S de to helt store partier: V gik fra 9 til 10 pladser, og S beholdt sine 10.

o fodgængernes triumf



I København har det været svært at finde økonomi til en hel bilfri dag om året, så løsningen er indtil videre en halv af slagten, der for første gang blev afholdt søndag den 18. september. Men i den franske hovedstad har borgmester Anne Hidalgo været mere ambitiøs; siden årsskiftet har hun reserveret den berømte Champs-Élysées til fodgængerne den sidste søndag i hver måned. Fotoet viser travlhed på avenuen den 25. september.

Foto: Ena Christophe / Polfoto

Forsker: Kommuner kan gøre langt

Danske børn risikerer at gå sultne i seng eller blive holdt udenfor fællesskabet, fordi kommunerne ikke kompenserer for fattigdom i familien. Politikerne skal give socialrådgivere lov til at anvende muligheder i serviceloven, mener forsker.

o interview

Af Anders Kjøller
anders@kommunen.dk

Betina er 12 år gammel og bor sammen med sin mor og lillebror på 7 år. Moren er 48 år og har været kontanthjælpsmodtager det meste af sit liv på grund af en kronisk sygdom, hvilket betyder, at familien i dag har et rådighedsbeløb på 2500-3500 kroner, når de faste udgifter er betalt. I en sagsbehandlers journal kan man læse, at Betina får for lidt mad med i skole, at hendes tøj stumper, og at hendes hud er farveløs og "papiagtig" på grund af dårlig ernæring.

Pigens rigtige navn er ikke Betina, men oplysningerne beskriver vilkårene for ét af de børn, som fattigdomsforsker Adam Johansen har talt med i de seneste år.

Tal fra Arbejderbevægelsens Erhvervsråd viser, at 11.800 danskere vil blive økonomisk fattige som følge af kontanthjælpsloftet, og 7.000 af dem er børn, der ifølge Adam Johansen risikerer at lide alvorlige materielle afsavn.

- Som fattigdomsforsker har jeg besøgt flere familier, hvor børnene fik for lidt at spise,



"I nogle kommuner tager de familierne med ud for at handle ind sammen. Så kan de begrunde tiltaget med, at fælles madlavning styrker relationerne mellem forældre og børn, men i virkeligheden er det jo også en camoufleret fattigdomsydelse."

Adam Johansen, lektor,
Institut for Socialt Arbejde,
Metropol

og hvor forældrene fortalte, at deres tænder ikke udviklede sig normalt. Netop mad er et stort tema for mange fattige familier. Det er måske i perioder, at de går sultne i seng, men frygten for, at



køleskabet er tomt, er der hele tiden, fortæller Johansen, som forsker ved Institut for Socialt Arbejde på professionshøjskolen Metropol.

En af de afgørende barrierer for at afhjælpe familiernes fattigdom findes i serviceloven. I 'Vejledningen om særlig støtte til børn og unge og deres familier' står der nem-

lig eksplicit, at kommunerne ikke må yde økonomisk støtte eller forsørgelse til børnefamilier, og det får nogle gange sagsbehandlere til at give op på forhånd, fortæller Adam Johansen.

- Når jeg besøger børne- og familieafdelinger, fortæller socialrådgiverne, at de ikke kan gøre andet end at anbrin-

ge børnene, hvis de finder ud af, at de får for lidt at spise. Og det har de til dels ret i, for de må ikke afhjælpe fattigdom, selvom de kan argumentere for, at det ødelægger familielivet, fortæller han.

Camouflerer hjælp

Selvom loven afskærer sagsbehandlere fra at supplere

familiernes indkomst løbende, er der dog en lang række åbninger, som de kan gøre brug af, hvis der er et politisk flertal for det i kommunalbestyrelsen. Kommunerne kan nemlig give økonomisk støtte, hvis det kan forebygge en mere indgribende foranstaltning.

- I nogle kommuner tager de

Kommuner med forholdsvis flest omfattet af loftet (per 1.000 indbyggere)

Brøndby	16,5
Ishøj	14,4
Høje Taastrup	12
Albertslund	11,1
Rødovre	10,6
København	10,3
Slagelse	9,8
Herlev	9,5
Helsingør	9,5
Odense	9,2
Glostrup	8,9

Kontanthjælpsloft rammer hårdt på Vestegnen

Kontanthjælpsloftet rammer 1,5 procent af indbyggerne i Brøndby, som har den største andel af borgere, der er omfattet af de nye regler. Kommunen iværksætter handlingsplan for at afbøde virkningerne.

o skævt

Af Arne Ullum
arne@kommunen.dk

Der er ekstra mandskab på jobcenteret i Brøndby i disse dage for at tage imod opkald

fra de mange bistandsklienter, som oplever, at deres udbetaling fra kommunen falder på grund af kontanthjælpsloftet.

Brøndby er den kommune, som bliver hårdest ramt af de nye regler. Mere end halvdelen procent af befolkningen bliver ramt, og borgmester Kent Magelund forventer, at det bliver nogle dramatiske måneder:

- Det er kun toppen af isbjerget, vi ser nu. Jeg tror, at der går fjorten dage, måske tre uger så begynder folk at for-

"Det her er kun toppen af isbjerget vi ser nu. Jeg tror, at der går fjorten dage måske tre uger, så begynder folk at forstå, hvad det betyder for dem."

Kent Magelund (S), borgmester, Brøndby

stå, hvad det betyder for dem, siger han.

Kommunen har sammenholdt Beskæftigelsesministeriets oplysninger om antallet af kontanthjælpsmodtagere,

som bliver omfattet af kontanthjælpsloftet, med befolkningstallet i kommunerne. Tallene viser, at de hårdest ramte er Vestegnskommunerne, hvor det er mere end

mere for fattige børn



11.800 danskere vil blive økonomisk fattige som følge af kontanthjælpsloftet, og 7.000 af dem er børn.

Foto: Ditte Velente / Polfoto

familierne med ud for at handle ind sammen, og så begrundes tiltaget med, at fælles madlavning styrker relationerne mellem forældre og børn, men i virkeligheden er det jo også en camoufleret fattigdomsydelse, siger Adam Johansen.

På den måde er serviceloven åben for en høj grad af for-

tolkning, og kommunerne kan også justere på de vejledende rådighedsbeløb, der bruges til at godkende enkelt-ydelser, fortæller Johansen. Han mener, at det er et spørgsmål om, hvorvidt der i kommunalbestyrelsen er politisk flertal for at lade sagsbehandlerne udnytte servicelovens muligheder.

Økonomisk fattigdom

► Regeringen afskaffede sidste år den officielle fattigdomsgrænse, der blev indført i 2013.

► Ifølge den er personer, som gennem tre år har en indkomst, der er mindre end halvdelen af medianindkomsten, ikke er studerende og ikke har en formue på over 100.000 kroner, fattige.

► For en familie på tre medlemmer er fattigdomsgrænsen på 209.000 kroner om året.

Kilde: Arbejderbevægelsens Erhvervsråd

- Et andet eksempel er paragraf 81 om særlige ydelser, der bliver misforstået helt konsekvent i praksis. Der er et dogme i kommunerne om, at man kun kan give støtte til uforudsete udgifter, men teksten siger direkte, at der kan ydes hjælp, hvis det har afgørende betydning for familiens levevilkår, og det åbner jo for en ladeport af muligheder, fortæller han.

Penge løser ikke alt

Adam Johansen understreger, at kommunerne skal tillægge konsekvenser af forældres fattigdom samme betydning for omsorg for børn, som de i dag tillægger psykisk sygdom, også når hverken fattigdom eller psykisk sygdom står umiddelbart til at ændre. For når tankerne kredser om de manglende gaver under juletræet og skammen over at være arbejdsløs, er det svært at give børnene den nødvendige opmærksomhed.

I den forstand er det paradoksalt, at kommunerne ikke kan give en mere rundhåndet fattigdomskompensation til hjemmeboende børn, når de risikerer at tage over en million om året fra det samme budget til en anbringelse, vurderer Johansen. Han peger på, at forsøg i Norge og

England har haft succes med at uddele højere økonomiske ydelser i stedet for støtte.

- I Trøndelag Region i Norge har en kommune eksperimenteret med højere økonomiske ydelser, og det har nedbragt antallet af anbringelser markant, fortæller Johansen.

Det er dog forsimplet at sige, at alle sociale problemer bliver løst, hvis kommunen udskriver en blankocheck, og der er ikke en entydig sammenhæng mellem fattigdom og omsorgssvigt, understreger Johansen. Forældrene gør ofte alt i deres magt for at skåne deres børn for de værste konsekvenser, og børn oplever ikke nødvendigvis sig selv som fattige. Som 12-årige Betina selv fortæller i Johansens rapport:

“Jeg føler ikke rigtig, vi mangler noget - nogen af os. Vi får det, vi vil. Eller vi får ikke det, vi vil, men det, vi har brug for. Og vi har mad på bordet hver dag og rent tøj på. I går købte min mor en shampoo til mig, fordi mit hår er så fedtet.”

Ordførerne



Kommunalordførerne skriver på skift om aktuelle politiske mål, udfordringer og sager. I denne uge **Finn Sørensen** (EL)

TÆND ET LYS I MØRKET, METTE!

Den 1. oktober er en sort dag for de mange tusinde, der bliver ramt af kontanthjælpsloft og 225-timers-regel.

Boligselskabernes Landsforening har advaret om, at cirka 14.000 familier står i fare for at blive tvunget ud af deres bolig, og KL siger, der ikke er billige boliger til de mange, der ryger ud.

AE-rådet, Børnerådet og Red Barnet advarer om, at de nye regler vil føre til en eksplosion i børnefattigdom.

Rådet for Socialt Udsatte advarer om mange flere hjemløse. Socialrådgiverne og Dansk Handicap Forbund advarer om, at tusindvis af langtidssyge og mennesker med handicap vil blive ramt.

Men det preller altsammen af på regeringen og dens støttepartier, herunder Dansk Folkeparti, der ellers bryder sig af at tage vare på de svage i samfundet. Det skal kunne betale sig at arbejde, messer de monotont. Ministeren mener, at folk bare kan gå ned på jobcentret - så er problemet hurtigt løst, for der er masser af ledige deltidsjob.

Mens mennesker får revet deres tilværelse i stykker, venter vi stadig på dokumentation for, at denne massive fattiggørelse fører til, at der kommer flere i arbejde. Vi kommer til at vente forgæves, for det tror regeringen ikke selv på. Integrationsydelse, kontanthjælpsloft og 225-timers-regel rammer mere end 50.000, men regeringen forventer selv 1100 flere i arbejde. Hvilken jobfest!

Det handler heller ikke om flere i arbejde; det handler om at "skaffe råderum" til skattelettelser til dem, der har mest. Det handler også om at udhule trygheden for lønmodtagerne i forventning om, at det vil trykke lønnen. Hvis alle er bange for at miste jobbet, så har solidariteten trange vilkår og arbejdsgiverne kronede dage.

Den 1. oktober er også en sort dag for landets kommuner. Endnu en gang skal de gøre det beskidte arbejde for en regering og et folketingsflertal, der prioriterer det at forgylde de 10 procent rigeste fremfor tryghed for lønmodtagerne ved arbejdsløshed og sygdom og en ordentlig social- og sundhedspolitik indsats for de 10 procent fattigste. Tak til de kommuner - jeg vil gerne nævne København og Aalborg, men der er uden tvivl flere - der forsøger at mildne luften for de klippede får. Det sætter loven snævre grænser for, men selv den værste lovgivning kan administreres mere eller mindre human. Det håber jeg, alle kommuner skriver sig bag øret.

Også tak til KL for en meget klar advarsel til Folketinget om ikke at vedtage dette skændige angreb på forsvarsløse mennesker og på vores velfærdsstat. Men helt ærligt! Hvornår er nok nok? Er det ikke snart på tide med massiv civil ulydighed fra kommunernes side, hvor man åbent nægter at medvirke til den slags? En grænseoverskridende tanke, men prøv alligevel at tænke den!

Der er et brændende behov for at tænde et lys i mørket for de mange, der har mistet håbet og tilliden til, at samfundet vil dem noget godt. Derfor må jeg sige til Mette Frederiksen: Drop nu de dårlige undskyldninger! Hvis man tør love de rigeste boligejere, at de får lov at beholde deres skattestop, hvorfor tør man så ikke love de mest udsatte en smule tryghed for, at de kan betale huslejen? Alle partier i dit kommende parlamentariske grundlag er klar med et løfte om at rulle fattigdomsydelserne tilbage. Vi mangler sådan set kun dig.

» **Kommenter klummen på kommunen.dk**

Sådan vil Brøndby hjælpe de ramte:

► **Øget indsats** i jobcenteret for at skaffe relevante job til de ramte, som kan opfylde 225-timers-reglen.

► **Åbent Hus-arrangementer** hver anden uge, hvor borgerne frit kan møde op og møde virksomheder med ledige stillinger.

► **Folder til alle** de borgere, som rammes af regelændringerne. Den skal indeholde information om kommunens tiltag både i form af beskæftigelsesindsatsen samt muligheder for økonomisk rådgivning, muligheder for anvisning af billigere bolig og boligbytte, liste over gratis aktiviteter for eksempelvis børnefamilier med videre.

► **Ydelsescentret og boligselskaberne** i Brøndby holder orienteringsmøder om de økonomiske konsekvenser af regelændringerne.

► **Samarbejde med Dansk Folkehjælp** om oprettelse af lokal økonomisk rådgivning baseret på frivillige.

► **Projekt Huslejerestance**, hvor ydelsescentret modtager direkte indberetning om alle huslejerestancer for borgere på overførselsindkomst, som konsekvent sættes under økonomisk administration.

én procent af borgerne, som får reduceret deres boligstøtte. Til sammenligning er der 21 - primært landkommuner - hvor det er under 0,3 procent af borgerne, som bliver omfattet af loftet.

Ingen ved endnu, hvordan de ramte kontanthjælpsmodtagere reagerer, men tal fra Lolland viser, at en del allerede er begyndt at flytte fra de dyre lejligheder omkring hovedstaden til billige private udlejningsboliger i udkantskommunerne. Siden vedtagelsen af loftet har Lolland netto fået 211 tilflyttere på kontanthjælp.

Brøndbys DNA

Uanset at Brøndby på den måde kunne eksportere nogle af sine sociale problemer til eksempelvis Lolland, afviser borgmesteren bastant, at det er en vej, som kommunalbestyrelsen i Brøndby vil følge.

- Sådan er Brøndbys DNA ikke. Vi ved godt, at vi har rig-

tig mange, som udløser ekstra udgifter, og at vi har taget mange flygtninge. Men sådan vil vi ikke se på det, siger han og fremhæver den handlingsplan, som kommunen har vedtaget for at hjælpe de ramte borgere.

Et af de mere kontroversielle forslag er, at kommunen vil være ekstra opmærksom på, om de ramte familier er berettigede til særlige tilskud:

- Hvis der står nogle borgere, som ikke har til tandslæge-regningen eller i andre situationer, hvor der virkelig er nød, så må vi som kommune gå ind og gøre noget, siger han.

Uanset at borgmesteren er politisk uenig med regeringen om kontanthjælpsloftet, så understreger borgmesteren, at kommunen vil være meget påpasselig med at følge reglerne, og netop derfor har kommunen ikke afsat en pulje penge til særlige tilskud.

Ny leverandør til SKAT

Ejerne bag den it-virksomhed, der skal levere SKAT's nye inddrivelsessystem, benytter sig af skattely på kanaløen Jersey. Enhedslisten og Socialdemokratiet vil nu stille spørgsmål til skatteministeren for at sikre, at man holder øje med virksomhedens skatteindbetalinger.

offshore

Af Benjamin Holst
benjamin@kommunen.dk

SKAT skal have nyt inddrivelsessystem, og det skulle gerne fungere bedre end det skandaleramte Fælles Inddrivelsessystem (EFI). Spørgsmålet er blot, hvor meget det nye system vil kunne inddrive fra netop den virksomhed, der er løbet med ordren på omkring 100 millioner kroner for at udvikle første del af

EFI's efterfølger: Leverandøren Netcompany har nemlig solgt 53 procent af sine aktier til den norske kapitalfond FSN Capital, der har placeret alle sine fonde, heriblandt Netcompany-aktierne, på kanaløen Jersey.

