

Furesø sænker skatten for virksomheder, der ansætter flygtninge. Det virker.

flygtninge side 4

"Næste gang skal vi have en ordentlig proces uden fnidderfnadder."

arvtagerne side 16-17

Kristian Ditlev Jensen: Uniform og funktion forvandler undermenneske til borger.

synspunkt side 13



kommunen

politik fra rødderne mandag den 19. september 2016 · nr. 22 · 59. årgang

tema om hjemtagning

V-borgmester: Et lille wake-up call til det private.

side 3 + 10-12



Kommuner føler sig tvunget til hjemtagning

JEN2-16

Bliv forsikret blandt ligesindede.



Det gode selskab

GF Region & Kommune er en forsikringsklub specielt for ansatte ved region og kommune. Klubben er en del af GF Forsikring, og læs om får du forsikring for alle pengene. Ring 66 16 03 98 eller kig ind på www.gf-kommunal.dk

GF Region & Kommune
Søstebakken 1-3 · 6250 Odense S
TV. 66 16 03 98 - gf-kommunal@dk

Minister vil gennemgå syge kontanthjælpsmodtagere

Beskæftigelsesminister Jørn Neergaard Larsen (V) vil hjælpe kommunerne med at gennemgå gruppen af kontanthjælpsmodtagere, så varigt syge borgere kan blive sorteret fra. Midlerne til den omfattende opgave skal findes under de kommende forhandlinger om satspuljemidlerne, fortalte ministeren på et samråd i Folketinget. Det skriver Avisen.dk.

I sidste uge fik flere tusind kontanthjælpsmodtagere at vide, at de fremover må klare sig på et endnu mere skrabet budget, fordi de bliver ramt af kontanthjælpsloftet eller 225-timers-reglen. Stramningerne skal ifølge regeringen gøre det mere attraktivt at arbejde, men omkring otte ud af ti kontanthjælpsmodtagere er så syge, at de ikke kan fungere på en arbejdsplads, og derfor skal kommunerne nu hjælpe dem videre i et ressourceforløb, slog ministeren fast.

84 %

procent af efterkommere på 1-4 år gik i et kommunalt dagtilbud i 2014. Det er en stigning på 4 procent siden 2009, og udviklingen glæder blandt andre udlændingeminister Inger Støjberg (V).

Kilde: Politiken

Hovedstadskommuner kræver 5 milliarder mindre i udligning

34 kommuner i hovedstaden har lanceret web-siden ”Stopforskelsbehandling.nu” i et forsøg på at få reduceret udligningen mellem de rige hovedstadskommuner og resten af landets kommuner fra omkring 12 milliarder kroner til cirka 7 milliarder kroner, som ifølge web-siden var niveauet, da kommunalreformen blev indført i 2007.

Kravet fra hovedstadskommunerne har allerede skabt konflikt i den kommunale verden.

Hjørings borgmester, Arne Boelt (S), advarer ifølge DR om, at striden kan ende med at splitte Kommunerne Landsforening (KL) i to.



”Jeg smækker med døren, og jeg er rasende. Det kan ikke være sådan, at vi skal topstyres så meget, at vi ikke kan udtale os lidt frisk og sarkastisk.”

Liberal Alliances lokalformand i Gladsaxe Kommune, Frank Dahlgaard, har meldt sig ud af partiet i protest mod, hvad han opfatter som topstyring af partiet.



Undervisningsministeriet har accepteret Langkaer Gymnasiums redegørelse for at opdele klassernes elever efter etnicitet. Genrefoto: Thomas Larsen / Polfoto

Lærere misforstår nationale test

Et flertal af folkeskolelærerne misforstår elevernes resultater i de nationale test, og det er dybt problematisk, fastslår flere eksperter. En gruppe forskere fra DPU på Aarhus Universitet har undersøgt brugen af de nationale test og konkluderer, at lærerne eksempelvis ikke kender til den statistiske usikkerhed i de omdiskuterede prøver. Det kan betyde, at de iværksætter særlige indsatser for elever på et alt for spinkelt grundlag. I spørgeskemaundersøgelsen blandt lærerne svarer omkring halvdelen også, at de bruger undervisningsmateriale, der er målrettet prøverne, men det kan føre til et alt for snævert fokus, advarer en af forfatterne bag rapporten. Ifølge en beretning fra Statsrevisorerne har det kostet 110 millioner kroner fra 2005 til 2010 at udvikle de nationale test.



Kim Valentin @kimvalentinDK



Gribskov afleverer hvert år 318 mio kr i udligning til øvr. kommuner. Det er unfair! #kompoldk #poldk @stopforskellen http://bit.ly/2cQ6jlr

KMD stævnet for 692 millioner kroner

Det ambitiøse IT-system EFI, som skulle have været et automatisk inddrivelsessystem for Skat, er endt som en kæmpe fiasko, der kan koste statskassen op mod 14 milliarder kroner, fordi Skat må opgive at opkræve gæld. En del af det underskud håber skatteminister Karsten Lauritzen (V) nu at kunne dække ved at stævne

KMD, der leder konsortiet bag udviklingen af systemet. Karsten Lauritzen erkender, at Skat står med en stor del af ansvaret for det dyre projekt, men han mener samtidig ikke, at KMD har overholdt deres del af aftalen. EFI-systemet skulle være gået i luften i 2007, men først i 2013 var det klar til at blive taget i brug. Systemet blev dog kritiseret gentagne gange af Statsrevisorerne, og sidste år besluttede skatteministeren endegyldigt at lukke det.

København lynflytter farlige beboere

Fem drab på medarbejdere på psykiatriske bosteder i løbet af de sidste fire år. Den ubehagelige statistik får nu Københavns Kommune til at tage sagen i egen hånd og flytte 35 psykisk syge borgere, der udgør en trussel for medarbejderne på de åbne almindelige bosteder. Beslutningen er blevet taget i forbindelse med budgetforliget for 2017, og i alt er der blevet afsat 112 millioner kroner til flytningen. Københavns Kommune vil altså ikke vente på den nye form for bosteder, som regeringen og Danske Regioner blev enige om i sommer, hvor der kan anvendes mere tvang, skriver Politiken. Kommunen får ros fra sindslidendes interesseorganisationer som Bedre Psykiatri og Sind for at tage ansvar for de farlige beboere.

Kommunen retter

I forrige avis skrev vi i en billedtekst, at det er Knud Kristensen, borgmester i Vesthimmerland, der på billedet poserer i en af kommunens selvkørende busser. Det er forkert. Manden på billedet er Henrik Schärfe, der er CEO hos Fonden Autonomous. Vi beklager fejlen.



Mere end 20 plejefirmaer er de seneste tre år gået konkurs, og det har tvunget flere kommuner til selv at varetage ældreservicen. Spørgsmålet er, om også andre områder er ramt af hjemtagning. Det vil bedre data kunne svare på, mener flere forskere.
Foto: Carsten Andreasen / Polfoto

Forskere efterlyser viden om hjemtagning

Mislykkede udliciteringer har de seneste år fået flere kommuner til selv at varetage opgaver, der før var på private hænder. En kortlægning af området kan forhindre mislykkede udliciteringer i fremtiden, mener forskere. KL afviser.

o konkurrence

Af Frederik Buhl Kristensen og Johan Moe Fejerskov

Mens regeringen vil have kommunerne til at udlicitere flere opgaver, efterspørger en række forskere nu mere viden om, hvorfor nogle kommuner tager opgaver den modsatte vej - tilbage til kommunens egne hænder.

En af dem er Ulf Hjelmar, der forsker i offentlig-privat samarbejde hos KORA. Han kalder hjemtagning "en indikator for sundhedstilstanden på udliciteringsområdet".

- Hvis vi får mere viden om

hjemtagning, får vi også mere viden om, hvilke udliciteringer der går godt og hvilke mindre godt, siger han.

- Det kan hjælpe os til at blive klogere på, om vi er gode nok til at tilrettelægge udliciteringsprocesserne, eller om der er grund til at kigge nærmere på området.

Professor ved Roskilde Universitet (RUC) Ole Helby Petersen er enig.

- Som tingene er i dag, er der betydelig forskel på, hvor dokumenteret udliciteringen er sammenlignet med, hvor dokumenteret hjemtagningen er. Og hvis man gerne vil have en fuld forståelse af ud-

og indlicitering, kræver det, at man har lige gode data for begge processer, siger han.

Mere udlicitering på vej

I sommerens økonomiaftale er regeringen og kommunerne blevet enige om, at man fra 2018 skal finde en milliard om året gennem blandt andet effektive indkøb og udlicitering. Og som *Kommunen* kunne fortælle mandag den 22. august, er erhvervs- og vækstminister Troels Lund Poulsen (V) på vej med en række forslag, der skal få kommunerne til at konkurrenceudsætte flere opgaver.

Samtidig har konkurser på blandt andet plejeområdet fået især fagbevægelsen til at sætte spørgsmålstejn ved, om konkurrenceudsættelse altid er en god idé. Den slags spørgsmål kan man kun

besvare fyldestgørende, hvis der er tilstrækkelig viden om hele området, mener Ole Helby Petersen.

I dag bliver der kun indsamlet tal for, hvor stor en andel kommunerne konkurrenceudsætter af deres opgaver, mens der er betydeligt mindre viden om, hvilke typer opgaver der konkurrenceudsættes. Derfor mangler der også flere data om selve udliciteringen, mener seniorforsker Niels Ejersbo fra KORA.

- I den bedste af alle verdener vil man løbende holde øje med, hvad det er for nogle områder, der sker udliciteringer indenfor, hvad beløbsstørrelserne er, hvor mange aktører der byder på de enkelte opgaver, og hvordan udbudsformen ser ud, siger han.

Selvom kommunerne udli-

citerer mere hvert år, er der store forskelle på omfanget kommunerne imellem. Hvor den mindst udliciterende kommune, Ærø, i 2015 udliciterede 17,6 procent af sine opgaver til private, udliciterede topscoreren, Gribskov Kommune, 43,8 procent.

Ikke flere indberetninger

Kommunernes Landsforening (KL) forstår godt, at forskerne efterspørger mere viden. Men Claus Ørum Mogensen, kontorchef i KL's økonomiske sekretariat, vil ikke pålægge kommunerne flere indberetninger.

- Man må sætte en grænse mellem, hvad der er nice to know, og hvad der er need to know - og det her betragter vi som nice to know, siger han og tilføjer:

- Jeg mener, vi har tilstrækkelig føling med, hvad der er af udfordringer på de forskellige markeder. Vi har blandt andet et udbudsnetværk, hvor vi diskuterer med kommunerne, hvad der er af udfordringer. Statistik er ikke den eneste kilde til at kunne følge med.

At man må afveje, hvad kommunerne skal bruge tid

"Statistik er ikke den eneste kilde til at kunne følge med."

Claus Ørum Mogensen, kontorchef i KL's økonomiske sekretariat

og penge på af indberetninger, er Ole Helby Petersen og Niels Ejersbo enige i. Men ifølge Ejersbo er der i dette tilfælde ikke kun tale om viden, som er nice to know.

- Hvis man gang på gang fremfører, at en øget interaktion mellem det private og det offentlige er det, der skal løfte kommunerne og velfærdsstaten, synes jeg, at en grundlæggende viden om de processer, der styrer det, er væsentlig. Det er need to know, siger han.

Fra 2007 til 2015 er kommunernes gennemsnitlige udlicitering af opgaver til private steget fra 22,5 til 26,3 procent.

» Læs om tre kommuners erfaringer med hjemtagning på side 10-12

"Hvis man gang på gang fremfører, at en øget interaktion mellem det private og det offentlige er det, der skal løfte kommunerne og velfærdsstaten, synes jeg, at en grundlæggende viden om de processer, der styrer det, er væsentlig."

Niels Ejersbo, seniorforsker hos KORA

Morgendagens meningsdannere

Af Stefan Roy Frederiksen



MERE BORGER-
 NÆRT DEMOKRATI,
 TAK

Demokratiet er ikke et politisk museum, men noget, der er i konstant udvikling. Og jeg ser gerne, at borgernes dømmekraft bliver taget mere seriøst fremover. Derfor kommer jeg her med fem bud på, hvordan vi styrker vores demokrati.

FØRSTE BUD handler om mere direkte demokrati og flere folkeafstemninger. Det er ikke indenfor alle emner, at Folketinget repræsenterer befolkningen godt nok. Det så vi senest ved folkeafstemningen om retsforbeholdet i december 2015, hvor kun tre ud af ni folketingspartier var for et “nej”. Alligevel endte afstemningen med en sejr til nej-siden.

Jeg mener, at man i langt højere grad bør bruge direkte demokrati - og dermed folkeafstemninger - hvor det giver mening. Det sikrer, at befolkningen bliver hørt, og at beslutningerne rykker tættere på borgerne. Folkeafstemninger bidrager til at øge den demokratiske debat og sætte samtalen i fokus. For demokrati er mere end blot stemmeafgivning.

ANDET BUD er at fjerne spærregrænsen ved folketingsvalg. Spærregrænser er decideret udemokratiske. Det hører ingen steder hjemme at nægte opstillingsberettigede partier pladser i Folketinget, fordi man ifølge valgloven skal have over 2 procent af stemmerne. Det betyder, at en betydelig del af vælgerne ikke høres, fordi deres stemmer risikerer ikke at tælle. Det mener vi i Liberal Alliances Ungdom er dybt urimeligt. Har et parti sikret sig stemmer til en plads i Folketinget, skal det naturligvis have denne.

TREDJE BUD går på at afskaffe den offentlige partistøtte. Langt de fleste folketingspartier modtager langt flere kroner i offentlig støtte, end de gør i privat støtte. Det er undergravende for demokratiet, når partier stemmer for at give sig selv flere penge fra skattekronerne.

Der er dog flere grunde til at afskaffe den offentlige partistøtte. Ligesom man heller ikke burde tvinges til at finansiere en bestemt religion over skatten, så burde man heller ikke tvinges til at finansiere partier, hvis politik man ikke kan stå inde for.

Derudover er den offentlige partistøtte med til at fastlåse det politiske landskab, da de store og gamle partier får millioner i støtte, mens de små må klare sig for meget mindre.

FJERDE BUD bliver opsummeret i den gamle vending: “There ain’t no such thing as a free lunch”. Selvom ingenting som bekendt er gratis, gør staten og kommunerne i høj grad brug af ordet alligevel. Og selvom jeg tror på, at mennesker er frie, selvstændige og fornuftige og godt ved, at ingenting er gratis, så udtrykker det en generel misforståelse samt respektløshed overfor borgernes skattekroner. For det er i høj grad respektløst, når man omtaler skattefinansierede services, ydelser og tilbud som gratis, når de hvert år koster mange af borgernes penge.

ENDELIGER MIT FEMTE BUD, at der med underskrifter skal kunne sættes et emne på dagsordenen i Folketinget. Ofte er der enkelte sager, som betyder meget for mange mennesker i befolkningen, men som politikerne ikke tager op. Derfor bør det være muligt at pålægge Folketinget at diskutere et defineret emne, såfremt man har indsamlet 10.000 underskrifter. Ligeledes bør folk kunne få et defineret lovforslag til afstemning i Folketinget, hvis man har indsamlet 100.000 underskrifter.

Underskriftsindsamlinger sikrer, at politikerne ikke glemmer emner eller lovforslag, som har stor folkelig opbakning. På den måde sikrer vi, at befolkningen har mulighed for at få deres stemme hørt i højere grad, end de gør i dag gennem deres valgte repræsentanter.

Stefan Roy Frederiksen er landsformand for Liberal Alliances Ungdom.

flygtninge

Kommune giver skatte-
 lettelser for integration

Furesø har sænket dækningsafgiften for virksomheder, der til gengæld forpligter sig til at hjælpe flygtninge i job. Der er et stort potentiale, hvis kommuner rækker ud til små virksomheder, fortæller forsker.

incitamenter

Af Anders Kjølner
anders@kommunen.dk

Hvis Mohammed Majed Alcharour har et ledigt øjeblik, griber han straks kosten og begynder at feje, eller også tæller han de meterlange skruer, som det lille firma Nemt Fundament har specialiseret sig i.

Den 43-årige syrer var selvstændig elektriker med fem mand under sig, før han for et år siden flygtede fra Damaskus, og det kan man tydeligt se på hans konstante virke-trang, fortæller Anni Roepstorff Nissen, som driver virksomheden i Furesø Kommune sammen med sin mand. Mohammed Majed Alcharour startede i sprogpraktik i januar, og siden har han arbejdet på fuld tid i løntilskud.

I Furesø har kommunen arbejdet målrettet med at forbedre samarbejdet med det lokale erhvervsliv, og det er blandt andet sket ved at sænke dækningsafgiften, mod at virksomhederne tager flere flygtninge i praktik og løntilskud.

