

**Det gode match:**

Teklit Kidane fra Eritrea deler gule poser ud i Ikea.

nyheder side 18

Nej til S-forslag:

DF lurepasser på omprioriteringsbidraget.

nyheder side 3

Den gode status-opdatering

guide side 8-9

So

Me

kommunen

politik fra rødderne mandag den 9. maj 2016 · nr. 13 · 59. årgang



"Jeg er ikke imponeret af, hvad der foregår i Folketinget, så det vil være noget af en lottokupon at overlade til dem, hvad der skal ske med kommunernes økonomi."

KL-formand Martin Damm (V) er på vej ind i de 'historisk hårde forhandlinger' med regeringen om næste års økonomi i kommunerne. Det bliver en slåskamp om omprioriteringsbidrag og anlægsinvesteringer, forudser han - men formanden vil ikke true med at forlade forhandlingsbordet.

Læs side 3, 12-14

FOTO: RENÉ SCHÜTZE

Civilsamfundet kan styrke landdistrikter

Byerne udenfor København og Aarhus har en chance for at vende fra-til tilflytning. Sats på de stærke fællesskaber, lyder eksperternes råd.

udkant

Af **Susanne Sayers**

susanne@kommunen.dk

Efter år, hvor folkevandringen er gået entydigt fra land til by, begynder de høje boligpriser at ændre flyttemønstrene, og det giver landdistrikterne en mulighed, hvis de forstår at fastholde indbyggerne.

Det siger flere eksperter, som påpeger, at selvom jobmuligheder er afgørende for lysten til at bosætte sig et sted, kan sociale bånd og et levende miljø være afgørende for, om borgerne bliver - også i krisetider.

- Civilsamfundet er en ressource, som ikke alle kommuner er lige opmærksomme på, siger direktør Lene Feldthus Andersen fra Center for Regional- og Turismeforskning, CRT.

I Frivilligrådet, som er strategisk rådgiver for regeringen og Folketinget, oplever formand Vibe Klarup Voetmann, at flere af landsbysamfundene gør sig gældende:

- Vi ser flere og flere tilfælde af, at landdistrikterne organiserer sig i modvind. Der er sådan en 'Brugsen lukker, vi må gøre noget'-ånd. Vi ser så også, at flere kommuner er blevet opmærksomme på det og støtter.

Som eksempel nævner hun 'borgerbudgettering', hvor borgerne i et bestemt område i højere grad selv skal bestemme, hvordan pengene skal bruges. Her giver det ifølge hende bedst resultater, når politikerne blander sig mindst muligt i indholdet.

- Her kan politikerne træde lidt på afstand og stole på, at borgerne ved, hvad de gør, også selvom det ikke stod højest på politikernes ønskeliste, siger hun og tilføjer, at politikerne i stedet skal sikre sig, at selve processen omkring det er åben og demokratisk, så ingen borgere tromles.

Holbæk Kommune har de seneste år noteret tilflytning. Her siger borgmester Søren Kjærsgaard (V), at det er afgørende, at initiativerne skal komme fra borgerne.

» Læs side 4-5

Bliv forsikret blandt ligesindede.



Det gode selskab

GF Region & Kommune

Skovbakken 1-3 · 5260 Odense S
Tlf. 66 15 03 98 · gf-kommunal.dk

GF Region & Kommune er en forsikringsklub specielt for ansatte ved region og kommune. Klubben er en del af GF Forsikring, og hos os får du forsikring for alle pengene. Ring 66 15 03 98 eller kig ind på www.gf-kommunal.dk

Ny retssikkerhedspakke i Skat

Regeringen indgik tirsdag en bred aftale om at styrke borgernes retssikkerhed hos Skat. Aftalen indeholder blandt andet, at der skal oprettes et skattekontor hos Ombudsmanden, en sagsbehandlingsgaranti og en omkostningsgodtgørelse for fonde og selskaber. Derudover oprettes der et Skattelovråd, hvis første opgave bliver at se på, om skattereglerne i dag er robuste nok til at forhindre skatteunddragelse ved hjælp af skattely. Alle partier undtagen Enhedslisten, SF og Alternativet er med i aftalen.



“Da fru Mette Frederiksen var minister, faldt de kommunale bevillinger med godt tre milliarder over perioden. I 2016 har kommunerne reelt en halv milliard mere end i 2015 - de har realvækst.”

Statsminister Lars Løkke Rasmussen i tirsdagens spørgetime

Rød front skifter ud

Partiet med den flade struktur, hvor den politiske ordfører er det tætteste, de kommer på en leder, har fået ny - ja - leder. Johanne Schmidt-Nielsen meddelte onsdag, at hun trækker sig fra posten, og på et pressemøde to timer senere blev juristen Pernille Skipper præsenteret som Enhedslistens nye frontfigur. Johanne Schmidt-Nielsen var alvorligt tæt på at falde for partiets rotationsprincip ved folketingsvalget i 2015, men næste gang går den ikke længere, og det var derfor forventet, at stafetten skulle viderebringes inden alt for længe. Også andre på den yderste venstrefløj annoncerede onsdag udskiftning. SF’s gruppeformand, Jonas Dahl, forlader efter otte år Folketinget, når han til sommer overtager posten som direktør på regionshospitalet i Randers.

Slut med solcellestøtte

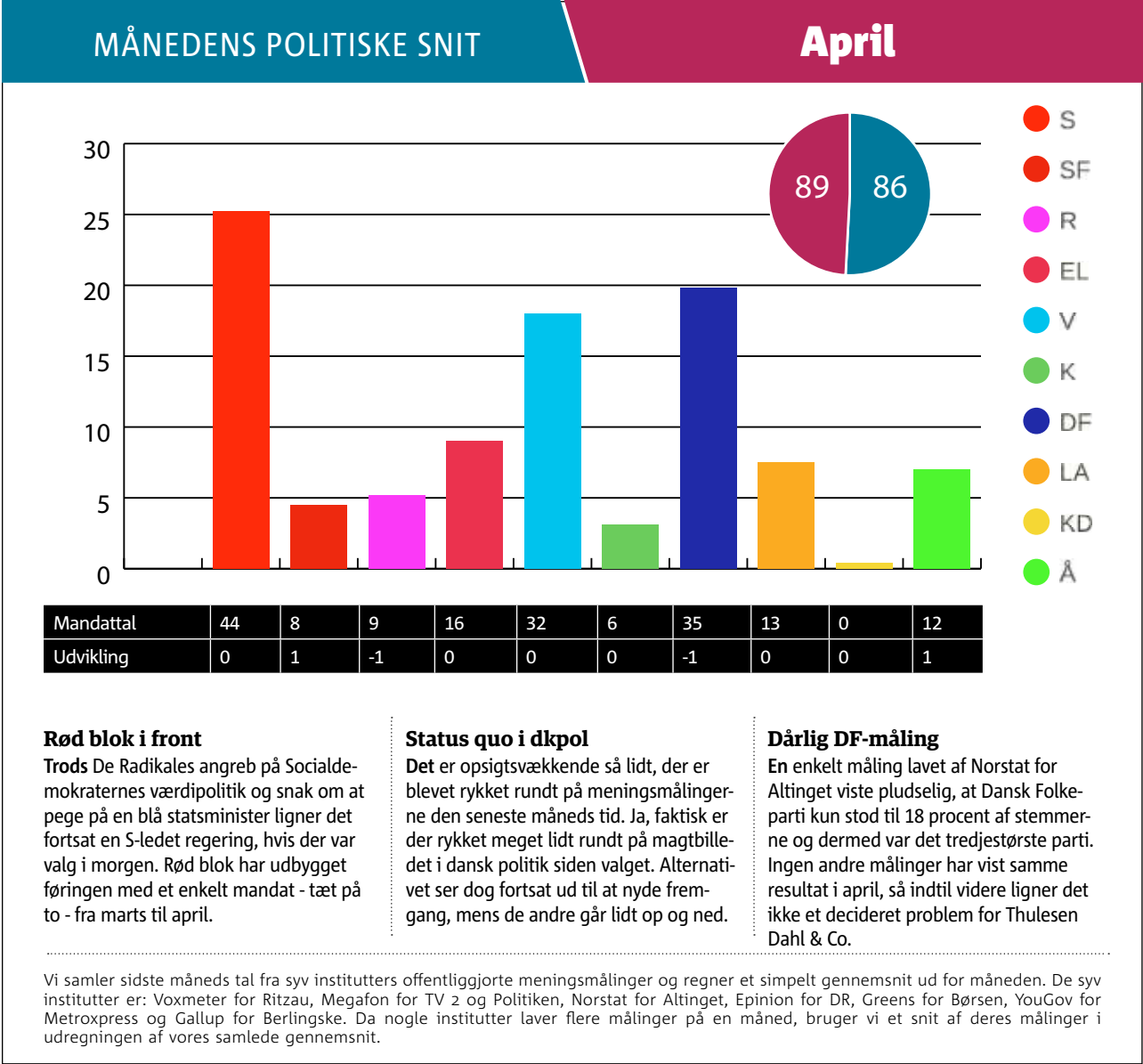
Vi skal også kunne følge med, så vilkårene strammes. Mantraet for ændringer i asylreglerne er regeringen blevet så glad for, at de har valgt at kopiere det til et andet emne: solceller. Ifølge energi-, forsynings- og klimaminister Lars Christian Lilleholt (V) har en flodbølge af ansøgninger om støtte til solceller ramt ministeriet, og alle partier i Folketinget - på nær Alternativet, naturlig-



Per Clausen
@PerClausen3



Engel vrøvler. Jeg er ikke halvgammel og halvsur. Jeg er gammel og sur. #dkpol



vis - har stemt for en afskaffelse af støtteordningen. 40/60-støtteordningen, som den hed, blev indført i 1999 og havde til formål at hjælpe flere danskere til at få installeret solceller. Men det er slut nu, eftersom man har modtaget ansøgninger i helt uventet antal.

Fordobling af vold på bosteder

En ny analyse viser, at arbejdsforholdene på bosteder for psykisk syge er blevet kraftigt forværret siden 2005. Social- og Indenrigsministeriet står bag gennemgangen af arbejdsrelaterede anmeldelser fra ansatte på bostederne, og over en tiårig periode er antallet af voldsrelaterede politianmeldelser blevet fordoblet. Der er blevet indrapporteret 12.000 sager, og 1.500 af dem indebar vold, men man regner med, at sidstnævnte tal er højere, da mange sager aldrig bliver anmeldt. Analysen kom synkront med, at fire fagforeninger mødtes med sundheds- og ældreminister Sophie Løhde (V) og social- og indenrigsminister Karen Ellemann (V) om netop drab på og vold mod ansatte i psykiatriske botilbud.

A-brevet afskaffes

Postens socialklasse 1 afskaffes. Et bredt flertal i Folketinget, hvor kun Enhedslisten og Alternativet står udenfor, blev tirsdag enigt om at afskaffe A-brevet, og den lille konvolut kan dermed ikke sendes og modtages

fra dag til dag. Samtidig fjernes betegnelsen B-brev, og alle breve kan nu risikere at være undervejs i fem dage i stedet for tre, inden buddet i den røde jakke smider det ind gennem sprækken. Oven i hatten skal selvsamme bud nu kun være på farten fem ud af ugens syv dage. Og der er mere: Med den nye postpakke vil det ikke længere være gratis at få sin post omdirigeret til sommerresidensen. I alt forventer transportminister Hans Christian Schmidt (V) at hive 328 millioner kroner hjem på tiltaget, som blandt skal ses i lyset af, at en familie i dag sender 82 procent færre A-breve om året, end de gjorde i 1999.

Udenrigsgranskning slut

Den såkaldte udenrigsgransker, ambassadør Peter Taksøe-Jensen, offentliggjorde i sidste uge sine anbefalinger til Danmarks udenrigspolitik i fremtiden. Nøgleordet er, at den skal være mere interessebaseret end tidligere, så vi i højere grad ser på, hvad der konkret står på spil, om der er tale om unikke muligheder for partnerskab og interessevaretagelse, og om vi kan gøre en forskel med vores indflydelse. Derudover vil den interessebaserede udenrigspolitik komme til at koste os 3,5-4 milliarder kroner mere til Forsvaret frem mod 2022, og det har hurtigt delt Folketingets partier i for og imod.

DF vil se tiden an med omprioritering

Med et beslutningsforslag vil Socialdemokraterne fredag forsøge at få regeringen låst fast på at betale alle pengene fra omprioriteringsbidraget tilbage til kommunerne i både 2018 og 2019. Men DF vil ikke stemme for, før de har set, hvordan det går i år.

o nedprioritering

Af Morten Munkholm
munkholm@kommunen.dk

Kommunernes penge tilbage til kommunerne.

For at undgå minusvækst aftalte Venstre og Dansk Folkeparti i marts, at alle penge fra det kommunale omprioriteringsbidrag skal gå tilbage til kommunerne i 2017. Hvordan de skal fordeles, vil blive bestemt enten i økonomiforhandlingerne eller

finansloven. Men når det kommer til at lave samme manøvre i 2018 og 2019, vil ingen af de to partier umiddelbart lægge stemmer til.

- Hvis vi sidder her på forhånd og beslutter, at bestemme dele af den offentlige sektor i en årrække frem skal have nogle bestemte givne størrelser, så går vi galt i byen, sagde statsminister Lars Løkke Rasmussen (V) i tirsdagens spørgetime.

Og trods Dansk Folkepartis



René Christensen og Dansk Folkeparti vil endnu ikke låse regeringen fast på omprioriteringsbidraget i 2018 og 2019.

Foto: Polfoto

men det bliver interessant at se, hvad det ender ud med. Hvis det ender ud med, at de penge, man sætter af til omprioritering, også bare sendes tilbage igen uden at blive omfordelt, så skal vi slet ikke have et omprioriteringsbidrag til næste år, siger finansordføreren.

DF i venteposition

Hos Socialdemokraterne har Benny Engelbrecht svært ved at se fornuften i Dansk Folkepartis afventende attitude. Han mener, at de bør sikre velfærden frem for at skabe usikkerhed.

- Jeg kan ikke gennemskue, hvad det egentlig er, Dansk Folkeparti mener og vil med omprioriteringsbidraget. Det må de jo selv forklare. Men de har da et alvorligt forklaringsproblem, hvis de efter at have bundet deres fortælling op på at ville føre pengene tilbage nu ikke vil gøre det længere, siger han.

René Christensen afviser da heller ikke at føre pengene tilbage i 2018 og 2019, men det er altså ikke noget, man vil lægge stemmer til, før man har set, hvordan forløbet bliver i år. Derfor opfordrer han også KL til at spille med på Dansk Folkepartis ønske om at skabe mere udligning mellem kommunerne.

- Alternativet er jo, at man piller pengene helt ud af økonomiforhandlingerne og lægger dem allesammen på finansministerens bord til efteråret. Det ville jo være ærgerligt, hvis KL ikke fik medbestemmelse over, hvad pengene skulle bruges til, fortæller han.

Uddrag fra DF's betækningsbidrag til finansloven 2016

'I forbindelse med fastlæggelsen af økonomien for årene 2017, 2018 og 2019 skal det også understreges fra Dansk Folkepartis side, at partiet ønsker at sikre, at den kernevelfærd, der leveres eksempelvis af kommunerne, skal styrkes. Det betyder også, at de midler, der tilvejebringes via omprioriteringsbidraget, skal føres tilbage til kommunerne for derigennem at sikre kernevelfærden i hele landet.'

valglofter om offentlig vækst og et betækningsbidrag til årets finanslov om det samme lyder der nu lignende toner fra partiets finansordfører René Christensen.

- Vi må først se, hvad der sker. Finansloven gælder jo kun for et år ad gangen, og det her er nu lakmusprøven på, hvordan det kommer til at gå med omprioriteringsbidraget, siger han.

Forklaringsproblem?