Det vækker undren hos flere skatteordførere, ikke mindst Enhedslistens Rune Lund:

- Grundlæggende er det mit håb, at SKAT har fundet det rigtige selskab til at løse opga-



På trods af bilaterale aftaler med Jersey om udveksling af finansielle oplysninger kan det stadig være svært for SKAT at afdække eventuelle skattemæssige uregelmæssigheder, når fonde er placeret på den Engelske Kanalø. Man skal nemlig vide, hvem og hvad man leder efter.

Foto: Philip Davali / Polfoto.

ven, men umiddelbart må det undre, at SKAT entrerer med et selskab med hovedkvarteret placeret i et skattely, siger han.

- Jeg har noteret mig, at Netcompany betaler skat i Danmark. Det må vi holde øje med, om de bliver ved med. Ligeledes skal vi holde øje med, at der betales udbytteskat, herunder at SKAT har styr på eventuelle krav om refusion af skat fra FSN Capital på Jersey. I det hele taget forventer jeg, at SKAT og regeringen er opmærksom på konstruktionen - i modsætning til forløbet med Goldman Sachs og DONG, siger Rune Lund.

Også Socialdemokratiets skatteordfører, Jesper Petersen, mener, man bør spidse ører, når firmaet benytter sig

af en adresse på Jersey:

- Som reglerne er, er der jo ikke noget ulovligt i at placere et selskab i et skattely. Det er unddragelse af skat, der er ulovligt. Og når konstruktionen er som beskrevet, er det selvsagt ekstra vigtigt, at SKAT kender til den endelige ejer, og at de tjekker grundigt, at der bliver betalt den skat i Danmark, der skal, siger han.

Skatteplanlægning

Den engelske kanalø Jersey, hvor Netcompany-aktier til en værdi af cirka 1,1 milliard kroner ligger placeret i fonden FSN Capital Fund IV, har siden 1920'erne fungeret som et populært skattely for alt fra afrikanske despoter til Storbritanniens økonomiske elite. Men også kapitalfonde har traditionelt gjort brug af Jer-

sey, der i 2008 helt droppede at beskatte udenlandske virksomheder, herunder deres kapitalgevinster og kapitaloverførsler.

Det er altså ikke ulovligt at have en konto i et skattely. Men skatteadvokat Michael Bjørn Hansen kalder det alligevel for "skatteplanlægning på et højere niveau", når Netcompanys ejere vælger at placere aktierne i fonde på Jersey.

- I Danmark er fonde jo nu om dage skattepligtige. I og med at de har placeret deres fonde et sted, hvor der ikke er skattepligt, så er den akkumuleret af penge, der sker i fondene, jo så ikke skattepligtig, siger han.

Og selvom kanaløen har underskrevet bilaterale aftaler om udveksling af finansi-

information med både Norge og Danmark, understreger Michael Bjørn Hansen, der selv har en fortid hos SKAT, at udvekslingen bestemt ikke er noget, der sker automatisk:

- Absolut ikke. Du kan ikke som med Panama-papirerne få lov til at gennemgå lister med en række navne. Du skal helt konkret vide, hvem du skal have fat i. Du må ikke gå på fisketur, siger Michael Bjørn Hansen.

Heller ikke Torben Bagge, skatteadvokat og lektor i skatteret og offentlig ret på Aarhus Universitet, kan se nogen anden forklaring, end at man benytter sig af de gunstige forhold:

- Nogle vil måske forklare sig med, at det er et setup, in-

» **Fortsættes på omstående side**

Om Netcompany

► **Den danske it-virksomhed** har i løbet af få år ekspanderet voldsomt på det danske marked og tæller i dag op mod 700 medarbejdere.

► **Ejerkredsen består af** André Rogaczewski (bosiddende i London), Karsten Krogh Gomard og Claus Bo Jørgensen, der samlet ejer 47 procent efter salget til FSN Capital.

► **Netcompany har primært** leveret it-løsninger til den offentlige sektor, heriblandt det fælleskommunale ledelsessystem FLIS.

► **Netcompany bryster sig af**, at man leverer til tiden, til budgettet og til en pris, der typisk ligger 5 procent under konkurrenternes.

Kilder: cvr.dk, Børsen, Computerworld

DKJOB

Se alle aktuelle stillinger på www.dknyt.dk/stillinger



Skoleleder til Skolen i Midten, Hedensted Kommune

Ønskejobbet for dig, der ser udfordringen i at stå i spidsen for en kun 8 år gammel skole for teenagere i Hornsyld.

Ansøgningsfrist: 04/10/2016



Direktør til Børn og Unge, Aarhus Kommune

Vi søger en ny direktør til en af de mest attraktive, krævende og givende topledertilstillinger i den offentlige sektor i Danmark.

Ansøgningsfrist: 10/10/2016



Innovationschef, Gentofte Kommune

Vi søger en chef til at styrke innovationskraften i hele kommunen.

Ansøgningsfrist: 10/10/2016



Produktions- og Planlægningschef til fremtidens sygehus, Region Sjælland

En produktions- og planlægningschef søges til administrationen ved Næstved, Slagelse og Ringsted sygehuse.

Ansøgningsfrist: 17/10/2016



Direktør til Børn og Unge, Varde Kommune

Du kommer til et veldrevet område med 1650 dygtige og engagerede medarbejdere, hvor der er styr på driften og fokus på at skabe det gode børne- og ungeliv.

Ansøgningsfrist: 23/10/20

benytter sig af skattely



”Men med alt det fokus, der har været på skattely - og at man i den forbindelse går ud og køber oplysninger om konti i skattely-lande og formentlig betaler penge til nogen, der har fået de oplysninger på ulovlig vis - så kan det jo forekomme lidt underfundigt, at man så samtidig laver leverandøraftaler med et selskab, der befinder sig i et skattely.”

Torben Bagge, skatteekspert



Om skattelyet Jersey

► OECD definerer et skattely ud fra tre betingelser: 1. at der betales ingen eller kun symbolsk skat, 2. at finansiel information er beskyttet, og 3. at der kun er lidt eller ingen gennemsigtighed.

► Jersey har siden offentliggørelsen af Panama Papers indgået en lang række bilaterale aftaler med lande, herunder de nordiske, om gensidig udveksling af finansiel information. Som resultat er det britiske protektorat blevet et pænere sted at placere sine midler, men kritikere mener dog, at der er nogen vej igen, særligt i forbindelse med den offentlige adgang til oplysninger om virksomheder og fonde med adresse på øen.

► I alt 33 større internationale banker har i dag placeret i omegnen af 155 milliarder USD på Jersey. Det er en halvering siden 2013, hvor Jersey påbegyndte en ny kurs henimod større åbenhed og blandt andet returnerede penge til de mest lyssky investorer.

Kilder: Investopedia, Tax Justice Network

vestorerne kender, og når bare investorerne betaler skatten, når de trækker pengene hjem, så er det i orden. Det er sådan en standardforklaring, man bliver mødt med, siger Torben Bagge.

- Men med alt det fokus, der har været på skattely - herunder, at man går ud og køber oplysninger om konti i skattely-lande og formentlig betaler penge til nogen, der har fået de oplysninger på ulovlig vis - så kan det jo forekomme lidt underfundigt, at man så samtidig laver leverandøraftaler med et selskab, der befinder sig i et skattely, siger han.

Torben Bagge henviser til, at SKAT for nylig betalte et seks millioner kroner til en anonym kilde for oplysninger om 500-600 danskere med konti i skattely.

Et professionelt miljø

Hos FSN Capital's danske afdeling mener Thomas Broe-Andersen, der forvalter de danske fonde, herunder Net-company, at der på ingen måde er tale om et skattely. Tværtimod henviser han til Jerseys store "skattegennemsigtighed" og "veludviklede regulatoriske rammer", der gør det til en attraktiv mel-

lemstation for store professionelle investorer.

- Desværre har man i mange år omtalt det som et skattely. Det er det ikke. Det er et professionelt miljø, hvor man kan placere sine fonde. Og så er det skattetransparent - det vil sige, at alle investorer ved, at 'når jeg får mine penge tilbage, så bliver jeg beskattet dér, hvor jeg hører hjemme', siger Thomas Broe-Andersen.

Kan I dokumentere, at jeres investorer betaler skat af afkastet?

- Der er jo meget klare hvidvaskningsregler på Jersey, og

jeg er helt overbevist om, at vores investorer betaler skat. Og jeg går da ud fra, at når de er underlagt eksempelvis de amerikanske myndigheder, så bliver de taget i USA, hvis de ikke har betalt skat.

Hvis skattemyndighederne er opmærksomme på det?

- Vores investorer inkluderer nogle af de allermest professionelle pensionsfonde i verden: Det er store statslige selskaber, det er superprofessionelle kapitalfundsinvestorer. Det sidste, vi ville gøre, er at prøve at gemme nogle penge. Begge ordførere vil nu stille

spørgsmål til skatteministeren for at sikre, at SKAT er opmærksom på FSN Capital.

- Det vil jeg bede skatteministeren bekræfte er tilfældet. Og at der altså indeholdes udbytteskat, hvis ikke SKAT har fået oplyst den endelige ejer og samtidig er sikker på, at der sker beskatning i overensstemmelse med den gældende dobbeltbeskatningsaftale, siger Jesper Petersen (S).



Af Michael Kjærgård. Ærlig talt

Enighed er godt, men ikke hvert fjerde år

Enighed er godt, men hvert fjerde år er det det ikke nødvendigvis. Efteråret er budgettid - udadtil altså, for internt i forvaltningerne begynder talstudierne længe inden sommeren, og der er dem, der mener, at man knap kan nå at få pustet ud, efter det ene års budget er i hus, før man skal i gang med forberedelserne til det næste.

I år er det budgetterne til et valgår, der skal bringes til at gå op, men selvom budgetter består af både økonomi og politik, så er det ikke nødvendigvis politikken, der spiller den største rolle i år. I hvert fald ikke i alle kommuner. Næste år bliver det anderledes, for da kommer budgetaftalerne som optakt til KV17-valgkampen, og så er det ikke nødvendigvis økonomien, der har den største rolle.

Sådan er hovedreglen, for der findes selvfølgelig undtagelser. I nogle kommuner har politikken hovedrollen hvert eneste år - og ikke bare politik, men politisk kamp. Eller måske nogle steder bare kamp.

Man kunne nævne Hillerød, hvor konstitueringen efter KV13 satte så ondt blod mellem de borgerlige partier indbyrdes, at alle budgetforlig siden da har delt byrådet på samme måde, som konstitueringsaftalen gjorde. I år tilskrives de udenforstående den manglende budgetenighed 'en manglende vilje fra venstrefløjen', hvor 'venstrefløjen' i de forsmåedes optik



inkluderer De Konservative, som ved at bryde ud af det borgerlige valgforbund sikrede sig borgmesterposten for næsen af Venstre.

Men man kunne også - og måske mere opbyggeligt - nævne Nyborg, hvor konstitueringen efter KV13 heller ikke var noget kønt syn med en partispringer, der få dage efter at være blevet valgt for Socialdemokratiet kom i tanker om, at han egentlig var venstremand, så flertallet skiftede og borgmesterposten gik til Venstre. Ligesom i Hillerød var det første budgetforligsflertal derefter identisk med konstitueringsflertallet, men i Nyborg kom de over det, og både sidste år og i år har der været enstemmighed om budgettet.

Sådan er det rigtig mange steder. Et flertal er

”Hvis der ikke er forskelle, som er til at få øje på, hvordan får man så vælgerne til at stemme på nogle andre end sidst?”

godt, men enighed er bedst, og når det så lykkes, er tilfredsheden og sommetider endda stoltheden over det til at tage og føle på. Der er kommuner, hvor enigheden betyder så meget, at selv når partierne ikke kan nå til enighed, så gør det de alligevel og klarer den ved hjælp af nogle undtagelser i aftaleteksten.

Eksempelvis i Assens, hvor alle var enige sidste år og gerne ville være det igen i går og derfor indbyggede forbehold om de to delemler, hvor enigheden trods alt ikke rakte. I begge tilfælde ledsaget af den enslydende besværgelse, at partiet/partierne bag den pågældende undtagelse 'bakker op om den samlede budgetaftale'.

Man lod økonomien overtrumfe politikken,

og sådan er der råd for meget, hvis man gerne vil være enig. Hvis man foretrækker at være uenig, er der også råd for det.

Så lader man politikken overtrumfe økonomien, og politisk uenighed kan da også give god mening i et valgår ud fra den overvejelse, at hvis der ikke er forskelle, som er til at få øje på, hvordan får man så vælgerne til at stemme på nogle andre end sidst?

For nogle giver uenigheden god mening allerede året før et valgår - enten som opvarmning til en særlig indædt fight eller for at udstille modpartens svaghed. Eller måske bare som en tak for sidst.

I Stevn, hvor borgmesteren i forvejen har haft rigeligt med problemer med sine egne, der ville vælte ham, var oppositionen praktisk taget nået i mål med flertal for et budgetforlig, før borgmesterpartiet fik afværget det og selv skaffede sig flertal. Sådan gik det ikke i Svendborg, hvor oppositionen nu for alvor lugter borgmesterblod efter at have strikket et budgetforlig sammen i dølgsmål, uden at borgmesteren anede det fjerneste om, hvad der var på vej, og nu i et helt valgår op til KV17 må trækkes med at administrere en økonomi, som andre har diktret.

Ikke helt på højde med et konstitueringskup, men lidt derhenad. Og i hvert fald med politikken i en klar hovedrolle foran økonomien. ●



NORDJYLLAND
At fyre tillidsrepræsentant for ledere blev dyr affære

For første gang er en ledertillidsrepræsentant i Dansk Sygeplejeråd blevet fyret og har fået tilkendt aftrædelsesvilkår med økonomisk kompensation, oplyser Lederforeningen i Dansk Sygeplejeråd, DSR.

Det er ifølge foreningen første gang, det er blevet afprøvet, om beskyttelsen af en leder-TR - leder-tillidsrepræsentant - fungerer i praksis.

Funktionen som tillidsrepræsentant er veletableret, men rollen som leder-tillidsrepræsentant, hvor en leder er valgt til repræsentant for en gruppe ledende sygeplejersker, er forholdsvis ny. De første to leder-TR blev registreret i 2010, og siden har det bredt sig, så der i dag er 25 leder-TR på landsplan.

Den konkrete sag foregik i Region Nordjylland, hvor klinikledelsen ønskede at afskedige lederen. Det hang dog ikke sammen med, at lederen i april var valgt som leder-TR.

Lederen fik godt 210.000 kroner i kompensation plus syv måneders løn fra Region Nordjylland, dels for uberegtiget firing, dels på grund af beskyttelsen som ledertillidsrepræsentant. Samtidig blev lederen fritstillet til at tage andet arbejde. ka

DRAGØR BUDGET
Overskrider bevidst serviceramme

Fire partier ud af seks plus to løsgængere og dermed 9 af 15 byrådsmedlemmer står bag årets budgetforlig i Dragør og dermed også en overskridelse af Dragørs andel af regeringens serviceramme med 3,6 millioner kroner. Det sker med åbne øjne, og de fire partier erklærer sig parate til at stå på mål for beslutningen.