- Vi havde allerede sænket dækningsafgiften, men da den store flygtningebølge kom, sagde vi til virksomhederne, at de var nødt til at hjælpe os, hvis vi fortsat skulle kunne lette skatten, fortæller Karen Adler Nissen, der er

analysekonsulent i kommunen.

Over en årrække har kommunen nedsat dækningsafgiften fra 10 til 6,5 promille, hvilket svarer til et fald i skatteindtægterne på omkring 7 millioner kroner. Til gengæld er der en forventning til erhvervslivet om, at de skal hjælpe et specifikt antal flygtninge og andre ledige ind på arbejdsmarkedet. For 2016 er målet, at de private virksomheder skal skabe job til 30 flygtninge, mens 20 skal i løntilskud og 40 i virksomhedspraktik, og det mål har kommunen allerede nået, fortæller Karen Adler Nissen. Hun tilskriver en del af succesen, at virksomhederne nu selv henvender sig med praktikpladser til flygtninge

Arbejde integrerer

Ifølge Jacob Arendt Nielsen, der er professor og afdelingsleder ved KORA, peger forskning på, at en virksomhedsrettet indsats er den bedste måde at sluse flygtninge ud i job. I foråret lavede KORA en stor undersøgelse af kommunernes integrationsindsats på beskæftigelsesområdet, og datamaterialet viser, at de mest succesfulde kommuner er dem, der arbejder tæt sammen med lokale firmaer.

- De virksomhedsrettede indsatser, hvor flygtninge kommer ud på arbejdsmarke-

det gennem private løntilskud eller virksomhedspraktik har vist sig at have den bedste effekt i forhold til at få flygtninge i beskæftigelse, fortæller Jacob Arendt Nielsen.

Derimod er der ingen undersøgelser i Danmark eller udlandet, som viser, at andre integrationsfremmende tiltag som sprogundervisning eller samtaleforløb har en positiv effekt på at få flygtninge ud i job, siger arbejds-markedsforskeren.

Og i Furesø Kommune er 43-årige Mohammed et godt eksempel på, at et hakkende dansk ikke nødvendigvis skal være en forhindring for at komme i arbejde. I den lille virksomhed klarer de sig nemlig fint med fagter og Google Translate, selvom det betyder, at Mohammeds vittigheder ofte går henover hovedet på ægteparret i Nemt Fundament, griner Anni Roepstorff Nissen.

Potentiale i små firmaer

Mens store firmaer som IBM og IKEA i lang tid har trukket en del af læsset ved at tage flygtninge i virksomhedspraktik, mener Jacob Arendt Nielsen, at mange små og mellemstore virksomheder mangler at komme på banen.

”Vi havde allerede sænket dækningsafgiften, men da den store flygtningebølge kom, sagde vi til virksomhederne, at de var nødt til at hjælpe os, hvis vi fortsat skulle kunne lette skatten ...”

Karen Adler Nissen, analysekonsulent, Furesø Kommune

Det gavner både flygtninge og firmaer, men kommunerne skal støtte aktivt op og særligt hjælpe med det administrative arbejde, uddyber arbejds-markedsforskeren.

- Det kan være en rigtig god idé for de små og mellemstore virksomheder at få gratis arbejdskraft ind, men de har ikke nødvendigvis ressourcer eller viden til at sætte sig ind i området, så her er bolden på kommunernes banehalvdel, fortæller han.

Jacob Arendt Nielsen mener især, at kommunerne kan blive bedre til at understøtte flygtningene, mens de er i virksomhedspraktik, så de ikke falder fra under forløbet, fordi de har svært ved at tilpasse sig dansk arbejdsliv.

Og for den lille virksomhed Nemt Fundament er det heller ikke ren næstekærlighed, når de vælger at tage en flygtning ind. De har nemlig kæmpet med at finde den rigtige arbejdskraft i lang tid, inden de tog kontakt til kommunen, som matchede dem med Mohammed Majed Alcharour, fortæller Anni Roepstorff Nissen.

- Vi har ledt med lys og lygte efter ekstra hænder til at tage fat, og så sidder der en mand som Mohammed på et asylcenter, der både er god til praktisk arbejde og selv kan tage initiativ. Jeg ville ønske, at flere fik chancen for at komme i gang, for det siger jo sig selv, at de ikke bliver integreret af at sidde på et center, siger hun.

I Mohammeds tilfælde har modellen med virksomhedspraktik og løntilskud i hvert fald virket efter hensigten, for Anni Roepstorff Nissen er ikke i tvivl om, at han skal fastansættes, når perioden med løntilskud snart udløber.



Mohammed Majed Alcharour startede i sprogpraktik i januar, og siden har han arbejdet på fuld tid i løntilskud.

Foto: Anders Kjølner

Mød KOMBIT på Digitaliseringsmessen

Den 29. september er der Digitaliseringsmesse i Odense. Kom forbi KOMBITs stand og hør om arbejde og fremdrift på vores mange fælleskommunale it-projekter.

På KOMBIT-scenen går vi i dybden med en række aktuelle temaer og projekter.

Program

10.20-10.40: Hvad sker der i KOMBIT?
Ved forvaltningsdirektør Søren Kromann og projektdirektør Peter Lykke Egelund

11.00-11.20: Involvering af kommuner og leverandører i udbudsprojekter
Ved chefjurist Johanne Strabo Svendsen

11.40-12.00: Videncenter for kommunerne
Ved projektleder Louise Dalby med gæster

12.20-12.40: Implementering af monopolbrudsprojekterne – kom godt i gang
Ved implementeringsansvarlig Stine Lou Fehre med gæster

13.00-13.20: Forvaltning af it-Infrastruktur i et Renserverander-setup
Ved projektschef Kenneth Møller Johansen

13.40-14.00: En status fra KOMBITs grunddata-projekter
Ved projektleder Sanne M Poulson og projektschef Henrik Grønbaek Kristensen

14.20-14.40: En status fra Samarbejdsplatformen
Ved projektleder Dorthe Andersen, med gæster

15.00-15.20: VALG - kommunernes nye valgløsning
Ved vicedirektør Poul Ditlev Christensen og projektleder Thomas Bjørn

På Hovedscenen holder projektdirektør Peter Lykke Egelund kl. 12.40 oplægget "Fremtidens offentlige it – der er penge i skidtet".

Se det fulde program på
www.digitaliseringsmessen.dk

KOMBIT

Kommunernes IT-Samarbejde

Tal mindre christianborgsk



strategi

Af Rasmus Jønsson, politisk kommentator

”I november var jeg på en kort ferie - på en af de vestindiske øer. Flyveturen gav mig en sælsom oplevelse. Jeg læste om slavernes skibe på vej til slavernes øer. Pludselig følte jeg - på vej over Atlanterhavet - at jeg var i et slaveskib i det 17. århundrede. De mange velklædte mennesker i flyet blev for mig forvandlet til sorte mænd og kvinder ...”

Sådan indleder statsminister Anker Jørgensen sin nytårstale i 1973. Da Anker er færdig med sin indledning om slaver, springer han tilbage til fly-scenen, hvor stewardessen serverer hans frokost og spørger, hvad han skal have at drikke. ”Jeg bestilte to øl”, siger Anker i nytårstalen.

En stærk fortælling

Derefter bruger Anker slavehistorien til at reflektere over en række af 70’ernes undertrykkelsesregimer og frihedskampe på jordkloden. Han kommer med budskaber om, at vi aldrig må stoppe med at bekymre os om andres problemer, for så bliver vi kolde mennesker. Anker ender nytårstalen hjemme i Danmark og bruger sin fortælling til at komme med perspektiver på landets indenrigspolitiske situation.

Der er nok mange meninger om Anker Jørgensens nytårstale. Men én ting kan der ikke være uenighed om: Talen rummer gode for-

”Sproget på den landspolitiske scene tager hovedsagelig afsæt i hokusfokus-beregninger og lagkagediagrammer, som er fuldstændig uigennemskuelige for almindelige mennesker og støvsuget for narrativer, der kan sætte følelser i gang hos modtageren.”

tællinger - både slavehistorien og statsministerens flyvetur med familie, frokost og de to øl bliver på en begavet måde brugt som ramme i Ankers tale. En ramme, der både siger noget om Anker som politiker og privatperson og sætter en masse tanker og følelser i gang.

Smid Christiansborg-manualerne ud

I disse måneder sidder mange lokalpolitikere og forbereder deres kampagner til kommunalvalget næste år. Og lad os for guds skyld håbe, at de vælger at lade sig inspirere af de ”gamle” politikeres sprog fremfor de nuværendes. For sproget på den landspolitiske scene tager hovedsageligt afsæt i hokusfokus-beregninger og lagkagediagrammer, som er fuldstændig uigennemskuelige for almindelige mennesker og støvsuget for narrativer, der kan sætte følelser i gang hos modtageren. Eller også er politikernes sprog fyldt med trætte klicheer ala ”regningen må ikke ende i børneværelset” eller ”vi skal fremtidssikre velfærdssamfundet!”

Lokalpolitikere må ikke gå nedad den vej i

deres kampagneforberedelser. Lige meget hvor mange valgmanualer - fyldt med tal, budskaber og angrebspunkter, som partisekretariatet på Christiansborg kaster efter de lokale kandidater - skal de holde fast og nægte at overtage den kommunikationsform. Kommunikation blottet for fortælling, følelser og ægte ”fordi jeg mener det”-argumentation bider ikke på vælgerne - tværtimod er det snarere med til at skabe politikerlede.

Skrub op for følelserne og virkeligheden

De lokale politikere skal derimod kigge på den virkelighed, der omgiver dem, og hente fortællekraften i de miljøer, som de er en del af, og som de fremover gerne vil påvirke og have indflydelse på. For ved at tage afsæt i den virkelighed får de fortællinger, der indeholder følelser og historier, som vælgerne kan relatere sig til. Der er brug for langt mere patos end logos ved det kommende kommunalvalg.

Faktisk virker det banalt, at det selvfølgelig er den vej, man skal gå. Men desværre viser erfaringerne fra de seneste kommunalvalg, at

mange af kandidaterne tror, det gælder om at kopiere landspolitikernes sprog og kampagneform.

Tal vælgernes sprog

Det er, som om de lokale politikere har mere travlt med at vise partitoppen, at de skam også kan ”tale” deres sprog, end de har lyst til at tale vælgernes ”sprog”. Derfor kan det være en god idé at huske på, at det kan godt være, det giver point at kunne tale christianborgsk, men det giver endnu mere kredit på kontoen at kunne fremvise et flot valgresultat.

Derfor et godt råd til alle de lokale politikere, der er i gang med at planlægge den kommende valgkamp: Skru op for Anker-fortællingen og ned for det kedelige DJØF-sprog.

» **Kommenter klummen på www.kommunen.dk**



Nyheder for offentlige beslutningstagere

Vil du være lige så velorienteret som ministre, borgmestre, politikere og andre offentlige beslutningstagere? Prøv nyhedstjenesten dknyt.dk – det er sitet, hvor især den kommunale og regionale beslutningstager holder sig orienteret – blandt andet om det komplicerede sundhedsområde.

Hold dig opdateret med udviklingen med et gratis prøveabonnement på dknyt.dk. Abonnementet giver adgang til nyhedstjenesten, tre daglige nyhedsbreve og fuld adgang til blandt andet dk-sundhed.

Bestil på 46 35 33 43 eller skriv til lene@dknyt.dk

www.dknyt.dk

OFFENTLIGE KUNDER

10%

Altid 10% fast rabat på alle varer
- også svæstilbud



BAUHAUS
PROFF
SERVICE

Strakskonto

Få dit første køb registreret på kontoen med det samme.

Bedre kontooversigt

Alle med arbejds-kort få registreret deres køb individuelt.

Sagsregistrering

Få tryksagsgang sættet og efter rekvisit tilsendelse på dine fakturer.

Online kontoadgang

Du har altid online adgang til dine tilbud, fakturer, kontoadtag m.v. på bauhausproffservice.dk

Udsendelse af tilbud og fakturer

Fakturer og kreditnoter sendes pr. e-mail eller EAN-ec Tilbud og kontoadtag pr. email

Stærk prisstrategi

Vi garanterer altid skarpe priser, både på tilbehør og på hele vores sortiment med 150.000 varer.

Bestillingsservice

Vi modtager gerne bestillinger til afhentning og levering pr. telefon og e-mail. Se hos fakturista nedenfor.

24 timers tilbudsservice

Har du travlt, sætter vi for at fremsende tilbud inden for 24 timer.

Levering der passer dig

Få dine varer leveret, når det passer dig - både med varebil, last- og konvogn.

Returret

Du har ubegrænset returret. Gælder alle komplette varer, der returneres i ubeskadiget salgsbar stand.

Branchens bedste åbningstider

Verdhus med Drive-In holder åbent alle hverdage fra kl. 7:00 til 20:00 (Tilbud åbner kl. 8:00).
Verdhus uden Drive-In fra kl. 8:00 til 20:00.
Lørdag og søndag fra kl. 8:00 til 19:00.

Nu også Montageservice til
erhvervs- og offentlige kunder.
Vi finder den rette håndværker
og styrer opgaven for dig
- til FAST PRIS



MONTAGESERVICE
FAST PRIS - TRYGT OG ENKELT

Læs mere på bauhaus.dk eller
kontakt dit lokale BAUHAUS og hør
mere om vores montageservice



Norden opruster på viden om kulturpolitik

Nordisk Ministerråd åbner et fælles nordisk Videnscenter for Kulturpolitik.

o knowhow

Af Iben Augustsen
iben@kommunen.dk

Borgernes kulturvaner og kulturlivets vilkår og forudsætninger er noget af det, som det nye Center for Kulturpolitik, CFK, skal afdække. Centret forventes at begynde sine aktiviteter i løbet af efteråret.

- Nordisk Ministerråd etablerer centeret, fordi der er et stigende behov for analyse, som kan ligge til grund for eksempel beslutninger om kultursatsninger. Der sker mange forskellige interessante ting i Norden i disse år, men der er i dag ingen nordisk koordinering og opsamling af landenes kulturstatistik, forklarer Per Lundgren, seniorrådgiver for Kultur og Medier i Nordisk Ministerråd.

Sparsomt med data

Det nye center, som vil blive drevet af Myndigheten för Kulturanalys i Stockholm, indgår i strategien for det nordiske kultursamarbejde 2013-2020. Centerets hovedopgaver går ud på at samle statistik om kulturvaner og gøre tallene fra de forskellige lande sammenlignelige, foretage undersøgelser og kulturpolitiske analyser og skabe viden om kulturlivets vilkår.

Her midtvejs i strategiperioden er der stadig et stykke vej til overhovedet at have brugbare og sammenlignelige data fra hvert land, og det er begrænset, hvor meget forskning der findes på området.

En gennemgang af omfanget af forskning i kulturpolitik i de respektive nordiske lande i 2014 viste, at rammevilkårene for og finansieringen af netop dette forskningsområde er dårligst i Danmark og Sverige og bedst i Finland og Norge. I rapporten "Kulturpolitikforskning i Norden" bestilt af Ministerrådet konkluderede forfatterne, at der mangler forskning i forvaltningen af kulturpolitik og driften af kulturinstitutioner, der finansieres af det offentlige. De efterlyste flere kulturøkonomiske analyser af effekten af kulturpolitikken og mere forskning i kulturpolitikens "social impacts" – de samfundsmæssige virkninger. o



Hvor hører kulturen hjemme?

Nogle kommuner følger en tradition med at have en Kultur- og Fritidsforvaltning og et tilsvarende politisk udvalg med samme navn. Andre har lagt kulturen sammen med teknik og miljø, sundhed eller børn.

o navneleg

Af Iben Augustsen
iben@kommunen.dk

For nylig lå der rullegræs på en stor parkeringsplads foran et af Kolding Kommunes biblioteker. I 14 dage var der aktiviteter med borgere på pladsen for at finde ud af, om den også kan bruges til andet end biler. Thomas Boe, direktør for By og Udvikling i Kolding Kommune, nævner det som et eksempel på, hvad der kan

komme ud af at placere kultur i samme forvaltning som teknik og plan.

- Hvis vi for eksempel arbejder på at skabe en plan for, hvordan der kommer mere liv i bymidten, så er det med kulturen som udgangspunkt. Og så bruger vi teknikken eller planlæggere til at føre det ud i livet, men det er dem på kulturområdet, der ved, hvor mennesker godt kan lide at være, og hvordan vi skaber aktivitet.

- Ved at kalde os By og Udvikling så har vi lige præcis fjernet alle de traditionelle forvaltningsnavne og forsøger dermed at sige, det her er noget nyt, noget anderledes. Glem teknisk forvaltning, glem kulturforvaltning. Vi er noget andet. Vi ser det som en helhed, forklarer Thomas Boe om By og Udvikling, som det har heddet siden 2011.