Fredag førstebehandles et beslutningsforslag fra Socialdemokraterne i Folketingssalen. Forslaget går ud på at låse regeringen fast, så alle pen-

gene fra omprioriteringsbidraget ligesom i 2017 skal føres tilbage til kommunerne i både 2018 og 2019. I tirsdagens spørgetime forsøgte partiformand Mette Frederiksen at få statsministeren til at love, at regeringen ville gå ind for sådan en ordning. Men det blev altså til et klart nej fra Venstre, og det ser også ud til at blive det fra Dansk Folkeparti - noget, som undrer Socialdemokraternes finansordfører.

- Det lyder underligt, for det er jo netop det her, Dansk Folkeparti har skrevet ind i deres betækningsbidrag til finansloven for 2016. Budgetloven

omfatter jo ikke kun 2017, men også 2018 og 2019. Derfor er det også meget, meget underligt, hvis de ikke har den holdning længere, siger Benny Engelbrecht.

I Dansk Folkepartis betækningsbidrag står der blandt andet, at 'de midler, der tilvejebringes via omprioriteringsbidraget, skal føres tilbage til kommunerne for derigennem at sikre kernevelfærden i hele landet.' Men ifølge René Christensen skal ordningen nu altså først prøves af for 2017, før partiet vil tage stilling til 2018 og 2019.

- Vi sidder jo ikke med ved forhandlingerne med KL,

leder

Minusvækst forgår - omprioritering består

En af det seneste års mest skelsættende politiske formuleringer stod skrevet i forordet til aftalen om kommunernes økonomi for 2016: 'Regeringen har i sit regeringsgrundlag tilkendegivet, at der skal indføres et omprioriteringsbidrag de næste fire år,' stod der. Det var altså ikke til diskussion. Det var ikke til forhandling. Det var et diktat fra den nye regering, som kommunerne måtte æde. Og kommunerne åd det uden at vide, om der var flertal for det. Allerede i september var Kristian Thulesen Dahl (DF) klar til at frede kommunernes økonomi.

- De skal vide, at hvis de vælger ikke at indgå en aftale, så vil Dansk Folkeparti ikke efterfølgende lave en aftale, der fjerner penge fra kommunerne, fortalte DF's formand til Politiken. Men i december stemte Dansk Folkeparti alligevel for at sænke de kommunale budgetlofter både i 2017, 2018 og 2019 med samlet syv milliarder kroner - cirka 2,4 milliarder om året. Dansk Folkeparti ville altså både være med til at omprioritere og holde hånden under kommunerne.

Dansk Folkeparti vil faktisk være den politiske faktor, der hvert år sikrer, at der kommer flere penge til offentlig velfærd, selvom partnerne i blå blok ønsker det modsatte.

- Det er meget simpelt. Vi ønsker at bruge et instrument, som Venstre har opfundet til at bruge på noget andet. Det ønsker vi at bruge på vores egen politik, fortalte Kristian Thulesen Dahl til *Kommunen* i marts.

Som sagt, så gjort. I samme uge vedtog Venstre og Dansk Folkeparti sammen, at alle pengene fra et omprioriteringsbidrag skal gå tilbage til kommunerne - enten i økonomiaftalen eller i finansloven. Muligheden for kommunal minusvækst er altså forduftet, mens omprioriteringsbidraget står til at blive - regeringen har skabt flertal for Dansk Folkepartis økonomiske politik.

Det er derfor ikke mærkeligt, at KL-formand Martin Damm (V) i denne udgave af *Kommunen* nedtoner truslen om at forlade de kommende forhandlinger om kommunernes økonomi. Det ligner simpelthen ikke en gangbar løsning for KL, når der alligevel er flertal for omprioriteringsbidraget på Christiansborg. Omvendt bliver Martin Damm nødt til at reagere på den svækkelse af det kommunale selvstyre, som regeringen og Dansk Folkeparti nu har stået for. Det kan godt ske, at vi får positiv offentlig vækst på kontoen i de kommende år. Det kan godt ske, at kommunerne får de nødvendige penge til at løfte flygtningeudfordrin-

"Muligheden for kommunal minusvækst er altså forduftet, mens omprioriteringsbidraget står til at blive - regeringen har skabt flertal for Dansk Folkepartis økonomiske politik."

gen. Men kommunalpolitikkerne skal hele vejen igennem danse efter Folketingets økonomiske diktat og afvente, hvad de kan blive enige om på Slotsholmen. De får i mindre grad lov til at prioritere deres egne penge selv.

Spørgsmålet er så, hvad kommunerne og KL kan gøre for at få tæmmet landspolitikkens budgettrick med at tage penge op af kassen om sommeren for så at dele gaver ud om efteråret. Her peger pilen måske i første omgang i retning af de to andre partier i blå blok: Liberal Alliance og De Konservative. Begge partier stemte imod det vedtagelsesforslag, der sender pengene fra omprioriteringsbidraget tilbage til kommunerne i 2017. Og begge partier har en stærk vælgerbase i netop de kommuner, som - hvis Kristian Thulesen Dahl fortsat får lov til at bestemme - skal aflevere penge til bidraget uden at få dem tilbage i finansloven. Dansk Folkeparti arbejder altså ud fra en plan

om at gøre omprioriteringsbidraget til et udligningsbidrag. En plan, som Venstre nok hurtigt kan blive enig i, men som både De Konservative og Liberal Alliance bør have svært ved at sluge - ikke mindst, hvis de bliver mødt af et hårdt pres fra deres kommunale bagland. En anden del af strategien må gå på at blive ved med at påpege det absurde i omprioriteringsbidraget - at kommunerne hver gang, de får en pose penge, påpeger, hvor de er taget fra. Og her er Martin Damm allerede godt i gang, når han siger, at de færreste danskere nok kan se ideen i, at kommunerne fyrer hjemmehjælpere i oktober for så at ansætte dem igen i december - det er der jo ikke kommet flere hjemmehjælpere af.

- Redaktionen

Boligpriser giver ny chance til landdistrikter



Byerne uden for København og Aarhus kan få nye indbyggere, fordi det er blevet dyrt at bo i storbyerne, vurderer eksperter. Men skal de nye indbyggere blive, skal landkommunerne gøre sig umage.

o opsving

Af Susanne Sayers
susanne@kommunen.dk

Mens boligpriserne i København og Aarhus stiger, går interessen for at finde en billigere bolig udenfor de store byer også i vejret.

Det mærker Holbæk Kommune, som det seneste år for

alvor har mærket en tilflytning til kommunen i en region, som ellers har lidt under faldende befolkningstal.

- I januar fik vi indbygger nr. 70.000. Så mange har vi aldrig været før i kommunen, og nettotilflytningen var omkring 1.000 mennesker sidste år. Det er fortsat i år, selvom vi næppe når helt så

højt op, siger borgmester Søren Kjærsgaard (V).

Holbæk Kommune er ikke alene. Flere kommuner mærker en øget interesse fra mennesker, som godt nok er knyttet jobmæssigt til de største byer, men samtidig ønsker en økonomi med større frihed - eller en større bolig med have og bedre plads til børnene.

KORA, Det Nationale Institut for Kommuner og Regioners Analyse og Forskning, udgav for to år siden en dystre prognose for de danske udkantsområders fremtid. I dag siger den ene af forfatterne, programchef Kurt Houlberg, at forudsætningerne har ændret sig.

- Dengang var vi i slutningen af en økonomisk krise. Nu står vi i et begyndende opsving, og når du spørger mig, om vores prognose for

dengang holder, er mit svar både ja og nej, siger Kurt Houlberg.

Hans nej gælder de områder, som ligger i pendlerafstand rent tidsmæssigt fra de store byer, blandt andet netop en by som Holbæk, som godt nok ligger knap 70 km fra København, men har motorvej og tog til hovedstaden. De områder ser han mindre dystert på nu end dengang.

- Vi ved fra tidligere, at udkantsområderne er mest følsomme overfor konjunkturer. Ved nedgang har de den største fraflytning og ved opgang den forholdsmæssigt største tilflytning. Og nu peger konjunkturerne opad, og derfor begynder vi at se, at områderne igen kan tiltrække borgere, siger han.

Til gengæld mener han, at

prognosen stadig holder for de mest isolerede dele af Danmark. Her vil hovedtendensen stadig være fraflytning, mener han.

Job at få

Samme tendens til tilflytning til landdistrikterne har direktør Lene Feldthus Andersen fra CRT, Center for Regional- og Turismeforskning, bemærket.

- Vi så det samme i 2007 lige inden finanskrisen. Når boligpriserne bliver så høje i de største byer, er der nogle, som overvejer, om der var andre måder at indrette livet på, hvor det måske ikke var nødvendigt at have to høje indtægter, siger Lene Feldthus Andersen.

Hun mener i modsætning til KORA, at også de yderste distrikter har en chance for at

få del i opsvinget. Hun nævner, at der for eksempel på Bornholm nu er balance mellem til- og fraflytning for første gang siden finanskrisen og også en tilflytning af børnefamilier med små børn.

- Det er en myte, at der kun er arbejdspladser i de store byer. En meget stor del af Danmarks værdier bliver skabt i landdistrikterne, for det er her, produktionen og industrien ligger, mens de store byer først og fremmest rummer serviceerhverv og administration, siger Lene Feldthus Andersen.

Både hun og Kurt Houlberg understreger, at udsigten til et job er afgørende for lysten til at bosætte sig, når det gælder den erhvervsaktive del af befolkningen. Og er det en familie, skal der som regel være job til begge.

5 råd fra Holbæk

► Arbejd målrettet med bosætning, vækst og jobskabelse. Holbæk har et udvalg, som udelukkende har bosætning som område.

► Hold tæt kontakt med tilflyttere, så I kender deres ønsker og forventninger. Det hjælper til at fastholde dem.

► Vær autentisk i fortællingerne omkring området. Lok ikke nye indbyggere til på falske forudsætninger.

► Støt lokale kræfter. Kommunalpolitikere skal ikke trække en vision ned over indbyggerne, men lytte til borgernes ønsker og være med til at udvikle dem.

► Lyt til fraflytterne. Var der noget, kommunen kunne have gjort anderledes, eller handler det om andre faktorer?

også, men det er svært at forestille sig, at de unge pludselig i større stil hellere vil bo på landet end i byen, siger Kurt Houlberg.

I Holbæk Kommune er det trods nettotilflytning da også netop de unge, som flytter væk.

- Vi har et godt udbud af ungdomsuddannelser, men når de unge skal læse videre, rykker de uden for kommunen. Det er også derfor, det er så vigtigt for os at tiltrække andre grupper, siger borgmester Søren Kjærsgaard.

Holbæk Kommune har ifølge borgmesteren arbejdet målrettet på at skabe arbejdspladser og på at være i tæt kontakt med blandt andet ejendomsmæglere og tilflytterne selv for at høre de nye indbygges ønsker og forventninger.

- Vi skal vide, hvad der er vigtigt for dem, så de ikke bare flytter hertil, men også har lyst til at blive her, siger Søren Kjærsgaard og tilføjer, at det blandt andet er daginstitutioner, skoler og et godt foreningsliv foruden de billige boliger, som tilflytterne lægger vægt på.

I Landdistrikternes Fællesråd mener Steffen Damsgaard også, at kommunerne selv kan gøre noget.

- Nogle kommuner vælger at holde liv i en skole, hvor der er 70 elever, mens andre kræver, at der skal være mindst 150, før de vil bevare

”Det er en myte, at der kun er arbejdspladser i de store byer. En meget stor del af Danmarks værdier bliver skabt i landdistrikterne, for det er her, produktionen og industrien ligger, mens de store byer først og fremmest rummer serviceerhverv og administration.”

Lene Feldthus Andersen, Center for Regional- og Turismeforskning

en skole. Det er også vigtigt at holde kommuneplanen så åben, at den er fleksibel, hvis der opstår nye ideer og planer hos borgerne. Så må man ikke have lukket mulighederne på forhånd. Der er politiske valg, som betyder noget for bosætningen, siger Steffen Damsgaard.

Det vigtige civilsamfund

Selvom alle peger på bosætning, uddannelse og erhverv som tre sider af samme sag, peger de også på civilsamfundet som en stor og til dels overset ressource.

- Der er stærke, lokale kræfter, som kommunerne kan gøre mere for at støtte, siger Lene Feldthus Andersen.

- Fritid og kultur og fællesskab er også meget vigtige faktorer for lysten til at bosætte sig og blive boende, og det har der nok nogle steder været mindre fokus på, tilføjer hun og opfordrer kommunerne til at sætte et

eksempel ved at være åbne overfor borgernes ønsker og trække på deres engagement.

Steffen Damsgaard er på linje:

- Civilsamfundet skal indtages mere. Borgerne skal ikke overtage kommunale kerneopgaver, men der er en masse styrke i civilsamfundet, som politikerne kan blive meget bedre til at inddrage, siger han.

Ifølge Kurt Houlberg har civilsamfundet tilmed bedre forudsætninger for at danne stærke netværk i netop små samfund:

- Her kender man hinanden, og det hele er lidt mere overskueligt. De lokale ildsjæle kan virkelig gøre en forskel i sådan et område.

VI HAR BRANCHENS BREDESTE VIFTE AF PRODUKTER OG LØSNINGER



ASFALT

REMIX

OB

KVALITET HELE VEJEN
pankas.dk



BÆREDYGTIG ASFALT

De unge huskøbere har genopdaget byer som Holbæk, der ligger i pendlerafstand fra en storby, men samtidig har lave huspriser. Ifølge forsker Kurt Houlberg er udviklingen konjunkturafhængig og som sådan et resultat af det igangværende opsving.

Foto: Daniel Hjort / Polfoto

- Derfor er det også vigtigt, at der er en diversitet i udbudet, så der ikke kun er én type arbejdsplads. Her er den statslige udflytning af arbejdspladser et godt redskab, siger Lene Feldthus Andersen.

Den opfattelse deler Steffen Damsgaard, der er formand for Landdistrikternes Fællesråd og Venstre-medlem af byrådet i Lemvig. Også han er optimist på landdistrikternes vegne og ser udflytningerne som et godt skridt, men peger på, at rammebetingelserne stadig kan forbedres.

- Vi skal have muligheder

for at skabe og fastholde job, og det vil sige, at vi blandt andet har brug for at kunne udvikle fødevareerhvervene og turismen, siger Steffen Damsgaard, som mener, at der trods fremskridt stadig er for mange hindringer og uligheder.

- Ifølge statistikkerne er Danmark et af de lande i Europa, hvor vandringen fra land til by er størst. Men det burde ikke være en naturlov i så lille et land som Danmark. Det er, som om det har været set som uundgåeligt, men politiske beslutninger betyder noget, og for hele Dan-

marks skyld bør vi have et land i balance, hvor der også er liv i landdistrikterne, siger Steffen Damsgaard.

Kommunerne kan selv gøre noget

Kurt Houlberg fra KORA mener, at den underliggende tendens til flytning fra land til by er svær at gøre noget ved.

- Der kommer nogle forskydninger, og nogle rykker den anden vej. Men det er en global megatrend, at byerne tiltrækker stadig større dele af befolkningen. Konjunkturerne betyder noget, og det gør de politiske beslutninger

Vi får ikke en Trump i Danmark!



strategi

Af **Anders Frandsen**, Public Affairs Director i Rud Pedersen Public Affairs

En myte fortæller, at gamle hanelefanter intuitivt drager mod samme gravplads som deres forfædre, hvor de majestætisk afventer dødens kolde favntag.

De fleste, der arbejder med kommunikation, har formentlig haft en overvejelse om, hvorvidt de klassiske kommunikationsstrategier også burde sendes afsted mod elefantkirkegården, når man ser, hvad der har virket bedst i den igangværende amerikanske primærvalgkamp.

De amerikanske primær- og præsidentvalg har altid været den valplads, hvor nye innovative trends og tendenser indenfor kommunikation og kampagneteknik tages i anvendelse første gang. Howard Dean fik i sin tid greb i de unge via det nu hedengangne sociale medie Meetup, og Obama revitaliserede de klassiske dør til dør-kampagner og åbnede for sms-bidrag på ned til én dollar, endskønt de kostede mere at administrere, fordi de små donationer bandt vælgerne til hans projekt. Alle disse redskaber er sidenhen blevet nærstuderet og anvendt i valgkampe i Danmark - og resten af Europa.