De fire er Venstre, Socialdemokratiet, De Konservative og Dansk Folkeparti, mens Tværpolitisk Forening, Liberal Alliance og løsgængerne Svend Mathiasen (eks-Amagerlisten) og Jens Passarge (eks-V) står udenfor. -mk

HEDENSTED BUDGET
Kolde timer gøres varme

Kristeligt Folkeparti blev ladet ene tilbage, da Venstre, Socialdemokratiet, Dansk Folkeparti og SF med 26 ud af 27 byrådsmedlemmer indgik årets budgetforlig. Det gør sig bemærket ved en besparelse på 10 millioner kroner under overskriften 'tillid som styringsværktøj' forstået på den måde, at der frigøres såkaldte 'kolde timer' ved at springe over diverse registreringer, opfølgninger og proceduretjek og i stedet have tillid til, at en opgave løses, som den skal. 5 af de 10 millioner kroner går til 'varme timer' - medarbejdere i direkte kontakt med borgerne.

På anlægssiden tegner skolerne sig for næsten halvdelen af budgettet på 76 millioner kroner. -mk

NORDFYN BUDGET
Byudvikling og effektivisering

22 af 25 byrådsmedlemmer står bag årets budgetforlig, der med forligspartiernes egne ord har fokus på initiativer, der er til gavn både for borgerne, erhvervslivet og den kommunale økonomi. Budgetalliancen består af Venstre, Socialdemokratiet, Dansk Folkeparti, De Konservative, Liberal Alliance og Nye Borgerlige, mens SF, Nordfynslisten og Enhedslisten står udenfor.

Vej og Park skal effektiviseres ud fra erfaringer, der er hentet ved en tidligere konkurrenceudsættelse, hvor det vindende bud på vedligehold af grønne områder var næsten en tredjedel billigere end det kommunale kontrolbud. -mk

Lokalplan og Fingerplan i vejen for erhvervsudvikling

Hvidovre Kommune forsøger at overbevise Erhvervs- og Vækstministeriet om, at de skal lave reglerne for erhvervsområdet Avedøre Holme om for at give plads til tidssvarende virksomheder.

planlægning

Af Per Vinther
per@dknyt.dk

Erhvervsområdet Avedøre Holme i Hvidovre Kommune huser mere end 300 virksomheder med cirka 8.000 medarbejdere, der har deres daglige gang her.

I dag tillader den eksisterende lokalplan ikke de store udviklingsmuligheder. Hvis kommunen laver lokalplanen om, vil bestemmelser i Statens Fingerplan 2013 træde i kraft, og den vil gøre Avedøre Holme til et område forbeholdt 'virksomheder med særlige beliggenhedskrav'. Det er for eksempel virksomheder, der er særlig forurenende, støjende eller udleder spildevand, som skal behandles på en særlig måde.

Konsekvensen er, at andre typer virksomheder derfor ikke kan flytte til området.

Det har hverken virksomheder eller Hvidovre Kommune en interesse i, og håbet er derfor, at Fingerplanens begrænsninger kan ophæves eller ændres, så det i fremtiden bliver muligt for kommunen at ændre lokalplanen, så den kan indfri de krav, som moderne virksomheder stiller til et erhvervsområde.

Mange virksomheder i hovedstadsområdet er hæmmet i deres udvikling, fordi de i sin tid netop er blevet etableret i industriområder under

lagt de 'særlige beliggenhedskrav'.

I dagens Danmark har mange af disse virksomheder udviklet sig i en helt anden retning, og de har især brug for mere kontorareal. Men det kan ikke lade sig gøre, fordi reglerne i Fingerplanen om stationsnærhed for kontorfaciliteter større end 1500 m² sætter grænser for, hvor mange kontorer der må etableres på Avedøre Holme. Den gældende lokalplan fastlægger samtidig den primære anvendelse til industriformål med

produktion, selvom der bliver stadig færre produktionsvirksomheder i Danmark.

Lav reglerne om

Avedøre Holme blev inddæmmet og etableret i 1960'erne, og den gældende lokalplan er næsten 20 år gammel. Hvidovre Kommune får mange henvendelser fra virksomheder, der vil ekspandere med for eksempel flere kontorer, men det er svært at imødekomme deres behov, sådan som reglerne er i dag.

Hvidovre Kommune er interesseret i at få loven og reglerne lavet om, fordi der stort set ikke findes virksomheder i dagens Danmark, der har særlige beliggenhedskrav.

Fremtidsplanerne og visionerne for området behandles på kommunalbestyrelsens møde 27. september under titlen 'Vision Avedøre Holme 2035'.

Sagen er, at vi arbejder på mange fronter, og vi drøfter vækst og miljø direkte med

ministeriet. De vil ikke love at ophæve loven, men vil måske gå med til at omformulere den, så chancen for at ændre definitionen er ret stor, siger borgmesteren i Hvidovre, Helle Adelborg (S).

Som det er nu, er det den gamle lokalplan, der er gældende for området.

Den skal revideres, hvis vi for eksempel skal tillade at bygge mere i højden og få nogle bredere anvendelsesbestemmelser. Så vi er låst af reglerne, og vi vil gerne prøve at få områder fri af det her. Vi kan ikke give virksomhederne lov til at bygge på den måde, de gerne vil, og vi håber da, at reglerne laves om, siger Helle Adelborg.

Hun mener, at Erhvervs- og Vækstministeriet anerkender problemstillingen, men derfra og til at få loven lavet om kan der være et stykke vej.

Vi håber, loven kan ændres, så den bliver mere tidssvarende, siger Hvidovreborgmesteren.



Hvidvres borgmester Helle Adelborg (S) (til venstre) kan med den nuværende lovgivning ikke give virksomhederne lov til at bygge, som de gerne vil.
Foto: Daniel Hjorth / Polfoto

GENTOFTE

K-politiker smidt ud: Savnede tillid til Hans Toft

Som den eneste i den konservative gruppe i Gentofte stemte tidligere udvalgsformand Lisbeth Winther ikke for 'tillid til borgmesterens loyale ledelse og samarbejde' - og så røg hun ud.

Af Knud Abildtrup
knud@dknyt.dk

Lisbeth Winther ville ikke længere være udvalgsformand, kritiserede borgmesterens ledelsesstil, fremprovokerede en tillidsafstemning i byrådet og endte med at blive smidt ud af sin byrådsgruppe.

På byrådsmødet i Gentofte mandag tog lederen af S-gruppen Søren Heisel initia-

tiv til en noget utraditionel afstemning: Tillid til borgmester Hans Toft (K) eller ej. Konservative sad før ugens begivenhed på 11 ud af 19 pladser - og nu på 10 ud af 19 - og har altså fortsat absolut flertal, så det var næppe for at udfordre det. Heisel bad om en afstemning.

Ifølge Villabyerne bad han om afstemningen på baggrund af en beslutning fra Lisbeth Winther om at træde tilbage som formand for Teknik- og Miljøudvalget med den begrundelse, at hun er 'uenig i Hans Tofts ledelsesstil'. I sin begrundelse gjorde hun det ifølge ugeavisen klart, at uenigheden ikke er af

politisk karakter.

I den officielle pressemeddelelse fra kommunen hedder det: 'Lisbeth Winther er ikke længere medlem af den konservative gruppe i Gentofte Kommunalbestyrelse, som herefter går fra 11 til 10 ud af 19. Det sker efter en enstemmig beslutning i den konservative gruppe, efter at Lisbeth Winther som den eneste i gruppen under en afstemning ikke stemte for at udtrykke 'tillid til borgmesterens loyale ledelse og samarbejde'.

Borgmester Hans Toft citeres for udtalelsen:

- Det her handler om tillid og loyalitet - og den konser-

vative gruppes beslutning er en helt naturlig konsekvens af Lisbeth Winthers stemmeafgivning i kommunalbestyrelsen. Jeg glæder mig naturligvis over opbakningen fra hele den øvrige del af min gruppe samt fra de øvrige partier, som jeg netop igen har indgået et toårigt budgetforlig med.

Villabyerne har talt med Lisbeth Winther, der ikke har kommentarer udover: "Jeg synes, borgmesterens handlinger taler for sig selv".

Ligesom Winther undlod Mogens Vad (V) at stemme, mens Poul V. Jensen (NB) og Jeanne Toxværd (EL) stemte imod. -ka

De nye partier udfordrer konsensuskultur



strategi

Maria Steno er kommunikationsrådgiver og partner i Geelmuyden.Kiese samt kommunalpolitiker (Lokallisten) i Rudersdal.

De nye partier eller protestpartierne opnår en større og større andel af stemmerne til Folketinget. Det spritnye parti Nye Borgerlige får allerede stor opbakning i meningsmålingerne. Og det ser ikke ud til, at vælgerne kan få nok valgmuligheder. Det vil påvirke kommunalvalget, og det vil ændre kommunalbestyrelsernes arbejde for altid. Konsensusdemokratiet er truet.

Med 20.109 underskrifter blev Nye Borgerlige opstillingsberettiget til Folketinget i september. Til kommunalvalget kræver det i de fleste kommuner bare 25 underskrifter. Alligevel har det indtil nu været svært for de nye partier at få fat kommunalpolitisk. Det skyldes tre ting.

Benspænd for lokalt fodfæste

For det første er der det, man kalder den naturlige spærregrænse i kommunerne, som er på omkring 5 procent (du kan få et skøn over jeres lokale spærregrænse ved at dividere 1 med antal mandater i kommunalbestyrelsen plus 1 og gange med 100). Til sammenligning er spærregrænsen i Folketinget på cirka 2 procent. Spærregrænsen kan omgås lokalt gennem valgforbund, men den d'Hondtske metode, som man bruger til at beregne mandatfor-

delingen, favoriserer de største partier i et valgforbund, når mandaterne skal tildeles. Så den eneste sikre måde at få et mandat på er, at flere mindre partier danner valgforbund med hinanden og på den måde kan opnå over 5 procent af stemmerne tilsammen og sikre mindst et af de små partier en plads i kommunalbestyrelsen.

For det andet har de store partier nydt godt af den såkaldte borgmestereffekt - det vil sige tendensen til, at borgmesterens parti får flere stemmer ved det efterfølgende valg. Borgmestereffekten står i modsætning til situationen på Christiansborg, hvor statsministerpartiet traditionelt taber stemmer efter en regeringsperiode.

For det tredje har det været svært at blive kendt som ny politiker for et nyt parti lokalt, da de traditionelle medier primært synliggør borgmesteren samt i nogen grad udvalgsformænd og ledende oppositionspolitikere; resultatet er, at de lokale borgere kun kender borgmesteren og et par andre politikere af andet end navn.

Afgrundsdyb mistillid

Det kommer til at ændre sig ved næste valg. Vi kommer til at sige goddag til mange nye kolleger fra de nye partier. Det er der også tre årsager til. For de første ligger de nye partier enten over eller omkring de 5 procent af stemmerne nationalt, og selvom der vil være lokale udsving, er der tegn på, at flere af dem får en chance lokalt.

Dansk Folkeparti brager igennem over hele landet, mens Liberal Alliance, Nye Borgerlige og Alternativet kan komme ind i henholdsvis de typisk blå og de typisk røde kommuner.

For det andet har politikerleden hidtil ikke

”De nyvalgte kommer derfor i høj grad til at referere til et mere idealistisk og kampklart bagland, som er mere fokuseret på borgernes virkelighed end politikernes. Derfor spår jeg, at konfliktniveauet vil stige i byrådsalen.”

været så udtalt i kommunerne, men mistilliden til politikere er siden sidste kommunalvalg blevet så afgrundsdyb, at det ikke kan undgå at smitte negativt af på de etablerede partier lokalt særlig ikke med de kommunale sparebudgetter, som de nye partier kan udnytte i valgkampen.

For det tredje er ugeaviserne og de regionale dagblade ikke længere den primære kommunikationskanal til vælgerne. Synlighed på sociale medier og direkte dialog med vælgerne på gaden kan - brugt rigtigt - kompensere for manglende taletid i de traditionelle medier. Og den direkte tone på de sociale medier og på gaden passer godt til stilen i de nye partier og mindre godt til at forsvare et budgetforlig.

Konfliktniveauet stiger

De nye partiers indtog i kommunalbestyrelserne ændrer den politiske kultur: Når der er flere partier repræsenteret i kommunalbestyrelserne, bliver det sværere for borgmesteren at sikre at alle stemmer for det enkelte forslag og budget - både praktisk og politisk. Samtidig vil de nye partier udfordre konsensuskulturen - fordi de er opstået i opposition til de etablerede partier og den gængse politiske debat. Og

den socialisering, nyvalgte ellers er udsat for indenfor de etablerede kommunale partier, vil heller ikke finde sted, da de nyvalgte fra de nye partier enten er eneste repræsentant for partiet eller hele gruppen er nyvalgt.

De nyvalgte kommer derfor i høj grad til at referere til et mere idealistisk og kampklart bagland, som er mere fokuseret på borgernes virkelighed end politikernes. Derfor spår jeg, at konfliktniveauet vil stige i byrådsalen. Det vil øge synligheden og forhåbentlig engagementet i den politiske debat hos vælgerne. Det lever vi godt med.

Synes du omvendt ikke, at den nye politiske kultur lyder attraktiv? Så er der tre muligheder: 1) Hæv spærregrænsen (det vil sige reducere antal mandater i kommunalbestyrelsen). 2) Genvind vælgerne tillid. 3) Kommuniker direkte til vælgerne.

Uanset hvad du vælger, får vælgerne flere valgmuligheder. Godt valg!

» **Kommenter klummen på www.kommunen.dk**

DKNYT



Nyheder for offentlige beslutningstagere

Vil du være lige så velorienteret som ministre, borgmestre, politikere og andre offentlige beslutningstagere? Prøv nyhedstjenesten dknyt.dk - det er sitet, hvor især den kommunale og regionale beslutningstager holder sig orienteret - blandt andet om det komplicerede sundhedsområde.

Hold dig opdateret med udviklingen med et gratis prøveabonnement på dknyt.dk. Abonnementet giver adgang til nyhedstjenesten, tre daglige nyhedsbreve og fuld adgang til blandt andet dk-sundhed.

**Bestil på 46 35 33 43
eller skriv til lene@dknyt.dk**

www.dknyt.dk

JYTTE NIMAND HØYRUP

”JEG ER BEDST TIL AT VÆRE BORGMESTER”



Hun er helt grøn i byrådspolitik. En enkelt valgperiode er det blevet til. Men Venstre i Frederikshavn har stor tiltro til iværksætteren Jytte Nimand Høyrup.



Arvtagerne

En række borgmestre og spidskandidater stopper ved næste års kommunalvalg. I artikelserien 'Arvtagerne' sætter vi fokus på de nye borgmestercandidater, og hvordan de vil forme det lokalpolitiske landkort efter KV17.

Af Ronja Pilgaard
ronja@kommunen.dk

Der var egentlig lagt op til et kampvalg i vælgerforeningen i Frederikshavn. Folk havde forventet to mandlige kandidater, men Venstre "sendte en dame" som eneste kandidat. Dermed bliver det to

kvinder, frederikshavnerne får at stemme på fra de to store partier i kommunen: Birgit Hansen fra Socialdemokratiet og Jytte Nimand Høyrup fra Venstre.

Og der er ikke megen tvivl at spore i Jytte Nimand Høyrups stemme, når man spørger hende, hvorfor det er hende og ikke en anden, der skal være borgmester i Frederikshavn.

- Det er, fordi jeg er bedst til den opgave. Mit hjerte brænder for erhvervs- og foreningslivet, og det kan hele mit bagland i Venstre i Frederikshavns Kommune bakke op om.

Men det bliver ikke nogen let kamp at vælte den nuværende borgmester Birgit Hansen af pinden. Ved sidste kommunalvalg rendte hun med suverænt flest personlige stemmer - 5753 styk; omsat til procent 16,6, mens Jytte Høyrup selv, der var førstegangskandidat og nyind-

meldt i partiet, kom ind som sidstekvinde for Venstre med 250 personlige stemmer. Det svarer til 0,7 procent.

Alligevel er Jytte Høyrup ikke bleg for at gå til valg på de samme to mærkesager som ved sidste valg: erhvervs- og foreningslivet.

- Frederikshavn har ganske vist haft et arbejderfokus i mange år - især måske helt tilbage til tiden med værfterne. Men der er ikke mange, der arbejder dér længere, så nu skal vi have flyttet fokus et andet sted hen.