Lette og tunge områder

Odense har ti års erfaring med at lave omtrent samme struktur. Her har politikerne dog valgt at beholde ordet kultur i forvaltningens navn. By og Kultur er en enorm forvaltning, hvor kultur deler dagsorden med sager som miljø, affaldshåndtering, byplanlægning, vedligeholdelse af idrætsanlæg, støj og transport af børn og ældre. For tre år siden voksede forvaltningen ved at få hele fritidsområdet med også. Alligevel forsøger rådmand Jane

Det er ikke sådan, at vi nedprioriterer nogle af områderne; vi ser det bare som en ny vinkel.

Mads Duedahl (V), rådmand Sundhed og Kultur, Aalborg Kommune

Jegind (V) at have så lav en sagsbunke så muligt på skrivebordet, så der ikke er noget, der drukner i bunken.

- Jeg mener bestemt ikke, at kultur og fritid drukner. Tværtimod så synes jeg, kulturfolkene er rigtig gode til at give planopgaver en toning. Hvis det ligger adskilt i en helt anden forvaltning og i et andet udvalg, så er der ikke samme dynamik og opmærksomhed på det.

Hun nævner, hvordan kulturområdet for eksempel

kommer til at spille ind på, hvordan kommunen tænker nye bygninger og idrætsanlæg.

I mange kommuner har kultur ikke længere sit eget område sammen med fritid. Blandt landets ti største kommuner er der kun to, som holder fast i den klassiske kultur- og fritidsforvaltning. Flere vælger at gå helt andre veje og lægger kultur sammen med nye områder. En del kommuner holder dog fast i at have et selvstændigt politisk udvalg for kultur- og fritidsområdet.

Som centerleder på Center for Kulturpolitiske Studier ved Københavns Universitet har Dorte Slot-Hansen også registreret, hvordan kulturområdet skifter placering nogle steder samtidig med, at kultur og byudvikling er blevet mere sammenfiltret. Simpelthen fordi kultur kan skabe udvikling.

- Kultur er gradvis blevet et



Blandt landets ti største kommuner er der kun to, som holder fast i den klassiske kultur- og fritidsforvaltning. Flere har valgt at gå helt andre veje og lægge kultur sammen med for eksempel børn, by eller sundhed.
Foto: Jan Dagø / Polfoto

instrument for andre politik-områder. Hvor kulturen i højere grad tidligere blev set som havende en iboende værdi eller som en del af et større oplysningsprojekt, så er det blevet en motor for social eller økonomisk udvikling. Så forsøger man for eksempel at skabe turisme og tænker kultur ind i en større økonomisk sammenhæng. Dermed bliver det også naturligt at placere kultur i samme forvaltning og udvalg som for eksempel byudvikling, vurderer hun.

Børn og sundhed
Aalborg og Esbjerg Kommune er gået andre veje end Kolding og Odense. I Esbjerg har kultur siden 2009 været placeret sammen med børneområdet. Tidligere var kultur placeret sammen med borgerservice, men man mente, det blev for lille et direktør-område. Derfor valgte Esbjerg at have en direktør mindre og

Glem teknisk forvaltning, glem kulturforvaltning. Vi er noget andet. Vi ser det som en helhed.
Thomas Boe, direktør By og Udvikling, Kolding Kommune

etablere nogle mere ligeværdige direktørrområder under en enhedsforvaltning. Der er to politiske udvalg koblet til forvaltningen, hvor det ene er Kultur- og Fritidsudvalget.

Esbjerg Kommunes direktør for Børn og Kultur, Jørn Henriksen, fortæller, at Esbjerg også har skævet til Odense, men alligevel valgte at lægge kultur- og børneområdet sammen.

- Vi har drøftet forskellige muligheder, men vi finder, at

det for os er naturligt, at vi i virkeligheden tager udgangspunkt i børn og unge og så bringer kultur ind der, hvor det starter omkring fritidstilbud, og videre til, hvordan vi arbejder med tilbud til voksne, forklarer han.

Som Jørn Henriksen også påpeger, så handler kulturområdet sjældent om mange penge, men der er mange holdninger, og det fylder alligevel ret meget politisk.

- Kultur fylder på en måde rigtig, rigtig meget, men det fylder bare aldrig i økonomien. Nu har vi lige lavet budget, og når man ser kulturbudgettet, så siger man hold da op! Det er godt nok et lille budget. Jeg har et budget på skoleområdet, der nærmer sig en milliard. På kulturområdet snakker vi om få hundrede millioner, fortæller Jørn Henriksen.

For to år siden valgte Aalborg en helt ny model og placerede kultur sammen med

sundhed. Sundhed og Kultur tager sig af den strategiske sundhed, forebyggelsen, rehabiliteringen og alle sundhedsaftalerne, forklarer rådmand Mads Duedahl (V).

- Vi vurderer, at vi har store fordele af at have en separat sundhedsstrategisk forvaltning, og tænkte samtidig, det ville spille godt sammen med kultur og fritid. Jeg synes i hvert fald som rådmand, at der er mange synergier at hente på tværs af de to områder.

- Det er klart, at der er to forskellige mindset. Sundhedsdagsordenen er meget ofte båret af evidens, empiriske indsamlinger og så videre. Hvad virker og virker ikke. Hvor kulturen jo ofte bliver tænkt ind i, at det er noget, der gavner, noget, der glæder, men måske ikke er så let at måle på, siger rådmanden.

Op- eller nedprioritering
I Center for Kulturpolitiske Studier mener Dorte Skot-Hansen, at det er værd at se på balancen mellem kulturen som instrument for noget andet og så lade kultur være kultur.

- Det interessante i forvaltningssammenhæng er, om kulturen bliver presset ned på et lavere niveau, end den var før, hvor den måske havde sin egen forvaltning.

Hun fremhæver, at kunstens og kulturens hovedopgave er at stille spørgsmål til vores liv og hverdag.

- Hvis kunstens frihed bliver antastet, fordi tingene skal passe ind i en overordnet kommunalstrategi og nogle slogans og buzzwords, forsvinder den autonomi, der er så vigtig, siger Dorte Skot-Hansen.

Flere kommuner giver udtryk for, at selvom kultur ikke fylder meget i budgettet, så fylder det meget i politikerne og borgernes bevidsthed, og det kan gøre, at kulturen ikke glemmes.

Odenses rådmand Jane Jegind:

- Der er ingen tvivl om, at kultur i sig selv også har sin berettigelse. Den skal give os aha-oplevelser, stille spørgsmål og være med til at udvikle os. Men det udelukker ikke, at kultur også kan være med til at understøtte rigtig mange andre ting.

Mads Duedahl mener, at det ligefrem kan blive kulturens redning, hvis den hører sammen med områder, som har høj prioritet og fylder mere i budgetterne.

- Hvis ikke kulturen skal lide et meget stort nederlag i form af besparelser fremover, så tror jeg det er vigtigt, at man hele tiden holder fokus på, hvad kulturen kan udover enkelte gode oplevelser.

Og kulturen kan komme i spil, både når by og velfærdsydelse skal udvikles.

- Det er vigtigt, at kulturen ikke kun eksisterer for sin egen skyld, siger rådmanden.

Sådan placerer de 10 største kommuner kulturen



Det går langt fra altid godt, når danske kommuner sender velfærd og andre opgaver i udbud. Halsnæs, Syddjurs og Odder er nogle af de kommuner, som har set sig nødsaget til at trække opgaver hjem igen - af forskellige grunde og med forskellige udfordringer undervejs.

Egne skraldemænd giver mere fleksibilitet

Det kommunalt ejede Halsnæs Forsyning ansatte i 2013 egne skraldemænd og købte egne skraldebiler for selv at hente borgernes skrald. Det sparer kommunen 5 millioner kroner om året på, men det har givet konflikt med skraldemændene.

Af Frederik Buhl Kristensen
og Johan Moe Fejerskov
red@kommunen.dk

Det gik egentlig fint. Borgernes skraldespande blev tømt til tiden, og der var ikke problemer med renovationsfirmaet Marius Pedersen, som stod for affaldsafhentningen i Halsnæs Kommune. Men da kontraktens udløb nærmede sig, regnede det kommunalt ejede forsyningsselskab Halsnæs Forsyning på de mulige scenarier: forlængelse af kontrakten, en ny udbudsrunde eller selv at overtage affaldsafhentningen.

- Der kunne vi se, at det både på pris, service og fleksibilitet ville kunne betale sig at hjemtage opgaven, siger direktør i Halsnæs Forsyning Jan Hvidtfeldt Andersen.

Kommunen skulle til at genanvende mere, og det betød, at opgaverne i affaldsafhentningen ville variere over de kommende år. Sådanne variationer ville koste ekstra hos en privat leverandør, så derfor valgte Halsnæs Forsyning i december 2013 at trække opgaven hjem.

"Det er mere envejskommunikation end tovejs."

Bendt Christiansen, tillidsmand for skraldemændene i Halsnæs Forsyning

Forsyningsselskabet købte ni skraldebiler til små 10 millioner kroner og ansatte en kørselsleder og de skraldemænd, der havde kørt for Marius Pedersen.

Blandt andet i sommerhusområder er tømningsskeden efterfølgende sat ned, for i dag kan Halsnæs Forsyning justere antallet af tømninger alt efter, hvordan behovet ændrer sig uden at skulle genforhandle nogen kontrakt. Til gengæld har forsyningsselskabet måttet "snakke med den enkelte skraldemand om, at det kunne gå ud over hans løn", som Jan Hvidtfeldt Andersen siger.

Samtidig har Halsnæs Forsyning ikke genbesat stillinger efter de skraldemænd, der har sagt op efter overtagelsen, og derfor har man ifølge forsyningsselskabet kunnet skære 5 millioner kroner af omkostningerne om året.

- En del af den besparelse har vi brugt på takstnedsættelser, fordi vi gerne vil have, at vores forbrugere får så attraktive takster som muligt, uden at serviceniveauet forringes, siger Thomas Møller Nielsen, bestyrelsesformand i Halsnæs Forsyning og medlem af Halsnæs Byråd for Venstre. Ifølge Halsnæs Forsyning betaler hver husstand i dag i gennemsnit 500 kroner mindre i renovationsgebyr om året.

Mens direktør Jan Hvidtfeldt Andersen fortæller, at

der har været "god dialog" med skraldemændene om ændringerne, har skraldemændene dog en anden opfattelse. Ifølge tillidsmand Bendt Christiansen er tre faste og to afløsere stoppet siden overtagelsen på grund af utilfredshed.

- Vi har ikke haft nogen indflydelse på ruteomlægningerne overhovedet, og derfor har der heller ikke været nogen dialog med os. Lønnen forhandler vi, men det er sådan set også det eneste. Det er mere envejskommunikation end tovejs, siger han.

Fra kommunens side anser man ikke desto mindre hjemtagningen af affaldsafhentningen for en succes. Og selv om bestyrelsesformand og byrådsmedlem Thomas Møller Nielsen stadig beskriver konkurrenceudsættelse som et vigtigt redskab, siger han:

- Den kvalitet, man har i forvejen, må man ikke gå på kompromis med - heller ikke selvom en privat virksomhed kan løse opgaven billigere. ○



ILLUSTRATION: JENZ STOLTZE

HALSNÆS KOMMUNE: HJEMTAGNING AF RENOVATION.

+

Besparelser

Fleksibilitet

-

Utilfredshed blandt

medarbejdere

500

kroner i gennemsnit. Så meget sparer hver husstand på sit årlige renovationsgebyr, efter Halsnæs hjemtog renovationen.

Hjemtagning skabte usikkerhed hos personale

Plejehjemmet Søhusparken er efter fire års udlicitering tilbage på Syddjurs Kommunes hænder. Forvaltningen har efter tilbageoverdragelsen ansat flere faste medarbejdere for at løfte det kvalitetsniveau, som mødte stor kritik under udliciteringen.

Af Frederik Buhl Kristensen og Johan Moe Fejerskov
red@kommunen.dk

Fire år i træk klagede embedslægen over forholdene på det private plejecenter Søhusparken i Ebeltoft. Problemerne blev for mange for forvaltningen i Syddjurs Kommune, som derfor i 2015 frarådede politikerne i byrådet at forlænge kontrakten og samarbejdet med det danske selskab om driften.

- Vi vurderede, at virksomheden ikke var hurtig nok til at rette op på de fejl, som blev påpeget af blandt andre embedslægerne. Det var først henmod slutningen af kontrakten, at Forenede Care kom ind på det rette spor, siger direktør i kommunen Jørgen Andersen.

Ifølge embedslægen havde Forenede Care blandt andet ikke tilstrækkeligt styr på den medicinske behandling af de ældre. Kritikken blev bakket op i en anden evalueringsrapport, der blev bestilt af kommunen selv.



"Vi vil gerne sikre, at personalet kender borgerne, som bor på plejecentret. Det giver en bedre kvalitet."

Jørgen Andersen, direktør, Syddjurs Kommune

- Tilliden var brudt mellem politikerne og Forenede Care. Søhusparken var kort sagt det eneste plejecenter, vi havde problemer med i hele Syddjurs Kommune i den periode, begrundet borgmester Claus Wistoft (V) beslutningen i byrådet om at følge forvaltningens indstilling.

Siden 1. januar 2016 har Søhusparken derfor været tilbage på kommunale hænder. En tilbageoverdragelse, hvor kommunen ifølge Jørgen Andersen har skullet håndtere "en naturlig usikkerhed" hos personalet på plejehjemmet.

- Der var for eksempel usikkerhed omkring, hvilke konsekvenser overdragelsen ville have for medarbejdernes løn, og derfor gjorde vi meget ud af tidligt i forløbet at oplyse og betrygge medarbejderne gennem informationsmøder, siger han.

Efter overdragelsen har kommunen forsøgt at løfte kvaliteten på Søhusparken ved at ansætte flere faste medarbejdere. I udbudsperioden havde plejehjemmet nemlig flere løst ansatte medarbejdere end kommunens øvrige plejecentre.

- Vi vil gerne sikre, at personalet kender borgerne, som bor på plejecentret. Det giver en bedre kvalitet, siger Jørgen Andersen.

Syddjurs Kommune kan ikke "pege på, at der har været en tydelig økonomisk gevinst ved udbuddet, når man ser bort fra et midlertidigt markedsføringsbidrag fra Forenede Care, som reducerede deres bud i ønsket på at komme ind på det danske mar-

ked", siger direktøren, der til gengæld ser fordele ved igen at have plejecentret på kommunale hænder.

- Søhusparken er det største plejecenter i Syddjurs Kommune. At have det plejecenter i kommunal drift sammen med de øvrige giver bedre mulighed for at udanne medarbejdere og kvalitetssikre på tværs af plejehjemmene, fordi vi dermed har en større platform til at udvikle og arbejde med nye måder at gøre tingene på og konkret en samlet større pose penge til efteruddannelse, siger han.

Trods dårlige oplevelser med udliciteringen af Søhusparken vil borgmester Claus Wistoft ikke afvise at udlicitere velfærdsopgaver til private firmaer i fremtiden.

- Vi betragter konkurrenceudsættelse som et værktøj til at efterprøve, om vi får nok service for vores penge, eller om der er private aktører, som kan gøre det bedre. Værktøjet fungerer bedre i nogle tilfælde end andre, og derfor skal vi være påpasselige med, hvordan vi bruger det, siger han.

Forenede Care afviser kri-

tikken fra Syddjurs Kommune og taler i stedet om "et gevaldigt løft" af Søhusparken i de år, hvor virksomheden havde ansvaret for driften.

- Forenede Care overtog jo ikke et pletfrit plejecenter i Søhusparken. Det er rigtigt, at vi modtog kritik fra embedslægen over årene, men de seneste embedslæge- og

arbejdstilsynsrapporter viste også, at mange af startvan- skelighederne blev der taget hånd om, skriver koncerndirektør Carsten Clement i en mail.



SYDDJURS KOMMUNE : HJEMTAGNING AF PLEJEHJEM.

+

Øget kvalitet

Bedre mulighed for efteruddannelse

-

Utryghed blandt

medarbejdere



"Brændt barn skyr ilden, tror jeg. Vi turde ikke løbe flere risici."

Uffe Jensen (V), borgmester i Odder Kommune

Nu bliver lønnen udbetalt til tiden

Efter seks års udlicitering af lønadministrationen var Odder Kommune træt af KMD's håndtering af opgaven. De trak lønudbetalingen hjem, og det giver flere syge- og barselsdagpenge i kommunekassen.



administration

Af Frederik Buhl Kristensen og Johan Moe Fejerskov
red@kommunen.dk

Kommunens medarbejdere var ved at være godt frustrerede. Lønnen blev til tider udbetalt for sent, og nogle gange var det endda den forkerte løn, der havnede på de ansattes konti. Derfor valgte Odder Kommune efter seks års udlicitering af lønudbetalingen at trække opgaven tilbage til kommunen.

- Det har jeg ikke fortrudt, siger borgmester i Odder Kommune Uffe Jensen (V).