I denne valgkamp synes den væsentligste nyskabelse ikke at være af teknisk karakter, men at Donald Trump i kraft af sin person

kommunikerer dels om emner, dels med argumenter og et sprogbrug på en måde, som man ikke hidtil har oplevet.

Der findes næppe nogen kommunikationsrådgiver, som forud for primærvalgkampen ville anbefale den form, som Trump har valgt. Desuagtet er det svært at komme udenom, at det virker. Det har i hvert fald haft en vis gennemslagskraft og klangbund i det republikanske bagland.

Derfor er det selvsagt interessant at overveje, om det også er noget, som vi kommer til at se i Europa - og hvorvidt det virker på vore længdegrader. Og her er det jo nærliggende at kigge til den igangværende Brexit-afstemning i Storbritannien.

Brexit uden Trump

Der er ingen tvivl om, at de to mest kendte kombattanter på nej-siden, UKIP-lederen Nigel Farage og Londons konservative borgmester, Boris Johnson, har en farverig og direkte måde at kommunikere på. Men det har de sådan set haft i adskillige år, og Trumps succes synes ikke at have ændret markant ved dette under Brexit-kampagnen.

Valgkampen frem mod folkeafstemningen den 23. juni blev først officielt skudt i gang den 15. april, og selvom der har været en lang optakt, hvor ja- og nej-siden har bekriget hinanden, så har der også været en del interne fægtninger mellem myriaden af grupperinger på begge sider, som har skullet finde deres interne positioner.

Nu er de to kampagner "Britain Stronger in Europe" og "Vote Leave" blevet officielt blåstemplet og vil derfor modtage langt mere offentlig støtte end de øvrige mindre kampagner. Hvorvidt det vil få Nigel Farage - som ikke

"Der findes næppe nogen kommunikationsrådgiver, som forud for primærvalgkampen ville anbefale den form, som Trump har valgt. Desuagtet er det svært at komme udenom, at det virker. Det har i hvert fald haft en vis gennemslagskraft og klangbund i det republikanske bagland."

er en officiel del af "Leave" - til at skærpe retorikken yderligere, er stadig uvist. En sammenligning med Trump vil dog kræve, at man også bryder den grundlæggende politiske kommunikationsramme.

Debatten i Storbritannien går - for både ja- og nej-siden - fortsat på: Hvis du stemmer ja/nej, så vil det gå dårligere/betere på følgende (indsæt selv temaer) områder. Og ligeledes: Når modparten argumenterer indenfor samme ramme, så afvises det som værende skræmmekampagner / urealistiske skønmalerier.

Det er med andre ord stadig en kampagne, som foregår inden for rammerne af en fælles forståelse for, hvad befolkningen skal tage stilling til. Der er ikke noget, som tyder på, at denne ramme brydes af de ledende aktører i hverken den ene eller anden lejr.

Endelig kommer, at Trumps evne til at iscenesætte sig selv som anti-establishment ikke fuldstændig kan omsættes til den britiske Brexit-afstemning. På ja-siden står Konserva-

tive og Labour i fælles falanks, og selvom nej-siden er en mere broget buket, der både inkluderer nogle af socialismens stiveste tidsler og nationaltsindede UKIP-vælgere, så indbefatter det også den Eton-uddannede Boris Johnson.

"Der er tæt tåge over Den Engelske Kanal, så Kontinentet er nu isoleret". Efter sigende er det en frase, som BBC-værter nyder at bruge, når vejrliget retfærdiggør det. Hvorvidt Brexit kommer til at isolere Kontinentet er umuligt at forudsige, men der er ikke noget som tyder på, at Trumps kommunikationsstrategi er kopieret i Storbritannien - og heller ikke på, at den bliver det i Danmark.

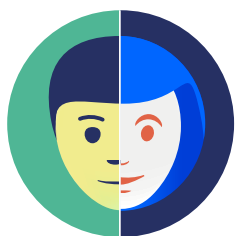
» **Kommenter klummen på www.kommunen.dk**

Delebyer.dk

– din indgang til deleøkonomi i det offentlige

På Kommunen mener vi, at deleøkonomien kommer til at ændre vores verden lige så radikalt, som internettet gjorde det i 1990'erne. Derfor står vi bag **delebyer.dk**, hvor kommuner og borgere kan få nyheder om den seneste udvikling og de stærkeste tendenser indenfor deleøkonomi.

Skriv dig op i dag til vores gratis ugentlige nyhedsbrev på www.delebyer.dk, hvor du også kan oprette en profil, knytte kontakt til andre interesserede og give din mening til kende.



Mød andre med
interesse i
deleøkonomi



Kommenter andre
brugeres ideer og
tilføj dine egne



Følg udviklingen
med det gratis
nyhedsbrev



**VI DIGITALISERER
PÅ KOMMUNERNES
PRÆMISSER
OG SKABER
KONKURRENCE I
DET KOMMUNALE
IT-MARKED**

KOMBIT

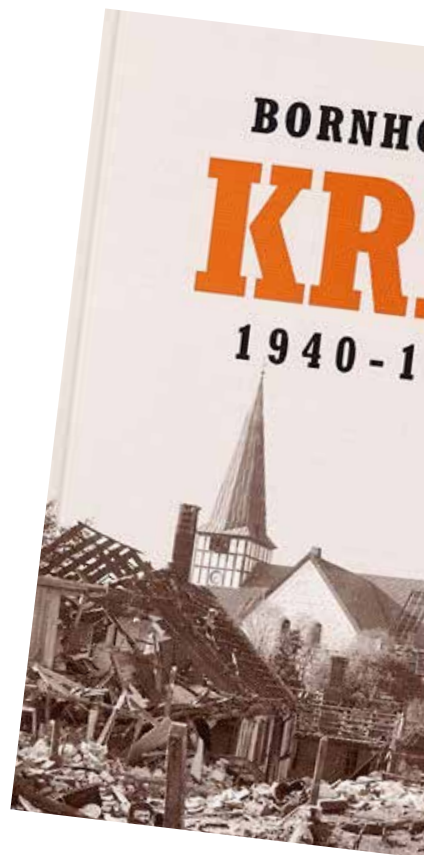
Kommunernes it-fællesskab



"Især i det politiske understøtter de ofte også en dem og os-dagsorden. Typisk er det jo nemmere at få folk til at støtte op om noget, de er imod, fremfor noget, de er for."

Astrid Haug, forfatter og ekspert i sociale medier

Sig det med følelse



Hvordan får du et opslag på Facebook til at gå viralt? Og hvad er en god statusopdatering overhovedet? Tre eksperter, der arbejder med Facebook på hver deres måde, giver deres bud.



Del 3 af 3

Kommunen guider dig over tre uger igennem de sociale mediers jungle.

Af Ronja Pilgaard
ronja@kommunen.dk

Du har set Zenia Stampe, Lars Løkke Rasmussen og Özlem Cekic gøre det - skrive en statusopdatering, der er gået så viralt, at medierne er nødt til at ringe til dem. Du har set politiske modstanderes opdateringer i dit eget feed og undret dig; dem følger du jo slet ikke. Hvad laver de dog i dit feed?

Men hvad indeholder en statusopdatering, hvor du både får fortalt om dit politiske projekt og får folk til at dele dit budskab?

Hos Socialdemokraterne er politisk konsulent Karl Kjær Bang, der sidder med partiets Facebook-side, ikke i tvivl om, hvad det er, der virker for dem.

- Der er to typer opslag, vi oplever særlig giver noget. Den ene er opslag, hvor vi giver vores følgere et godt argument i den politiske debat, de indgår i. Gerne noget, som ikke har været så meget frem-

me i debatten. Det gør vi for eksempel i debatten om gymnasireformen, hvor vi fortæller, at for dem, som fik under 4 i dansk og matematik i folkeskolen, der kommer i gymnasiet og gennemfører, gælder det, at to ud af tre får fire eller derover i snit til studentereksamen. Det er et argument, som folk gerne deler og liker, fordi det ikke har fået særlig meget fokus i debatten. Det er altså en faktuel oplysning til folk, der følger os, siger Karl Kjær Bang.

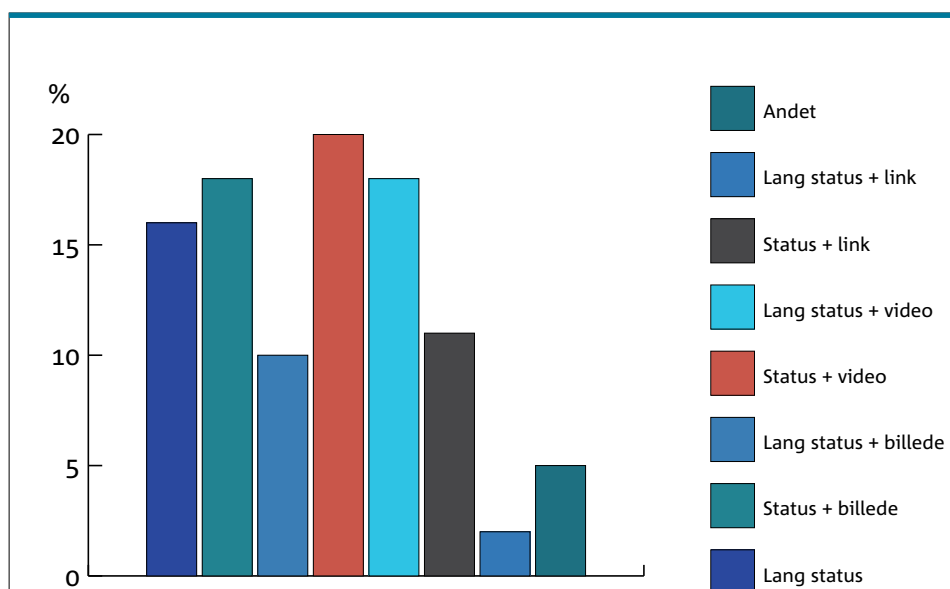
Den anden type opdatering, som Karl Kjær Bang ser fungerer, er opdateringer, som sætter følelser i spil.

- Det gælder blandt andet et opslag om, at Dansk Folkeparti stadig vil skære i boligydelsen til pensionister. Det var der mange, som ikke vidste, og det er også noget, som kan bringe mange følelser i kog, siger Karl Kjær Bang.

Han er bevidst om, at de følgere, partiet har, har en politisk slagside til fordel for Socialdemokraterne, og at de derfor også deler partiets opslag for at støtte det politiske projekt.

Fokuser på følelser

Lige præcis det med at tale til folks følelser kan Signe Gren bakke op om. Hun har sammen med to medstuderende, Martin Kokholm og Anders Brasholt, skrevet speciale om fire radikale politikeres brug



Sammenhængen mellem typen af statusopdatering og bruger-engagement på Facebook



"Det kan jo ikke overraske nogen. Det med at tale til følelserne og appellere til følelserne virker. Modsat klarer helt tørre faktuelle opdateringer om, hvad man laver og hvad man har set, sig sjældent godt."

Signe Gren, kandidat med speciale i politiske statusopdateringer



OLM i
IG
9 4 6**Lars Løkke Rasmussen**
Du synes godt om siden · 5. april

Bornholms befrielse.

Sidste år fejrede vi 70 året for Danmarks befrielse, men først i dag kan det markeres på Bornholm. Mens resten af Danmark rev mørkelægningsgardinerne ned i maj 1945, blev Bornholm få dage efter udsat for et bombardement fra russiske fly. Min mor var kun otte år gammel, da bomberne faldt i Nexø og hun måtte flygte med familien væk fra Ferskesøstræde. Da vi i min barndom stillede lys i vinduerne den 4. maj, var min mor altid lidt vemodig. Mens min far fortalte om, hvordan mørke år blev afløst af lys og glæde, fortalte min mor om, hvordan freden først rigtig kom til Bornholm året efter.

Vil derfor gerne bruge denne dag til at sende en særlig hilsen til Bornholm. For mig har 5. maj 1945 og 5. april 1946 altid været en påmindelse om, at Danmark er HELE Danmark.

**Holger K Nielsen**
13. marts 2015

Mogens Camre har meddelt at han i protest imod Hjemmeværnets beslutning om en midlertidig afvæbning vil aflevere hele geværet og ikke bare bundstykket. Jeg vidste ikke at Camre har haft et gevær stående hjemme i skabet men alene det er et argument for at fortsætte afvæbningen.

**Zenia Stampe**
Du synes godt om siden · 5. april

I DAG ER VI ALLE DANSKE MUSLIMER

Jeg vågner op til den rædselsfulde nyhed om, at den muslimske gravplads i Brøndby i nat har været udsat for et af de til dato voldsomste angreb mod danske muslimer. Op mod 100 grave er blevet raseret, gravsten er blevet ødelagt og smidt rundt på gravpladsen. Det kommer efter en periode med angreb på kvinder med tørklæde, hærværk mod moskéer og et stigende nethad mod muslimer.

Danske muslimer har længe oplevet islamofobien som en konkret og allestedsnærværende realitet, mens den af det øvrige samfund er blevet ignoreret og bagatelliseret. Det er på tide, at vi erkender, at islamofobien har slået rod i Danmark. Det er på tide, at vi erkender, at der findes miljøer, der målrettet arbejder på at puste til islamofobien. Det er på tide, at vi tager ansvaret på os for at stoppe denne udvikling.

I dag er vi alle danske muslimer. Del, hvis du er enig.

Gode råd til en god politisk statusopdatering

Der er nogle helt basale ting, der er værd at huske, når man skriver en politisk statusopdatering. Her følger seks fra Signe Grens speciale.

- Vid på forhånd, hvad du gerne vil være kendt for, og skab så en fortælling ud fra det. På den måde er vælgerne ikke i tvivl om, hvad du står for.
- Vær autentisk i din kommunikation og pas på ikke at blive for støvet.
- Vær ikke bange for at have lidt kant og lad gerne din indignation brænde igennem.
- Dit image som politiker har større betydning end dine evner, så sørg for at have en god personlig fortælling og et stærkt personligt brand.
- Vær ikke bange for at skrive lange opdateringer, hvis fortællingen kan bære det.
- Modtagerne er deltagere, og skellet mellem afsender og modtager er udvisket, så lyt til dine modtagere og gå gerne i dialog med dem.

af Facebook under valgkampen op til folketingsvalget i 2015. Her konkluderer de blandt andet, at en god politisk statusopdatering, som når langt ud, bruger det klassiske retoriske greb patos for at få sit budskab ud over stepperne - den appellerer ganske enkelt til modtagernes følelser og ikke til deres logik.

- Blandt de tre retoriske klassiske virkemidler var det uden tvivl patos, der trumfede de andre to greb, logos og ethos. Det kan jo ikke overraske nogen. Det med at tale til følelserne og appellere til følelserne virker. Modsat klarer helt tørre faktuelle opdateringer om, hvad man laver og hvad man har set, sig sjældent godt. Opdateringer, hvor der ingen følelser er, og hvor man ikke kan mærke personen bagved, dør ganske enkelt i strømmen, siger Signe Gren.

At følelserne er afgørende, så hun blandt andet, da Zenia Stampe under valgkampen skrev en opdatering, der nåede meget langt ud, om en gravplads i Brøndby, som var blevet skændet. Hun skrev den om natten, mens hun var oppe for at amme.

- Emnet var kontroversielt, og hun formidlede det ved at tale til folks følelser i en lang statusopdatering. Det var samtidig supergodt timet, fordi hun var den første til at reagere på situationen, og derfor nåede den rigtig langt ud. Det havde også den positive effekt for Zenia Stampe, at det var hende, alle kontaktede bagefter, fordi alle havde set hendes statusopdatering, siger Signe Gren.

Hun understreger dog, at man ikke kan lave en årsagssammenhæng mellem at være på Facebook og at vinde valget. Dog viser en undersøgelse fra IT Universitetet, som Kasper Møller Hansen står bag, at politikere, der er meget aktive på mange digitale platforme, kan vinde stemmer internt i deres valgkreds fra andre politikere i deres parti. Det vil sige, at Facebook som del af en større digital kampagne kan være med til at flytte stemmer.

gelse fra IT Universitetet, som Kasper Møller Hansen står bag, at politikere, der er meget aktive på mange digitale platforme, kan vinde stemmer internt i deres valgkreds fra andre politikere i deres parti. Det vil sige, at Facebook som del af en større digital kampagne kan være med til at flytte stemmer.