Erhvervslivshjerte

Det er kun fem år siden, Jytte Nimand Høyrup meldte sig ind i Venstre. Hun havde egentlig ikke tænkt på at gå ind i politik, og hun havde rigeligt at se til som privat erhvervsdrivende og som formand for den lokale idrætsforening. Men hun blev ved med at modtage opfordringer fra andre Venstre-medlemmer om at gå ind i politik, og til sidst gav hun sig.

- Det blev Venstre, jeg meldte mig ind i, fordi det passer ind i min profil. Jeg er netop udtrådt af min virksomhed, som producerer marmelade, og derudover har min mand og jeg et landbrug, så det var oplagt, at det blev Venstre, når nu de liberale holdninger,

“Frederikshavn har ganske vist haft et arbejderfokus i mange år - især måske helt tilbage til tiden med værfterne. Men der er ikke mange, der arbejder dér længere, så nu skal vi have flyttet fokus et andet sted hen.”

der er i Venstre, også matcher vores holdninger, siger Jytte Høyrup, det blev valgt ind i kommunalbestyrelsen i Frederikshavn ved sidste valg.

Dermed placerer hun sig et sted midt imellem Erhvervsvenstre og Højskolevenstre. Alligevel er der ingen tvivl om, at hendes hjerte politisk banker for erhvervslivet.

- Jeg synes, vi skal være en mere erhvervsvenlig kommune, og der har vi virkelig noget at arbejde med. Dansk Byggeri giver os en meget lav rating på deres årlige indeks over erhvervsvenlige kommuner - vi har sågar noteret en tilbagegang i forhold til prognoserne fra sidste år for 2016.

Derfor er hendes absolutte

mærkesag som borgmester at trække virksomheder til Frederikshavn og sikre beskæftigelsen i kommunen i fremtiden. Og det skal helst være virksomheder, der kan få de unge, der forlader byen for at uddanne sig, til at flytte tilbage.

- Noget af det, vi rigtig falder igennem på, er vores sagsbehandlingstid i eksempelvis byggesager. Der skal vi blive væsentlig hurtigere. Men vi skal arbejde med bosætning. For de medarbejdere, som skal arbejde på de virksomheder, vi gerne skal trække til, skal også helst have lyst til at bo i Frederikshavn Kommune, så vi kan bibeholde den velfærd, vi har i dag.

Udkanten skal med

Den velfærd, som Jytte Høyrup gerne vil bevare, er blandt andet landsbyskolerne og det lokale kultur- og foreningsliv, og det kan kun lade sig gøre, hvis der fortsat flytter folk til landsbyerne i kommunen, som de sidste mange år har haft et faldende indbyggertal.

- Derfor skal vi også sikre bosætning til folk, som gerne vil arbejde i de virksomheder, vi kommer til at trække til. Ikke kun i de tre store byer, men også i oplandsbyerne. Og det er vigtigt, at folk har lyst til at bo der, så landsby-

Om Jytte Høyrup

► Jytte Høyrup er medejer af virksomheden Fynbo Foods i Vrå, som hun selv var med til at stifte for 14 år siden. Om ikke så længe trækker hun sig ud af virksomheden, blandt andet for at fokusere på sit politiske virke og for at være sammen med sin mand, som hun deler en gård med.

► Hun opstillede for første gang ved kommunalvalget i 2013, efter kort tids medlemskab af partiet. Her blev hun valgt ind som sidstemand med 250 personlige stemmer.

erne ikke dør ud. Ellers kan vi ikke bevare skolerne og blive ved med at have attraktive lokalsamfund.

En af måderne at bevare lokalsamfundene på er ved at sikre det lokale foreningsliv. Det passer nemlig ikke sig selv, siger Jytte Høyrup, som selv er aktiv i lokale foreninger i Kvissel, hvor hun bor.

- Det er enormt vigtigt, at kommunen støtter de lokale foreninger. Hvis de kommer med projekter, som først kan få fondsstøtte til noget, hvis kommunen også bakker økonomisk op om projektet med et vist beløb, så skal vi være der.

o næste nummer af kommunen

Vielser er blevet en pengemaskine

Hvis man som udlænding vil giftes hurtigt på Ærø, er man tvunget til at entrere med et af de mange private bureauer, som nyder godt af øens særstilling som bryllupsø. De har fået lov at sætte sig på alle vielsestider et halvt år frem ad gangen. "Dyrt og uetisk," siger nygift russisk par. "Nødvendig planlægning," lyder svaret fra kommunen.

Kommunen nr. 24 udkommer den 10. oktober



Løkkens kommunale efterår



Af Ronja Pilgaard
ronja@kommunen.dk

Ser man på regeringens tempo siden valget i juni 2015, kan man fristes til at tro, der er blevet set lige lovlig mange af tidens populære madlavningskonkurrencer, hvor kendisser drøner forvirrede rundt i et køkken og forsøger at få en soufflé til at falde sammen på den helt rigtige måde. Her hører man nemlig ofte dommerne i skikkelser af stjernekokke råbe det faste køkkenmantra: "Hvad skal der på? Der skal fart på!"

Og der har været masser af fart på. I løbet af det forgangne år er størstedelen af Venstres valgløfter blevet indfriet - også de, som ikke klarede turen over i regeringsgrundlaget. Tilbage er et par småting som for eksempel en antiradikaliseringstrategi, en PSO-afgift, som der skal kigges på, og en lille 2025-plan. Men så er det jo godt, man har et helt efterår til at klare skærene.

Kommunen giver dig her de tre store kommunale emner, der kommer til at fylde på Christiansborg frem til nytår.

2025-planen overskygger alt

Der er ingen tvivl om, at det store emne, både når der tales om finansloven, og når der ikke gør, er regeringens 2025-plan. Mens Dansk Folkeparti fik en luns, da Venstre gik med til, at den offentlige vækst kunne udgøre 0,5 procent - eller 2,5 milliarder om året - blev der også luftet mulighed for at etablere en pulje til sundhed og ældrepleje.

Men samtidig skal den offentlige sektor ifølge helhedsplanen, som 2025-planen også kaldes, forny sig, 'så de offentlige midler prioriteres med omhu og anvendes der, hvor de gør størst gavn for borgerne,' som regeringen skriver i sit udsagn.

Med andre ord mener regeringen ikke, at kommuner og regioner bruger pengene ordentligt, og derfor vil de i løbet af 2017 fremsætte et arbejdsprogram til fornyelse af den offentlige sektor. Det skal forhandles på plads i efteråret, og med mange punkter på efterårets program kan det her blive et af dem, hvor Venstre skal give mest ved dørene for at få sin kernepolitik igennem.

Det er nemlig ikke en mærkesag hos de tre blå partier at få det offentlige til at løbe hurtigere eller smartere - medmindre det er ensbetydende med, at der kan spares stillinger.

Serviceeftersyn af serviceloven

Evidensbaserede metoder har længe været det store buzzword, når det kommer til de allermest udsatte i vores samfund. Derfor har Venstre bebudet, at man nu vil rydde op i serviceloven, som indeholder alt for mange tilbud, som ikke kan måles eller vejes.

I dag har kommunerne pligt til at give de ydelser, som serviceloven dikterer, men fremover skal kommunerne kun have pligt til at 'foretage en udredning af borgeren og på baggrund heraf udarbejde en handleplan, før der træffes en afgørelse om hjælp til borgeren'. Det viser et dokument, de fleste store medier efterhånden er kommet i besiddelse af.

"Med andre ord mener regeringen ikke, at kommuner og regioner bruger pengene ordentligt, og derfor vil de i løbet af 2017 fremsætte et arbejdsprogram til fornyelse af den offentlige sektor."



Beskæftigelsesminister Jørn Neergaard Larsen står overfor svære forhandlinger om, hvordan satspuljemidlerne skal fordeles.

Foto: Jens Dreisling / Polfoto

se af.

Social- og indenrigsminister Karen Ellemann er allerede gået til forhandlingsbordet med et samlet udspil, men allerede nu er der knas i krogen. Socialdemokratiet og Enhedslisten har ventelig meldt ud, at det ikke bliver hos dem, stemmerne skal findes til at gennemføre det forslag, som indtil videre ligger på bordet. Men heller ikke hos regeringens egne støtter er der stemmer nok at finde, da Dansk Folkepartis handicapordfører Karina Adsbøl tidligere har erklæret sig skeptisk overfor en svækkelse af handicappedes retsstilling.

Dermed kan Karen Ellemann blive tvunget til at skruer ned for forventningerne til en ny servicelov og i værste fald ende som Manu Sareen i februar 2015, hvor han også måtte trække stikket til en ny servicelov.

Kontanthjælpsloft spørger stadig

Ligesom alt i serviceloven bliver hængt på den krog, der hedder 'evidensbaserede metoder', bliver alt på beskæftigelsesområdet hængt op på, at det skal kunne betale sig at arbejde.

I weekenden trådte kontanthjælpsloftet og den såkaldte beskæftigelsesreform endegyldigt i kraft. Men allerede for et par uger siden blev der bebudet ændringer på vej, som skal 'sikre, at langvarigt syge og mennesker med varigt og væsentlig nedsat arbejdsevne ikke bliver stående i kontanthjælpskøen, når loftet bliver sat op'. I stedet skal de tages ud til et såkaldt ressourceforløb, hvor de over en periode får støtte til at vende tilbage til arbejdsmarkedet.

De penge har Neergaard allerede

meldt ud skal findes i satspuljemidlerne, og dermed forventes det, at der med satspuljemidlerne bliver hårde forhandlinger om, hvor pengene skal bruges - og især fra hvilket område de skal tages. Står det til regeringen selv, skal der flyttes en milliard over til de socialt udsatte, men det bliver næppe uden kamp fra organisationer og politikere, der kæmper for flere midler til psykisk syge, handicappede eller udsatte børn og unge.

Samtidig kæmper Dansk Folkeparti for lempelser til førtidspensionisterne, og den kamp bliver næppe lagt i graven, bare fordi et nyt folketingsår starter i morgen tirsdag.

Alt afhænger af valg

Det bliver et spændende efterår. Medmindre selvfølgelig skattereformen går i hårdknude og Løkke tvinges til at udskrive valg. Så går det hele i stå, og tilbage står kommunerne med en ufærdig kontanthjælpsreform og en række opgaver, de aldrig har bedt om.

Der er jungletrommer på Christiansborg, der buldrer højere om valg, end de ellers plejer at gøre. Men intet slipper ud fra regeringens eget maskinrum. Der er efterhånden ingen tvivl længere om, at DF og S bejler til hinanden. Løkke står svagt. Det tyder i det hele taget ikke på valg.

Men stålsatte Anders Samuelsen og Liberal Alliance får intet ud af at bukke sig og give køb på skattelettelser. Og derfor skal regeringen ud og finde ny støtte, hvis den vil fortsætte med at være regering.

Morgendagens meningsdannere

Af Chris Holst Preuss



HVAD MED DEN AKTIVE DØDS-HJÆLP, VENSTRE?

I lande omkring os har de indset, at folk, der lider voldsomt, fortjener retten til selv at bestemme, hvordan de vil forlade denne verden. Der har man indset, at det bør være individets eget valg, der afgør det. At man skal kunne fravælge at lide de sidste uger af sit liv og vælge at forlade os med værdighed. Den samme konklusion håber jeg, danske politikere vil nå frem til.

Det er et emne, der bestemt skiller vandene herhjemme. Men det er mest blandt politikerne, at diskussionen deler vandene. For når befolkningen bliver spurgt, så er 79 procent af danskerne enige i, at det skal være muligt at yde aktiv dødshjælp. Ikke desto mindre er det en vigtig og relevant diskussion for et moderne samfund, der bryster sig af at sætte individet før systemet samt frisind og åbenhed.

Her har vi virkelig en mulighed for at bevise, at vi tror på individet, og at vi tror på retten til at bestemme over sit eget liv og dermed også over egen død. Jeg har længe savnet, at Venstre tør tage debatten og markere sig. Jeg har savnet at høre Danmarks Liberale Parti forsvare noget så vigtigt som retten til eget liv og til egen død.

I både Holland og Schweiz har man indført aktiv dødshjælp, og store flertal i begge lande bakker op om det. Siden 2001 har Danmark altså været håbløst bagud. I Holland er der en række kriterier, der skal være opfyldt, inden en patient kan få aktiv dødshjælp. Man skal opleve ubærlig og nytteløs lidelse. Lægerne skal være enige om, at alle muligheder for helbredelse er forsøgt. Desuden er det kun patienten, der må ytre ønske om aktiv dødshjælp; en læge må aldrig opfordre til eller foreslå det selv.

Hvis disse ting er opfyldt, skal en anden læge uden tilknytning til patienten eller dennes sag gennemgå sagen og have en samtale med patienten på to-mandsånd. Og selv her er en læge ikke forpligtet til at udføre gerningen selv, men kun forpligtet til at finde en læge, der er villig til at hjælpe patienten. Denne model løser en række af de problemstillinger, vi diskuterer i Danmark, hvor særlig Etisk Råd fraråder aktiv dødshjælp. Det eneste etisk uansvarlige er at fratage folk retten til en værdig måde at dø på, hvis de ønsker det.

For nylig har vi i Danmark set sagen med ægtemanden Mogens, der valgte at hjælpe sin kone med at forlade denne verden. Hans kone på 71 år havde mistet førligheden og havde længe tigget ham om at hjælpe sig med at dø. Og en dag fik Mogens nok og lod sin kone overtale ham. I det øjeblik blev Mogens kriminel. I det øjeblik skal han straffes.

Det er et system, jeg ikke mener vi kan være bekendt. Næstekærlighed skal ikke straffes. Nogle politikere mener, at hans betingede straf er et tegn på, at vi dømmes fra sag til sag og har medlidenhed med den situation, Mogens stod i. Men det er ikke medlidenhed. Mogens er stadig blevet kendt skyldig og stemplet som en kriminel, der har begået mord på opfordring. Mogens' kamp er langt fra enestående. Og derfor er der også brug for en lovændring.

Der er mange omstændigheder, som skal diskuteres igennem: Hvem skal kunne bestemme over et sygt menneskes bortgang, hvordan skal det eksekveres og så videre. Men vi bør aldrig gemme os bag de spørgsmål, for det principielle spørgsmål er let at tage stilling til - selvfølgelig skal folk selv have det valg.

» Kommenter klummen på kommunen.dk

Chris Holst Preuss er landsformand for Venstres Ungdom.

Sammenlægninger spøger på Færøerne



30 kommuner til 50.000 indbyggere - den mindste har bare 37 borgere. Hvordan kan det lade sig gøre? Det kan det heller ikke, mener de økonomiske vismænd på Færøerne, som netop har anbefalet kommunesammenlægninger.

size matters

Tekst og foto af Susanne Sayers
susanne@kommunen.dk

Mågeskrig og brægende får er det første, man hører, når man kommer til Viðareiði. Duften af nyslået hø bølger gennem luften, og havet glimter forude mellem stejle fjelde, som lige nu fanger solen.

Men der er noget andet i lydbilledet her: Barnegråd og barnelatter. Det nærmest vrimler med børn - børn, som spiller fodbold, børn, som cykler, børn i barnevogn, børn i gummibåd i den lille

kunstige dam, som kommunen har skabt midt i bygden ved at stemme elven op. Det er et sikrere sted for børnene at lære at håndtere en båd end ude på havet, og bassinet er et yndet samlingssted på en lun sommerdag.

Viðareiði, Færøernes nordligste kommune, har haft noget nær et babyboom de seneste år og er et eksempel på en kommune udenfor hovedstaden Tórshavn, som har formået at tiltrække børnefamilier. Det går faktisk rigtig godt i Viðareiði, og selvom kommunens indbyggertal efter danske forhold er lille -

der bor cirka 350 mennesker - er den alligevel målt på befolkningstal 10 gange så stor som den mindste færøske kommune og kun en anelse mindre end nabokommunen Hvannasund, som den deler øen Viðoy med.