Kommunen havde før selv stået for lønudbetalingen, men da det kort før finanskrisen blev svært at rekruttere medarbejdere til opgaven, lavede kommunen en udbudsrunde, som KMD vandt på en seksårig kontrakt.

- Det fungerede for så vidt okay, fortæller Jørgen Bruun, økonomichef i Odder Kommune. Men efterhånden kom der knaster i samarbejdet. Hvis kommunens medarbejdere havde lavet en fejl, var det alt for svært at komme i kontakt med KMD, hvorfor mange fejl aldrig blev rettet.

- Man manglede simpelthen nærheden. Så vi besluttede at hjemtage det for at imødekomme ønsket om specialister, man kunne få hjælp og vejledning hos, siger Jørgen Bruun.

- Vi startede forfra. Vi havde ingen folk overhovedet, som havde kendskab til lønsystemer.

Derfor ansatte kommunen en teamleder seks måneder op til overtagelsen, og han ansatte tre personer til at stå for lønudbetalingen.

Ifølge Jørgen Bruun betaler

Odder i dag mindre i drifts-omkostninger, end man betalte til KMD. Samtidig får kommunen flere refusioner til syge- og barselsdagpenge hjem, fordi de ansatte i lønadministrationen husker kommunens ansatte ledere på, at de skal indberette sygdom og barsel. En opgave, som KMD ifølge kommunen ikke tog sig af, fordi det ikke stod i kontrakten.

- Vi havde mange opgaver, som vi troede lå indforstået i lønadministrationen, men KMD trak aftalen frem gang på gang og sagde, at det står der ikke - det skal I betale for. Så det har gjort os mere opmærksomme på, hvordan man skal udforme udbudsmateriale, siger Jørgen Bruun.

Borgmester Uffe Jensen kalder forløbet med KMD et "lille wake up call" til de private.

- Det er ufatteligt vigtigt for de private, der byder på kommunale opgaver, at de er sikre på at kunne levere kvaliteten. For ellers går det galt, og så kommer der en mistillid blandt byrådspolitikerne og en opfattelse af, at man skal gøre det selv. Og den holdning deler jeg overhovedet ikke, siger Venstre-borgmesteren.

Hvorfor tjekkede I ikke, inden I hjemtog opgaven, om der var andre private udbydere, der kunne klare lønuddbetalingen billigere end jer selv og KMD?

- Brændt barn skyr ilden,

ODDER KOMMUNE: HJEMTAGNING AF LØNADMINISTRATION

+

Bedre service

Fleksibilitet

Besparelser

-

Ekstra lønudgift til

teamleder under

overdragelsen



"Vi havde mange opgaver, som vi troede lå indforstået i lønadministrationen, men KMD trak aftalen frem gang på gang og sagde, at det står der ikke - det skal I betale for."

Jørgen Bruun, økonomichef i Odder Kommune

tror jeg. Vi turde ikke løbe flere risici. Hensynet til medarbejderne gjorde, at vi traf det sikre valg, siger Uffe Jensen.

KMD svarer i en mail til Kommunen på kritikken fra Odder Kommune:

- Overordnet set har det ikke været et ideelt forløb hver-

ken for kommunen eller for os. Det er vi enige med kommunen i, og det er vi naturligvis ærgerlige over. Det er vores opfattelse, at vi har leveret på det, som lå i udbuddet, skriver kommunikationschef Christoffer Hellmann.

De fleste vil bare gerne ha' noget at rive i

På et tidspunkt lavede Danmarks Radio en udsendelse, der hed Blok på bistand. Den handlede om menneskene, der bor i sådan en betonblok, som vi alle kender. Den slags boliger for socialt udsatte, man sommetider, - med et lidt mindre stigmatiserende udtryk - kalder for almennyttige boliger. Hvilket vel skal betyde, at de er nyttige for almenheden. Eller slet og ret "almindelige". Man skulle jo nødig se ned på nogen.

Beboerne i den blok, der skildres i Blok på bistand, er nu ellers så langt fra almindelige, man næsten kan komme. Vi er, som en sociolog ville sige det, nok temmelig langt ude på klokkekurven. Med andre ord er det, vi ser i sådan en betonblok, ret specielt snarere end normalt; og derfor er vi langt fra normen - det vil sige et pænt stykke fra gennemsnittet.

Ny porcelænsafdeling

Årsagen er, at man egentlig kun bor i socialt boligbyggeri, hvis man ikke har andre muligheder. Man kan leje en højloftet og herskabelig lejlighed inde i centrum af en almindelig købstad uden specielt mange penge. Man kan købe relativt billige huse ude på landet. Og man kan sagtens finde en ejerbolig, der er let at betale, selv hvis man er på kontanthjælp, helt ude i Udkantsdanmark. Man bor normalt kun i det almennyttige af tre årsager. Enten har man ikke råd til en anden bolig, eller man er på en ordning, hvor kommunen dækker boligudgifterne. Eller også er man for ramt af livet til at kunne finde ud af at finde noget andet - det er lettere at få anvist en bolig end at afsøge et boligmarked, gå i banken og så videre. Den sidste mulighed er, at man kun - og kun med den største afsky - bor der i en kortere periode. Derfor kaldes den slags boligområder, "blokkene", den malplacerede Bauhaus-arkitektur, som ligger i udkanten af alle provinsbyer i Danmark, også for "skilsmissekvarterer", når det skal være ekstra fint.

Den første af deltagerne i Blok på bistand, som jeg fik øje på, da jeg slog over på kanalen, var en mand uden en eneste tand i overmund. Han lignede en buttet olding, selvom han var ung. Og det var pinagtigt at se, hvordan han skammede sig over sit udseende. Hans vigtigste kamp, forstod man, var, at han gerne ville have "dem oppe på kommunen" til at betale for en helt ny porcelænsafdeling. Han drømte om et vindersmil.

Uden arbejde

Jeg blev noget forundret, da jeg så, at DR havde lavet en udsendelse, der handlede om underklassen i blokkene. Jeg er nemlig selv vokset op i underklassen. Faktisk er jeg selv vokset op i sådan en Blok på bistand. Det skal forstås helt konkret. Jeg er vokset op i netop de blokke, som skildres i udsendelsen. Kvarteret hedder Agervang og ligger i Holbæk. Byggelsen er i dag på statens såkaldte ghetto-liste.

At gense mit barndomskvarter var underligt. Det var nemlig på mange måder fuldstændig uforandret. Man har forsøgt at pimpe det lidt med en tagetage og lidt træværk på ydersiden. Men indeni er alt ved det gamle. Det er de samme kaffekrus af slagfast plastic, der står på kakkelbordet. Der hænger de samme malplacerede amagerhylder. De hjemmerullede cigaretter ligger klar i det samme orange cigaret-etui som dengang.

Da jeg voksede op i Agervang - og Havevang, som lå ved siden af - var der mange almindelige familier fra den laveste arbejderklasse, som vi i dag også kalder underklassen. Det var ofte dysfunktionelle familier. En havde en far på førtidspension. En havde en mor, som drak. En del blev slået. Der var megen sygdom og psykisk sygdom. Men dengang var det største problem måske i virkeligheden arbejdsløsheden. Man kunne, som folk sagde, ikke "få noget at rive i".



"Med en uniform og en funktion og et redskab forvandles man fra at være et marginaliseret undermenneske i en underklasse til at være en anstændig borger i et sammenhængende samfund."

Socialt flipperspil

Min far var udlært konditor, men arbejdede næsten hele sit voksne liv som ufaglært slagteriarbejder og som jord og beton-arbejder. Og når han var ramt af arbejdsløshed, havde han det fuldkommen forfærdeligt. Det var skamfuldt for ham. Han led virkelig. For han belastede jo sine kammerater. Jeg kan stadig se ham for mig, som han står der i det lille køkken og slår ud med armene. "Jamen, hva' fanden vil I ha', jeg skal gøre? De vil ikke give mig noget!"

Siden har det slået mig, at underklassens dysfunktionalitet blandt andet kan ses i sprogbrugen. Man udtrykker sig i passiver. Kommunen vil ikke give mig noget. De har hældt mig

ud af fabrikken. Han har smidt mig på porten. Folk i underklassen oplever sig selv som hjælpeløse objekter, som retningsløse kugler i et socialt flipperspil. De aner ikke, hvad der overgår dem - for ofte forstår de det rent faktisk ikke. Man kan ikke overskue arbejdsmarkedets mekanismer i dybden, hvis man kun har syv års skolegang.

Tandløs

Men der er én ting, som underklassen ofte har. Og det er lysten til at være med. Ligesom min far havde. Lysten til at blive accepteret af et fællesskab. Lysten til at blive til noget - også selvom man ikke lige ved, hvordan det skal kunne lade sig gøre. Lysten til at indgå i en



Af Kristian Ditlev Jensen

Kristian Ditlev Jensen er skønlitterær forfatter. Han er selv vokset op i samfundets underklasse i kvarteret Agervang i Holbæk, der i dag er på ghettolisten.

sammenhængskraft.

Det samme gjaldt manden i Blok på bistand. Han ville have kommunen til at betale for et sæt kunstige tænder. Ja, han var nærmest besat af tanken. De skulle sgu give ham dét gebis. Og det virkede jo latterligt. Her står der en mand, som har været på kontanthjælp hele sit liv. Hvis forældre har været på kontanthjælp hele deres liv. Og så er det eneste, han er optaget af, at få nye fortænder. Noget, som nogle tilmed ville sige, strengt taget nok var en slags luksusproblem. Bisserne er sgu da det mindste af dine problemer, makker!

Det var ikke uden grund, at serien blev kritiseret for at være socialpornografisk. Man udstillede folk, mente nogle. Han var til grin.

Men da man så "spurgte lidt mere ind til det", som det hedder på behandlerdansk, så var der en helt anden årsag bag, at manden ville have tænder, end forfængelighed. Han forklarede nemlig, at han altid blev afvist, når han endelig kom til jobsamtale. De gav ham aldrig jobbet. End ikke de helt lette og enkle job. Aldrig. Og han mente selv, at det skyldtes de manglende tænder. For sådan én tandløs mand kan man jo ikke have gående.

Med uniform og haveredskab

For mig var eksemplet hjerteskerende. Og jeg mener, at vi skal gribe omsorgen for de arbejdsløse og de på andre måder ledige helt anderledes an end i dag. I dag giver vi dem en relativt passiv overførselsindkomst.

Mit forslag er, at man lægger de sociale ydelser helt om. Dels skal man sortere alle de egentligt syge fra og opfinde en helt ny ydelse til dem. Dels skal man genindføre en egentlig jobanvisning og droppe de "gratis" overførsler til arbejdsløse helt. Det bør være sådan, at man altid kan få anvist et arbejde. Altid. Og her og nu. Til gengæld skal man kunne forsøge sig selv nogenlunde med det.

Mindre forsøg i Mjølnerparken i København har vist, at man kan nå meget langt med dårligt integrerede arbejdsløse indvandrere, hvis man for eksempel opdeler kontanthjælpen i mindre portioner og laver den til en slags løn, som alene udbetales, hvis man påviseligt deltager i det samfund, der omgiver én. Måske skal man bare feje en times tid om dagen. Måske skal man bare gå til danskundervisning. Eller lære at tage bussen to stop.

Men man kan også forestille sig, at man faktisk får et job. Det kan godt bare være et nyttejob. Men med en uniform og en funktion og et redskab forvandles man fra at være et marginaliseret undermenneske i en underklasse til at være en anstændig borger i et sammenhængende samfund. Og at være parkmedarbejder udstyret med et haveredskab - bare to timer om dagen - er slet ikke det værste, man kan blive.

Så har man da i det mindste noget at rive i. ●



FOTO: ASTRID DALUM / POLFOTO

HERNING BUDGET**Kultur på recept, men uden S**

Kun den fire mandater store socialdemokratiske gruppe i Herning Byråd står udenfor årets budgetforlig. De to seneste år er budgetterne vedtaget i enstemmighed, men trods de manglende fire stemmer i år sender den brede enighed alligevel 'et vigtigt signal om stabilitet', siger en tilfreds borgmester Lars Krarup (V).

Budgettet afsætter blandt andet 14 millioner kroner til udvidelse i 2018-2019 af rehabiliteringscentret i Herning og i fireårsperioden cirka 25 millioner kroner til halbyggerier i Sørvad, Hammerum-Gjellerup, Gullestrup og Sinding-Ørre. Der er også 15 millioner kroner fordelt over to år til erhvervsrettede projekter, eksempelvis Center for Forskning og Uddannelse i tilknytning til det nye supersygehus i Gødstrup.

Desuden afsættes over fire år små 8 millioner kroner til forskellige forebyggelsesinitiativer, blandt andet et forsøg med 'Kultur På Recept' for langtidssygemeldte og café-tiltag på plejecentrene for at forebygge ensomhed hos ældre. mk

AABENRAA BUDGET**S og EL ude, men SF er med**

Trods valgår næste år og dermed nyt byråd i 2018 har et broget flertal på 22 af 31 i Aabenraa Byråd indgået et budgetforlig, om hvilket det i forligsteksten ligefrem 'understreges, at budgetforliget er toårigt', altså rækker henover KV17. Ydermere er SF med i forliget, mens SF's to røde nabopartier Socialdemokraterne og Enhedslisten står udenfor.

Foruden SF med et enkelt mandat udgøres forligspartierne af det andet enmandsparti De Konservative, Slesvigsk Parti med to mandater, Dansk Folkeparti med fire og borgmesterpartiet Venstre med 13 mandater. Løsgænger Kaare Solhøj Dahle (eks-DF) er også med.

Det budget, som parterne er blevet enige om, er nærmest minimalistisk i sin tilgang. Der er som bunden opgave fundet 5 millioner kroner til den effektiviseringspulje, der er en del af kommunernes økonomiaftale med regeringen, og alle pengene tages som administrative besparelser på økonomiudvalgets område. mk

VEJLE BUDGET**Aftale løfter for 340 millioner kroner**

Alle partier i Vejle Byråd har indgået et budgetforlig, som i 2017 og overslagsårene fordeler cirka 340 millioner kroner til nye tiltag. Et serviceløft på en række områder, der er muligt 'takket være en stram økonomisk styring', siger borgmester Arne Sigtenbjerggaard (V).

På folkeskoleområdet er der 36 millioner kroner til både et generelt løft og til projekter på enkeltskoler. Andre store poster er 20 millioner kroner til at medfinansiere klimatilpasninger i Østbyen og omkring Grejs Å nødvendiggjort af flere oversvømmelser de senere år og 20 millioner kroner ekstra til sikre skolecykelstier – alle tal gældende for fireårsperioden. mk

KØBENHAVN BUDGET**Renoverer skoler for 798 millioner**

Samtlige partier i Københavns Borgerrepræsentation indgik i sidste uge aftale om byens økonomi for 2017. Der er blandt andet penge til renovering af folkeskoler, første finansiering til to nye svømmehaller, en indsats for udsatte børn og byens allerfattigste, penge til flere boliger – og en lettelse af en række afgifter for erhvervsdrivende.

Aftalen viderefører en plan om at få alle kommunens 70 folkeskoler moderniseret og sikre, at børnene har de bedste mulige rammer. 41 skoler er allerede helhedsrenoveret, og næste år er der afsat hele 798 millioner kroner til at gå i gang med yderligere ti skoler. ka

Vandrerhjem for veludstyret til kommunal støtte

Statsforvaltningen vurderer, at **Esbjerg Kommune** ikke lovligt kan støtte en udbygning af Danhostel Ribe, der blandt andet driver restaurant.

Af Knud Abildtrup

knud@dknyt.dk

Statsforvaltningen har i en udtalelse tilkendegivet, at Esbjerg Kommune ikke indenfor rammerne af kommunalfuldmagtsreglerne kan yde støtte til Danhostel Ribe.

Danhostel Ribe og Ribe Fritidscenter, der er en selvejende institution, som ejer Danhostel Ribe, har søgt Esbjerg Kommune om et anlægstilskud til en udvidelse af sine nuværende faciliteter med 25 værelser, mødesal til 150 personer samt renovering af spise- og køkkenfaciliteter.

Statsforvaltningen fandt

frem til et notat fra 2003 fra det tidligere Indenrigsministerium, hvoraf det fremgår, at en kommune som udgangspunkt ikke må yde støtte til vandrerhjem med 4 eller 5 stjerner.

Vandrerhjemmet i Ribe har tidligere haft 4 stjerner, men har efter omklassificering blot 3 - og det ville også være tilfældet efter udbygningen, fremgår det.

Pas på klassificeringerne

Statsforvaltningen peger ikke desto mindre på, at 'klassificeringen med stjerner må anvendes med en vis varsom-

3★
er – som udgangspunkt – det maksimale, et vandrerhjem må have, hvis det skal kunne modtage kommunal støtte.

hed ved vurderingen af, om en kommune kan drive eller yde støtte til et vandrerhjem, og under alle omstændigheder kun kan danne udgangspunkt herfor, idet dette således endeligt må bero på en konkret vurdering af vandrerhjemmets standard og de faciliteter, der tilbydes'.