Vær til stede

Men det er ikke nok bare at skrive gode statusopdateringer. Når man så er på Facebook, skal man være bevidst om, at hvis man appellerer til og gerne vil involvere brugerne og stiller spørgsmål til dem, så skal man også være aktiv i kommentarfeltet, siger Signe Gren:

- Man behøver ikke svare på alle kommentarer, men man bør tage nogle af dem op for at vise, at der sidder et menneske i den anden ende. Politikere skal ikke bare udånde dine budskaber, de skal også indånde den respons, der kommer fra brugerne. Der kan de nemlig få indsigt i, hvad der interesserer brugerne og hvad der optager dem. Hvis man skal tage skridtet videre, handler det jo ikke bare om at skrive en god opdatering, men også at skabe nogle relationer til brugerne, så de forhåbentlig ender med at stemme på en.

På samme måde kan man også krydre sine opslag med grafikker. Det giver Facebook måske ikke så meget for - for Facebook virker en grafik som et billede - men brugerne deler dem gladelig. Det udnyttede Morten Messerschmidt (DF) blandt andet ved afstemningen om retsforbeholdet i december 2015, hvor hans coverbillede med en stemmeseddel blev delt mere end 200 gange. Det

skyldes blandt andet, at han bruger det trick, som forfatter og ekspert i sociale medier, Astrid Haug, kalder 'del hvis du er enig'-tricket.

- Messerschmidt har tit gjort det med forskellige grafikker, for eksempel Luk Danmarks grænser - del hvis du er enig. I valgkampen var det noget, politikerne kunne bruge, fordi valget gjorde, at der var en brændende platform, som viste, at det her var noget, som var vigtigt - lige nu og her. Det fik flere til at dele opslag, at der var en deadline for, hvor længe ting var aktuelle, siger Astrid Haug.

Men skal det lykkes at få et opslag til at gå viralt, understreger Astrid Haug, at man skal huske at aktivere sit netværk. Man skal så at sige have sine digitale græsrodder til at like det og sprede det. Hun bakker samtidigt op om både Karl Kjær Bang og Signe Gren og forklarer, at de opslag, som også går viralt, oftest taler til følelserne.

- Især i det politiske understøtter de ofte også en dem og os-dagsorden. Typisk er det jo nemmere at få folk til at støtte op om noget, de er imod, fremfor noget, de er for. Og så er der også en personlig afsender. Det er klart lettere for en politiker at lave et opslag, som går viralt, end det er for et parti, fordi partierne ikke på samme måde har en stemme, sådan som en person har.



Bios' bøvl og bodsgang

Bios' overtagelse af ambulancekørslen i Region Syddanmark fra Falck har været en lang og uskøn række af negative hændelser og omtale. Seneste kapitel i sagaen er, at Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen nu undersøger beskyldninger mod Falck for bevidst at have obstrueret Bios' muligheder.

o udbudsbøvl

Af Per Vinther
per@kommunen.dk

I 2014 tabte Falck udbuddet om ambulancekørsel i Region Syddanmark til det hollandske firma Bios med start fra sensommeren 2015. Siden overtagelsen har Bios haft store problemer med at hyre nok reddere til at opfylde sine forpligtelser. Tilliden til Bios var allerede svækket, inden firmaet begyndte at køre i Region Syddanmark, og ret hurtigt blev den erstattet af kontrol.

De vagtplaner, som Bios leverede fra begyndelsen, havde mangler og huller, og Region Syddanmark var tæt på allerede i september 2015 at opgive samarbejdet, efter at tilliden til selskabet led et knæk på grund af urigtige

oplysninger om netop vagtplanen. Tilliden vil det tage et stykke tid at genopbygge, lod regionsrådsformand Stephanie Lose (V) forstå dengang. Indtil videre er tilliden erstattet af kontrol i form af daglige afrapporteringer fra Bios til regionen.

Stephanie Lose sagde klart, at 'Det afgørende for os er, at vagtplanerne over det næste stykke tid bliver konsolideret og hænger mere og mere sammen, samt at overenskomst og arbejdsmiljøregler bliver overholdt.'

Ekstern undersøgelse

Forløbet med Bios' overtagelse af ambulancekørslen blev desuden genstand for en ekstern undersøgelse, der blandt andet skal afgøre, om nogen hos Region Syddanmark kan gøres ansvarlig for

udbudsprocessen og det indtil videre kaotiske resultat, den har ført til.

En undersøgelse, som Bios Danmarks administrerende direktør Morten Hansen bakkede op om:

- Der er et åbenlyst behov for at kigge på udbuddet og processen omkring det. Vi har fra starten haft finansiering og overenskomst med reddernes fagforening på plads, men har alligevel mødt kraftig modstand i forbindelse med vores opstart. Vi bærer selvfølgelig et ansvar for opstartsvanskelighederne, men det gør regionen, 3F og den nuværende operatør også. Hvis ikke problemerne i den forbindelse bliver løst, ser det sort ud for regionernes mulighed for i fremtiden at sende ambulancedriften i udbud. Bios bidrager meget

gerne til den eksterne undersøgelse.

Bodsgang

I januar 2016 satte Regions Syddanmark hårdt ind mod Bios og de manglende resultater. Det betød, at Bios skulle betale bod, når de ikke opfyldte deres kontraktlige forpligtelser. Både i januar og februar havde Bios så store mangler i deres beredskab, at det betød en bod på de maksimale 15 procent af kontraktsummen svarende til cirka 4,5 millioner kroner per måned. Men også i marts har den været gal, og derfor kan Bios nu se frem til en bod på mere end 10 millioner kroner for de første tre måneder af 2016.

Også Region Syddanmarks

anden ambulanceoperatør, Responce, står til en bod efter første kvartal af 2016, men kun på 800.000 kroner. Responce står for ambulancerne i Trekantsområdet, og for det Falck-ejede firma er det i modsætning til Bios ikke manglende beredskaber, men derimod mobiliseringstiden, der nu koster.

Mangel på reddere

Hovedårsagen til Bios' problemer med at opfylde kontrakten og de mange udfald er mangel på reddere. Bios har haft svært ved at rekruttere de reddere, som selskabet har brug for. Ifølge kontrakten, der løber de næste 10 år, skal Bios kvartalsvis blandt andet betale bod til regionen, hver gang firmaet

ikke formår at levere de bestilte ambulancer.

I en skrivelse til regionen ved udgangen af marts pointerer Bios, at den generelle reddermangel i Danmark er den primære årsag til Bios' driftsproblemer. Derfor mener selskabet, som nu kun kommunikerer via Lett Advokater, at kontraktens bestemmelser om force majeure bør påråbes. Ifølge kontrakten kan force majeure blandt andet træde i kraft under krig, katastrofer eller ved strejker, som ikke kun rammer den pågældende leverandør, men hele ambulancebranchen.

Bios nægter med andre ord at betale boden og henviser til force majeure.

Falcks rolle undersøges

I forrige uge kom det frem, at Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen mistænker Falck for at have spændt ben for Bios' muligheder for at rekruttere tilstrækkeligt med reddere. Ifølge Bios selv har selskabet knap 500 fuldtidsansatte reddere, men mangler fortsat 50 reddere for at nå idealbemandingen.

Styrelsen mistænker Falck for at have misbrugt sin dominerende markedsposi-

"Vi har naturligvis ærgret os over, at vi tabte ambulancekontrakten i Region Syddanmark. Og indimellem har den ærgrelse nok givet sig udslag i lidt for voldsomme verbale udfald både internt og eksternt fra vores side. Det kan jeg godt fortryde, men jeg mener ikke, at det på nogen måde er en overtrædelse af konkurrencelovgivningen."

Falcks koncernchef Allan Søgaard Larsen i en pressemeddelelse



Har Falck drevet rovdrift på reddere for at presse konkurrenten Bios? Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen undersøger i øjeblikket anklagerne.
Foto: Carsten Ingemann/Polfoto

on og ansat reddere fra Syddanmark andre steder i landet for at sikre sig, at Bios ikke har kunnet hyre dem.

Ligeledes vurderer styrelsen, at Falck har talt negativt om Bios for at afholde reddere fra at søge job. Indiciene skal nu undersøges til bunds og siden forelægges Konkurrencestyrelsen, som træffer den endelige afgørelse.

Falck svarede igen i deres egen pressemeddelelse:

- Jeg vil gerne understrege, at Falck ikke er enig i de hypoteser, der er fremsat i den meddelelse, som Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen har sendt til os. Det er vigtigt for Falck, at vi får fjernet mistanken om, at vi har overtrådt lovgivningen. Vi har naturligvis ærgret os over, at vi tabte ambulancekontrakten i Region Syddanmark. Og indimellem har den ærgrelse nok givet sig udslag i lidt for voldsomme verbale udfald både internt og eksternt fra vores side. Det kan jeg godt fortryde, men jeg mener ikke, at det på nogen måde er en overtrædelse af konkurrence-lovgivningen, siger Falcks koncernchef Allan Søgaard Larsen i meddelelsen.

Region afventer styrelsen
Styrelsens henvendelse til Falck fik Region Syddanmark til at afholde et lukket møde for at diskutere denne udvikling i sagen. Regionsformand

”Der er to muligheder i denne sag: Der er foregået noget, som der ikke skal, og Falck har gjort noget forkert. Eller vi må afslutte behandlingen af sagen, fordi der ingen beviser er. Falck er ikke dømt på forhånd, og for os handler det om at se på, om overtrædelse af konkurrenceloven er sket.”

Jacob Schaumburg-Müller, kontorchef i Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

Stephanie Lose siger til *Kommunen*, at med Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens sag er det klart, at regionen må se på det.

- At Forbruger- og Konkurrencestyrelsen er gået ind i sagen gør, at jeg har bedt forvaltningen om at se, om det har konsekvenser for regionen. Styrelsen udtaler sig klart, og vi skal derfor overveje noget på vores banehalvdel for eksempel i forhold til bodsopkrævning overfor Bios. Jeg håber derfor, at styrelsen finder en hurtig afklaring, siger Stephanie Lose.

På det lukkede møde blev styrelsens brev til Falck diskuteret, ligesom mobiliseringstider og nedetider hos Bios blev behandlet.

- Som udgangspunkt er sagen ikke anderledes; der er stadig udfordringer, ja. Hvis Bios ikke leverer, fratrækker vi betaling - det er klart. For os handler det om, at borgerne får den behandling, de er blevet lovet, og som vi har betalt for, siger Stephanie Lose.

Hun understreger, at samarbejdet med Bios fremadrettet handler om, at de skal opfylde kontrakten, og at de bliver holdt op på den.

- Vi holder løbende øje med

dem, fordi de ikke leverer det, de skal. For os handler det i sidste ende om at se på bundlinjen - får vi den service, vi betaler for?, siger Stephanie Lose.

Et års sagsbehandling
Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen bekræfter, at den er gået ind i sagen, men ønsker derudover ikke at sige meget mere.

- Jeg kan bekræfte, at vi har sendt en meddelelse om betænkeligheder til Falck. Sagsbehandlingen er fortrolig, men afgørelsen er offentlig. Der er to muligheder i denne sag: Der er foregået noget, som der ikke skal, og Falck har gjort noget forkert. Eller vi må afslutte behandlingen af sagen, fordi der ingen beviser er. Falck er ikke dømt på forhånd, og for os handler det om at se på, om overtrædelse af konkurrenceloven er sket, siger kontorchef i Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen, Jacob Schaumburg-Müller.

Han pointerer, at der ikke er grund til at ringe om en måned for at høre, om der er sket noget i sagen.

- Det tager tid, og vi bruger sjældent under et år til behandling, siger han. ●

DKJOB

Se alle aktuelle stillinger på www.dknyt.dk/stillinger



Teamleder for løn og forhandling, Varde Kommune
Vi søger en daglig leder for områderne Løn- og Personaleservice samt Personalejura og Forhandling, der er en del af Personaleafdelingen.
Ansøgningsfrist: 31/05/2016



HR- og kommunikationschef, Aarhus Kommune
Stærk forvaltningschef til en af landets største og mest ambitiøse organisationer.
Ansøgningsfrist: 23/05/2016



Vicedirektør, NaturErhvervstyrelsen
Vicedirektør, der kan opbygge og lede en helt ny Kunde- og Produktionsafdeling.
Ansøgningsfrist: 16/05/2016



Koordinerende ledelseskonsulent, Esbjerg Kommune
Dagtilbudsforvaltningen søger en koordinerende ledelseskonsulent, da den nuværende konsulent har valgt at gå på pension.
Ansøgningsfrist: 13/05/2016



Eksterne undervisere, Professionshøjskolen Metropol
Institut for Ledelse og Forvaltning søger eksterne undervisere i Jylland og på Bornholm.
Ansøgningsfrist: 10/05/2016



Morten Munkholm
morten@kommunen.dk

Slaget om kommunernes økonomi i 2017 har haft et barsk forspil og ligner en storpolitisk gyser. Men er det overhovedet en mulighed for KL at forlade forhandlingsbordet?

Aftale eller kaos



Omprioriteringsbidraget

Damms side: Der skal gøres et eller andet ved nedprioriteringsbidraget, som KL-formanden selv døbte det i marts. Truslen mod Claus Hjort skulle være, at KL kunne forlade forhandlingsbordet og bringe regeringen i mindretal. Men Kristian Thulesen Dahl har i *Kommunen* allerede gjort det klart, at han går ind for at bevare omprioriteringsbidraget - også selvom KL skulle forlade forhandlingerne. Det ser derfor svært ud, så det kan godt ske, at man må leve med lidt omprioritering for så til gengæld at bevare finansierings-tilskuddet, skaffe en god serviceramme og få en bedre flygtningeøkonomi.

Hjorts side: Finansministeren har bragt sig i en yderst gunstig position i forhold til at bevare det omdiskuterede budgettrick. Godt nok har han ikke flertal for at bruge det til at skære ned på kommunerne, men han har fået flertal for at bruge det til at skaffe finansiering til sin finanslov. Ved at give Dansk Folkeparti en udligningsmilliard eller to til efteråret kan han nemmere afbalancere en finanslov med dem på den ene side og Liberal Alliance og De Konservative på den anden. Spørgsmålet er dog, om de to sidstnævnte partier kan leve med, at man henter penge fra deres vælgerbase i Nordsjælland for at omfordele dem ud til Dansk Folkepartis vælgerbase i de svagest stillede kommuner.



"Jeg er meget mere tryk ved, at kommunerne har indflydelse på kommunernes økonomi, end at det skal ind på Christiansborg."

KL-formand Martin Damm

3,5

milliarder kroner fik kommunerne i finansieringstilskud sidste år. Penge, som nemt kan komme i spil, når der nu skal laves økonomiaftale for 2017.

Mens landets borgmestre samledes i lobbyen for at drikke kaffe og udveksle ideer ved kommunernes topmøde i marts, trak det Christiansborgvante medieopbud hen til fem ordførere fra rød blok, der efter otte måneders tovtrækkeri nu stillede op i samlet flok foran kameraerne.

- I den situation, der er lige nu, hvor der er et flertal i Folketinget for et omprioriteringsbidrag, så er det klart, at vi vælger en plan B. Det er derfor, vi har fremsat et beslutningsforslag for at presse Dansk Folkeparti - for at pengene føres 100 procent tilbage til kommunerne, fortalte finansordfører Benny Engelbrecht (S).

Et par timer senere stillede statsministeren op og fortalte, at offentlig minusvækst ikke var regeringens plan, og en uge senere blev det vedtaget, at alle pengene fra et omprioriteringsbidrag skal gå tilbage til kommunerne i 2017. Det landspolitiske sværdsalg var slut. Regeringen fandt flertal for DF's øko-

nomiske politik. Og taberen ser ud til at blive de kommunalpolitikere, der nu i økonomiforhandlingerne ikke bare skal kæmpe for at få flere penge, men også skal kæmpe for råderetten over pengene.