Slå øens to kommuner sammen eller gå sammen med de nordlige færøske øers største kommune, Klaksvík? Nej, det kommer ikke til at ske, lyder det fra indbyggerne, og et flertal stemte da også imod, da der i 2012 var afstemning om frivillige kommunesammenlægninger på Færøerne.

Viðareiði er godt tilfreds med at være sig selv, og det afspejles på kommunuskriverstovan, kommunekontoret, et lillebitte rødt hus midt i bygden, som foreløbig ikke har skullet sætte så meget som ét forslag til kommunesammenlægning på dagsordenen.

Og kigger indbyggerne fra Viðareiði mod Runavík, som i 2009 frivilligt gik sammen med flere andre kommuner, vil de se en kommune, hvor fornemmelsen særlig i de mindre bygder er, at Runavík dominerer for meget, og at kommunen er blevet for stor og tager for lidt hensyn til



bygderne udenfor hovedbyen.

Løbsk økonomi

Trods modstand har kommunesammenlægningerne fået ny aktualitet, efter at de færøske økonomiske vismænd tidligere i september direkte anbefalede sammenlægninger.

Udgifterne til kommunerne er reelt ude af kontrol, siger Færøernes økonomiske råd. Det kommunale landskab på Færøerne er på flere måder anderledes end det danske; blandt andet sker der ikke nogen form for udligning kommunerne imellem.

Der er heller ikke nogen bindende aftale mellem Lagtinget og kommunerne om et udgiftsloft, og der er nu udsigt til så store underskud på de offentlige budgetter, at både de økonomiske vismænd og senest National-

"Den største udfordring har vist sig at være, at vi på Færøerne i regeringen hidtil har sat vores lid til, at kommunerne af egen kraft ville gennemføre de nødvendige kommunesammenlægninger."

Aksel V. Johannesen, Javnaðarflokkurin

banken i Danmark advarer om, at det kan gå galt, og at økonomien ikke er bæredygtig. Blandt andet er der planlagt så store tunnelprojekter, at det oversat til skalaen i dansk økonomi svarer til udgiften til fire Femern-forbindelser.

Brems udgifterne, få større kontrol med kommunernes indtægter og udgifter og slå dem sammen, lyder budskabet fra de økonomiske vismænd, som ser sammenlægninger som den mest logiske måde at udligne forskellene i serviceniveau kommunerne imellem på.

Umiddelbart er der ellers ikke ligefrem krisetegn på Færøerne. Ledigheden er på så godt som nul, og der har været højkonjunktur siden 2013. Færingerne har i gennemsnit også flere penge mellem hænderne end danskerne nu, og indbyggertallet

sætter måned efter måned rekord. Det ventes at nå 50.000 i løbet af et år eller to.

Men netop derfor er det problematisk at planlægge gigantiske offentlige investeringer. Økonomien risikerer overophedning, advarer vismændene og Nationalbanken og peger på, at den færøske befolkning godt nok lige nu er relativt ung, men at der venter store ældreårsgange i fremtiden, og at økonomien derfor skal sikres nu for at polstre den til en situation, hvor færre på arbejdsmarkedet skal forsørge flere på pension.

Ønsker færre kommuner

Den færøske udgave af KL, Kommunufelagið, har bestridt vismændenes udlægning. Kommunerne skal nok løse deres opgaver, siger foreningen, men der er ingen vej udenom kommunesammenlægninger, mener



Den færøske befolkning - her i Viðareiði - er godt tilfreds med småt. I 2012 gennemførtes en rådgivende folkeafstemning, hvor vælgerne måtte tage stilling til, hvorvidt kommunerne i deres region skulle slås sammen. I alle regionerne blev forslaget nedstemt.



Idyllen er til at få øje på i Tvøroyri på Suðuroy.



Morgendagens færøske fodboldstjerner træner i Viðareiði.

lagmand Aksel V. Johannesen (Javnaðarflokkurin, Færøernes svar på Socialdemokratiet). Han vil have de 30 færøske kommuner reduceret til syv-ni større kommuner, og lige nu går det for langsomt, siger han.

- Den største udfordring har vist sig at være, at vi på Færøerne i regeringen hidtil har sat vores lid til, at kommunerne af egen kraft ville gennemføre de nødvendige kommunesammenlægninger. Disse frivillige sammenlægninger har imidlertid trukket for længe ud, og det kan derfor på sigt være nødvendigt, at vi lægger kommuner sammen ved lov, siger Aksel V. Johannesen.

Han tilføjer, at han stadig håber på frivillige sammenlægninger og peger på, at den største vækst i de færøske kommuner netop sker i de kommuner, som er gået sammen: Klaksvík, Øst-kommunen, Runavík og Sunda.

Når Lagtinget har en interesse i at få kommunerne lagt sammen, er det ikke mindst for at kunne uddelegere opgaver til dem. I forvejen har kommunerne for et år siden fået ansvaret for ældreplejen. Det er sket ved at

opdele Færøerne i otte regioner, som hver især har ansvaret for området og altså består af flere kommuner.

Det er ikke svært at se konturerne til de kommuner, som blandt andre Lagtinget ønsker sig, i opdelingen, og det vil gøre Viðareiði til en mindre del af en kommune, som vil være domineret af Færøernes næststørste by, Klaksvík.

Viðareiðis borgmester Hans Jákup Kallsberg er skeptisk.

- Jeg kan godt forstå målet om syv-ni kommuner set med lagmandens optik i forhold til centralisering og effektivisering af for eksempel administrationen. Men hvis man har i sinde at holde liv i de små bygde- og øsamfund, bliver man i så fald nødt til at etablere en slags lokale komiteer, der kan varetage de lokale interesser på samme måde, som de nuværende kommunalbestyrelser gør, siger Hans Jákup Kallsberg.

Han har tidligere været arg modstander af kommunesammenlægninger, og han er stadig bekymret, når det handler om forholdet til borgerne og det nære demokrati. Her mener han, at de små kommuner har deres beretti-



gelse og demonstrerer, at de godt kan fungere.

- Med de små kommuner er man i langt højere grad i stand til at tilgodese lokale interesser og behov og dermed skabe trivsel for lokalbefolkningen, siger han.

Hans Jákup Kallsberg frygter, at der i større kommuner vil være for langt mellem politikere og borgere. Selvom digitalisering kan være en måde at gøre kommunerne mere effektive på og sikre sagsbehandling på tværs af selv store geografiske områder, så kan det ikke erstatte øjenkontakt og lokalkendskab, siger han.

- Det er helt klart en fordel, at man har folk direkte i øjenhøjde og følger med i, hvad der sker. Og der er kortere vej, når der skal sættes ind med forbedringer på forskellige områder, siger han.

Til gengæld mener han, at

”Hvis man har i sinde at holde liv i de små bygde- og øsamfund, bliver man i så fald nødt til at etablere en slags lokale komiteer, der kan varetage de lokale interesser på samme måde, som de nuværende kommunalbestyrelser gør.”

Hans Jákup Kallsberg, borgmester, Viðareiði

uddelegeringen af ældreområdet til de otte distrikter fungerer fint og bedre end den gamle ordning under Lagtinget.

- Beslutningstagerne er tættere på borgerne. Det skal nok blive en god løsning for alle parter, siger han.

I den anden ende af Færøerne, på Suðuroy, er de syv kommuner uenige om, hvorvidt de skal slås sammen, men de er enige om, at det manglende kommunale samarbejde er en af de største udfordringer for øen, som efter færøske forhold ligger isoleret - man er nødt til at sejle dertil, og det tager to timer hver vej - og som efter de lokales mening derfor let bliver overset af Lagtinget og Torshavn. Her ville et stærkere samarbejde kunne give øen stærkere gennemslagskraft, men der er ikke flertal for en egentlig sammenlæg-

ning.

De unge skal trives

Ønsket om at stå stærkt i forhold til Torshavn fylder flere steder. Men Torshavns borgmester, Heðin Mortensen, som også er formand for kommuneforeningen, mener, at den debat er misforstået.

Han mener, at det er vigtigt for Færøerne at have en stærk hovedstad.

- Tit omtales den indbyrdes konkurrence for eksempel mellem Klaksvík og Torshavn. Men vi har som samfund en langt vigtigere kamp, nemlig at få de unge til at trives på Færøerne, siger Heðin Mortensen.

- Torshavn er i konkurrence med Reykjavík, Aarhus og København, når det handler om at tiltrække og fastholde unge mennesker og få dem til at bosætte sig her. Vi mister

mange ressourcer, fordi de fleste unge tager til udlandet for at studere, og halvdelen af dem kommer aldrig tilbage til Færøerne; det er et kæmpe problem.

Lige nu er der befolknings-tilvækst og økonomisk fremgang, ikke mindst i Torshavn, og Heðin Mortensen mener, at Torshavns succes er en fordel for alle kommuner.

- Den færøske infrastruktur er så udbygget, at mere end 90 procent af befolkningen indenfor de kommende år kommer til at bo højst en times kørsel fra Torshavn. Det bliver nærmest én by. Så Torshavn er ikke for stor i forhold til andre kommuner. Men man kunne måske spørge, om nogle af kommunerne er for små til at være selvstændige. Alle kommuner skal udføre de samme opgaver, men de små kommuner kan få problemer med det, siger Heðin Mortensen. ●

Det fjerde borgmesterskift i denne byrådsperiode

Politisk karriere, sygdom, dødsfald og nu også privat karriere er årsag til, at kommuner midt i fireårsperioden må finde nyt politisk overhoved.

o svingdør

Af Knud Abildtrup
knud@dknyt.dk

Mette Touborgs navn var på manges læber i den politiske verden i forrige uge. Touborg har valgt at skifte borgmesterposten i Lejre ud med posten som administrerende direktør for Kultur- og Fritidsforvaltningen i Københavns Kommune. Touborg er i denne byrådsperiode - 2014-2017 - blot den fjerde ud af 98 borgmestre, der af forskellige grunde har forladt pladsen i utide.

K-spids og sygdom

I august 2014 meddelte Viborgs borgmester Søren Pape Poulsen (K), at han måtte forlade posten, da han skulle overtage posten som konservativ partileder efter Lars Barfoed. Han er på borgmesterposten siden blevet afløst af sin partifælle Torsten Nielsen.

I januar 2016 måtte Brøndbys borgmester Ib Terp (S) bede om udtræden af byrådet

"Selv om Mette Touborg fik tæt på hver tredje af de afgivne stemmer i Lejre Kommune ved sidste kommunalvalg og dermed sørgede for, at SF fik i alt ni pladser i kommunalbestyrelsen, er det ikke SF, der i fremtiden skal sidde på borgmesterposten."

efter en længere sygdomsperiode. Kræft tvang ham til helt at forlade posten, som han havde haft siden 2005. Kent Magelund (S) overtog posten.

I maj 2016 døde Tønders borgmester, Laurids Rudebeck (V), pludselig. Han havde været politisk Tønderoverhoved siden kommunal-



valget i 2009 og blev blot 56 år. Han er blevet afløst af Henrik Frandsen (V).

Navnebrødre

Selvom Mette Touborg fik tæt på hver tredje af de afgivne stemmer i Lejre Kommune ved sidste kommunalvalg og dermed sørgede for, at SF fik i

alt ni pladser i kommunalbestyrelsen, er det ikke SF, der i fremtiden skal sidde på borgmesterposten. Socialdemokraten Carsten Rasmussen står til at skulle tage over. Det er SF, S, K, LA, EL og en løsgænger, der har valgt at pege på Carsten Rasmussen, som vil fortsætte den politiske

linje, som Touborg har lagt.

Og for at undgå - og måske forebygge - misforståelser: Ja, på Sjælland er der i forvejen en socialdemokratisk borgmester, der hedder ligesom den kommende i Lejre: Carsten Rasmussen, der er borgmester i Næstved. -ka

Med tabet af Touborg i Lejre mister SF sin eneste borgmesterpost i landet. Foto: Miriam Dalsgaard / Polfoto

Thorndahl holder øje med kommunerne

Eks-borgmester og tidligere folketingsmedlem Uffe Thorndahl holder gerne ekstra øje med kommunerne, og så er han en mand med en sag. Han har netop rundet 75.

o fødselsdag

Den tidligere borgmester i Hørsholm Kommune og det tidligere folketingsmedlem for Fremskridtspartiet, Uffe Thorndahl, er en mand, der betegner sig selv som én, der går efter retfærdigheden.

Han gør flittigt brug af offentlighedsloven for at sætte fokus på kommunale forhold, og så har han tidligere markeret sig som en person, der ikke er bange for at tage kampen op og bladet fra munden, hvis han mener, der er grund til det.

Tirsdag den 27. september fyldte Uffe Thorndahl 75 år.

Uffe Thorndahl blev i 1984 medlem af Det Konservative Folkeparti, men i 2008 meldte han sig ud af partiet.

Det skete, efter at han havde gjort sig bemærket i medierne ved at anklage den daværende finansminister, Lars Løkke Rasmussen, for i sin tid som amtsborgmester i Frederiksborg Amt at have brugt offentlige midler til personlige småindkøb såsom cigaretter og tøjvask.

Ytringernes bannerfører

Anklagerne mødte modstand på Christiansborg og blandt Uffe Thorndahls egne partifæller, hvor Brian Mikkelsen bad ham om at stoppe hetzen.

Kort efter meldte Uffe Thorndahl sig ud af partiet og indledte en periode som løsgænger. Ifølge ham skyldtes udmeldelsen et ultimatum fra partiets ledelse.

I de senere år har Uffe Thorndahl gjort sig bemærket ved at gøre flittigt brug af aktindsigt til at granske forholdene i de danske kommuner og regioner.

Særligt engageret har Uffe Thorndahl været i en lokal sag om kloakeringsbidrag i Vordingborg Kommune. Den tidligere borgmester i Hørsholm er desuden medstifter af den tværpoltiske bevægelse Borgerretsbevægelsen, der engagerer sig i at rejse principielle sager overfor offentlige myndigheder.

Uffe Thorndahl har tidligere udtalt, at ytringsfriheden for ham er det, der tæller mest.

Det tidligere folketingsmedlem er uddannet civilingeniør og i dag pensioneret. /ritzau

Skrivekløen raser hos radikal krønikeskriver

Sven Skovmand har skrevet 70 historiske værker og er kendt som lidt af en dissident i De Radikales rækker. Nu fylder han 80.

o fødselsdag

Kasketterne er der adskillige af på Sven Skovmands knagerække: forfatter, journalist, radikal politiker, ægteemand, far og bedstefar.

Men det er først og fremmest de tre første, som offentligheden forbinder med Skovmand, som fyldte 80 år den 29. september.

Jeg er både forfatter og politiker. Men jeg er ikke noget politisk dyr. Jeg har aldrig været villig til at slås for at spille den afgørende rolle. Oprindeligt ønskede jeg at lave verden om, men mit talent består nærmere i at beskrive den, så folk kan forstå den, siger han.

Sven Skovmand betragter og beskriver i dag verden fra

Ørum på Norddjurs. Han har senest skrevet to bøger om USA og er i alt forfatter til over 70 bøger.

Han blev født på Frederiksberg som søn af historikeren Roar Skovmand, der var lærer på Askov og Krogerup Højskole.

Min far synes, det var en glimrende idé, at jeg skrev en danmarkshistorie, selvom jeg ikke var historiker. Min styrke har altid været, at jeg kunne fortælle utrolig meget på kort plads, siger Sven Skovmand.

Som rundet af højskolemiljøet blev den unge Sven medlem af Radikal Ungdom og uddannede sig til journalist på Venstrebladet for Det Sydlige Jylland, Helsingør Dagblad og Skive Folkeblad.

Dissidenten

Ved EU-afstemningen om Maastricht-traktaten i 1992 gjorde Sven Skovmand sig bemærket som unionsmodstander i det ellers så EU-be-

gejstrede parti.