Statsforvaltningen har her efter foretaget en konkret vurdering af faciliteterne på vandrerhjemmet i Ribe og ud fra en samlet vurdering fundet frem til, at et kommunalt tilskud ikke vil ligge indenfor reglerne.

Statsforvaltningen finder det afgørende, at alle værelser - i dag og efter en udbygning - har eget bad og toilet og vandrerhjemmet tilbyder en lang række forskellige nærmere bestemte faciliteter.

Også det forhold, at vandrerhjemmet har en restaurant tilknyttet, har været medvirkende til afgørelsen. Det fremgår, at vandrerhjem med 1, 2 og 3 stjerner, som altså som udgangspunkt godt kan få kommunal støtte, typisk blot rummer fælles gæstekøkken til egen madlavning.

Danhostel Ribe er bortforpagtet. •



Der er mangel på praktiserende læger, som vil overtage praksisser på Vestkysten og øerne i Syddanmark.

Foto: Simon Fals / Polfoto

SYDDANMARK**Ingen læger ville - nu skal Falck drive klinik**

Region Syddanmark har netop aftalt med Falck Lægehuse, at de skal drive regionens lægeklinik i Ølgod frem til oktober 2020.

Det bliver Falck Lægehuse, der fremover skal drive regionens lægeklinik i Ølgod. Falck rykker ind 1. oktober og overtager klinikken i fire år, oplyser regionen.

Driften af klinikken har henover sommeren været i ud-

bud, da det ikke har været muligt at finde praktiserende læger, som vil overtage klinikken permanent.

Med aftalen kan ca. 3.600 borgere i Ølgod, som er tilknyttet klinikken, se frem til, at der kommer en mere langsigtet løsning på lægedækningen i Ølgod.

Stadig lægemangel

Falcks lægeklinik er en del af Ølgod Lægehus og vil i opstartsfasen dele faciliteter

med lægerne Lasse Johanson og Lukasz Nowak.

Det er den generelle mangel på praktiserende læger, som vil overtage praksisser på Vestkysten og øerne i regionen, når der er praktiserende læger, der går på pension, der har ført til, at regionen oprettede regionsklinikken i Ølgod.

Regionen har iværksat adskillige tiltag, for eksempel rekruttering af udenlandske læger, annoncering, åbent

hus-arrangementer, etablering af sundhedshuse samt modernisering af gamle praksisser.

Trods dette er der stadig problemer med at skaffe praktiserende læger nok i visse dele af regionen. Det er også på den baggrund, at driften af klinikken i Ølgod har været i udbud.

Det er den niende lægeklinik i landet, som Falck får ansvaret for. ka

Borgmestertopmøde i Alperne



Europæisk Forum Alpbach

'Mayors' Meeting' er et tilbagevendende møde på 'European Forum Alpbach', der er en tre uger lang politisk conference, som afholdes hvert år i den lille alpeby Alpbach. Blandt dette års mest prominente gæster var blandt andet Europa-Kommissionens formand Jean-Claude Juncker og den tidligere græske finansminister Yanis Varoufakis.

Johannes Kopf (nummer to fra venstre), direktionsmedlem hos Public Employment Service Austria, giver her input om beskæftigelse til nysgerrige borgmestre ved en af dagens workshops.

Foto: Lisa van der Linden

Integration stod øverst på dagsordenen, da mere end 100 østrigske borgmestre mødtes til 'Mayors' Meeting' i den lille alpelandby Alpbach.

inspiration

Af Emil Staulund Larsen
og Matthias Humer
red@kommunen.dk

Borgmestre spiller en nøgle-rolle, hvis integration af flygtninge skal lykkes. Borgmestre kan motivere og engagere lokalsamfundet i at tage godt imod de nytilkomne - men det er ikke nogen nem opgave, og borgmestrene har brug for al den sparring og erfaringsudveksling, de kan få. Det er tanken bag det østrigske "Mayors' Meeting" - en årlig begivenhed i den lille østrigske alpeby Alpbach. Tidligere på måneden mødtes mere end 100 østrigske borgmestre for at dele deres udfordringer og erfaringer. De helt konkrete initiativer, der virkelig virker, stod i høj kurs.

- Det er dét, der hjælper os mest som borgmestre. Vi har hørt de teoretiske ideer alt for ofte. De virker ikke, fortæller Peter Groß, der er borgmester i byen Attnang-Puchheim.

Struktur i tomheden.

- Den største udfordring er at give flygtningene en struktur i deres hverdag, fortæller Anton Steiner, borgmester i Prägraten.

Peter Groß og Peter Mair, borgmestre i Attnang-Puchheim og Pasching, fortæller om lignende problemer i deres hjembyer i det nordlige Østrig.

- Vi har et godt integrations-system. Flygtningene bliver godt integreret, men de har brug for beskæftigelse, fortæller Peter Mair.

Peter Mair kritiserer den østrigske regering for ikke at skabe muligheder for at give job til flygtninge, der endnu ikke har fået asyl. I Østrig er det på nuværende tidspunkt

kun tilladt for flygtninge at tjene 110 euro i symbolske lomme penge om måneden ved at udføre småjob som at rydde sne eller udføre frivilligt arbejde. Og når asylprocessen ofte tager måneder eller år, er flygtningene nødsaget til blot at vente.

- I Attnang-Puchheim har vi flygtninge, der foretrækker at tjene tre euro i timen i stedet for fem. Så kan de være beskæftiget i længere tid, fortæller Peter Groß.

Nøglen ligger i sproget

Alle borgmestrene er enige i, at hovedudfordringen i den spæde start af integrationen er det tyske sprog. Det handler om at få flygtningene til sprogundervisning hurtigst muligt, for det skaber en hverdag, og desuden er sprogkvaler den største hæmsko for flygtningene på arbejdsmarkedet, når de har fået opholdstilladelse.

Direktionsmedlem hos Public Employment Service Austria Johannes Kopf deltog i Mayors' Meeting og understregede vigtigheden af sproget, men medgiver, at det handler om at få tid til at opnå et godt sprogligt niveau.

- Forestil dig at flytte til Frankrig uden noget kendskab til fransk. Det vil tage år, før du kan komme i fuld gang på jobmarkedet. Og det er

uden at tage krigstraumer med i betragtning, siger Johannes Kopf.

Han kritiserer længden af

asylprocessen, der bremser op for en god integration. Det tager for lang tid, før flygtninge kan komme ud på arbejdsmarkedet.

- En måneds arbejde i et firma er på linje med flere års tyskundervisning, siger Johannes Kopf.

Vigtige frivillige

Tyskundervisningen er vigtig, men der er problemer med udbuddet af tyskundervisning. Efterspørgslen er stor blandt de nyankomne, men det er en udfordring at tiltrække undervisere nok.

- Alle flygtninge ville gerne have tyskundervisning med det samme, siger Martin Schädle, borgmester i Grän,

Bekymring mod syd

► Sidste år modtog Østrig 90.000 asylsøgere og var dermed det land, der i forhold antal indbyggere fik tredjeflest asylsøgere i 2015.

► Til sammenligning var Danmark det land, der relativt modtog niendeflest asylsøgere i 2015.

► I 2016 har Østrig som mål at få antallet af asylsøgere ned på 37.500.

"I Attnang-Puchheim har vi flygtninge, der foretrækker at tjene tre euro i timen i stedet for fem. Så kan de være beskæftiget i længere tid."

Peter Groß, borgmester i byen Attnang-Puchheim

der sammen med sin administration har sammensat et hold af frivillige tyskundervisere.

I Prägraten har tysklærerne desuden udviklet sig til rollemodeller, fortæller Prägratens borgmester Anton Steiner.

Et af de råd, borgmestrene kan tage med sig fra mødet, er at bruge frivillige som en genvej til sprogforståelse. Det behøver ikke at være tysklærere - fodbold og madlavning kan åbne en genvej til sproget. Igen spiller borgmestren en nøglerolle i at motivere de lokale til at give en hånd med, og lokale organisationer kan blive en stærk medspiller. Det er en fælles udfordring med borgmestrene i spidsen.



KOMMUNEKREDITS UDDANNELSESFOND

Kommunekredits uddannelsesfond yder efter ansøgning støtte til udvikling af kurser- og uddannelsesvirksomhed for medlemmer af kommunale råd og personale fra kommuner, regioner, fælles kommunale virksomheder og foreninger.

Støtte ydes til dækning af udgifter til planlægning og forberedelse her til. Derimod dækkes udgifter ved den direkte gennemførelse af kursusaktiviteten ikke.

Ansøgninger bedes indsendt på skemaer, der fås ved henvendelse til KommuneKredit eller downloades fra KommuneKredits hjemmeside.

Ansøgninger om tilskud fra fonden må senest den 1. november 2016 være indsendt til:

KommuneKredit
Kultorvet 16
1175 København K
Telefon 3311 1512
www.kommunekredit.dk
email: kk@kommunekredit.dk

Østrigsk e-bog til inspiration

► De østrigske borgmestres erfaringer er samlet i en engelsksproget e-bog.

► Her kan man læse om succeshistorier og gode råd om beboelse, jobmuligheder, og hvordan man bør tale med de lokale, inden flygtningene kommer.

► Bogen kan downloades her: www.goo.gl/FT7qzu



OLE BOLLESEN

”MINDRE FNIDDER OG MERE DEMOKRATI”



Skolerne skal spare, de ældre skal hjælpe hinanden, og så skal forvaltningen være langt mere gennemsigtig, hvis socialdemokraternes Ole Bollesen sætter sig ved roret i Syddjurs.

Af Ronja Pilgaard
ronja@kommunen.dk

Egentlig ville Ole Bollesen (S) slet ikke være borgmester. Hvad skulle han det for? Der skulle da nye kræfter til, mente han. Og helst nogle, man kunne satse på lidt længere tid end bare en enkelt valgperiode. Der skulle et generationsskifte til i byrådsgruppen, mente han.

- Vores aldersprofil i byrådsgruppen er lige nu ikke specielt ung. Vi har en ung fyr på cirka 30, men derudover er vi andre i 60'erne, og vi har endda to, som er over 70. Derfor synes jeg, det giver mening med et generationsskifte, og jeg har kig på nogle spænden-

de folk i den nye flok, siger den garvede byrådspolitiker fra Syddjurs Kommune uden dog at ville pege på konkrete kandidater.

Selv sidder han i sin tredje valgperiode og har ingen planer om at stoppe lige foreløbig. Og han havde altså heller ingen planer om at skulle være borgmester. Men nogen skulle det jo være. Ifølge Ole Bollesen var han selv det åbenlyse valg, men da han ikke ville, måtte folketingsmedlem Leif Lahn (S) hentes ind for at overtale ham.

- Jeg kan faktisk dårligt huske, hvad han sagde, men han gav mig den selvtilid, der skulle til, for at jeg også

selv mente, at det kunne jeg godt gøre.

Og selvom han har alderen imod sig, og selvom han er nummer fire spidskandidat til fire valg - og der sandsynligvis kommer en femte spidskandidat til næste valg - så går han efter mest mulig indflydelse til sit parti, når boet efter det afgående byråd skal fordeles til de lange knives nat:

- Det kan man jo både få ved at være borgmester, men man kan også få det ved at være udvalgsformand eller lignende. Jeg går selvfølgelig efter at blive borgmester, for det er jo uden tvivl dér, den største indflydelse er, men ellers har jeg en plan B og sågar også en plan C.

Mindre fnidder

Konstitueringen er ikke altid gået lige let. Det er få i den kommunale verden, som ikke husker, hvordan Kirstine Bille fra SF med støtte fra Venstre fik tilkæmpet sig borgmesterposten i 2009 på trods af, at der var flertal til centrum-venstre.

”Næste gang skal vi have en ordentlig proces uden fnidder-fnadder. Det tror jeg også de andre borgmestercandidater har en plan om. Der er i hvert fald lagt i kakkelovnen til en ordentlig konstituering denne gang.”

Ved kommunalvalget i 2013 så Socialdemokraterne i konstitueringsfasen igen ud til at erobre magten - denne gang med støtte fra Venstre, Liberal Alliance og Dansk Folkeparti. Det ville give et stort flertal på 19 i det 27 mandater store byråd og Jesper Mathiesen den post, der gled ham af hænde fire år tidligere.

Den aftale løb Venstre til gengæld fra denne gang og satte Claus Wistoft (V), der

siden har været borgmester, i førersædet. Det har givet samarbejdsvanskeligheder, men også brede forlig.

- Næste gang skal vi have en ordentlig proces uden fnidder-fnadder. Det tror jeg også de andre borgmestercandidater har en plan om. Der er i hvert fald lagt i kakkelovnen til en ordentlig konstituering denne gang, siger Ole Bollesen.

Lykkes det alligevel Bollesen at blive valgt som byens borgmester, er der tre ting på dagsordenen: skolerne, de ældre og mere gennemsigthed.

Babyboom og aktive ældre

Syddjurs Kommune har en bugtet form. Ikke bare på grund af bakkerne i Mols Bjerger, men også kystlinjen giver geografiske udfordringer, når skoler skal lægges sammen. Derfor vil Ole Bollesen og den socialdemokratiske byrådsgruppe arbejde for at få skolerne i området til at spare penge for at blive bevaret.

- Det, vi kan se, er, at vi er

nede i en bølgedal nu. Det ville være åndssvagt at nedlægge de lokale skoler. Vi kan jo se, at der fødes flere børn nu. Det startede allerede i sommer med et nyt babyboom, så i løbet af 10-12 år kommer der flere elever til vores skoler. Derfor skal økonomien strikkes sammen, så de små skoler kan drive en god skole, siger Ole Bollesen.

Og det mener han ikke kommer til at gå ud over kvaliteten.

- Skolerne må selv sige til, hvis de ikke føler, at kvaliteten er lige så god. Men de har meldt ud, at de tror på projektet. Vi har jo nogle geografiske udfordringer, som gør, at hvis man for eksempel nedlægger Molsskolen, vil nogle elever have helt op til 30 kilometer til skole. Det synes jeg faktisk ikke er realistisk.

I den anden ende af aldersspektret arbejder han for at få de mange ældre, som i øjeblikket flytter til kommunen, ud af deres hjem og ud, hvor de kan hjælpe hinanden.

- I mine øjne handler det om at mobilisere de ældre, så de



Arvtagerne

En række borgmestre og spidskandidater stopper ved næste års kommunalvalg. I artikelserien 'Arvtagerne' sætter vi fokus på de nye borgmestercandidater, og hvordan de vil forme det lokalpolitiske landkort efter KV17.

Hvis Ole Bollesen sætter sig i den varme borgmesterstol efter næste valg, skal der ældre, børn og demokrati på programmet på Syddjurs' rådhus i Ebeltoft.

Foto: Privat

”Det ville være åndssvagt at nedlægge de lokale skoler. Vi kan jo se, at der fødes flere børn nu. Det startede allerede i sommer med et nyt babyboom, så i løbet af 10-12 år kommer der flere elever til vores skoler.”

ikke bare sidder derhjemme. Hvis en ældre borger er frivillig, har han det selv bedre, mens han kan hjælpe de andre ældre, som er dårligere stillet end han selv, siger Bollesen.

Mere demokrati

En ting er, hvad Socialdemokraterne har besluttet sig for at kæmpe for. Noget ganske andet er Ole Bollesens egne visioner som borgmester. Her

har han ét stort ønske, og det er at gøre afstanden mellem borgere, forvaltning og politikere kortere samtidig med, at han vil gøre budgetforhandlingerne mere gennemsigtige. Det skal øge demokratiet i kommunen:

- Der skal være mere borgerinddragelse i den her kommune. Da vi fik storkommunerne, følte mange borgere sig fremmedgjort overfor byrådspolitikerne. Derfor vil jeg gerne have, at vi begynder at eksperimentere med mere borgerinddragelse. Det kan man for eksempel gøre med lokaludvalg, der har deres egne penge, som man har set det i Brasilien, eller ved at beslutte, at 3.000 borgerunderskrifter forpligter byrådet til at tage en given sag op, siger han.

Derfor har partiet sammen med Venstre allerede nu nedsat et udvalg, som skal forsøge at arbejde med aktiv borgerinddragelse.

Internt i byrådet skal især processen omkring det kommunale budget demokratiseres, hvis Ole Bollesen sætter

Blå bog

Ole Bollesen

► 66 år gammel og uddannet gymnasielærer i historie, idræt og kommunikation

► Gruppeformand for den socialdemokratiske gruppe i byrådet i Syddjurs

► Udvalgsformand for SÆ-udvalget (sundhed, ældre, social)

► Har siddet i byrådet i tre perioder

sig i borgmesterstolen. Han mener, at forvaltningen lige nu styrer for meget, og at byrådspolitikerne ikke er inddraget nok i processen.