Det er det scenarie, der møder KL-formand Martin Damm (V), når han inden længe møder op i Finansministeriets Røde Bygning for at starte sværdslaget om næste års økonomi.

- Forbandelsen ved omprioriteringsbidraget er jo, at vi skal til at være glade, hvis vi får lov til at få nogle af vores egne penge. Det kommer til at lyde, som om vi så har fået noget, men de færreste sætter spørgsmålstegn ved, hvad vi først har fået taget, fortæller han og lægger op til den slåskamp, der kommer om både omprioritering og udgifter til flygtninge og anlæg.

- Samtidig med, at man i Finansministeriet har opbygget en illusion om, at man kunne skære i vores samlede økonomi, har vi fået en kæmpe stor ikke-finansieret opgave i form af flygtningene

» Fortsættes på næste side

”Der findes altså ikke den fromme verden, hvor man kan sige, at uanset om økonomien går op eller ned, har vi bare de samme penge. Det beklager jeg, men sådan er det desværre, kendsgerningerne er.”

Finansminister Claus Hjort Frederiksen

Flygtningesituationen

Damms side: Det lykkedes KL at få en milliard mere i år ved to-parten, og nu viser Finansministeriets egne tal, at nulvækst er et fuldstændig usandsynligt scenarie frem mod 2020. Derfor står Martin Damm stærkt i forhold til at få både en serviceramme, en anlægsramme og nogle særtilskud, der holder bedre trit med udviklingen, end de gjorde i år. Samtidig kan han med fordel forsøge at få rykket lidt på de hårde sanktioner i budgetloven, da en ekstraordinær situation som flygtningestrømmen er yderst svær at forudse.

Hjorts side: Finansministerens egne tal viser, at efterspørgslen efter velfærd vil stige kraftigt frem mod 2020. Det såkaldte demografiske træk er opjusteret fra 0,5 til 0,8 procent på grund af flygtningene, og det presser Claus Hjorts økonomiske råderum gevaldigt. Jo mere han kan skrabe sammen og forpligte kommunerne til at hjælpe med effektiviseringer, jo lysere ser det ud for regeringens 2025-plan og til efterårets hårde Christiansborgforhandlinger.



Anlægsudgifter

Damms side: Allerede sidste år blev anlægsrammen strammet op, så den i aftalen for i år lyder på 16,6 milliarder kroner i stedet for som i 2015 17,5 milliarder. Kommunernes regnskaber for 2015 har netop vist, at de samlet brugte en milliard mere end budgetteret på anlæg, så derfor vil en yderligere opbremsning nok blive hård at gennemføre - ikke mindst i lyset af de boliger og andre offentlige faciliteter, der fortsat skal bygges og renoveres til flygtningestrømmen.

Hjorts side: Efterårets kasseeftersyn viste, at udgifterne til de kommende års planlagte offentlige anlægsinvesteringer er højere end hidtil forudsat. I 2017 mangler der ifølge kasseeftersynet fire milliarder, mens der i 2018 skal findes 1-2 milliarder. Formår Claus Hjort Frederiksen ikke at holde et stramt kommunalt anlægsniveau, skal han ud og finde pengene på for eksempel Femern-forbindelsen eller supersygehusene, hvor der i forvejen mangler køkkener.

«Fortsat fra forrige side»

smidt oveni hatten. Vi er altså presset på to fronter, lyder det.

Historisk hårdt

Lige siden årsskiftet er der blevet varmet op til dette års 'historisk hårde' forhandlinger, som Martin Damm selv har døbt dem. KL lagde et ildevarslende regnestykke på bordet op til Kommunaløkonomisk Forum i januar og blev beskyldt for at jamre af finansministeren ved samme lejlighed. Tonen har været hård, for oppositionen står sammen med kommunerne fast på, at der er brug for flere penge - finansministeren slår gang på gang fast, at han ikke har nogen at give af. At det ligefrem er en utopi.

- Der findes altså ikke den fromme verden, hvor man kan sige, at uanset om økonomien går op eller ned, har vi bare de samme penge. Det beklager jeg, men sådan er det desværre, kendsgerningerne er, fortalte Claus Hjort Frederiksen (V) i marts på Folketingets talerstol.

Få dage efter fandt han dog i topartsaftalen en milliard kroner mere til flygtningeudfordringen i kommunerne. Og der vil komme flere af den slags indrømmelser på bordet ved de kommende forhandlinger, mener KL's formand.

Finansministerens egne tal viser nemlig, at der er brug for en offentlig vækst på 0,8 procent for at holde det nuværende velfærdsniveau i de kommende år.

- Topartsaftalen handlede om kommunernes umiddelbare omkostninger til flygtningene - altså boliger og tilskud. Nu har vi fået et mere reelt billede af, hvad det også demografisk betyder, at vi får så mange nye mennesker ind i Danmark. Det er hele trækket på serviceudgifter i børnehaver, skoler, tandpleje og hvad der ellers følger med, vi nu skal til at diskutere, siger Martin Damm og påpeger, at de kommunale regnskabstal netop har vist, at næsten halvdelen af kommunerne faktisk overskred deres servicebudget i 2015 - allerede før flygtningestrømmen for alvor tynger kommunerne.

- Der er altså en opdrift i udgifterne i de her år. Flygtningene er det mest iøjenfaldende, men også indenfor det specialiserede socialområde er der et voldsomt pres på udgifterne, siger KL's formand.

Rødt flertal?

Længe så det ud til, at KL havde en reel mulighed for at få droppet omprioriteringsbidraget ved at forlade økonomiforhandlingerne. Med den manøvre vil aftalen skulle indgås på Christiansborg, hvor der ser ud til at være flertal for mere velfærd de kommende år. I *Kommunen* har Kristian Thulesen Dahl dog gjort det klart, at selvom DF går ind for flere penge til velfærd, så går de også ind for at bevare omprioriteringsbidraget, hvis kommunerne forlader forhandlingsbordet. Og selvom det lægger et vis



"Det, regeringen tvinger kommunerne til, er jo at lave besparelser, så finansministeren kan sidde bagefter og dele glade julegaver ud sammen med Dansk Folkeparti. Det er ikke rimeligt, og det er et overgreb på det kommunale selvstyre."

Finansordfører Martin Lidegaard (R) i marts

forhandlingspres på regeringen, at de ikke har flertal for deres økonomiske politik, så mener Martin Damm ikke, at man skal gå efter at trække i nødbremsen fra start.

- Det er ikke noget, vi skal sidde og true med. Vi skal have en forhandling, og der tror jeg, alle erkender, at vi er voldsomt udfordrede på serviceammen næste år, siger han.

I sidste ende er det KL's bestyrelse, der skal sige god for det, forhandlerne har fundet frem til i Finansministeriet. Og her har Enhedslisten gjort en dyd ud af at forklare, at de røde partier selv kan tage sagen i egen hånd.

- Det er jo faktisk sådan, at der udover nogle meget kritiske borgerlige borgmestre i KL's bestyrelse også er et rødt flertal. Ni ud af de 17 medlemmer i KL's bestyrelse, som skal ende med at tage stilling til aftalen, kommer fra de

partier, som står her og er imod omprioriteringsbidraget, lød det fra kommunalordfører Rune Lund ved KL-topmødet tilbage i marts.

Han tæller vel at mærke De Radikale med som et rødt parti, når han gør bestyrelsens position op. Men deres opposition til omprioriteringsbidraget har også været næsten skarpere end Socialdemokraternes.

- Det er en dybt principiel sag. Det, regeringen tvinger kommunerne til, er jo at lave besparelser, så finansministeren kan sidde bagefter og dele glade julegaver ud sammen med Dansk Folkeparti. Det er ikke rimeligt, og det er et overgreb på det kommunale selvstyre, lød det fra finansordfører Martin Lidegaard i marts.

Men hans partifælle i KL's bestyrelse, Anna Mee Allerslev, har ingen kommentarer til, hvordan hun har tænkt sig

at agere på partiets vegne, hvis der skulle tegne sig et rødt flertal imod en aftale i bestyrelsen.

Martin Damm kalder det også fuldstændig misforstået at spekulere i, da han anser bestyrelsen for at være politisk farveblind.

- Vi laver kun aftaler, som der er bred enighed om og et meget stort flertal for. Det er altså politisk afbalanceret, siger han.

Den svage part

I sensommeren løb KL-toppen ind i noget af et stormvejr, da det udadtil begyndte at hedde sig, at man havde nikked ja til at få omprioriteringsbidraget med i økonomiaftalen. Det fastholder Martin Damm fortsat, at man ikke gjorde - det blev dikteret. Men forløbet har vist ham, at der var brug for mere inddragelse af KL's medlemmer i forhandlingerne. Derfor er der afholdt seks regionale møder i marts for at sikre så meget sync mellem baglandet og toppen som muligt.

- Når bestyrelsen til sidst skal træffe beslutning om, hvorvidt det er værd at indgå aftale eller ej, så ved de også, hvad der er indgået i vores overvejelser forinden, siger Martin Damm.

Umiddelbart har han samtidig svært ved at se logikken i at stemme en aftale ned på grund af omprioriteringsbidraget. Budgetloven med de sænkede udgiftslofter er nemlig allerede vedtaget af et flertal i Folketinget.

- Hvis vi ikke har en aftale

med regeringen, så vil det altså være dem, der gælder. Hvis vi går fra forhandlingsbordet, eller KL's bestyrelse stemmer en aftale ned, så får vi taget alle 2,4 milliarder fra os i 2017, fastslår KL's formand.

Finansminister Claus Hjort Frederiksen virkede da også rimelig sikker i sin sag, da han i marts havde fået landet en aftale med Dansk Folkeparti om omprioriteringsbidraget.

- Hvis partierne i den røde blok ønsker indflydelse på fordelingen af pengene, så må de jo deltage konstruktivt i finanslovsforhandlingerne i efteråret, og det vil jeg gerne opfordre dem til, sagde han fra Folketingets talerstol.

Muligheden for at bringe regeringen i mindretal virker til at være forduftet, og Martin Damm vil bide sig fast i bordkanten hos finansministeren og forsøge at lande en aftale, hvor KL får så meget medindflydelse på pengene som muligt.

- Det vil hele KL's bestyrelse, siger han og påpeger, at hans tiltro til, at politikerne på Christiansborg skulle gøre de økonomiske vilkår bedre for kommunerne, ligger på et meget lille sted.

- Jeg er ikke imponeret af, hvad der foregår i Folketinget, så det vil være noget af en lottokupon at overlade til dem, hvad der skal ske med kommunernes økonomi, siger Martin Damm.



Net, app, papir



Læs om den seneste udvikling i og omkring de danske kommuner krydret med internationale perspektiver og debatskabende opinion. *Kommunen* fås som avis og app foruden i en netudgave, som opdateres ugentlig. Bestil avisen – ring 333460 60 eller send en mail til adm@kommunen.dk, og vi tager kontakt til dig.

kommunen

politik fra rødderne

Et fuldt avisabonnement koster 2.575 kroner per år (avisen er momsfrataget), indeholder 30 udgivelser årlig, fuld adgang til ugentlig opdateret nyhedsside med tilhørende artikeldatabase og gratis app.



Download avisen som app: Find den på Apple App Store eller scan qr-koden her på siden. Appen er gratis, men avisen kan kun downloades med et avisabonnement. Har du ikke et abonnement, kan du dog stadigvæk downloade en enkelt udgave gratis.

Morgendagens meningsdannere

Af Alexander Grandt Petersen

TEKNOLOGIEN VIL FORANDRE OS

For mindre end en måned siden kørte to lastbilkonvojer gennem Danmark. Lastbilproducenterne Volvo og Scania var i gang med at teste en ny teknologi, hvor lastbilerne bliver styret af den første vogn i konvojen. Lastbilerne har stadig en mand bag rattet - mest hvis teknologien skulle svigte.

Over hele kloden tester bilproducenter i øjeblikket førerløse biler og verdens største internethandelsfirma, Amazon, har i USA lanceret droner, der førerløst leverer pakkerne ud til kunderne.

Fuldautomatiserede supermarkeder, hvor maskiner automatisk fylder varer på hylderne, og du selv sørger for betalingen ved udgangen, er allerede en realitet i nogle få butikker på den anden side af Atlanten.

Vi har over de seneste 20 år oplevet en teknologisk udvikling og en globalisering, der primært har kredset om produktionsarbejdspladser. Den næste store bølge drejer sig om overflødigførelsen af særlig job i servicesektoren, indenfor transport, rengøring og detail. Som socialdemokrat bekymrer det mig. Ikke fordi vi skal bremse de teknologiske fremskridt, men fordi jeg ikke synes at opleve den politiske vilje til at gøre noget for de tusindvis af mennesker, der risikerer at miste arbejdet og komme i klemme. Det drejer sig om job, der i dag er for mennesker med lidt eller ingen uddannelse i bagagen. Det er mennesker, der havner i et liv på overførselsindkomst, i småjob, eller som vi kender det fra Tyskland, er arbejdende fattige, hvis der ikke leveres politiske løsninger.

Jeg er ikke og kommer aldrig til at være af den opfattelse, at vi kan stoppe det teknologiske fremskridt, men jeg vil altid være af den opfattelse, at vi må kunne sikre arbejde til alle. Det må og skal altid være ambitionen i et velfærdssamfund som vores, der er bygget på et princip om pligter og rettigheder, hvor vi ikke bare efterlader nogen på perronen. Derfor er det her også en samfundsudfordring, som skal håndteres politisk. Det er ikke blot den enkeltes problem. Der er tale om en opgave for fællesskabet.

Det er åbenlyst, at uddannelsen af fremtidige generationer spiller en central rolle i at sikre, at alle danskere har kompetencerne til fremtiden. Med folkeskolereformen kommer vi et stykke ad vejen, men skolereformen løser ikke alt. Det starter i folkeskolen, men det slutter absolut ikke der. Hvorfor har vi 10 års undervisningspligt, når ingen tror på, at 10 års skolegang er nok i dagens Danmark? Det er ikke et spørgsmål om, at vi allesammen skal have lange uddannelser - tværtimod. Vi har brug for flere med en god erhvervsfaglig uddannelse eller kort videregående uddannelse. Derfor må vi få gjort vores ungdomsuddannelser obligatoriske og få løst praktikpladsmanglen en gang for alle.

Lad os få uddannet hele næste generation i stedet for blot at stille os tilfreds med de 80 procent. Og lad os give de mange danskere, der ikke fik chancen for at få papir på deres uddannelse, mens de var i deres ungdomsår, chancen for at få det nu. De 25 procent af tidligere ungdomsårgange, som vores uddannelsessystem svigtede, skal have chancen igen. Voksenuddannelsessystemet skal forbedres og være et attraktivt tilbud til særlig de ufaglærte, der mangler papir på kompetencerne, og så må politikerne overveje nye orlovsordninger og økonomisk støtte, så det rent faktisk kan lade sig gøre at tage en uddannelse som voksen.

At arbejdsmarkedet forandrer sig, at job forsvinder og nye opstår, er ikke en ny virkelighed, men det kan ikke være en invitation til at hvile på laurbærrene. Når for få unge får en uddannelse, når væksten stadig er jobløs, og når intet tyder på, at langtidsledigheden barberes ned i morgen, ja, så bør der komme politiske visioner og klare meldinger på bordet for, hvordan vi rustar vores samfund

Alexander Grandt Petersen er netop afgået DSU-formand

nyheder



Lastbilbranchen bliver fremhævet som et område, hvor løn- og arbejdsforhold er særlig under pres.

Foto: Carsten Snejbjerg/Polfoto

SF: Det skal være sværere at få dansk kontanthjælp

Løntrykkeri skal bekæmpes med strammere regler for, hvornår EU-borgere kan få sociale ydelser i Danmark.

arbejdsmarked

Det er et stigende problem, at udenlandsk arbejdskraft presser danske lønninger og arbejdsforhold, mener SF's formand Pia Olsen Dyhr. Derfor opfordrer hun en ny S-ledet regering til at sætte foden ned, hvis EU-regler eller EU-domme undergraver den danske arbejdsmarkedsmodel.