Jeg føler mig hjemme i Det Radikale Venstre, men jeg forventer også, at jeg på et tidspunkt kan være med til at ændre partiets politik, siger han.

Fra 1979 til 1984 sad Sven Skovmand i Europa-Parlamentet for Folkebevægelsen mod EF sammen med sin tidligere radikale partifælle Jens-Peter Bonde.

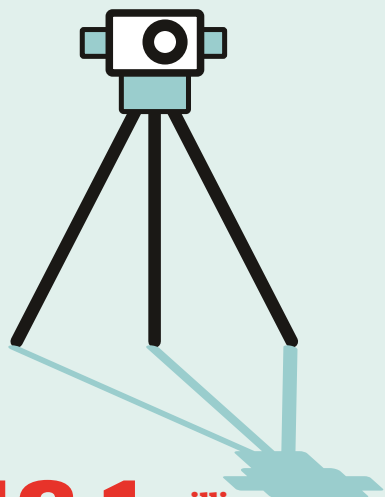
Rollen som lidt af en dissident i partiet har til tider gjort Sven Skovmand upopulær i de radikale rækker. Men det tager han med ophøjet ro.

Nogle synes, jeg er klog. Andre synes, jeg er knap så klog. Men min familie ville nok i hvert fald beskrive mig som en venlig mand, siger han. /ritzau/

Statslige millioner på vej til en stribe trafikprojekter



Omfartsveje, en klapbro, mindre støj og mere trafiksikkerhed. Der er penge på vej til Ribe, Haderup, Aalborg, Aabenraa, Kolding, Hvidovre og flere steder endnu. Intet nyt om Ring 56 - men godt nyt til veteranogsentusiaster.



18,1 millioner kroner

Pulje til fremtidige undersøgelser af motorvejsprojekter

(restsum fra reservationerne til Haderup og Ribe omfartsveje) på 18,1 millioner kroner.

3,5 millioner kroner

Forundersøgelse til en aflastningsvej på Stevns

Køge og Stevns Kommune har et ønske om en omfartsvej syd om Køge til aflastning af Strandvejen syd for Køge samt Ringvejen gennem Køge.



186,6 millioner kroner

Omfartsvej ved Ribe

Som del af en trafikal opgradering af Ribe by, som vil komme den omkringliggende natur, herunder Ribemarsken, til gode. Et lokalt ønske om etablering af en klapbro over Ribe Å, således at høje skibe igen får mulighed for at sejle ind til skibbroen i Ribe, er imødekommet.

287 millioner kroner

Haderup Omfartsvej

En omfartsvej vest om Haderup på strækningen Herning-Skive anlagt som 2+1 motortrafikvej dimensioneret til kørsel med 100 km/t.



45,7 millioner kroner

Bekæmpelse af støj

Vejstøj er et væsentligt samfundsproblem, der påvirker mange mennesker langs vejene. Parterne er enige om at prioritere støjbekæmpelsesindsatsen ved at afsætte en samlet ramme på 45,7 millioner kroner til etablering af støjskærme ved Bramdrupdam i Kolding Kommune og Allingvej i Hvidovre.



10 millioner kroner

Pulje til fremme af veteranogskørsel

Veterantogskørsel er en vigtig turistattraktion flere steder i landet. Parterne er derfor enige om at anvende 10 millioner kroner til fremme af veteranogskørsel.

Andre puljer

37,5 millioner kroner til udbygning af Tranholmvej i Aalborg
22,4 millioner kroner til tilslutningsanlæg samt shunt ved Bodumvej ved Aabenraa
0,3 millioner kroner til etablering af en shunt ved Lem nær Skjern

Send debatstof til os:

Debatindlæg må højst være på 2.500 tegn inkl. mellemrum. **Kronikker** skal være på mellem 5.500 og 7.500 tegn inkl. mellemrum. Kronikker skal udstyres med et vellignende portræt. debatognavne@kommunen.dk



"De mennesker på Lolland, som så tjener penge eller har et ordentligt skattegrundlag, skal betale endnu flere penge til det fællesskab for at honorere en opgave, som er national. Det er da en kæmpe uretfærdighed."

Holger Schou Rasmussen (S), borgmester i Lolland Kommune, om effekten af kontanthjælpsloftet til Kristeligt Dagblad.

Spastikere skal kunne få et arbejde

inklusion

Lone Møller

landsformand for
Spastikerforeningen

For ti år siden var en tredjedel af alle voksne spastikere i beskæftigelse; nu er tallet faldet til en fjerdedel. Det er dybt alarmerende, at antallet er så lavt, og at det er så stærkt faldende.

Det giver ikke mening, at kun én ud af fire spastikere er i beskæftigelse, for det betyder, at det danske samfund hver dag går glip af vigtige ressourcer samtidig med, at samfundet bruger store ressourcer på forsørgelse, fordi vi har et arbejdsmarked, som enten ikke kan eller vil rumme spastikere.

Spastikere er en stor ressource og udgør en stor og uudnyttet arbejdskraftreserve, som vi hverken af hensyn til den enkelte eller af hensyn til fællesskabet har råd til at



Lone Møller, formand for Spastikerforeningen, påpeger, at det er ressourcespild, at man giver spastikere en uddannelse uden at høste gevinsten ved at inkludere dem på arbejdsmarkedet.

Foto: Per Folkver / Polfoto

parkere udenfor arbejdsmarkedet. Forudsætningen er et mere rummeligt arbejdsmarked, hvor den enkelte arbejdsplads har både viljen til og forståelsen for de justeringer og tilpasninger, der er nødvendige.

Vi kan ikke på den ene side investere både penge og politisk kapital i at skabe en inkluderende folkeskole, mens vi på den anden side kan se de selv samme børn vokse op og blive ekskluderet, når de skal ud på arbejdsmarkedet. Det er både uværdigt og et uacceptabelt spild af ressourcer.

Der er en tæt sammenhæng mellem uddannelse og muligheder på arbejdsmarkedet, og det gælder også spastikere. Jo bedre uddannet du er, desto større er dine muligheder for efterfølgende at komme i arbejde og blive selvforsørgende.

Derfor er det helt galt, når regeringen med sin 2025-plan



"Vi kan ikke på den ene side investere både penge og politisk kapital i at skabe en inkluderende folkeskole, mens vi på den anden side kan se de selv samme børn vokse op og blive ekskluderet, når de skal ud på arbejdsmarkedet."

vil underminere unge spastikeres mulighed for at tage en uddannelse ved at afskaffe revalideringsordningen. Og for at føje spot til skade foreslår regeringen tillige en SU-reform, som vil ramme mange unge spastikere hårdt. At gøre lån til en væsentlig del af økonomien under uddannelse vil afholde mange unge med handicap fra at give sig i kast med en uddannelse.

Spastikerforeningen opfordrer regeringen til at bevare revalideringsordningen og sikre, at unge studerende med handicap ikke risikerer at ende som både forgældede og arbejdsløse. Og så må regeringen trække i arbejdstøjet for at sikre, at arbejdsmarkedet bliver langt mere inkluderende, så vi ikke risikerer at ende med et samfund, hvor det at have et handicap betyder, at man er ekskluderet fra arbejdsmarkedet.

Turismestrategi kan bidrage til vækst i hele Danmark

turisme I

Af Steffen Damsgaard

formand for Landdistrikternes Fællesråd

Regeringen har i dag fremlagt den nationale turismestrategi. Som formand for Landdistrikternes Fællesråd glæder jeg mig over, at flere af tiltagene er målrettede initiativer, der udnytter turismepotentialet uden for de største byer.

Et af initiativerne er, at virksomheder, museer og turistattraktioner skal have bedre muligheder for at opsætte skilte langs de danske veje og dermed skabe synlighed om sig selv.

Som interesseorganisation for de danske land- og yderområder er jeg glad for, at strategien indeholder en række tiltag målrettet turismeudviklingen udenfor de største byer.

Det er meget positivt, at turisme som drivkraft for vækst og udvikling i landdistrikterne er blevet defineret som et særskilt fokusområde. Det har vi arbejdet for igennem flere år, netop fordi vi mener, at der er et stort uudnyttet potentiale.

Vi er i særdeleshed rigtig glade for, at regeringen lægger op til at iværksætte et serviceeftersyn af reglerne for skiltning i det åbne land og i landdistrikterne, så turister-

ne kan få øje på de mange spændende oplevelser og attraktioner, som indtil nu er gået glip af mange besøgende.

Der er en lang række initiativer i turismestrategien, som tidligere er blevet annonceret og nu bindes sammen. Det gælder alt lige fra lempelser i planloven med relevante sommerhus-udlægninger, sommerhusloven, som definerer antallet af enheder i eksisterende bygninger, strandbeskyttelseslinjens nuancer, bedre realkreditbelåning, flere landdistriktsvækstpiloter med mere.

Vi mener, at det er afgørende, at der bliver skabt bedre forudsætninger for virksomheder og erhvervsdrivende, der beskæftiger sig med turisme udenfor de største byer, og vi skal gøre alt, hvad vi kan, for at understøtte vores virksomheder i landdistrikterne med gode rammebetingelser, så de kan være med til at generere den vækst, der i sidste ende skal komme hele landet til gode.

Jeg er ligeledes glad for, at bundfradraget for udlejning af helårsboliger og værelser forhøjes med 10.000 kroner og bundfradraget ved udlejning af sommerhuse med 5000 kroner fra 2018. (forkortet af red.)

Grund til at være alarmeret over turisme-strategi

turisme II

Af Henning Hyllested

Turismeordfører (EL), folketingsmedlem

Regeringen ved erhvervsminister Troels Lund Poulsen har i denne uge fremlagt en "National Strategi for Dansk Turisme". Selvom der indgår en række gode forslag om at udnytte allerede eksisterende udlejningskapacitet, er der al mulig grund til at være alarmeret.

Troels Lund Poulsen og regeringen har tilsyneladende ikke opgivet ideen om at tilade etablering af diverse bygninger og anlæg tæt på kysterne. Det er fortsat et ønske at ændre planloven og naturbeskyttelsesloven, så man kan få plads til diverse projekter - både indenfor strandbeskyttelseslinjen og i kystnærhedszonen.

Regeringen holder således fortsat fast i at ville gennemføre ikke mindre end 15 nye forsøgsprojekter tæt på kysterne - oveni de 10, som allerede er besluttet, og som betyder mere af det samme: vandland/legeland, sommerhuse, restauranter, hoteller med mere.

Regeringen - og turismeerhvervet - skyder sig selv i foden, når de vil inddrage vores unikke, åbne kyster til diverse projekter. De turister, der

besøger vores kyster - og det er trods alt størstedelen af turismeforbruget og overnatningerne i Danmark, som kyst- og naturturismen tegner sig for - giver udtryk for, at det netop er den uberørte natur langs kysterne, de indbydende og frit tilgængelige strande, der gør Danmark til et attraktivt turistmål.

Enhedslisten opfordrer forligskredsen bag "Aftale om Danmark i bedre balance ..." til at respektere den udbredte modstand, der er blandt danskerne imod ødelæggelsen af vores kyster, herunder de 30.-40.000 danskere, der "gik på stranden" i januar og tændte bål, samt de 140.000, der underskrev protesten mod ødelæggelsen af kysterne.

Og vi opfordrer alle, der er enige i, at vores smukke, uberørte, frit tilgængelige strand- og kystmiljø skal bevares, til at være på vagt, når "Den Nationale Strategi for Dansk Turisme" skal udmøntes i konkrete ændringer af planlov og naturbeskyttelseslov og konkrete (forsøgs)projekter!



Demensbehandlingen kan forbedres, hvis vi får bedre data på området, mener Lægeforeningen.

Foto: Sisse Dupont / Polfoto

Godt med flere tidstro data om demens

viden

Af Andreas Rudkjøbing

formand for Lægeforeningen

Sundhedsminister Sophie Løhde (V) har netop offentliggjort regeringens oplæg til en national handlingsplan for demens. Planen indeholder en række initiativer og målsætninger - blandt andet, at udredning og behandling skal samles i færre og mere tværfaglige enheder, nationale kliniske retningslinjer og en øget forskningsindsats.

Den nye plan er et rigtig godt udgangspunkt for at give det løft til demensbehandlingen, som er nødvendigt. Den er fagligt velfunderet, helhedsorienteret og indeholder de rigtige elementer. Det er godt, at regeringen

lægger op til nationale kliniske retningslinjer for behandlingen af demens. Det er afgørende, at alle, der har en demenssygdom - uanset hvor de bor i landet - kan få den samme gode behandling.

Udredning af komplekse sygdomsforløb kræver ofte samarbejde mellem forskellige specialer. I det hele taget er det vigtigt at gå tværfagligt til værks - også med psykologer og sygeplejersker.

Jeg hæfter mig også ved, at regeringen vil styrke kvalitetsdatabasen for demens. Tidstro data, hvor læger, sundhedsprofessionelle og andre faggrupper får adgang til aktuelle og relevante informationer om behandlingsforløb, giver det bedste grundlag for at forbedre kvaliteten i behandlingen.

54

procent af 521 registrerede hjertestartere i Aalborg Kommune er ikke tilgængelige for borgere og sundhedspersonale. Enten fordi de er låst inde, eller fordi de hænger udendørs, selvom de ikke kan tåle frost.

Kilde: dknyt



Glemt. Organisationsdanmark er fuldt af vigør, men udenfor universitetsbyerne er der ingen studieforeninger, som samler de studerende.

Foreningsdanmark eksisterer i bedste velgående i det ellers udskældte Udkantsdanmark. Børn får due-lighedsmærker i spejderklubben, teenagere lader hormonerne få frit løb til yndlingsidrætten, og bedstemødre hygger sig med kaffe i den lokale genbrugsbutik. Men hvor bliver de studerende af? Hvor er de ellers så etablerede studenterforeninger med til at markere de studerende på landkortet? Realiteten er desværre, at størstedelen af studenterforeningerne kun eksisterer i universitetsbyerne.

I International Medical Cooperation Committee (IMCC) - en frivillig studenterorganisation - er tværfaglighed i højsædet, og vi vil enormt gerne starte initiativer og frivillige aktiviteter op i samarbejde med professionshøjskolerne i udkanten. I jagten på at udvide vores repertoire af sundhedsfaglige studieretninger tog vi derfor i sommer kontakt til administrationen ved University College Sjælland, Campus Næstved. Studiestart stod for døren, og med studiestart kommer der et friskt kuld potentielt opengagerede frivillige. Nye studerende er som uslebne diamanter, og det gælder om at grave dem frem, inden morgenduggen på deres pander forvandler sig til eksamenssved.

Ikke en eneste

Vi ville derfor høre fra Campus Næstved, hvilke dage der var mulighed for at komme forbi og præsentere vores studenterforening. Med rømmede stemmer skruede vi op for telefoncharmen, for normalt skal man ase og mase sig ind i ellers pressede og stramt tilrettelagte introuger. Men charmeoffensiven blev hurtigt afbrudt af et rungende og forundret spørgsmål: "Intro ... uge?". Og prompte kom det frem, at der på Campus Næstved ikke er megen introuge, og da slet ikke en dag til præsentation af frivillige studenterforeninger - for der er ikke rigtig nogen frivillige studenterforeninger at præsentere.

Jeg må ærligt indrømme, at jeg var lidt paf. Som studerende på et studie, der er stærkt præget af et aktivt (til tider næsten overaktivt) studenterforeningsmiljø - det kan eksempelvis nævnes, at der på medicinstudiet på Aarhus Universitet sågar eksisterer en forening med betegnelsen 'MILF': Medicinstuderende Imod Ligegyldige Foreninger - undrer det mig meget, at der på en uddannelsesinstitution som Campus Næstved - der huser fem forskellige studier - ikke er en eneste frivillig studenterforening at præsentere for de nye studerende.

Hvorfor snyde studerende i udkanten?