- Byrådspolitikerne skal ikke bare få præsenteret tal og spareforslag, som vi kan stemme ja eller nej til. Vi skal inddrages direkte i stedet. Det er en voldsom anklage,

men lige nu er det simpelthen ikke gennemskueligt, hvilket budget vi stemmer igennem. Det er samtidig en påtrængende sag i mange kommuner, at man faktisk ikke er klar over, hvad det er for nogle tal, man får præsenteret - om de er lagt til rette for os.

Og det mener han de nogle gange er - tallene. Lagt til rette.

- Det er jo en gammel debat, om det er embedsmænd eller politikere, der styrer. Den er der i alle kommuner. Jeg tror, det her er en kamp, alle politikere må tage, så de får mere indflydelse og det dermed bliver mere demokratisk, så befolkningen ved, at de, de har stemt på, rent faktisk har den magt, de er blevet givet. Det er et problem både her i kommunen, men også i alle de andre kommuner - og også i ministerierne.

Ordførerne



Kommunalordførerne skriver på skift om aktuelle politiske mål, udfordringer og sager. I denne uge **Anders Retz Johansson** (K)

OFFENTLIGT ANSATTE DRUKNER I BUREAUKRATI

Rundtom i landet drukner offentligt ansatte i bureaukrati, og målinger, afrapporteringer og dokumentation er desværre blevet en alt for væsentlig del af deres hverdag. Det bliver vi nødt til at få gjort op med, for min opfattelse er, at når offentligt ansatte allerhelst vil bruge deres tid og kræfter på at tage sig af de danskere, der har behov for det, så skal de have mulighed for det.

De har jo taget en uddannelse og ikke mindst et arbejde, der bunder i at hjælpe danskerne på den ene eller den anden måde, og det bør derfor også være det, som arbejdet handler om.

Det er ikke kun på kommunekontorerne eller landets hospitaler, at bureaukratiet vælter de ansatte. Også helt små institutioner bruger megen tid på at udfylde skemaer med unødvendige oplysninger i stedet for at bruge tiden på at hjælpe borgerne. Og jo mindre en offentlig institution er, desto mere af tiden går op i bureaukrati.

Jeg kunne godt tænke mig, at vi havde et system, hvor vi havde langt mere tillid til de offentligt ansatte - og ikke mindst til deres faglighed. Det må være sådan, at skruer vi ned for bureaukratiet, vil det øge produktiviteten i det offentlige og skabe større arbejdsglæde hos de offentligt ansatte. Og dermed bliver servicen også bedre for dem, som det i bund og grund handler om: Netop danskerne.

Alt kan ikke måles og vejes, og alt behøver i min verden ikke at blive afrapporteret. Der er derfor et behov for, at vi arbejder henimod, at der frigives mere tid og plads til de såkaldte varme hænder. Dem, der har brugerne helt tæt på hverdagen.

Et eksempel er i hjemmeplejen, hvor man i nogle kommuner skal registrere alt tidsforbrug. Eller i hvert fald alt for meget. Igen handler det om, at vi skal stole mere på plejepersonalet og deres faglighed, for deres faglige vurdering må

være langt vigtigere end angivelsen af det præcise antal minutter, der er forbrugt. Selvfølgelig skal der være styr på, om vi bruger tiden bedst muligt - både for de ansatte og for 'kunderne' - men alt behøver ikke at være så sort/hvidt, som det sommetider er.

Pædagogiske læreplaner er et andet godt eksempel. Planerne skal være simple og give pædagogerne de overordnede retningslinjer, men i praksis er det altså pædagogerne, der er eksperterne. De skal derfor have langt større frihed til på forskellige måder at træffe de individuelle beslutninger ud fra, hvad de med deres faglige viden finder bedst.

I stedet for bureaukratiske kontrolinstrumenter skal vi anvende ressourcerne til at klæde medarbejderne ordentligt på, så de selv kan træffe de rigtige beslutninger, når de står i situationerne. Friheden skal gives til kommunerne, og kommunerne skal give friheden videre til de ansatte. Det er nu engang sådan, at de fleste beslutninger træffes bedst så tæt på danskerne som muligt.

Vi bliver nødt til at gøre op med bureaukratiet. Som det er lige nu, er det desværre ofte i langt højere grad en hæmsko end en hjælp for effektiviteten og de offentligt ansattes arbejde.

Målet er ikke at løbe hurtigere og dokumentere mere; tværtom; målet er i mine øjne en velfærdsstat, hvor både de offentligt ansatte og borgerne kan føle sig sikre på, at fokus er på opgaven og omsorgen - ikke på skemaer og dokumentation.



Winni Grosbøll, afholdt borgmester for Bornholms Regionskommune fylder 40 år fredag den 16. september. Foto: Finn Frandsen / Polfoto

Bornholms store politiske stemme

Winni Grosbøll ville vise alle, at man kunne være kvinde, ung og en god borgmester. I dag er den kontante bornholmer en af landets mest profilerede af slagsen. Fredag fyldte hun fyrrer.

o fødselsdag

Hun er kendt for nærmest at knokle i døgn drift for at sikre en god fremtid for de knap 40.000 tilbageværende bornholmere.

I en tid, hvor klippeøen bliver affolket med hundredvis af borgere hvert år kæmper øens borgmester Winni Grosbøll for at bevare arbejdspladser og offentlige tilbud til de

borgere, der bliver tilbage.

Socialdemokratens kærlighed til klippeøen har vælgernes kvitteret for med et overvældende mandat på 30,4 procent af alle afgivne stemmer ved seneste kommunalvalg i 2013.

Med 7605 personlige stemmer fik Winni Grosbøll tre gange så mange stemmer som Venstres spidskandidat.

I resten af landet er den socialdemokratiske borgmester snarere kendt for at have stået i spidsen for Folkemødet på Bornholm de seks gange, den store politiske festival har fundet sted.

Fredag 16. september fylder Winni Grosbøll 40 år. Og med glasset højt løftet kan hun

allerede se tilbage på en imponerende politisk karriere.

Radikal for en stund

Som 16-årig meldte hun sig ind i Danmarks Socialdemokratiske Ungdom, DSU, men forlod i år 2000 partiet i protest mod partifællerne Karen Jespersens og Thorkild Simonsens retorik i indvandrerdebatten.

Efter en kortvarig flirt med Det Radikale Venstre fandt hun igen hjem til Socialdemokraterne og sikrede sig siden borgmesterposten med blot få års erfaring i kommunalbestyrelsen.

Inden da var Grosbøll efter sin studentereksamen i 1995 rejst til hovedstaden med

udlængsel og økuller.

I 2003 vendte hun tilbage igen, nu med sin daværende mand Andreas Grosbøll, og en uddannelse som cand. mag. i historie og samfundsfag. Den førte to år senere til jobbet som lærer på Bornholms Gymnasium.

Med springet til lokalpolitik og hvervet som borgmester kan man vist roligt sige, at Winni Grosbøll vendte beslutsomt hjem til Bornholm efter endt uddannelse i København.

Winni Grosbøll er i dag fraskilt og har tre børn.

/ritzau/

Stresset Maja Panduro dropper Folketinget

Socialdemokraternes tidligere politiske ordfører vil ikke genopstille ved næste valg.

o exit

Socialdemokraternes tidligere politiske ordfører Maja Panduro forlader Folketinget ved næste valg, meddeler hun på Facebook. Hun har været sygemeldt med stressforårsaget depression og angst siden foråret, og det er de tiltagende spekulationer om et efterårsvalg, der har fået hende til at melde fra overfor sin opstillingskreds Randers Syd.

- Jeg ønsker ikke at sætte min kreds og alle de frivillige i den situation at skulle stå midt i en pludselig valgkamp uden kandidat eller med en kandidat, der er ukampdygtiggjort, skriver hun. Hun tilføjer, at hvis et folketingsvalg ligger længere ude i fremtiden, vil det være hende 'en stor personlig sejr' over sygdommen at vende tilbage for resten af valgperioden.

Maja Panduro var byrådsmedlem i Randers fra KV05 og kom i Folketinget i 2009 på det ledige mandat efter Svend Aukens død. Hun blev genvalgt med overbevisende stemmetal ved FV11 og FV15 - så overbevisende at hendes partirival i Randers Nordkredsen, Torben Hansen, var tæt på exit ved FV11 og ikke genopstillede ved FV15 for i stedet ved KV13 at blive valgt til Randers Byråd, hvor han nu går efter borgmesterposten ved KV17.

Tabu og skam

I Folketinget var Maja Panduro først socialordfører og dernæst i SR-regeringens sid-



"Jeg ønsker ikke at sætte min kreds og alle de frivillige i den situation at skulle stå midt i en pludselig valgkamp uden kandidat eller med en kandidat, der er ukampdygtiggjort."
Maja Panduro (S)

ste tid politisk ordfører. I marts i år fortalte hun efter 'en dybere indånding' i en efter eget udsagn grænseoverskridende Facebook-opdatering åbent om sin sygdomsmedling, fordi hun fandt det 'nødvendigt, at nogle af os gør det, hvis vi skal taberne og skammen til livs'.

For blot en uge siden meddelte hun i en ny opdatering, at det 'går fremad', men at en raskmelding stadig har lange udsigter, og torsdag aften kom så meddelelsen om, at hun ikke genopstiller ved næste folketingsvalg, hvornår det så måtte komme. Hun er i Folketinget erstattet af Malte Larsen, tidligere byrådsmedlem i Randers og før da Norddjurs og Nørre Djurs.

- mk

DKJOB

SOLRØD KOMMUNE



Leder til Jobcenter, Solrød Kommune

Trives du med at implementere reformer, og er det at få følge-skab og tage ansvar naturligt for dig? Så har vi jobbet til dig kun ½ times kørsel syd for Københavns centrum.

Ansøgningsfrist: 21/09/2016



Haderslev

Økonomisk konsulent til beskæftigelsesområdet Haderslev Kommune

Vi leder efter en dygtig kollega, der med energi og engagement vil bidrage til at udvikle vores arbejdsplads og samtidig sætte et kvalitativt og personligt præg på opgaverne.

Ansøgningsfrist: 26/09/2016



Haderslev

Konsulent til ledelsesinformation og analyse Haderslev Kommune

Har du evnerne til at behandle, analysere og præsentere data? Kan du implementere en strategi for ledelsesinformation? Vil du være med til at udvikle ledelsesinformationsværktøjer til både ledere og medarbejdere i hele organisationen? Så har vi jobbet i Haderslev Kommune.

Ansøgningsfrist: 26/09/2016

Se alle aktuelle stillinger på www.dknyt.dk/stillinger

Send debatstof til os:

Debatindlæg må højst være på 2.500 tegn inkl. mellemrum. **Kronikker** skal være på mellem 5.500 og 7.500 tegn inkl. mellemrum. Kronikker skal udstyres med et vellignende portræt. debatognavne@kommunen.dk



"Du tror vel heller ikke selv på, at Frederikshavn har et højere serviceniveau end Frederiksberg. Virkeligheden passer overhovedet ikke med tallene."

Arne Boelt (S), borgmester i Hjørring, om 34 hovedstadsborgmestres kritik af kommunal udligning, i dknyt.dk

Udligningsordningen er afgørende for landdistrikterne

o udkant

Af Steffen Damsgaard

Formand for Landdistrikternes Fællesråd

Udligningsordningen har været debatteret meget, og nu bliver den det igen. 34 hovedstadskommuner har nemlig sagt stop overfor at sende penge til provinsen.

Besparelser i det omfang, som de 34 borgmestre foreslår, vil uden tvivl føre til store nedskæringer i den kommunale service som eksempelvis skolevæsen, børnehaver, ældrepleje og andre borgernære kernevelfærdsområder. Det vil først og fremmest ramme borgerne udenfor de største byer. Det er min klare vurdering.

Set fra min stol i Landdistrikternes Fællesråd er udligningsordningen med til at lægge en solid bund under de kommunale budgetter særlig i forhold til land- og yderkommunerne, der i forvejen har en presset økonomi. Udligningsordningen er en vigtig del af fundamentet for sammenhængskraften i vores samfund.

Jeg er derfor meget ærgerlig over den udmelding, som en række hovedstadsborgmestre er kommet med. Det bilde, de tegner af landdistrikterne, kan jeg slet ikke genkende.

Mange land- og yderkommuner er pressede, og det går i sidste ende ud over den borgernære kernevelfærd. Land- og yderkommunerne er i mange tilfælde de bedste til at få mest ud af pengene, for



"Udligningsordningen er en vigtig del af fundamentet for sammenhængskraften i vores samfund."

Steffen Damsgaard mener, at mange land- og yderkommuner er pressede, og det går i sidste ende ud over den borgernære kernevelfærd.

Foto: Landdistrikternes Fællesråd.

selv med den nuværende udligningsordning er der ofte færre penge i land- og yderkommunerne.

Landdistrikternes Fællesråd mener, at den produktionsværdi og eksport, som skabes i landdistrikterne, er en afgørende forudsætning for hele velfærdssamfundet. Det betyder, at hvis man forringer muligheden for at skabe en god service for borgerne i land- og yderkommuner,

så forringer man også forudsætningerne for, at samfundsværdierne fortsat kan skabes.

Det ville derfor være gavnligt, hvis man i forlængelse af det udvalgsarbejde, der pågår forud for forhandlinger om justering af udligningsordningen, laver en række ændringer i den kommunale omfordelingsmodel, således at man både gentænker udligningsreformen og selve

finansieringsfundamentet med henblik på at styrke land- og yderkommunerne.

Og nej, udligningssystemet behøver ikke diktere millimeterretfærdighed mellem kommunerne, men det er påfaldende, at yder- og landkommuner ofte har et lavere serviceniveau end de større bykommuner og mange hovedstadskommuner. o

Løft sundhedsfagligheden på bosteder

o psykiatri

Af Michael Dupont

Næstformand i Lægeforeningen

I forslaget til en ny form for botilbud for psykisk syge står det ikke klart, hvem der er målgruppen, eller hvordan personalesammensætningen skal være.

Det er heller ikke tydeligt, hvordan botilbuddene skal hænge sammen med resten af psykiatrien. Lægeforeningen opfordrer derfor til at udskyde beslutningen om at oprette en ny institutionsform, indtil de mange spørgsmål er afklaret.

En arbejdsgruppe med embedsmænd fra KL, Danske Regioner og staten foreslår i en ny rapport, at der oprettes en ny form for institution for en gruppe af borgere med svære psykiske lidelser, udadreagerende adfærd og særlige komplekse problemstillinger. Forslaget kommer ovenpå en række tragiske tilfælde af vold og drab på bosteder for psykisk syge.

Det er helt uacceptabelt, at medarbejdere og beboere frygter for deres sikkerhed på bosteder. Derfor giver det god mening, at man i en del af forslaget vil sikre effektiv kontrol med stoffer og våben på bostederne. Kan man forhindre, at rusmidler og farlige genstande kommer indenfor på bostederne, bliver risikoen for vold blandt patienterne og mod personalet mindre.

Der bliver også foreslået tvangstiltag, som vi i dag kun kender fra psykiatriske hospitaler. Set i lyset af, at der nu skæres ned på psykiatriske senge mange steder, skal man være meget opmærksom på,



"Det er helt uacceptabelt, at medarbejdere og beboere frygter for deres sikkerhed på bosteder."

at man ikke opretter en ny institutionsform til mennesker, som i virkeligheden burde være under behandling på et psykiatrisk hospital.

Det nye forslag rejser også på andre områder en række fundamentale spørgsmål – blandt andet om, hvem der er målgruppen for de nye botilbud, og hvilke kompetencer personalet skal have.

Ideen om en ny mellemstation kan få vidtrækkende konsekvenser for fremtidens behandling af mennesker, som er svært psykisk syge. Inden man lægger sig fast på en model, er man nødt til at have afklaret de mange spørgsmål. Det er også vigtigt at understrege, at der er brug for et generelt løft af sundhedsfagligheden på bostederne og flere pladser på de psykiatriske sygehuse, som oplever et meget stort pres for at udskrive patienterne tidligere og tidligere. o

Kommunesammenlægninger spøger på Færøerne

Færøerne har knap 50.000 indbyggere, men 30 kommuner. Den mindste kommune har bare 37 indbyggere, og nu mener lagmand Aksel V. Johannesen, at det er på tide, der kommer gang i kommunesammenlægningerne. Helst frivilligt, men om nødvendigt må det ske ved lov, siger han.

Kommunen nr. 23 udkommer den 3. oktober



22

millioner kroner har Københavns Kommune afsat til støtte til de københavnere, der bliver påvirket af regeringens kontanthjælpsloft.

Kilde: DR.DK



Ja. Altid ja. Sådan svarer politikerne i den engelske by Frome, når borgerne kommer med nye udviklingsideer.