- Det er på tide med en langt mere offensiv dansk linje i EU i opgøret mod social dumping, siger Pia Olsen Dyhr.

Hun holdt søndag formiddag tale hos blandt andet 3F i Ballerup ved København. I den forbindelse fremlægger

SF et udspil til bekæmpelse af løntrykkeri. Det skal være sværere at opnå ret til børnepenge, ligesom det skal være sværere at få kontanthjælp, når man som EU-borger kommer til Danmark. Desuden skal reglerne for lastbilkørsel strammes op, lyder det i udspillet. Og Danmark skal indføre et såkaldt kædeansvar,

"Hvor man før i tiden skulle købe en flybillet til Italien, England eller Tyskland for at finde et wild west-arbejdsmarked, så kan man i dag nøjes med en tozonersbusbillet, for det er også blevet hverdag her i Danmark."

Pia Olsen Dyhr (SF), partiformand

så det ikke er muligt at omgå danske overenskomster ved blot at hyre underleverandører med base i udlandet til at udføre et arbejde.

Wild west i Danmark

Endelig skal EU ikke blokere for såkaldte ID-kort i byggebranchen.

- Hvor man før i tiden skulle købe en flybillet til Italien, England eller Tyskland for at finde et wild west-arbejdsmarked, så kan man i dag nøjes med en tozonersbusbillet, for det er også blevet hverdag her i Danmark, siger Pia Olsen Dyhr.

Hun påpeger, at der ikke er

styr på, hvem der arbejder på danske byggepladser. Og ID-kort er en enkel måde at kontrollere, hvem der udfører arbejdet, lyder det.

Lastbilbranchen bliver fremhævet som et område, hvor løn- og arbejdsforhold er særlig under pres. Udenlandske chauffører bor under usle forhold på danske rastepladser, og deres månedsløn er en fjerdedel af danske chaufførers, forklarer SF-formanden.

- Det er uværdigt og uholdbart, siger Pia Olsen Dyhr.

- Vi skal stramme de danske regler omkring, hvornår en international kørsel giver adgang til at køre i Danmark. Og vi skal om nødvendigt tage kampen ved EU-Domstolen.

Hvis der allerede nu kan samles et politisk flertal for SF's udspil, vil partiet fremsætte et forslag om det snarest muligt.

/ritzau/

Arriva: Danskkrav forhindrer os i at ansætte flygtninge

Bliver det muligt at tage kørekort til bus uden at kunne tale dansk, vil Arriva ansætte 250 flygtninge.

integration

I dag kan man kun tage et buskørekort, hvis man taler dansk. Men sådan burde det ikke være, mener transport-selskabet Arrivas topchef, der siger, at han ville ansætte op mod 250 flygtninge som chauffører, hvis de kunne tage kørekort uden at tale dansk.

Det skriver Dagbladet Børsen.

Hvis det bliver muligt for flygtninge at tage kørekort til

bus på andre sprog end dansk, så garanterer Nikolaj Wendelboe, administrerende direktør i Arriva, at flere flygtninge vil komme i job.

- Hvis man fjerner kravet om, at man skal kunne dansk for at bestå en køreprøve, så vil man meget nemmere kunne give flygtningene et arbejde, siger Nikolaj Wendelboe til Børsen.

Hos Arriva kan man se begyndende problemer i busbranchen. Særlig omkring de store byer har Arriva svært ved at skaffe chauffører nok.

- Det kræver en større og større indsats for os at finde egnede chauffører. Så hvis man fjerner de her barrierer,

"Det kræver en større og større indsats for os at finde egnede chauffører. Så hvis man fjerner de her barrierer, så man kan tage kørekort på et andet sprog, så mener jeg, vi har et rigtig stort potentiale."

Nikolaj Wendelboe, administrerende direktør i Arriva

så man kan tage kørekort på et andet sprog, så mener jeg, vi har et rigtig stort potentiale, siger topchefen.

Ifølge Børsen bliver der ansat 1000 buschauffører om året. Nikolaj Wendelboe mener, at busbranchen samlet set vil kunne ansætte mellem 500 og 800 flygtninge, hvis der kommer nye regler.

Også brancheorganisationen for dansk vejgodstransport, ITD, siger til Børsen, at den håber, at politikerne vil se på, hvad der kan gøres for, at flere flygtninge kommer ind i transportbranchen.

/ritzau/

"Lyt til patienterne"

Sundhedsvæsenet skal lytte mere til patienterne. Det er det politiske budskab fra den tidligere radikale politiker **Camilla Hersom**, som skal forsøge at præge sundhedspolitikken på vegne af Danske Patienter, hvor hun netop er blevet formand.



Af Søren Engelbrecht
soren@kommunen.dk

Spørg Camilla Hersom om prioritering af medicin, og hun ender med at fortælle, hvor vigtigt patientinddragelse er. Spørg hende, hvordan det bliver anderledes med hende som formand, og du ender med en forklaring på, hvorfor politikerne skal lytte mere til patienterne.

Paraplyorganisationen Danske Patienter har fået en formand, der stadig er bidt af en gal politiker. 2011-2015 sad 44-årige Camilla Hersom i Folketinget for De Radikale - hvor hun blandt andet var sundhedsordfører - og med titlen cand.scient.pol. opfylder hun kriterierne for at være skabelonen på den danske politiker.

Danske Patienter har fået en formand, der er vant til pressen, presset og prioriteringer. Som formand skal hun styre

alle interview i retning mod patienternes interesse. Direkte spurgte, om der bør indføres et prioriteringsorgan til at vurdere nye medikamenter, ender hun hurtigtovre i patientens rolle.

- Man kunne nå meget langt ved at blive bedre til at redegøre for bivirkninger, risici og i det hele taget inddrage patienten mere. For det er ikke alle patienter, der ønsker at blive behandlet gentagne gange i slutningen af deres liv, hvis de har en uhelbredelig sygdom, siger Camilla Hersom, som i samme ombæring er blevet bestyrelsesformand i Videnscenter for Brugerinddragelse i Sundhedsvæsenet (ViBIS).

Lyt til patienten

Camilla Hersom blev præsenteret som Danske Patients nye frontkvinde den 26. april, og hun er stadig ved at sætte sig ind i organisationen. Der er konkrete emner og politiske dagsordener, hvor hun endnu ikke er klar til at stå på mål for de 19 medlemsorganisationer og i alt 870.000 medlemmer. Men når det kommer til paraplyorganisationens overordnede dagsorden - optimale vilkår for danske patienter - er hun klar i spytet fra start.

Skal man tro Camilla Hersom, vil det gavne alle parter, hvis sundhedsvæsenet på flere niveauer og stadier lyttede mere til den enkelte patient.

- For os er kernen, at enhver behandling må tage udgangspunkt i det hele menneske, i det individ, man møder. Mennesker er forskellige, og de kommer med forskellig baggrund, ressourcer og sygdomshistorik, siger hun.



"Det er selvfølgelig en stor kabale, der skal gå op, men at ende i den situation, hvor du nægter virksom medicin til danske patienter - der er vi altså langt ud over, hvad filosofien i det danske sundhedssystem er."

Camilla Hersom, formand for Danske Patienter

Camilla Hersom berørte første gang sundhedsområdet i sit virke som formand for Forbrugerrådet 2006-2011, og efter tre år som sundhedsordfører for De Radikale var det oplagt for hende at arbejde videre indenfor området.

Foto: Torben Stroyer / Polfoto

Blå bog

- Født 1. juli 1971
- Kandidat i statskundskab, KU
- Master i Europæiske Studier, Cambridge
- Fuldmægtig og specialkonsulent i Finansministeriet 2000-2006
- Formand for Forbrugerrådet 2006-2011
- Folketingsmedlem for De Radikale 2011-2015

Kilde: Folketingets hjemmeside

Prioritering er principsag

Hos Danske Patienter vil man ikke høre tale om, at et nedsat udvalg skal vurdere, om forskellige præparater er værd at købe til den udbudte pris. Det bliver aldrig deres politik, som Camilla Hersom selv udtrykker det. Og prioritering er slet ikke nødvendig, hvis man blot lytter til patienterne. Sjovt nok.

- Det er vores opfattelse, at

der findes patienter, som er overbehandlede, og patienter, som selv ville frabede sig en bestemt behandling, hvis de havde en bedre viden om, hvilke bivirkninger og risici der følger med, siger hun.

Kan patientinddragelse så forhindre fyringer og nedlægninger i sundhedsvæsenet? Nej. Patientinddragelse er en nøgle, der åbner postkassen, men ikke huset. Camilla Her-

som kan og vil ikke pege på, hvor mange millioner det kan spare staten, for det er en principsag, en værdisag, snarere end det er matematik og besparelser.

- Det er selvfølgelig en stor kabale, der skal gå op, men at ende i den situation, hvor du nægter virksom medicin til danske patienter - der er vi altså langt ud over, hvad filosofien i det danske sundheds-

system er, siger den nyslåede formand, inden hun skynder sig at tilføje:

- Men det er jo ikke det samme som, at det dyreste præparat skal proppes i enhver mund på enhver hospitalsgang. Slet ikke. Selvfølgelig skal man tænke meget nøje over, hvem der får hvad. Udgangspunktet skal bare være, hvad der er bedst for patienten.



Ordførerne

Kommunalordførerne skriver på skift om aktuelle politiske mål, udfordringer og sager. I denne uge **Anders Retz Johansson** (K), stedfortræder for Mai Mercado

FRISÆT KOMMUNERNE

Det kommunale Danmark er stærkest, når kommunerne har frihed i opgaveløsningen. Frihed under ansvar giver mulighed for at organisere og justere tingene lokalt, hvilket jo giver mening, fordi det er lokalt i kommunerne, at man bærer det økonomiske ansvar.

Jeg har selv et ben i begge lejre, idet jeg sidder i en kommunalbestyrelse og netop i sidste uge er blevet udnævnt til kommunalordfører for Det Konservative Folkeparti på Christiansborg. Jeg har derfor også en ulidelig klar erindring om de mange gange, jeg i kommunalbestyrelsesarbejdet har måttet ryste på hovedet over beslutninger truffet på Christiansborg.

Jeg mener, at vi skal blive bedre til at turde give kommunerne den nødvendige frihed, så vi kan fremelske den lokale virkelyst og kreativitet. Øget frihed skal forstås således, at kommunerne skal have frihed til at handle på den måde, som sikrer de bedste lokale resultater.

Kommunernes kreativitet er nemlig rigtig stor. Et eksempel herpå så vi ved sidste års budgetvedtagelse, hvor der var kommuner, som sparede på ældreplejen, fordi de havde en forventning om, at regeringen ville øremærke penge til netop dette område senere. Det var en kalkule, som viste sig at holde stik. Så vidt så godt. Men hvad, hvis finanslovsaftalen var faldet anderledes ud? Ja, så skulle tovtækkeriet om det kommunale budget starte på ny, eller også skulle borgerne leve med en forringet ældrepleje. Sagen illustrerer udfordringen ved, at politikere på Christiansborg i virkeligheden ønsker at styre og prioritere kommunernes egne budgetter. Det skaber en mistillid ude i kommunerne og skader kommunernes mulighed for at tænke ud af boksen og søge lokale løsninger i et langsigtet perspektiv.

Desværre kan jeg frygte, at det bliver en lang sej kamp at få standset detailstyringen af kommunerne fra Christiansborg. Hver gang der kommer en ny undersøgelse eller et TV-indslag, som udstiller en kommune, som ikke gør tingene godt nok, står politikere i kø for at kræve ny lovgivning og kortere snor i kommunerne. Lige nu behandler Folketinget eksempelvis et forslag om at kræve, at hver sagsbehandler i kommunerne maksimalt må behandle 25 børnesager. Et forslag, som nok er stillet i den bedste mening for at højne kvaliteten i sagsbehandlingen af vores allermost udsatte børn og unge. Hensigten er åbenlyst sympatisk, og jeg anfægter slet ikke intentionerne fra forslagsstillerne. Jeg spørger bare mig selv: Hvorfor måle på antallet af sager per medarbejder i stedet for at måle på kvaliteten i sagsbehandlingen? Er det ikke netop her, at vi på Christiansborg skal turde lade kommunerne organisere sig selv fremfor at detailplanlægge, hvor mange årsværk en kommune skal bruge per børnesag? Der kan jo være forskel på sagstygden fra kommune til kommune. Der er sågar forskel på sagstygden fra sagsbehandler til sagsbehandler.

Jeg er klar over, at hvis vi lovgiver, så er vi på den sikre side. Vi kan ikke bagefter blive kritiseret for at have gjort for lidt, selvom det så er på bekostning af det kommunale selvstyres ret til organisere sig. Men detailplanlægningen fra Christiansborg har den fatale ulempe, at den lægger en dyne af bureaukrati ned over landets kommuner - for slet ikke at tale om de lokale frustrationer, det giver, når man bliver tvunget til at skifte kurs på grund af nye regler. Det giver frustration i ledelsen af kommunerne og blandt medarbejderne, men endnu vigtigere er, at det ødelægger den service, som borgerne oplever.

Den kommunale sektor skal effektiviseres, de kommende år. Den allerlavestående frugt er efter min mening, at vi får genoprettet tilliden til de lokale og borgernære løsninger, standser bøvl, bureaukrati og lovindgreb og i stedet sætter kommunerne fri.

nyheder

Fra Eritrea til IKEA

For virksomhederne er det rigtige match essentielt, hvis de skal indgå særlige praktikforløb for flygtninge med kommunerne. KL er enig, men mener ikke, det til hver en tid er muligt at tage den slags hensyn.

praktik

Af Søren Engelbrecht
soren@kommunen.dk

Teklit Kidane går hjemmefrem rundt mellem IKEA's køkkener og klædeskabe. Her har han sin gang hver dag. For foden af rulletrappen står han sammen med en dansk medarbejder klar som den første til at hjælpe butikkens kunder, men Teklit Kidane vender ikke hovedet spørgende mod sin kollega, når kunderne vil vide, om man kan gå direkte til en bestemt afdeling. Det klarer han selv. På dansk.

34-årige Teklit Kidane fra Eritrea er en del af det pioner-

hold på 13 flygtninge, der for fire måneder siden startede i et særligt praktikforløb hos IKEA Gentofte. I samarbejde med Gentofte Kommune har møbelgigantens lokale afdeling etableret en praktikmodel, hvor 13 flygtninge er i huset på fuld tid, men bruger de tre første timer hver morgen på sprogundervisning. Undervisningen er fra dag ét udelukkende foregået på dansk, for det var et kriterium hos IKEA, at ansøgerne kunne være i stand til at arbejde i butikken fra start. Og så skulle de udstråle drivkraft for at blive en kvalificeret del af IKEA.

Selvom varehuschef i IKEA

Gentofte Mads Kristensen i høj grad ser praktikforløbet som en samfundsopgave for en bedre integration, er det nemlig også hans mål, at de kan blive en fast del af huset. - Mit mål er, at 60-70 procent af dem skal i ordinært job her, siger han og tilføjer, at de 13 er udvalgt blandt 25 ansøgere.

Motivation er vigtigst

Mads Kristensen forklarer, at det har været vigtigt for udvælgelsen af de 13, at de matchede IKEA's værdier og ambitioner. Havde alle ansøgere passet ind, var de alle blevet ansat.

Peter Halkjær, der er arbejdsmarkedspolitisk chefkonsulent i Dansk Erhverv, understreger også, at kvaliteten af praktikforløbene er vigtigere end antallet, hvis virksomhederne skal samarbejde.

- Det væsentligste er ikke nødvendigvis, at der kommer så mange af de her forløb op at stå som muligt, det vigtigste er, at der kommer så mange gode match som muligt, siger han.

80 procent af Dansk Er-

”Det væsentligste er ikke nødvendigvis, at der kommer så mange af de her forløb op at stå som muligt; det vigtigste er, at der kommer så mange gode match som muligt.”

Peter Halkjær
arbejdsmarkedspolitisk
chefkonsulent i Dansk Erhverv

hvervs medlemmer angiver i en rundspørge fra januar, at motivation for at yde en indsats er essentielt hos en flygtning, hvis vedkommende skal fungere i virksomheden.