Hvad der vækker endnu mere forundring er, at ud af de fem studieretninger på Campus Næstved er fire sundhedsfaglige. Det betyder altså, at vi har at gøre med en relativt stor gruppe mennesker, der med megen sandsynlighed har valgt en sundhedsfaglig uddannelse, fordi de drømmer om et arbejdsliv, hvor dag og nat er dedikeret til at hjælpe andre mennesker, hvor de gør en forskel. Derudover bliver selvsamme gruppe mennesker en del af et højdynamisk, tværfagligt arbejdsmiljø, hvilket der tør siges i den grad hersker i størstedelen af sundhedssektoren.

At blive en del af og vigtigst af alt at trives i



FOTO: CASPER DALHOFF / POLFOTO

"Med rømmede stemmer skruede vi op for telefoncharmen, for normalt skal man ase og mase sig ind i ellers pressede og stramt tilrettelagte introuger. Men charmeoffensiven blev hurtigt afbrudt af et rungende og forundret spørgsmål: "intro ... uge?".

sådan et miljø er for særdeles mange ikke noget, man bare lige lærer i de få uger til måneders praktik- og klinikophold, man har til rådighed under sin studietid. Alle, der blot har snuset til sundhedssektorens arbejdsmiljø, kan vist godt nikke genkendende til, at relationen på tværs af sundhedsfaggrupperne er et område, der kan tåle at blive styrket. Målest talt.

Så hvorfor ikke starte med at opfylde disse drømme og udvikle disse kompetencer under studietiden? Hvorfor skal de studerende i udkanten snydes for muligheden for at udvikle deres ledelses-, samarbejds-, forståelses- og kommunikationsevner, mens de netop befinder sig i et læringsmiljø?

Et kig udover bymurene

Det er under studietiden, tiden, lysten og overskuddet er at finde til det frivillige engagement. Studenterforeninger bliver en del af ens såkaldte parallelstudie, der som oftest ender med at være det primære udgangspunkt for etableringen af ens fagsociale net-

værk. Og det er herigennem, man finder fællesskaber på tværs af semester, fag og by. Parallelstudiet går ind og gør en overordnet forskel for de studerendes fremtid, men de studerende i udkanten har ikke mulighed for at få dette potentiale udlevet. Og mens de studerende i Udkantsdanmark bliver glemt, så vedtages der strammere og strammere reformer for de studerende i universitetsbyerne, således at de bliver tvunget til at ofre deres parallelstudier.

Vi kan lære af hinanden gennem det frivillige engagement, men vores studier lærer os kun at isolere os fra hinanden. Det er på tide, vi udvider horisonten for parallelstudiet for at skue ud over bymurene og se mulighederne land i udkanten.

Om IMCC

► **International Medical Cooperation Committee (IMCC)** er en frivillig studenterorganisation, som laver sundhedsfremmende arbejde i Danmark og udlandet. Vi har op mod 30 forskellige projekter på landsplan fordelt på fire lokalafdelinger i Aalborg, Aarhus, Odense og København. Samtidig er vi ved at udvide til Esbjerg, Roskilde og Næstved.

► **Alle studerende kan** blive medlem af IMCC. Vi har inddelt vores projekter indenfor fire interessefællesskaber: 'udviklings- og hjælpearbejde', 'undervisning og oplysning', 'samfund og debat' og 'udvekslings- og klinikophold'.

► **I foreningen er** der blandt andet sygepleje-, folkesundhedsvidenskabs-, psykologi-, medicin-, statskundskabs-, økonomi- og kommunikationsstuderende. Vi ønsker at forbedre vores projekter i fællesskab, hvorfor vi altid ønsker studerende fra alle former for uddannelse velkommen i foreningen. At arbejde med sundhed er vores fælles samlingspunkt.

Af Sarah Chehri

Medicinstuderende og formand for International Medical Cooperation Committee

Send navnestof til os:

Skriv til os, hvis karriereskift eller lignende skal nævnes her på siderne. Husk at medsende et vellignende portræt.
debatognavne@kommunen.dk



”Indtil videre tænker jeg, at det må bero på en regnefejl [...] Jeg har stadig en masse ideer og ting, jeg gerne vil, og jeg har gang i flere forskningsprojekter, så jeg synes, at gnisten er intakt.”

Torben M. Andersen, der har været professor i økonomi på AU siden han var 29, fyldte 60 i sidste uge,



RANDERS KOMMUNE

Kommunaldirektør siger op

Kommunaldirektør Hans Nikolaisen stopper i Randers med udgangen af næste måned. Han har opsagt sin stilling af private grunde, oplyser han i en pressemeddelelse fra Randers Kommune.
Hans Nikolaisen kom til Randers i 2011 fra en stilling som økonomidirektør i Borgmesterens afdeling i Aarhus Kommune. Borgmesteren dengang var Henning Jensen Nyhuus (S), og Hans Nikolaisen betegner samarbejdet med både ham og efterfølgeren Claus Omann Jensen (V) som 'fortrinligt'. Han udtrykker 'stor respekt for den politiske ledelse af kommunen' og

kalder den kommunale organisation 'velfungerende' med et 'højt service-niveau overfor borgere og brugere' samtidig med, at der holdes 'et fornuftigt omkostningsniveau sammenlignet med andre kommuner'.
- Jeg fylder 60 år i 2017 og har af private grunde valgt at opsiges min stilling med sigte på i højere grad at prioritere min familie og mine personlige interesser de sidste år på arbejdsmarkedet, begrunder Hans Nikolaisen sin opsigelse.
Borgmester Claus Omann Jensen er ifølge eget udsagn 'rigtig ærgerlig' over opsigelsen og kalder Hans Nikolaisen 'en af Danmarks topembeds-

mænd'. Sideløbende med posten i Randers var han medlem af den daværende regerings Produktivitetskommission 2012-2014.
- Jeg har sat utrolig stor pris på Hans Nikolaisens fagligt meget kompetente viden, og jeg kommer til at savne den gode sparring, siger Claus Omann Jensen.
Der sættes nu gang i en proces for at finde en ny kommunaldirektør. Der er endnu ikke fundet en løsning for kommunens øverste ledelse fra 1. november og indtil en ny ansættelse er på plads.

Kommuner

LYNGBY-TAARBÆK

Søren Hansen fylder rundt

Søren Hansen, kommunaldirektør i Lyngby-Taarbæk Kommune, fylder 50.
Efter en opvækst på Djursland og studentereksamen fra Grenaa Gymnasium drog Søren Hansen i 1988 til Aarhus, hvor han indtil sin afgangseksamen 1995 var stud.scient. pol. Kort efter eksamen blev han ansat som fuldmægtig i Undervisningsministeriet, hvor han blandt andet var tovholder på Tvindsagen. Siden gik det slag i slag fra specialkonsulent i ministeriet til kontorchef i Københavns Amt og senere også kontorchef og direktør i Undervisningsministeriet. Da trangen til fornyelse meldte sig, blev han udvalgt til og valgte at takke ja til et job som socialdirektør i Lyngby-Taarbæk Kommune. En stillingsbetegnelse, der efter kort tid blev udskiftet med titlen som kommunaldirektør i samme kommune. En stilling, han i dag - fem år senere - stadig bestrider.

KØBENHAVN

Mette Touborg skifter til at være embedsmand i København

Lejres borgmester Mette Touborg (SF) stopper på posten for at blive administrerende direktør i Kultur- og Fritidsforvaltningen i København, oplyser Københavns Kommune.
Mette Touborg er en af SF's allermest markante profiler og indehaver af partiets eneste borgmesterpost. Ved KV13

fik hun tæt på hver tredje afgivne stemme i Lejre Kommune.
Nu stopper Mette Touborg i politik for at blive administrerende direktør i Kultur- og Fritidsforvaltningen i Københavns Kommune. Her kommer hun til at arbejde tæt sammen med kultur- og fritidsborgmester Carl Christian Ebbesen (DF), der ikke er i tvivl om, at hun er den rette til jobbet.
- Mette Touborg har mange års erfaring fra den kommunale verden. Hun har i den grad vist, at hun kan sit kram, har stor politisk indsigt og forstår at lede, siger han.
Mette Touborg trækker sig fra alle sine politiske hverv. Hun har blandt andet repræsenteret SF i bestyrelsen for KL. Hun kalder direktørjobbet en 'enestående mulighed'.
- Kulturen, fritidslivet og borgerservice i København er inde i en spændende tid, hvor nye tiltag skal implementeres. Det er en ledelsesopgave, jeg glæder mig meget til at stå i spidsen for, siger hun.
Mette Touborg afløser Carsten Haurum, der efter 14 år har valgt at blive partner i et privat rådgivningsfirma. Hun tiltræder som administrerende direktør den 1. november.

SKIVE

Tidligere EL-politiker går til SF

63-årige Frits Laursen er ikke længere løsgænger i Skive Byråd, skriver Skive Folkeblad. Efter at have meldt sig ud af Enhedslisten i begyndelsen af januar 2016 har han nu besluttet at fortsætte sit politiske arbejde i SF.
I forvejen er SF repræsenteret i byrådet ved Anders Bøge,

så SF-gruppen fordobles dermed. Frits Laursen havde kun været medlem af EL i en måned, inden han blev valgt ved KV13, og ser heller ikke skiftet til SF som det store kvantespring
- Mit brud med Enhedslisten skyldtes politisk uenighed og en stor arbejdsbyrde. Der var god opbakning til mig omkring kommunalvalget, men den opbakning forsvandt ret hurtigt, og så stod jeg alene, og derfor måtte vores veje skilles, siger Frits Laursen, der fortæller, at hans forhold til Anders Bøge altid har været godt.
SØNDERBORG
Ny chef skal servicere byråd og direktion
Betina Wichmann Knudsen er ansat som chef for byråds- og direktionsssekretariatet i Sønderborg Kommune.
Hun kommer fra en stilling som afdelingschef i Vejen Kommune med ansvar for HR, intern service, jura og it. Hun har tidligere arbejdet som sekretariatschef i Køge Kommune, personalekonsulent i Solrød Kommune og som jurist i Statsforvaltningen i København.
Betina Wichmann vil ligeledes få titel af cheffurist på rådhuset, og dermed falder endnu en brik på plads i omstruktureringen af administrationen på rådhuset. Betina Wichmann får en særlig opgave med at forberede modtagelsen af et nyt byråd i 2018.
AABENRAA
Dødsfald: Aabenraa-politiker Tim Wulff (V)
Formanden for Kultur- og Fri-

tidsudvalget i Aabenraa Kommune, Tim Wulff (V), er død, oplyser JyskeVestkysten.
Den 65-årige byrådspolitiker var torsdag morgen afgået ved døden. Han efterlader sig hustru og to børn.
Hans Philip Tietje (V) overtager pladsen i byrådet efter Tim Wulff.

Regioner

MIDTJYLLAND

Ny udviklingsdirektør fra Norddjurs

Region Midtjylland har ansat Kim Kofod Hansen som udviklingsdirektør. Han kommer fra en tilsvarende stilling i Norddjurs Kommune og tiltræder 1. november.
Kim Kofod Hansen er 50 år og uddannet cand.scient.pol. fra Aarhus Universitet i 1995. Før sin tid i Norddjurs var han erhvervs- og udviklingschef i Randers Kommune og har i tidens løb stået i spidsen for en lang række udviklings- og erhvervsprojekter i Norddjurs og Randers Kommune samt i det daværende Viborg Amt.
Regionen erstatter han Lars Vildbrad, der som led i et generationsskifte har skiftet job til chefkonsulent. Kim Kofod Hansen blev valgt af et enigt ansættelsesudvalg blandt 29 kandidater.
Regionsdirektør Jacob Stengaard Madsen beskriver ham som 'en dygtig leder', der er 'ambitiøs og dristig og god til at skabe relationer, bygge netværk og finde fælles fodslag i formelle og uformelle samarbejder'. Selv siger den nye udviklingsdirektør, at han glæder sig voldsomt til at være med til at forløse Region Midtjyllands vækstpotentia-

le.
HOVEDSTADEN
Hovedstadscenter henter direktør i egne rækker

Det bliver en kandidat fra egne rækker, der fra den 1. oktober sætter sig i direktørstolen i Region Hovedstadens Center for Sundhed (CSU). 41-årige Anne Skriver kommer fra en stilling som enhedschef i CSU og har de seneste fire måneder været konstitueret centerdirektør i netop CSU, oplyser regionen.
Anne Skriver har arbejdet med sundhedsvæsenet i hele sin karriere, først i Amtsrådsforeningen og i Danske Regioner, og siden 2008 været ansat hos Region Hovedstaden.
Først som chefkonsulent, senere som enhedschef og indtil nu som konstitueret centerdirektør, så det er en leder med indgående kendskab til organisationen, der skal stå i spidsen for Center for Sundhed.
CSU varetager blandt andet opgaver vedrørende planlægning, kvalitet, patientsikkerhed og drift for hele sundhedsvæsenet i Region Hovedstaden. Centeret består udover direktionen af 10 enheder og har cirka 350 ansatte.

Folketinget

Kirsten Brosbøl (S) siger farvel til Christiansborg

Efter mere end 11 år som folketingspolitiker har Danmarks tidligere miljøminister Kirsten Brosbøl (S) besluttet, at hun ikke vil genopstille ved næste valg. Det skriver hun

på Facebook:
- Når Socialdemokratiets valgplakater går i trykken, bliver det uden mit billede iblandt. Nogle vil måske tænke, at beslutningen har at gøre med min stressperiode tidligere i år. Til det vil jeg sige både ja og nej. Jeg er kommet mig over min stress. Jeg er både fysisk og mentalt ovenpå, og jeg er klar til at tage fat. Men nu, hvor jeg har været tilbage på Christiansborg et halvt år, og valget - måske - nærmer sig, kan jeg mærke, at det trækker i mig for at prøve noget nyt, skriver hun blandt andet.
Kirsten Brosbøl vendte tilbage til Christiansborg i marts, efter at hun havde haft orlov fra hvervet som folketingsmedlem. Hun har været medlem af Folketinget for Socialdemokratiet siden 2005, og ved valget i 2015 blev hun valgt på det andet mandat i Østjyllands Storkreds med 10.843 personlige stemmer kun overgået af Nicolai Wammen (S).
DØDSFALD
Tidligere minister Jacob Buksti (S), 69 år
Tidligere trafikminister Jacob Buksti (S) er død efter længere tids sygdom, 69 år gammel, oplyser familien.
Jacob Buksti var folketingsmedlem 1994-2005 og før da leder af Socialdemokratiets Politisk-Økonomiske Afdeling 1986-1992. Han var sit partis politiske ordfører 1998-2000 og trafikminister 2000-2001.
I det civile liv var han lektor i statskundskab på Aarhus Universitet 1972-1986 og desuden forfatter til en række bøger.

5.000

personer faldt antallet af offentligt forsørgede med fra 1. til 2. kvartal 2016. Antallet af offentligt forsørgede er nu på cirka 746.000. Tallene omfatter ikke SU-modtagere.

Kilde: Danmarks Statistik og dknyt

3. OKTOBER**Landdistriktskonference 2016**

Temaet på Erhvervs- og Vækstministeriets Landdistriktskonference 2016 vil blandt andet være vækst og udvikling i hele Danmark, statslige arbejdspladser og lokal udvikling samt viden og aktuelle tendenser. Endvidere uddeler erhvervs- og vækstminister Troels Lund Poulsen (V) Landdistriktsprisen 2016. Prisen uddeles til en ildsjæl, der har gjort en særlig indsats for at skabe vækst og udvikling i landdistrikterne.

Kobæk Strand Conferencecenter

Kobækvej 85, 4230 Skælskør, kl. 9.00

3. OKTOBER**Gå hjem-møde om sundhedsinnovation**

IDA Sundhedsteknologi sætter ved arrangementet fokus på innovation og løsning af vitale problemer. Hør om, hvordan der skabes hygiejnisk ventilation i kritiske miljøer, optimering af CT/MR scannere med hensyn til billedkvalitet, forebyggelse af blodpropper i hjernen. Endvidere gives der ideer til, hvorledes udviklingsprojekter kan understøttes med rådgivning og testfaciliteter.