Oplever du nogle gange en dybfølt vrede over, hvordan samfundet er skruet sammen, de beslutninger, politikerne tager, eller synes du bare generelt, at det hele er samfundets skyld? Og oplever du som politiker i ny og næ en lyst til at råbe ad borgerne? Så er du ikke alene. Vi går nemlig allesammen og er lidt sure, men hvad der er et endnu mere kendetegnende fællestræk, er, at vi er ufatte- ligt dårlige til at handle på vreden. Vi har brug for politikere, der tør sige til borgerne: "Nu holder I kæft og gør noget ved det." Omvendt skal vi som borgere også være klar til at tage vores del af ansvaret på os via et politisk medborgerskab - tage ansvar for de politikere, vi vælger, og de beslutninger, vi træffer i vores hverdag. Men det kræver selvsagt en forandring af måden, vi opfatter fællesskabet og vores egen rolle som borgere og politikere på - lad os kalde det en fandenivoldsk forandring.

Ansaret er delt

Alle har holdninger til, hvad der kendetegner det gode liv i det gode samfund, og det er i disse holdninger, vi som individer, fællesskaber og politikere kan påvirke samfundsudviklingen - ikke ved at forholde os passive og kun ytre utilfredshed henover middagsbordet.

Hvis man kun råber sin vrede ud i verden, så accepterer man samtidig præmissen om, at vi kun kan udleve vores demokratiske autoritet hvert fjerde år ved kommunal- eller folketingsvalg. Vi snakker ofte om politikere som nogle, vi giver magt med fire års mellemrum. Det er dog mere rigtigt at tale om dem som nogle, vi giver et ansvar. Men vi skal som borgere også selv tage noget af det ansvar. Magten er vi fælles om, hvor vi som borgere reelt set har den største magt, uden mange desværre opfatter det sådan. Hvis vi gennem den fandenivoldske forandring kan skabe et bedre politisk medborgerskab, vil en langt større respekt mellem borger og politiker opstå, og vi kan i højere grad tale om en ansvarsfordeling for samfundets udvikling.

Udnyt vreden

Det politiske medborgerskab er et demokratisk redskab, hvor vi i vores dagligdag - om det så er på arbejdet, i ungernes børnehaver, eller når vi handler i supermarkedet - tager stilling til, hvad det er for et samfund, vi skaber, samtidig med, vi gør de ting, vi gør. Hvis du eksempelvis hellere benytter det store supermarked i nabobyen eller storcentret nær en større by, så er du aktivt med til at kvæle det lokale handelsliv; den forståelse af ansvaret for by- og samfundsudviklingen ønsker vi, at borgerne får, da samfundsudviklingen bliver stærkest, når individ, fællesskab og politikere arbejder sammen. På den måde er det politiske medborgerskab også den bedste måde at udfordre indignationen og vreden på.

Det engelske forbillede

Ideen om et mere aktivt medborgerskab er ikke grebet ud af den blå luft. For et par måneder siden besøgte vi byen Frome i England. Byen har 30.000 indbyggere og oplevede for år tilbage, at det lokale byliv var ved at uddø, man kunne sågar ikke engang få en god kop te



FOTO: HAKON AGUSTSSON / POLFOTO

søndag eftermiddag. En udvikling, vi i høj grad også oplever i små og mellemstore provinsbyer i Danmark. Det ændrede sig dog for ti år siden i Frome, da en gruppe borgere besluttede sig for at ændre den negative udvikling og gik sammen om at skabe en positiv fremtid for byen. For seks år siden blev 10 af 17 pladser i byrådet besat via et værdibaseret, uafhængigt løsgængerparti, der ikke havde nogen egentlig konkret politik.

Det aktive medborgerskab og politikere, der tager ansvar og ikke magt, har derfor haft stor indflydelse på den positive udvikling i Frome.

Ja

I Frome siger politikerne for eksempel "ja" til alle forslag, borgerne kommer med, også selvom de indimellem synes, at det er nogle vanvittige ideer. Om ideerne er duelige, lærer borgerne så henad vejen ved hands on-praksis - de skal nemlig selv få det til at ske. Derudover taler borgerne i 80 procent af tiden til byrådsmøderne. På den måde bliver de motiverede til aktivt at tage del i de svære beslutninger såsom, når der eksempelvis skal skæres i budgetterne. Det er med til at skabe en bevidsthed om de midler, der er til rådighed på de kommunale budgetter. Hvis man for eksempel maler byens offentlige bygninger, betyder det måske færre penge til bedstemor på plejehjemmet.

Splejser til fællesskassen

Selvom kommunen siger "ja" til alt, så er det selvfølgelig ikke ensbetydende med, at der er råd til alt. Men det er alligevel lykkedes at skabe en kultur i Frome, hvor det er et fælles ansvar at finde løsninger og realisere projekter. Borgerne arbejder aktivt med crowdfunding til den store fællesskasse, så flere af de gode ideer, der ikke kan komme på de kommunale budgetter, kan blive til virkelighed alligevel. Eksempelvis har borgerne i Frome med støtte fra politikerne lige "splejset" til en

"Derudover taler borgerne i 80 procent af tiden til byrådsmøderne. På den måde bliver de motiverede til aktivt at tage del i de svære beslutninger såsom, når der eksempelvis skal skæres i budgetterne."

ny park. Politikere tager selvfølgelig også deres ansvar i forhold til kerneopgaver som eksempelvis socialt udsatte, men også her forsøger man at vende tingene lidt på hovedet. I samarbejde med borgere og virksomheder gives udsatte unge en iværksætteruddannelse. De bliver ikke nødvendigvis iværksættere, men får bygget deres selvtillid op, så de får troen tilbage på, at de er nogen, og at de kan noget.

Kultur over privatforbrug

Derudover har det aktive medborgerskab taget fart, og fra man startede udviklingen for 10 år siden, er det blevet til flere livgivende initiativer. Der er blandt andet skabt et kontorfællesskab for iværksættere - med i alt 90 iværksættere - hvoraf 50 procent af dem rent faktisk er flyttet til Frome for at være en del af iværksætterfællesskabet. Derudover har bagmanden bag kontorfællesskabet købt ti butikker, hvor iværksætternes produkter efterfølgende kan sælges. Byen har også et månedligt marked, hvor varerne skal komme fra omegnen - maksimalt 50 kilometer fra Frome.

Markedet har omkring 10.000 besøgende hver gang. I en nedlagt silkefabrik har 22 kunsthåndværkere indrettet sig og lever af at sælge deres kunst. Frome har også tre kulturhuse, to teatre, en biograf og tre gallerier, der løber rundt af sig selv og skaber flere arbejdspladser, hvor folk kan være sociale, kreative eller holde forretningsmøder om deres spirende iværksætterideer. Mange af de her ting er altså skabt af byens borgere, som har valgt at prioritere kulturen fremfor at gå ud og bruge pengene på privat forbrug, der kun kommer dem selv til gode.

Ta' ved lære, Danmark

Vi har brug for at få noget af den energi til vores kommuner i Danmark. Lysten til at tage ansvar og være medskabere af sin egen by. Det nytter ikke noget at give op, når opgaver og arbejde outsources til Østen. Det gælder om at identificere dét og finde ind til nerven af, hvad det er, der gør byen unik. Det er strengt nødvendigt, at identifikationen sker i fællesskab mellem borgere og politikere, så ansvaret og magten fordeles anderledes end i dag. Det er vigtigt, at man i stedet for at ligge under for udviklingen tager aktivt del i at ændre den. Borgerne skal indse, hvilken magt de har, og politikerne skal være klar til at give forestillingen om magt fra sig - og alle skal være klar til at tage ansvar på sig. Vi tror nemlig på, at kommunerne er den bedste vej til at skabe den fandenivoldske forandring, fordi det er dér, det offentlige møder borgerne ansigt til ansigt. Det er dér, der er bedst mulighed for at genskabe den gode og konstruktive relation mellem politikere og individer. ●

Af Helle Engelbrecht og Brian Frandsen

Konsulenter i bureauet 'Fandenivoldsk Forandring'

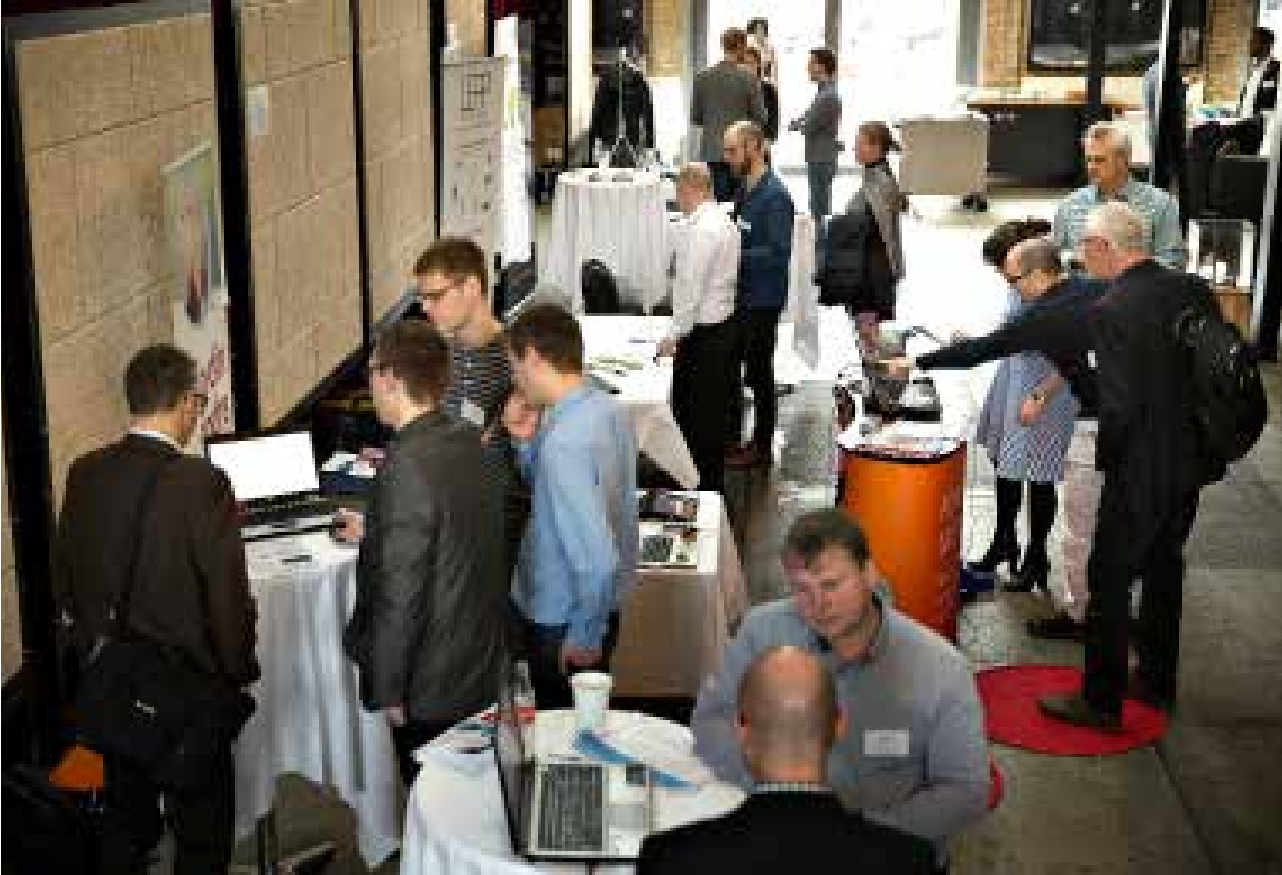
Send navnestof til os:

Skriv til os, hvis karriereskift eller lignende skal nævnes her på siderne. Husk at medsende et vellignende portræt.
debatognavne@kommunen.dk



”Langt de fleste af McKinseys gevinster er teoretiske og vil aldrig blive omsat i praksis”

Martin Damm (V), formand for KL og borgmester i Kalundborg, om privatisering af offentlig forsyningsvirksomhed, i Politiken



29. SEPTEMBER

Digitaliseringsmessen ‘16

Digitaliseringsmessen ‘16 afholdes af KL sammen med Borgerservice Danmark og KIT@.

Digitaliseringsmessen har været afholdt siden 2009 og tiltrak i 2015 2.100 deltagere fra 98 danske kommuner, en række statslige institutioner og over 110 private leverandører.

Messen understøtter det fællesoffentlige mål om øget digital kommunikation ved at sætte fokus på digitale løsninger og effektiviseringsmuligheder i kommunerne og fungerer som platform for viden- deling mellem leverandører, udviklere og chefer, ledere og medarbejdere i kommunerne.

GENREFOTO: CHRISTIAN KLINDT SØLBECK / POLFOTO

20. SEPTEMBER

Netværksmøde om etablering af tværkommunale beredskabsenheder

KL indbyder alle kommunale sekretariatschefer og -medarbejdere til møde om etableringen af de nye tværkommunale beredskabsenheder og samarbejdet mellem disse og de kommunale administrationer.
Odense Congress Center

17.-21. SEPTEMBER

Kongres i Dansk Metal

Fagforbundet Dansk Metal afholder sin 56. kongres efterfulgt af Metal A-kasses delegeretmøde den 21. september.
Radisson Blu Scandinavia, Aarhus

21. SEPTEMBER

KL-konference: Børn og unge med handicap

Konferencens tema i år er "Find den rigtige indsats!". På KL's konference kan man høre bud fra VISO, Socialstyrelsen, Sundhedsstyrelsen og fra forskere og faglige eksperter på, hvordan kommunen finder de rigtige indsatser til børn og unge med nedsat funktionsevne, så de får de bedste chancer for at udvikle sig og få et godt liv.
Vejen Idrætscenter

21. SEPTEMBER

Åben høring om kultur i den åbne skole

Folketingets Børne- og Undervisningsudvalg og Kulturudvalg inviterer til høring om kultur i den åbne skole. Formålet med høringen er:

- at bidrage til kortlægning af det eksisterende samarbejde mellem kultur- og idrætslivet og skolerne i dag;
- at præsentere de gode erfaringer;
- at sætte fokus på en evaluering og formidling af erfaringerne, der kan bidrage til brug af disse i hele landet;
- at belyse mulighederne for en fuld implementering, der skaber en lige og demokratisk ret for børn i hele landet til at møde kunstarterne og idrættens tilbud i deres skoletid.

Høringen er åben for alle.
Landstingssalen, Christiansborg, klokken 10.00

21. SEPTEMBER

KORA Temamøde om fremskudt visitation

Ældre medicinske patienter kan slippe for genindlæggelser, hvis kommunale medarbejdere kommer ind på hospitalet og er med til at koordinere forløbet, når de skal udskrives. Og det kan gøres, uden at det koster ekstra for kommunen. Kom til temamøde og hør om erfaringerne med fremskudt visitation i fire kommuner.
Studentarhusfonden, Fredrik Nielsens Vej 4, 8000 Aarhus C

22. SEPTEMBER

Åbent samråd i Folketingets Social- og Indenrigs-udvalg om kommuners tildeling af bosteder

Social- og indenrigsminister Karen Ellemann (V) er indkaldt for at redegøre for sin holdning til, at borgere med nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne bor i almene plejeboliger eller andre tilbud, som ikke er §108 tilbud efter serviceloven, selv om de er visiteret til et sådant botilbud. Endvidere har udvalget spurgt, hvordan ministeren vil sikre, at kommunerne ikke driver bosteder på et forkert juridisk grundlag, og om ministeren har haft kendskab til kommunernes praksis på området. Samrådsspørgsmålet er stillet efter ønske fra Pernille Rosenkrantz-Theil (S).
Værelse 2-080 på Christiansborg kl. 12.00

22. SEPTEMBER

Åbent samråd om mangel på sygeplejersker i Region Sjælland

Udvalget for Landdistrikter og Øer har kaldt uddannelses- og forskningsminister Ulla Tørnæs i samråd om mangel på sygeplejersker i Region Sjælland. Udvalget har anmodet uddannelses- og forskningsministeren om at redegøre for:

- Hvordan ministeren vil afhjælpe den store mangel på uddannede sygeplejersker i Region Sjælland, som har været medvirkende til de seneste sager om overdosering af patienter på Køge Sygehus og den manglende ibrugtagning af psykiatri-sygehuset i Slagelse.
- Om ministeren mener, at det er hensigtsmæssigt, at man i Region Sjælland har en lavere andel af det samlede optag på sygeplejerskeuddannelsen, end regionens befolkningsstørrelse berettiger til, når man samtidig oplever regional mangel på sygeplejersker og en rekordhøj søgning til de studiepladser, der findes i regionen.