Dansk kundekontakt

Teklit Kidane deler gule poser ud til kunderne, når de træder op på rulletrappen. Det kan virke småkedeligt at stå der i fire timer, mens man besvarer de samme spørgsmål og stikker den ikoniske IKEA-sæk ud til hr. og fru Danmark. Det kan virke som en ualmindelig let opgave, der ikke rummer udfordringer. Men ingen af delene gælder for Teklit Kidane. Når man har været på flugt fra Eritrea i syv år og boet i Danmark knap to, er det hverken trivielt eller uden udfordringer.

- Kedeligt? Nej da, smiler Teklit Kidane blottet for ironi. Selvom den 34-årige eritreaner arbejdede som skolelærer i hjemlandet, passer det ham godt at få erfaring med det danske arbejdsmarked i IKEA. Han møder mange mennesker og taler dansk hele tiden.

KL: Ikke altid realistisk

Selvom hverken DA, Dansk Erhverv eller kommunerne selv har et nøjere overblik over, hvor mange særlige praktikforløb der er oprettet, hvor danskundervisning er en integreret del, så oplever KL også, at udbredelsen er stigende.

De ser også, at flygtninge optimalt skal matches med den helt rigtige virksomhed, men deres syn bærer ligeledes præg af en mere realistisk tilgang.

- Jeg er fuldstændig enig i, at det gode match mellem borger og virksomhed er vigtigt, men når flygtninge skal ud på virksomhederne efter blot en måned, kan det blive nødvendigt at gå på kompromis med det helt rigtige match. Det er vigtigt, at vi opnår stor volumen i antallet af praktikforløb, siger Sara Lindberg, der er specialkonsulent i KL's Center for Vækst og Beskæftigelse.



Teklit Kidane flygtede fra militærtjeneste og manglende demokrati i Eritrea i 2007 og blev anholdt flere gange efterfølgende - blandt andet i Sudan - inden han kom til Danmark i juli 2014.

Foto: Søren Engelbrecht

Velfærdsaktioner baner vej for kvalitativ bedre velfærd

De offentlige opgaver bliver stadig større og mere komplekse at løse. Samtidig bliver presset på velfærden og behovet for effektivisering på tværs af den offentlige sektor næppe mindre. Kommunen inviterer en række forskere, eksperter og praktikere til at levere deres bud på, hvordan vi kan finde nye veje til varig velfærd.

NYE VEJE

Christa Breum Amhøj

Forskningsprogramleder
Public Entrepreneurship CVL/CBS



Ringkjøbing-Skjern Kommune har gjort deres informationsmøde for kommunens seniorer til en fælles fødselsdag for de 75-årige i byen. Begivenheden skal ikke "kun" løse den udfordring, at borgerne skal have formel viden om deres rettigheder som borgere eller vide, hvilke serviceydelser der er på hylderne i kommunen. Fødselsdagen skal også skabe den begivenhed, der muliggør, at seniorerne faktisk oplever velfærd i mødet med kommunen. Her kan man dufte kaffen, smage en hjemmelavet kage, mærke på servietringene af træ eller af glas, der er snittet og malet af seniorer i det lokale aktivitetscenter, og møde andre borgere. Det er ikke kun mødet, der går fra at være et velplanlagt informationsmøde om velfærd til at blive en levende begivenhed, der skaber velfærd. Det er også effekterne, der transformeres. Et informationsmøde mellem kommune og borgere er groft sagt designet til at have nogle mere eller mindre forudsigelige effekter: Vi skal kunne måle på, at x antal seniorer har hørt om vores serviceydelser til dem. Tjek. Vi skal måle på, hvem af disse der er ensomme på en skala 1-10. Tjek.

Med fødselsdagen er effekten af de spor, som begivenheden skaber, knap så forudsigelig og det er paradoksalt nok det, der skaber en kvalitativt bedre velfærd. Fødselsdagen kan skabe mange nye mulige møder mellem dem, der deltager, der igen kan skabe mere oplevet velfærd. Egon kan måske møde Gerda, som han kun har set i den lokale brugs. Og måske skaber fødselsdagen mulighed for, at de kan skabe et nyt summende møde. Kommunen har eksempelvis en madkurv, som de ældre til hver en tid kan bestille og få med sig. De kan få den med hjem eller tage den med på en skovtur. På den måde bliver madkurven en ud af flere mulige måder, hvorpå kommunes medarbejdere kan hjælpe med at holde liv i de spontane, vage og uforudsigelige processer, som fødselsdagen har sat i gang. Det bliver en måde, hvorpå kvaliteten fra fødselsdagen kan strækkes og transmitteres til nye næste mikroskridt. Det vil sige, at fødselsdagen ikke kun handler om at lede på en forudsigelig effekt af en kausal og planlagt proces. Den handler om at lede på de potentielle og endnu ikke mulige skridt og det næste potentielle, endnu ikke mulige skridt og ...

Med den hollandske filosof Spinoza kan man yderligere tilføje den pointe, at fødselsdagen skaber en begivenhed, hvor både ledere, medarbejdere og borgere bliver berørt og affekter hinanden. Og pointen er, at den dobbelte bevægelse af sociale og sanselige berøringer, hvor ved selve kvaliteten af deres relation 'fortættes', skærper den kreative handlekraft.

Dermed bliver den affektive samskabelse mellem dem, der er med til fødselsdagen - seniorerne, personalet, de pårørende og måske andre borgere fra byen - en slags abstrakt dans med det endnu ikke mulige, men samtidig en meget virkelig dans. Det kan faktisk mærkes, når man lige nu og her tager et skridt sammen, der har en kvalitativt bedre handlekraft. Refleksion bliver med denne form for begivenheder en virkelig følt tanke om velfærd. Det bliver en affekt, der genererer en refleksion "inde fra" velfærdsskabelsen. Og desto mere vi skaber inflexions og 'det, vi kan mærke, der skaber handlekraft', desto mere skaber vi det, der skaber handlekraft,

"Der er tegn på, at flere kommuner og lokale fællesskaber kan se det værdifulde i at arbejde med velfærd gennem mærkbare velfærdsaktioner, der sætter kroppen og dermed også tankerne i bevægelse."

lyder den teoretiske præmis. I praksis kommer det til udtryk på denne måde:

Personalet reflekterer over, at det ikke er hjælpsomt med spørgeskemaer i forhold til at finde ud af, hvorvidt begivenheder som fødselsdagen "virker" efter hensigten. Det vil måle på effekten og ikke på kvaliteten af sådanne begivenheder - og dermed vil det ikke kunne gribe de kvaliteter, der potentielt skaber overgang til nye mulige kvalitetsskabende skridt. Spørgeskemaet vil formentlig spænde ben for potentielt nye skridt, da det igen vil gøre seniorerne til objekter for viden. For at fremme den affektive velfærdsskabelse sætter personalet sig i stedet ved bordene med de ældre og fornemmer, hvordan det går - og hvad der er ved at ske.

Samtidig er det deres mulighed for kreativt og spontant at 'puffe' lidt til det, der sker, således at kvaliteten af selve relationerne kan intensiveres og transmitteres. På den måde skærper de deres blik for den vage og den endnu ikke mulige viden, og de forsøger at realisere den vage viden i nye aktuelle skridt "inde fra" deres registreringer af mikro-bevægelserne. Men igen - det er ikke en envejsproces. Ved netop at bruge fødselsdagen som en begivenhed, der også aktiverer seniorernes sanser og giver dem lyst til at deltage i fællesskaber, ansøres de også til at bruge sig selv som kreative velfærds-seismografer til at fornemme og mærke, hvad der er på vej.

Alt i alt kan man sige, at fødselsdagen er en velfærdsaktion, der arbejder på målrettet at aktivere den vage og endnu ikke mulige viden om velfærd, der bliver til mellem os. Teknikkerne er ikke målstyring og planer, fordi de leder på det, der allerede er. Derimod er det teknikker som pausen, at registrere stemninger, at lytte, at puffe, at undre sig "inde fra" og det at lægge lag til med mere, der muliggør et

Welfare-in-the-making: A conference in the making

► Den 7. juni afholdes der i Carlsberg Byen en kreativ, alternativ og forskningsinitieret konference, der skabes af politikere, ledere, medarbejdere, studerende, borgere og forskere. De arbejder med en række velfærdsopgaver (sundhed, flygtninge, innovation, læring, uddannelse, bæredygtige byer) og vil på dagen udfolde opgaverne som velfærdsaktioner.

» Læs mere her: <https://welfare-in-the-making.nemtilmeld.dk/>

fokus på den vage, spontane og endnu ikke mulige velfærd - eller det, man med Aristoteles kunne kalde phronesis: praktisk visdom.

Der er andre eksempler på, hvordan kommunerne til trods - eller måske netop på grund - af velfærds-krisen forsøger at tænke 'mere velfærd for mindre' som 'kvalitativt bedre velfærd for alle'. Biblioteker laver læsesaloner hjemme hos folk eller på cafeer. Sundhedscentre rykker ud i naturen og skaber sundhed gennem vandreture, hvor der skabes nye former for faglige møder mellem borgere. Kommuner fremmer knopskydende kulturhuse, der skabes af borgerne fremfor at blive planlagt på rådhuset med mere. Ideen om, at borgeren har velfærdsrettigheder og ret til at få en service, ser ikke ud til at forsvinde. Men der er tegn på, at flere kommuner og lokale fællesskaber kan se det værdifulde i at arbejde med velfærd gennem mærkbare velfærdsaktioner, der sætter kroppen og dermed også tankerne i bevægelse.

Den gryende forståelse af velfærd som en kvalitet, der skabes, mærkes, gøres og genereres gennem velfærdsaktioner, betyder ikke kun et skift i forhold til ledelse, men også i forhold til forskning. Strategisk ledelse kommer ikke kun til at handle om 1) at designe projekter og ydelser, 2) efterfølgende implementere dem og 3) dernæst måle på effekten. Denne tilgang til den oplevede velfærd kan fungere som en stop-operation, fordi de leder velfærds-kvalitet på distance.

Et forskningsprojekt på CBS, der handler om strategisk ledelse af velfærd i bevægelse i en række kommuner, viser tegn på, at ledelse bliver et spørgsmål om at rette opmærksomheden mod de livgivende mikroprocesser, der allerede sker og finder sted, og arbejde kreativt med at fremme disse mikroprocesser "inde fra" som deltagere. Groft sagt bliver strategisk ledelse til strategizing. Altså et verbum - noget, man gør. En af de metoder, der arbejdes med i projektet, er at starte med at udpege de kerneopgaver, hvor man netop vil intensivere velfærd gennem skabende, gørende og tænkende velfærdsaktioner. Gennem nye begreber for ledelse, kreative benspænd og etiske overvejelser bruges praksis som tænkende træningsbaner til at fremme de ledere, medarbejdere og borgere, der kan "se" de mikroskopiske bevægelser og som kan være med til blidt at "puffe" dem på en måde, der fremmer en kvalitativt bedre velfærd for alle. På den måde bliver den aktuelle opgave brugt til at træne kapaciteten til at skabe nye kreative og mikroskopiske dansetrin sammen. Og det strategiske næste skridt bæres derigenem (også) frem gennem processen. Forskning og uddannelse i velfærdsledelse bliver på den måde også udfordret.

Når velfærd bliver til gennem velfærdsaktioner, der gøres, skabes og tænkes, synes det ikke længere tilstrækkeligt at stå på kritisk distance og pege på alle faldgruberne ved offentlig ledelse. Der åbner sig også en mulighed for, at forskning kan begynde at udvikle en kritik, der gennem kreativ med-skabelse undersøger, hvordan vi så kan kultivere mere handlekraft og liv "inde fra" disse processer? Ligeledes er der et potentiale for at tænke lederuddannelse gennem disse aktioner. ●

Send debatstof til os:

Debatindlæg må højst være på 2.500 tegn inkl. mellemrum. **Kronikker** skal være på mellem 5.500 og 7.500 tegn inkl. mellemrum. Kronikker skal udstyres med et vellignende portræt.
debatognavne@kommunen.dk



"Jeg er enig i, at en krone brugt i nærområderne er bedre end en krone brugt herhjemme. Sagen er bare, at når der kommer asylsøgere til Danmark, så står vi ikke i et valg om, hvorvidt vi skal bruge en krone i Jordan eller Danmark. Så skal vi bruge en krone i Danmark. Så er spørgsmålet, om den skal tages fra udviklingsbistanden eller råderummet til skat eller velfærd."

Udenrigsminister Kristian Jensen om den udredning om dansk udenrigspolitik, som Peter Taksø-Jensen har begået, til Politiken

Drop Ring 5 og invester i det eksisterende trafiknet

Troels Brandt

Foreningen Naturparkens Venner

Kommunen bragte 18/4 et indlæg af Ebbe Skovsgård, gruppeformand for Venstre i Gladsaxe, mod forslaget om nedlæggelse af den nordlige transportkorridor. Debatten er præget af, hvor man bor i forhold til Hillerødmotorvejen, Ring 4 og Transportkorridoren; undertegnede bor i god afstand fra anlæggene, men interesserer sig for natur.

I 1938 lovgav statsminister Thorvald Stauning om fredning af nogle af egnens grønne områder - en visionær planlægning, som i 1942 førte til stiftelsen af Farum Naturpark omkring Mølleåen.

Stauning var selv medindkalder ved det stiftende møde, men døde to måneder senere, så Naturparken blev aldrig formaliseret ved lov. Naturparken sikrer med sin særegne geologi og hydrologi en meget høj biodiversitet: Den er nationalt geologisk interesseområde, og hele aksen er EU Natura 2000-område,

hvilket på grund af det unikke geologiske grundlag ligger fast. Tidligere miljøminister Karen Ellemann har erklæret, at det er uerstattelig natur. Tidlige fredninger har bevaret den gamle sjællandske natur og kulturlandskabet i S-togsafstand fra storbyen - blandt andet et populært cykleområde i et naturskønt, kuperet landskab. I 2010 fredede Naturklagenævnet yderligere 2 km af Transportkorridoren.

Ikke del af fingerplanen

I 1959 publicerede Politiken en vision om Øresundsbyen, hvor A6 fra Helsingør til Roskilde lå som en ydre ringvej udenom Naturparken. Fingerplanens fader, Steen Eiler Rasmussen, skrev i 1969 i sin bog København, at han og Egnsplankontoret mente, at storbyen skulle udvikle sig på Vestegnen ned langs Køge Bugt - modsat trafikplanlæggerne, som ønskede en krans omkring København; det var hos dem, ideen om Ring 5 opstod. I dag prøver man at give indtryk af, at den er en konse-

kvens af Fingerplanen, men Fingerplanen skulle ikke gå længere mod nord, end den gjorde dengang, da Nordsjælland "ikke burde ødelægges ved yderligere bebyggelse". Eiler Rasmussens tanker bekræftes af den seneste udvikling, når man ser aksen Malmø-Kastrup Lufthavn-Køge Bugt/Vestegnen. En moderne vækstdynamo kræver en by koncentreret om en international lufthavn med transportlinjer ud i landet. Derimod er væksten vigende i Nordsjælland, som fungerer som et attraktivt boligområde for en del af de eksperter, man vil lokke til metropolen.

På trods af visionerne trak Vejdirektoratet altså en ringvej gennem de "billige" naturområder. Den blev i 1967 til B5-loven og i '73 til Transportkorridoren. Siden er alle planer blevet fældet efter voldsomme protester. B5 blev afløst af en almindelig landevej i 1989, og B5-loven blev helt ophævet i 1998, men Transportkorridoren blev bare liggende i 1 kilometer bredde - hvilket det



"Ring 5 kan altså slet ikke aflaste de indre ringveje. I stedet bør der investeres i forbedringer af det eksisterende trafiknet."

svenskinspirerede IBU-forslag forsøgte at udnytte, inden det i hast blev begravet. Der er nu forløbet 43 år - og reelt er der tale om reservering til et 50 år gammelt projekt, som blev opgivet for 18 år eller 27 år siden. De fleste vil nok kalde det uanstændigt overfor lodsejere og andre interessenter; alene derfor bør korridoren nedlægges.