IDA, Kalvebod Brygge 31-33, 1780 København V, kl. 16.45

4. OKTOBER**Folketinget åbner**

Folketingsmedlemmerne vender tilbage fra sommerferie og tager hul på det nye folketingsår med statsminister Lars Løkke Rasmussens åbningstale og efterfølgende åbningsdebat. Folketingssalen på Christiansborg kl. 12.00

4. TIL 7. OKTOBER**Week of Health and Innovation, WHINN**

WHINN er en uge pakket med konferencer, events, udstillinger, matchmaking og networking for alle med interesse for sundhed, pleje og innovation. I 2015 samlede WHINN flere end 2.200 deltagere fra mere end 20 lande. Deltagerne tæller både udviklere, direktører, slutbrugere, klinikere og beslutningstagere fra private og offentlige organisationer. Med WHINN skabes rum og tid til netværk, videndeling og præsentation af den nyeste viden og internationale trends indenfor sundhed, pleje og innovation.

Odense Congress Center

5. OKTOBER**Offentliggørelse af bibliotekernes store brugerundersøgelse**

Slots- og Kulturstyrelsen inviterer til konference den 5. oktober, hvor resultaterne af den mest omfattende brugerundersøgelse på folkebiblioteksområdet til dato offentliggøres og perspektiver ved brugerundersøgelser drøftes.

First Hotel Grand, Jernbanegade 18, 5000 Odense C, kl. 10.00

6. OKTOBER**Symposium om behandling af spiseforstyrrelser i Danmark**

Danske Regioner afholder symposium om behandlingen af spiseforstyrrelser i Danmark, herunder de anvendte metoder og resultater. Symposiet vil få et bredt og tværsektorielt sigte omkring nuværende og nye behandlingsmetoder. Deltagerkredsen er fagfolk, patientorganisationer og politikere.

Danske Regioner, Dampfærgevej 22, 2100 København Ø, kl. 13.00

6. OKTOBER**KL's Temadag om kommuners forebyggelsestilbud til borgere med kronisk sygdom**

Center for Forebyggelse i Praksis i samarbejde med Sundhedsstyrelsen og Steno Diabetes Center afholder temadag om Sundhedsstyrelsens anbefalinger for "kommunale forebyggelsestilbud til borgere med kronisk sygdom". Temadagen vil blandt andet byde på faglige oplæg, erfaringsudveksling og gruppedrøftelser om, hvordan indsatsen for borgere med kronisk sygdom kan tilrettelægges med udgangspunkt i de nye anbefalinger og ud fra de kommunale forudsætninger. Tilsvarende temadage afholdes i Aalborg den 7. oktober og i København den 13. oktober.

Odense

6. OG 7. OKTOBER**KL's Kommunikationsdøgn**

Årlig tilbagevendende konference, som sætter spot på de nyeste tendenser indenfor kommunal kommunikation. Kommunikationsdøgn 2016 byder på indlæg fra kommunikatører, specialister, politikere og topledere, som alle har indgående kendskab til den kommunale virkelighed. Konferencen giver desuden mulighed for at netværke med fagfæller og søge inspiration på standområdet, hvor et udvalg af kommunikationsbranchens private aktører præsenterer værktøjer og løsninger.

Comwell Kolding, Skovbrynet 1, 6000 Kolding, kl. 11.00

7. OKTOBER**Åbent samråd om den geografiske fordeling af topskattelettelser**

Skatteminister Karsten Lauritzen (V) er kaldt i åbent samråd for at svare på en række spørgsmål om de geografiske effekter af regeringens forslag om topskattelettelser. Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Jesper Petersen (S), Magnus Heunicke (S) og Lea Wermelin (S).

Værelse 2-080 på Christiansborg kl. 10.00

10. TIL 13. OKTOBER**European Week of Regions and Cities**

Det årlige åbent hus arrangement i EU's Regionsudvalg, hvor politikere, lobbyister og journalister mødes og bliver klogere på Regionsudvalgets arbejde gennem events, forelæsninger og møder. Tidligere hed arrangementet Open Days, men har altså i år skiftet navn til European Week of Regions and Cities.

Bruxelles

13. OKTOBER**Konference: Data og resultatstyring i skolen**

I forbindelse med skolereformen er der kommet fokus på elevernes læringsresultater og skolernes evne til at opnå de opstillede resultater i forhold til elevernes trivsel og faglige udvikling. COK indbyder til konference om resultatstyring i skolen, hvor deltagerne med inspiration fra både danske og udenlandske forskere og praktikere kan få viden og inspiration om, hvordan der kan arbejdes resultatorienteret med skolens data.

Phoenix - Odense, Schacksgade 39, 5000 Odense C

13. OKTOBER**Konference: Ledelse og styring af fremtidens velfærd**

Få inspiration til udviklingen af ledelses- og styringspraksis i din egen kommune gennem aktiv dialog og erfaringsudveksling med nogle af landets førende forskere. Konferencen er arrangeret af Kommunaldirektørforeningen, Socialchefforeningen, Børne- og Kulturchefforeningen og Kommunalteknisk Chefforening i samarbejde med FORUM for fremtidens offentlige styring og ledelse.

DGI-byen, Tietgensgade 65, 1704 København V, kl. 9.30

15. OKTOBER**Sidste frist for vedtagelsen af kommunale budgetter for 2017**

NYBORG STRAND®
HOTEL OG KONFERENCECENTER

OVER 80%
AF VORES KUNDER SER VI IGEN

– måske pga. vores 650
gratis p-pladser.

Hele
Danmarks
mødested

Østerøvej 2 5800 Nyborg 65 31 31 31 nyborgstrand.dk

Vore konsulenttydelser

- Udvikling af organisationen, ydelserne og det gode lederskab
- Coaching/sparring til politikere, topchefer, ledere og nøglemedarbejdere
- Rekruttering af topchefer, ledere og nøglemedarbejdere (SKI-certificeret)
- Visions- og strategiseminarer for byråd, udvalg, direktion og ledergrupper
- Lederevaluering og -udvikling
- Chef-til-leje

 Brug proceskonsulenter med topledereerfaring. Den erfaring har vi!

H.C. Vestergaard
LEDELSE STYRING UDVIKLING

Tlf. 7022 0272 • www.hcvestergaard.dk

Lundgaard Konsulenterne

- Rekruttering af ledere og nøglemedarbejdere
- Visions- og strategiprocesser for den politiske- og administrative ledelse
- Netværksanalyse – vi kan vise hvordan organisationen i *virkeligheden* arbejder sammen
- Udvikling af ledere og ledergrupper – med eller uden typeprofilværktøjer
- Sparring/coaching med toppolitikere og ledere

www.lundgaard-konsulenterne.dk



Af Anders Kjærulff. En elektro-pedels bekendelser

Big-Data-Disruption-Bullshit-Bingo i Smart City

Der findes et begreb, der hedder BULLSHIT BINGO.

Det går ud på at sige smarte ord uden mening.

Sidst jeg var vidne til det, var til en SMART CITY-konference for Københavns Kommune. Der blev holdt mange taler, og jeg kedede mig på et tidspunkt så meget, at jeg begyndte at skrive lister over ord og vendinger, der intet betød og var helt uden substans, men alligevel alment accepterede, ja, som man sågar klappede ad som borgerne på torvet, der ser den nøgne kejsere og ikke tør hæve stemmen.

Listen kom til at fylde fire sider i min analoge notesbog på 30 minutter, og jeg har ikke turdet tale om det eller læse noterne siden dengang.

Men nu har De Radikale tvunget mig ud i det: De formåede nemlig til deres landsmøde for et par uger siden at få fuld plade i bullshit bingo.

Hør bare her: 'Teamet skal bestå af unge, digitale native med fod på mulighederne i digitaliseringen. Teamet skal have carte blanche til at disrupte den offentlige service på en lang række områder til gavn for borgere og virksomheder', hed det i partiets beskrivelse af et 'digitalt disruption team', der angivelig skal have base i Statsministeriet og 'disrupte' lovgivningen på tværs af ministerierne.

Motervejsbrede begreber

Man ser det for sig: En flok unge med mobilene helt oppe under næsen, der går rundt og fanger Pokémons i Bibliotekshaven på Slotsolmen og indimellem fyrer et distræt, genialt guldorn af, som straks ophøjes til lov af nogle støvede embedsmænd, der bare smiler og stempler og ophøjer til lov uden at forstå!

Men hov: Jeg mærker allerede her, at nogle læsere er stået af? Hvad betyder 'disruptiv' og 'digitale native' egentlig?

Det er motorvejsbrede begreber. Ord, man bruger til at pakke omkring projekter, man gerne vil have gennemført hurtigt uden at stå til ansvar for dem, og som derfor skal hylles i skæret fra DET MODERNE, og det skær, det kommer i dag fra Silicon Valley, USA, dér, hvor regnbuen ender et sted mellem Apple og Google - nu Alphabet - et firma, der stadig, hvis man skulle have glemt det, er verdens største annoncebureau.



"Vi må ud af ordenes fængsler og stå nøgne foran fremtiden som de kiksede kejsere, vi er, og svinge fornuftens scepter over eget hoved."



Digitale native er et afmagtsbegreb. Det betegner unge, bortautomatiserede og selvbetjenende app-generationer, der på magisk vis har forstået noget, vi andre ikke har. Men det har de ikke, skriver ugens bagsideskribent.

Foto: Helle Arensbak / Polfoto

Google må have en besøgsafdeling, der i omfang og udformning har ikke så lidt tilfælles med skoletjenesterne i Zoologisk Have eller Geologisk Museum med den undtagelse, at alle besøgende allerede har dyret i lommen, bruger det daglig og tager det med i seng om aftenen i form af Google-søgninger og snapchats på deres iPhones. Det meste af Folketinget og bunker af kommunalpolitikere og regionsfolk har været der for skatteydernes regning. Og er vendt tilbage til lille, snusfornuftige Danmark. Fyldt med andægtig begejstring og en rasende lyst til at lave alting om.

Dybe lommer

'Disruption' er et ord, der betyder forstyrrelse, rystelse, at regler er sat ud af kraft, at spillepladen og spillet er nyt, og er især i brug, når man taler om firmaer som Uber og Airbnb, firmaer, som Folketinget som bekendt har sit hyr med at finde ud af at beskatte, blandt andet fordi samme firmaer bærer ordet disruption foran sig som en flammekaster, efterladende sig en brændt jord kørt over af det, de i virkeligheden laver: pirat-taxikørsel udenfor lov og ret og private udlejningsbureauer ditto - altsammen med en app, der tager 20 procent af profitten fra dem, der udfører det faktiske arbejde, og ruller det gennem en eller anden skattekonstruktion i Luxembourg.

Begge firmaer har opnået enorm medieopmærksomhed, og Airbnb er en yderst succesfuld forretning for stifterne. Uber derimod brænder stadig investorernes penge af for at kunne underbyde deres konkurrenter, det vil sige offentlig transport og taxier, og giver dundrende underskud. Men Uber har også god tid. Investorerne bag har meget dybe lommer; Amazon og Google er nogle af dem, og de har deres egne agendaer i forhold til selvkørende biler, den næste lovmæssige og samfundsmæssige udfordring, danske politikere står overfor.

De unge ved intet

Inden vi går videre og kommer fra Borgen til kommunerne, skal vi lige have et ord mere fanget ind for et øjeblik: De 'Digitale Native', en grum og klodset fordanskning af det engelske 'Digital Natives' - tidligere 'Digitalt Indfødte'.

Digitalt Native er ligesom 'disruption' et afmagtsbegreb. Det er den sære erkendelse af,

at man ikke selv forstår, hvad der foregår, at man er en fremmed i et nyt, skærmbesat univers, og at de unge, bortautomatiserede og selvbetjenende app-generationer, opvokset med let tilgængelig og ekstremt brugervenlig teknologi fra Silicon Valley, på magisk vis har forstået noget, vi andre ikke har.

Det har de ikke!

Det er en stor fed løgn, at man er god til at programmere eller tænke disruptive tanker, bare fordi man kan betjene en iPhone, en iPad eller en PlayStation 4.

Skulle nogen være i tvivl, så prøv at tjekke en teenagers computer for, om den er opdateret, eller oplev hysteriet, hvis 'internettet ikke virker'.

Fakta er, at broderparten af de unge i dag slet INTET ved om computere, og at de fleste af dem ville gå i seriøs panik, hvis de skal klare sig mere end ti minutter uden Google og sociale medier. Vi har for længe opgivet at undervise dem i programmering og simpel forståelse af computere og givet dem iPads og Snapchat i stedet og dermed cementeret afmagten og gjort den til religion.

Bare SMART?

Men hvad med kommunerne? De vil også være med. De vil være SMARTE.

SMART er endnu et af de ord, det er svært at sige nej til; vi skal jo i forvejen arbejde 'smarter, not harder' for at nå sparemålene.

Men KAN en by egentlig være SMART? Det mener EU, der har afsat astronomisk store summer til udvikling af noget, de håber skal blive til det, EU selv ikke rigtig er lykkedes som: en digital union, et indre, grænseløst, elektronisk marked af glade europæere, der handler og bor og disrupter på livet løs.

Der skal være WIFI-sensorer i gadelygterne, så man kan se, hvor mange cykler og biler der passerer, sensorer i skraldespande og kloaker, så vandstand og spildevandets tilstand kan overvåges på afstand, smarte elmålere og sensorer i vejene, i togene, på cyklerne og naturligvis i mennesket, der heldigvis bærer sin sensor på sig konstant i form af en permanent overvåget mobiltelefon. Det hele skal samles i databaser og kontrolrum med meterstore skærme, og der skal tælles og måles og sekventeres og udføres 'crowd control' og 'nudging', som var Ølstykke og Bjerringbro Rio under OL.

Det koster en hel del alt sammen. Man køber konsulenter og måleudstyr og licenser. Derfor kappes man i kommunerne om at finde på positive, profitable måder at bruge alle disse sensorer på, primært med endnu et nyt blinkende begreb som den store forløser: Big Data!

Med Big Data kan alting udforskes og forudsiges og forbedres og gøres nemmere og - smartere, lyder det - noget, der så igen kan give direkte besparelser, efterhånden som alle kommunale funktioner gøres til selvbetjening på telefonen. Og så kan data sælges, hviskes der i krogene; det er ganske vist problematisk i forhold til borgernes ret til privatliv, men mon ikke de glemmer det med tiden, især hvis vi ikke bliver for konkrete, men nøjes med ord som GOVERNANCE, IMPLEMENTERING og SMART, SMART, SMART?

Bingo uden bullshit

Men SMART er baseret på digital registrering af borgerne i et omfang, der får Stasi-Tyskland og Sovjetunionen og Kina til at fremstå som amatører og småfuskere, især fordi den oftest går hånd i hånd med kommercielle tjenester som Facebook, Google og Twitter.

Og man overser helt, at Big Data er mest værd for Big Business - og at den slags har vi ikke meget af i Danmark.

Bag det hele gemmer der sig ideen om og længslen efter kontrolcentret, kontrolstaten: At vi kan styre alle mennesker gennem teknologi.

Mennesker, der ikke har noget at skjule, der gerne vil være gennemsigtige, nyttige, selvbetjenende, selvberende, selvælrende små noder i et strengt logisk nyttesamfund. Som om!

Det kan og skal gøres anderledes. Vi vil danse. Vi må ud af ordenes fængsler og stå nøgne foran fremtiden som de kiksede kejsere, vi er, og svinge fornuftens scepter over eget hoved.

Og mennesket, det dejlige, vilde dyr, undrager sig forhåbentlig forudsigelighed, manipulation, 'nudging' og forbedring lidt endnu.

Det plejer vi.

Vi ved jo godt, at BINGO også kan spilles uden bullshit.

Nogen, der har et nummer? ●

Af Anders Kjærulff, data-journalist og studievært på Radio 24/7's program 'Aflyttet'