Spørgsmålene er stillet efter ønske fra Kaare Dybvad (S). Uddannelses- og Forskningsudvalget er inviteret til at deltage i samrådet.
Værelse S-092 på Christiansborg klokken 11.00

22. SEPTEMBER

Åbent samråd i Folketingets beskæftigelsesudvalg om 225-timers-reglen

Beskæftigelsesminister Jørn Neergaard Larsen (V) er indkaldt for at redegøre for konsekvenserne af 225-timers-reglen, herunder hvor mange borgere i Danmark der berøres af 225-timers-reglen, samt om ministeren vil overveje at give dispensation til de mange berørte borgere eller udskyde lovens ikrafttræden, hvis det viser sig, at det virkelige antal langt overstiger regeringens beregninger. Samrådsspørgsmålene er stillet efter ønske fra Leif Lahn Jensen (S) og Karsten Hønge (SF).
Værelse 1-133 på Christiansborg kl. 09.00

28. SEPTEMBER

Åben høring om private pasningsordninger

Børne- og Undervisningsudvalget inviterer til høring om private pasningsordninger. Med høringen ønsker Børne- og Undervisningsudvalget at belyse:

- forskelle mellem privat dagpleje og private pasningsordninger, herunder reglerne for tilsyn og kvalitetssikring;
- omfanget af private pasningsordninger;
- forvaltningen af de private pasningsordninger;
- kommunale erfaringer og udfordringer med ordningerne;
- betydningen af arbejdet med styrkede læreplaner for de private pasningsordninger.

29. SEPTEMBER

Åbent samråd om mangel på studieboliger

Udlændinge-, Integrations- og Boligudvalget har kaldt udlændinge-, integrations- og boligminister Inger Støjberg i samråd om mangel på studieboliger og hvilke initiativer regeringen vil tage for at sikre tilstrækkeligt med boliger til de studerende. Samrådet er åbent for alle. Udvalget har bedt udlændinge-, integrations- og boligministeren redegøre for udviklingen i antallet af studiepladser og manglen på boliger til studerende i de større danske uddannelsesbyer samt svare på, hvilke initiativer regeringen vil tage for at sikre tilstrækkeligt med ungdomsboliger til de studerende. Samrådet er indkaldt efter ønske fra Søren Egge Rasmussen (EL).
Værelse S-092 på Christiansborg klokken 10.00

7.500

har indtil videre set filmen "Kærlighed Og Andre Katastrofer", som byrådet i Helsingør støttede med 1 million kroner. Det svarer til en støtte på 133 kroner per solgt billet.

Kilde: Helsingør Dagblad

Kommuner

KØBENHAVN

København henter ny miljøchef i Halsnæs

Rikke Voss Hvelplund, tidligere miljø- og teknikchef i Halsnæs Kommune, har overtaget stillingen som centerchef for miljøbeskyttelse i Københavns Kommunes Teknik- og Miljøforvaltning, skriver Danske Kommuner.

Hun efterfølger Hans Chr. Karsten, der er blevet vicedirektør i den nyoprettede Styrelsen for Vand- og Naturforvaltning under Miljø- og Fødevareministeriet.

Rikke Voss Hvelplund er 49 år og uddannet akademiingeniør i kemi og senere civilingeniør i miljø.

LOLLAND

Lolland Kommune får mindre direktion

Byrådet i Lolland Kommune har tidligere besluttet at reducere direktionen fra fire til tre direktører med virkning fra 2018. Den beslutning fremskyndes nu, så direktion fremadrettet kun vil have tre medlemmer.

- Set i lyset af den kommende reduktion har direktør Hans Erik Lund Rasmussen og jeg indgået en aftale om, at han fratræder sin stilling på nuværende tidspunkt, idet der ikke ses at kunne tilbydes et tilfredsstillende jobindhold for Hans Erik Lund Rasmussen, forklarer kommunaldirektør Thomas Knudsen.

Hans Erik Lund Rasmussen har sidste arbejdsdag i dag, og kommunaldirektøren udtaler i den forbindelse en stor tak for den periode, hvor Hans Erik Lund Rasmussen har bidraget til direktionens arbejde med drift og udvikling af Lolland Kommune.

FREDERICIA

Dødsfald: Byrådsmedlem Jean Brahe

Byrådsmedlem Jean Brahe (K), Fredericia, er død efter nogen tids sygdom, 64 år. Trods en kræftsygdom, der for alvor tog fart de seneste uger, var han så sent som tirsdag i sidste uge med til at godkende årets budgetforlig, men derefter rakte kræfterne ikke, og han sov ind fredag.

Jean Brahe var byrådsmedlem ad to omgange, først i 11 år fra KV93 til 2004 og igen fra KV13. I indeværende periode var han formand for by- og planudvalget frem til sin død.

I det civile liv var han arkitekt og en overgang formand for Danske Arkitektvirksomheder. Desuden var han i et par år bestyrelsesformand for Realdania.



FOTO: POLFOTO

EUROPA-PARLAMENTET

Anders Vistisen afløser Messerschmidt i EU

Dansk Folkepartis gruppe i Europa-Parlamentet har fået ny formand, efter at Morten Messerschmidt (DF) for nylig trak sig i kølvandet på skandalerne om de to europæiske organisationer MELD og FELD. Dansk Folkepartis gruppe i Europa-Parlamentet har samtidig besluttet at stramme op på de interne regler og procedurer.

Den nye formand for de tre DF'ere i parlamentet bliver den 28-årige Anders Vistisen (DF). Gruppens tredje medlem er Jørn Dohrmann. Anders Vistisen siger, at gruppen har besluttet at stramme op på de interne regler og procedurer.

- Det er en bunden opgave, at nu skal vi have styr på formalia, og vi skal have

skrevet dem ned. Det er det arbejde, der begynder nu, hvor vi allesammen sætter os sammen, så der ikke i fremtiden bliver mange misforståelser, fortæller Anders Vistisen. Morten Messerschmidt vil ifølge Anders Vistisen fortsætte sit arbejde i Europa-Parlamentet.

- Det er en bunden opgave, at nu skal vi have styr på formalia, og vi skal have skrevet dem ned. Det er det arbejde, der begynder nu, hvor vi alle sammen sætter os sammen, så der ikke i fremtiden bliver mange misforståelser, fortæller Anders Vistisen. Morten Messerschmidt vil ifølge Anders Vistisen fortsætte sit arbejde i Europa-Parlamentet.

Stat

ENERGISPARERÅDET Rockwool-spids bliver sparerådsformand

Ny formand for Energisparerådet bliver VP - vicepresident - Claus Bugge Garn fra Rockwool International, oplyser Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet.

- Claus Bugge Garns erfaring med særlig de internationale markeder for energibesparende produkter kan styrke arbejdet i rådet og give det et bredere perspektiv, siger energi-, forsynings- og klimaminister Lars Chr. Lilleholt (V). I Danmark er både myndig-

heder, energiselskaber og en lang række øvrige aktører - både kommercielle og ikke-kommercielle - involveret i arbejdet med energibesparelser. Rådet er derfor tænkt som et forum, hvor de relevante aktører kan koordinere deres tiltag på tværs.

Organisationer

KOMMUNERNES LANDSFORENING

Chef fra Rambøll til KL's konsulenter

Thomas Karlsson er per 1. oktober 2016 ansat som ny konsulentchef i KL's Konsulentvirksomhed (KLK), oply-

ser kl.dk. Han kommer fra Rambøll, hvor han har haft ansvaret for den afdeling, der har beskæftiget sig med modernisering af den offentlige sektor.

Tidligere har Thomas Karlsson blandt andet været centerchef i Københavns Kommunes Sundheds- og Omsorgsforvaltning og afdelingschef for Analyse & Planlægning i TDC.

Fra oktober styrkes ledelsesstrukturen i KLK også, idet Peter Bogh, der i dag er chefkonsulent i KLK, bliver ny souschef.

NYBORG STRAND
HOTEL OG KONFERENCECENTER

OVER 80%
AF VORES KUNDER SER VI IGEN

Ikke så sært; vi ligger
jo midt i landet.

*Helt
Danmarks
mødested*

Østergade 2 5800 Nyborg 65 31 31 31 nyborgstrand.dk

Vore konsulenttydelser

- Udvikling af organisationen, ydelse og det gode lederskab
- Coaching/sparring til politikere, topchefer, ledere og nøglemedarbejdere
- Reorganisering af topchefer, ledere og nøglemedarbejdere (ISO-certificeret)
- Visions- og strategiseminarer for byråd, udvalg, direktion og ledelsesgrupper
- Lederevaluering og -udvikling
- Chef-til-hjælp

Brug proceskonsulenter med
topledererfaring. Den erfaring har vi!

H.C. Vesterberggaard
Lokal og effektiv hjælp

Tlf. 70 22 02 72 • www.hcvesterberggaard.dk

Lundgaard Konsulenterne

- Rekruttering af ledere og nøglemedarbejdere
- Visions- og strategiprocesser for den politiske- og administrative ledelse
- Netværksanalyse - vi kan vise hvordan organisationen i virkeligheden arbejder sammen
- Udvikling af ledere og ledergrupper - med eller uden typeprofilværktøjer
- Sparring/coaching med toppolitikere og ledere

www.lundgaard-konsulentama.dk



Af Anders Hougaard. Lektor Lyns nedslag



Karina Pedersen: hverdagens danske Truman Show

”Hvad sker der lige for hende der Karina?” spørger en samlet medie verden. Er hun helt blæst og samvittighedsløs, når hun på den måde groft karikerer og udstiller sin sociale baggrund i et politisk korstog? At dømme på de usammenhængende svar, sagens hovedperson er kommet med, synes mistanken om en vis form for blæsthed ikke at være helt afsporet. Og Gyldendals forklaring om, at der jo er tale om en ”subjektiv beretning”, synes heller ikke helt at kunne føre Karina sikkert i troværdighedens havn. I så fald synes der i hvert fald ikke at være grænser for subjektiviteten i det subjektive, så hele mediesagen om Karina og hendes kontroversielle bog synes at være ligetil. En politisk udnyttet fupmager er blevet afsløret i sin uvederhæftighed, og medierne fik ryddet op i medierne. Altså: Det mediemaskineri, der fremførte Karinas budskaber og lukrede på dem som interessant og saftigt indhold, udøvede betimelig selv-censur og udrensning. Og dermed kan vi alle læne os tilbage i forvisning om, at vi har et vel-fungerende, samfunds bærende demokratisk mediesystem, hvor alle (selv Karina) kan komme til orde, men hvor alle samtidig står til ansvar for de fælles værdier og forpligtelsen overfor ”sandheden”. Case closed og 1-0 til de daglige medier og demokratiet!

Ikke helt så blæst

Men en så beredvillig afrunding af sagen er - ja - helt ude i hampen. For under det, der umiddelbart fremstår som et betimeligt, kritisk journalistisk stykke arbejde i den fælles sags tjeneste, gemmer der sig både et paradoks, der er langt mere betydningsfuldt end karaktermordet på Karinas sociale baggrund, og et opmærksomhedstrick, der er langt mere forvrængende end Karinas fremstillinger.

Paradokset består i, at de Karina-revsende medier faktisk i sidste ende revser sig selv. Og opmærksomhedstricket består i, at fokuset på aktøren Karina fjerner opmærksomheden fra mediemaskineriets egen fundamentale rolle. Og denne vildledning er mulig, fordi historien om blæste Karina og kritikken af hende i sig selv umiddelbart giver fin mening for os. Men Karinas rolle er blot et overfladefænomen, og hun er måske ikke så blæst endda.

Medierne har formet Karinas fremstilling

Når Karina skriver så karikerende og udleverende, som hun gør, gør hun det nemlig efter alt at dømme - og efter eget udsagn - med indsigt i mediemaskineriet. Karina ved angiveligt, at det kræver sådan en præsentation at gøre hendes budskab medieelsket. Man kan altså se sådan på det, at Karina-sagen egentlig ikke er startet med Karinas forvrængninger, men med hendes analyse af mediernes natur og dernæst forvrængningerne i overensstemmelse dermed. Karinas håndtering af sit budskab giver rigtig god mening, når man kigger på det maskineri, som har båret tusindvis af andre indflydelsesrige budskaber og mediekendisser frem. Så når man tørrer hele miseren af på Karina selv og gør den til et spørgsmål om moral og troværdighed, opfører man i virkeligheden en slags skueproces, hvor ”budbringeren” myrdes, imens en mere væsentlig indsigt får lov at gemme sig udenfor opmærksomhedens lys, nemlig det forhold, at mediemaskineriet så at sige selv har formet Karinas fremstilling, ligesom det har formet uendelig



”En karikerende samfundsdebuttør bliver afsløret og straffet i en proces, der i sig selv udfoldes indenfor mediemaskineriets formende rammer og i sig selv er en karikeret og dramatisk opsat fortælling.”

mange andre Karina-budskaber. Og altsammen er til gavn for mediemaskineriet selv. Det undgår nærmere belysning og kommer via skueprocessen yderligere til at fremstå troværdigt og retfærdigheds- og sandhedssøgende. Og det er igen til gavn i et bredere perspektiv for vores tro på det demokratiske system, som mediemaskineriet har placeret sig selv som en central søjle i. Og denne pointe står også, selvom Karina måske aldrig nogensinde har gjort sig særlig dybe tanker om medierne. Det er jo stadigvæk intet tilfælde, at en karikerende fremstilling i første omgang klarer sig godt i karikaturelskende medier.

Et usynligt maskineri

Lad os tage den mere ovenfra. Velkommen til hverdagens danske Truman Show!

Medierne er uhyre vigtige. Ikke fordi de er oplysende. Men fordi de har indtaget en afgørende plads som en slags ubemærket filter, igennem hvilket vi har en verden. Den slags har man måske hørt en million gange før, og det kan synes at være et trivielt problem, der netop kan håndteres af for eksempel kritisk journalistik og høje standarder for indhold. Men mediernes rolle er blevet trivialiseret, uden at vi har fattet dybden af deres verdensformende effekt. Det skjulte grundfænomen - som altså også ligger bag det faktum, at vi overhovedet finder Karina'er, at der er skueprocesser med appellerende dramatiske strukturer, hvor Karina'er afsløres og straffes - er, at mediemaskineriet med dets teknologier, dynamik og indbyggede rammer for at formidle verden for verden helt fundamentalt

iscenesætter hele svineriet inklusive ”selvkritikken”. Og overfor dette monster rækker almindelig mediekritik ikke et hak.

En hovedårsag hertil er vanens magt og mediemaskineriets usynlighed som følge deraf. Der vil altid opstå en uheldig harmoni mellem det, vi helt naturligt opfatter som verden, som den nu engang er, og så den verden, som medierne giver os. Den verden, medierne giver os, er noget, vi tager ind konstant og rutinemæssigt. Havde vi i stedet for hver eneste dag oplevet medierne, som var det første gang, vi brugte dem, ville der ikke være nogen vanetilvænnning og vi ville klart kunne se, hvordan medierne helt grundlæggende fremstiller verden på en helt anden måde, end vi ellers oplever den. Men med tiden bliver mediebruget til denne rutinemæssige oplevelse af verden. Den verden, vi får gennem medierne, bliver simpelthen til sidst til verden i sig selv, og mediemaskineriet selv bliver usynligt.

Et drama over et drama

Når så mediemaskineriet agerer vagthund overfor sig selv og fremstiller selve mediet som blot en slags praktisk redskab, som brugere og producenter har relativt god kontrol over, giver det fin mening for os. På grund af den vaneskabte usynlighed er vi ikke beredte til at bebrejde mediemaskineriet i sig selv. Godt og skidt i medierne bliver gjort til et simpelt spørgsmål om at bruge medierne rigtigt og samvittighedsfuldt, og mediemaskineriet kan i ro og mag bebrejde isolerede aktører for sine dårligdomme. Og er den dårlige bruger en

The Truman Show er en amerikansk film fra 1998, der handler om en mand, som lever i en verden, der ikke er virkelig, men ét stort filmstudie. Sagen om danske Karina Pedersen har en række paralleller, mener ugens bagsideskribent.

Foto: Polfoto



repræsentant for det enkelte medie selv, kan man skille sig af med dårligdommen gennem for eksempel fyring, som man gjorde med Jeppe Nybroe efter hans falske krigsrapporter i TV-Avisen.

Derfor ender vi med beredvilligt at stille os tilfredse med en skueproces, som blot er et drama over et drama inde i en dramaelskende boble: En karikerende samfundsdebuttør bliver afsløret og straffet i en proces, der i sig selv udfoldes indenfor mediemaskineriets formende rammer og i sig selv er en karikeret og dramatisk opsat fortælling med en klar skurk, nogle klare luskede motiver og nogle klare helte i form af kritiske journalister. Det er en forførende fortælling, der lukrerer på mediemaskineriets vanebaserede usynlighed og har den win-win-win-effekt, at mediemaskineriet undgår egentlig kritisk fokus, fremstår opmærksomt og selvkritisk og understøtter ideen om sig selv og det demokratiske samfund som to alen af samme velfungerende stykke.

Eller har jeres skribent bare set for mange science fiction-film?