Behovet er udokumenteret - det opstod aldrig - og planen er derfor altid blevet afskrevet. I 2011 viste en sam-

menligning af ministeriets modeltal og det faktiske pendlerbehov, at tallene var oppustede og gav et forvrænget billede af problemerne. Ifølge vort brev til Transportudvalget med de aktuelle tal fra Danmarks Statistik bør kun 8 % og 3 % af pendlerne fra Nordsjælland og området fra Solrød og mod sydvest krydse Naturparken ad Transportkorridoren - mange af disse kan lige så vel bruge eller bruger A6, de indre ringveje, tog eller bus. Ring 5 kan altså slet ikke aflaste de indre ringveje. I stedet bør der investeres i forbedringer af det nuværende trafiknet.

Intet aktuelt behov

Det billigste og naturligste vil være at forbedre og forlænge den eksisterende A6, hvilket under alle omstændigheder bør ske af hensyn til sikkerheden og det nye regionshospital. Det vil ikke ødelægge mere natur i det nye Unesco-område ved Hillerød, som ikke kendtes i IBU-projektet eller Naturparken. Det vil i linjeføring svare til den Ring 5½,

som er foreslået af professor Otto Anker Nielsen fra DTU. Fra syd kan man lave en vej i Transportkorridoren til Frederikssundsvej, som kan give forbindelse til en ny Frederikssundsmotorvej og herfra til det vestlige Ballerup eller ad Ring 5½ til Hillerød. Der er ikke grund til at lave strækningen fra Taastrup til Frederikssundsmotorvejen til motorvej - det er Køge Bugt-motorvejen, som har brug for en parallelvej.

Det giver ikke mening at sende svensk/norsk industris tunge trafik gennem de uerstattelige nordsjællandske naturområder, og IBU's tal viser i øvrigt, at denne transittrafik ville være et slag i luften i forhold til den københavnske myldretidstrafik, som er vort egentlige problem. Beboerne i Nordsjælland har valgt at bo naturskønt trods pendlerafstand; de efterspørger effektive radialveje og uforstyrret natur. Derfor er nordsjællandske byråd imod Ring 5.●

(forkortet af red.)

Filippinsk 1. maj



Hundredvis af demonstranter marcherede 1. maj gennem Manila på Filippinerne mod præsidentpaladset med et lidet flatterende portræt af den filippinske præsident Benigno Aquino III. Demonstranterne krævede blandt andet højere løn, bedre ansættelsesvilkår, bedre arbejdsforhold, pensionsordninger og lavere skatter.

Foto: AP Photo / Bullit Marquez

28 %

af de 25-årige har fuldført en videregående uddannelse. Det er en stigning på 10 procentpoint set i forhold til 2005.

Kilde: Danmarks Statistik



Har Vollsmose X Factor? Et reklamebureau og en kommune står bag en rapport, som skal trække turister til et udsat boligområde.

Hvordan løser man problemerne i de udsatte boligområder? Hvordan nedbringes kriminaliteten, hvordan kommer flere i job, og hvad skal der til for at skabe tryk-
hed, så alle kan færdes sikkert i området?

Det har 2+1 Idébureau, Odense Kommune og Vollsmose Mediehus et bud på: I rapporten VisitVollsmose: Turisme som vækstgenerator fra juni 2012 argumenterer de for at gøre Vollsmose til "en turistdestination med kant". Påstanden er, at Vollsmose har et stort og uforløst potentiale som moderne turistdestination - det gælder blot om at folde det ud. Det sker ifølge rapporten ved at sætte fokus på Vollsmoses mangfoldighed, afdække og aktivere områdets ressourcer samt dyrke Vollsmoses identitet ved at fortælle de gode historier, der knytter sig til stedet. For "desto flere positive fortællinger om Vollsmoses mangfoldige og særlige identitet, der dyrkes og formidles, desto mere attraktiv bliver Vollsmose som destination. Det er de særlige historier, (...) som har betydning for dets image og skaber merværdi."

Og rapporten har mange ideer til, hvordan Vollsmose kan foldes ud som moderne turistdestination. Der kan laves moderne lysinstallationer og alternative Marguerit-ruter, som binder Vollsmose sammen med resten af Odense og derved "invitere(r) til det uformelle møde, hvor nye relationer opstår på tværs af alder, nationalitet og grupperinger". Man kan oprette en international kokkeskole, et Global Gourmet College, "Vollsmose meets Noma", der gennem topklassemadlavning, restaurant, catering-service, salg af kogebøger, madevents og kokkeferier udnytter de kulinariske traditioner, Vollsmoses beboere har bragt med sig fra hjemlandet. Der er forslag om at etablere en verdensambassade, hvor nogle af "Vollsmoses 80 nationaliteter, der taler mere end 60 forskellige sprog," kan bidrage med kompetencer og netværk til "udvikling af utraditionelle eksportmarkeder og målgrupper". Eller hvad med et Plug-in Hostel, der ikke blot tilbyder overnatningsmuligheder for alt fra rygsækturister til kunstnere, men også arrangerer individuelt tilrettelagte ghetto-oplevelses-pakker med kant "fra brændte biler til brændte figurer" et cetera - alt sammen under mottoet "Don't do it at home - come to Vollsmose".

Rapportens mest ambitiøse forslag er at gøre Vollsmose til en digital bydel, "Vollsmose Valley", med digitale oplevelsesruter, stor-skærme og elektroniske opslagstavler, der både kan "gøre området mere socialt" og give det "chancen for at blive first-mover på internationalt plan".

Slået halvt fordærvet

Skal man tage rapportens anbefalinger for pålydende, kan man med god ret spørge, hvem der skulle have lyst til at overnatte i en kriminalitetsplaget ghetto eller færdes på en alternativ Marguerit-rute, hvor hundeluftere risikerer at blive slået halvt fordærvet. Man kan også påpege det selvmodsigende i at profilere Vollsmose på "det gode liv" med topklasserestaurant og kulinariske specialiteter, når "markant flere (beboere i området) lider af flere sygdomme på én gang", børn i området



Individuelt tilrettelagte ghetto-oplevelses-pakker med kant "fra brændte biler til brændte figurer" eller Vollsmose som digital bydel: Vollsmose Valley var blandt forslagene i rapporten.

Foto: Nils Lund Pedersen / Polfoto

oplever "større fysisk mistrivsel" end andre steder, og "en overvægt af voksne i Vollsmose har en selv vurderet helbredsopfattelse, der adskiller sig negativt fra etniske danskers helbredsopfattelse", for nu at bruge formuleringer fra den igangværende Vollsmose 2020-plan.

Men måske er det slet ikke meningen, at man skal tage anbefalingerne for pålydende. Rapporten er nemlig et udtryk for det, der på moderne dansk hedder storytelling, og bygger på en forestilling om, at ting kan ændre sig, hvis blot man taler om dem på en anden og mere positiv måde. Men den anvendte tilgang er ganske problematisk: For ikke blot kommer fortællingen til at tegne et nærmest orientalistisk billede af Vollsmoses indbyggere som nogle, hvis kompetencer hovedsagelig

består af deres hjemlands madkulturer og de forbindelser og netværk, de har i henholdsvis hjemlandet og Vollsmose. Den kommer også til at fremstå som utroværdig, fordi forskellen mellem rapportens fremstilling af Vollsmose og den virkelighed, Vollsmoses beboere lever i, bliver alt for stor. Og sidst men ikke mindst er det et etisk problem, når forskellen mellem vision og virkelighed udviskes i en sådan grad, at man som læser kan komme i tvivl om, hvilket univers man befinder sig i.

Det er en tendens, der kommer tydeligst til udtryk i 2+1 Idébureaus fremstilling af Vollsmose på deres webside og i deres håndbog "Udfold dit område. Håndbog i re-branding af boligområder" fra 2010, der har Vollsmose som eksempel, men også stikker hovedet frem i denne rapport.

Usynlig rapport trods potentiale

Man kan undre sig over, at rapporten ikke har været mere synlig i den offentlige debat. Der er hårdt brug for initiativer, som kan løse problemerne i de udsatte boligområder, og hvis "turisme med kant" på nogen måde kan sætte gang i en positiv udvikling, gælder det om at komme i gang. Skulle rapportens anbefalinger omvendt forekomme som spild af offentlige penge, er der mindst lige så gode grunde til at sætte den til debat. Når rapporten trods sit potentiale for offentlig debat alligevel har været omgærdet af nærmest total tavshed, skyldes det sandsynligvis, at den udkom i juni 2012, blot nogle uger før 60-70 unge fra Vollsmose raserede skadestuen på Odense Universitetshospital. Det gjorde det umuligt for politikere og andre beslutningstagere at bruge de optimistiske budskaber og visionære ideer om Vollsmose med nogen form for troværdighed.

Det kan godt være, reklamebureauer og mediehuse synes, det er en god ide at promovere ghettoer som farverige turistdestinationer, men spørgsmålet er, om storytelling og branding overhovedet kan løse problemerne i de udsatte boligområder. For hvor storytelling som metode tydeligvis taler til hjertet og bygger på værdier og moral, skal sociale problemer som regel løses med hjernen og en rationel tilgang baseret på fornuft og erfaring. Brugen af storytelling i VisitVollsmose-rapporten ligner i højere grad et konstrueret univers, der har til formål at pynte på virkeligheden til glæde og gavn for alle, der tilslutter sig en anerkendelse af multikulturalismen, men kommer i stedet til at skære forbindelsen mellem visioner og virkelighedens Vollsmose over. Og når alt tyder på, at storytelling ikke kan løse de udsatte boligområders problemer, hvorfor så overhovedet bruge offentlige midler på at forsøge? Det synes jeg de ansvarlige - både kommunen og det involverede reklamebureau - skylder os en forklaring på.

Helle Lykke Nielsen, lektor, Institut for Historie, Syddansk Universitet



En mere tilbundsående analyse af rapporten kan læses i Helle Lykke Nielsens "Eventyret om Vollsmose og den multikulturelle illusion" i den netop udkomne bog Multikulturalismens fælder. Mørklægning og moralisme i medier, forskning og politik (M. U. Necef og T. B. Dyrberg (red.), Samfundslitteratur, 2016).

Send navnestof til os:

Skriv til os, hvis karriereskift eller lignende skal nævnes her på siderne. Husk at medsende et vellignende portræt.
debatognavne@kommunen.dk



”Der var ingen indicier på, at systemet skulle møde så store problemer, når vi tog hospitalerne i Gentofte og Herlev med i loopet.”

Svend Hartling, koncerndirektør i Region Hovedstaden, om, at et nyt it-system ikke fungerer efter hensigten og forsinker behandlingen af mere end 400 kræftpatienter, til DR

11. MAJ

Høring om Nato-topmøde i Warszawa

Landstingssalen

11. MAJ

Åbent samråd om midlertidig arbejdsmarkedsydelse

Åbent samråd med beskæftigelsesministeren om midlertidig arbejdsmarkedsydelse, jf. BEU alm. del - samrådssp. AS-AU. Lokale 2-080 på Christiansborg

11. MAJ

Høring om grønlandere bosiddende i Danmark

Landstingssalen

11. MAJ

Landsretten afgør sag om politidrab

Vestre Landsrets 11. afdeling i Viborg afsiger efter planen dom i en sag, hvor faren til den politidræbte Bo Houen Jørgensen har rejst erstatningskrav mod staten i forbindelse med drabet. Kravet er 50.000 kroner. Anklagemyndigheden har tidligere vurderet, at der ikke var grundlag for hverken straffesag mod eller kritik af politifolkene i sagen. Bo Houen blev dræbt i 2009, da otte politifolk rykkede ud til hans hjem i forbindelse med en tvangsindlæggelse. I byretssagen blev erstatningskravet afvist, men byretten påpegede dog, at der var begået flere fodfejl fra anklagemyndighedens side under efterforskningen. Vestre Landsret, Viborg

12. MAJ

Åbent samråd om arbejdsforhold i udlandet

Åbent samråd med erhvervs- og vækstministeren om arbejdsforhold i udlandet, jf. URU alm. del - samrådsspørgsmål AB, AC, AE og AF. Værelse 2-133 på Christiansborg

12. MAJ

Åbent samråd om arbejdsprøvnninger

Åbent samråd med beskæftigelsesministeren om arbejdsprøvnninger, jf. BEU alm. del - samrådssp. AV-AW. Lokale S-092 på Christiansborg

12. MAJ

Kl's Social- og Sundhedspolitiske Forum

Aalborg Kongres & Kultur Center, Europa Pl. 4, 9000 Aalborg

13. MAJ

Førstebehandling af B 89

Forslag til folketingsbeslutning om at tilbageføre omprioriteringsbidraget til kommunerne stillet af Benny Engelbrecht (S), Magnus Heunicke (S) og Nicolai Wammen (S).

13. MAJ

Søfolk kræver en million af Ekstra Bladet

Københavns Byret afsiger i dag dom i en erstatningssag, hvor to søfolk kræver i alt en million kroner af Ekstra Bladet på grund af krænkende omtale af dem, da de blev holdt som gidsler i Somalia. Byretten i København

14. MAJ

Enhedslistens årsmøde

Enhedslistens årsmøde begynder i dag og fortsætter frem til mandag. Hovedtemaet vil være partiets politik i forhold til EU og Europa og en eventuel beslutning om at stille op til Europa Parlamentet. Grønnemoseskolen, Søborg

16. MAJ

Women Deliver afholder international conference i København

I dag begynder en international conference afholdt af Women Deliver, hvor Danmark er valgt som vært. Konferencens formål



FOTO: PHILIP DAVALI / POLFOTO

10. MAJ

Forhandlinger om ekstreme imamer

Forhandlingerne om en aftale mod ekstreme imamer fortsætter i dag. Kirke- og kulturminister Bertel Haarder (V) genoptager i dag de fælles forhandlinger, efter de blev suspenderet, fordi der var kritik af forløbet, hvor alle partier sad sammen ved forhandlingsbordet. Forhandlingerne begyndte 7. april, og i den mellemliggende tid har ministeren så afholdt samtaler enkeltvis med de forskellige partier. Kirkeministeriet

er at skabe større indsigt og engagement i piger og kvinders sundhed og rettigheder. Bella Center, København

17. MAJ

Debatmøde om læger i industrien

Lægemeddelindustriforeningen holder i dag debatmødet 'Flere læger og lægemiddelakademikere til industrien - udfordringer og mulige løsninger' i Landstingssalen på Christiansborg. Blandt oplægsholderne er Peter Kristensen, senior vicepresident for Global Development hos Novo Nordisk, og Kim Andersen, senior vicepresident hos H. Lundbeck. Derudover vil der være paneldebatter, blandt andre med Jakob Engel-Schmidt, uddannelses- og forskningsordfører for Venstre, og Flemming Møller Mortensen, sundhedsordfører for Socialdemokraterne. Landstingssalen, Christiansborg

18. MAJ

Åbent samråd om Statsministeriets "særlige sikkerhedsarkiv"

Statsminister Lars Løkke Rasmussen (V) er i dag kaldt i åbent samråd om Statsministeriets "særlige sikkerhedsarkiv". Samrådsspørgsmålet er stillet af Søren Søndergaard (EL). Værelse S-092 på Christiansborg

18. MAJ

Konference om trafikstøj

Gate 21 arrangerer konference om trafikstøj under overskriften 'Trafikstøj: En overset samfundsudfordring'. Der vil både være oplæg og debat om trafikstøj og dens konsekvenser, men også bud på, hvordan problemet kan løses. Med til paneldebatten er

blandt andre Morten Bødskov (S), Holger K. Nielsen (SF) og Mette Sørensen, seniorforsker i Kræftens Bekæmpelse. Fællessalen på Christiansborg

18. MAJ

Topmøde om transport i Tyskland

Fra i dag og frem til fredag er der topmøde i International Transport Forum, hvor ministre, interesseorganisationer og eksperter mødes. Den danske transport- og bygningsminister Hans Christian Schmidt (V) deltager sammen med Klaus Bondam fra Dansk Cyklistforbund og Christian Friis Bach, formand for FN's Økonomiske Kommission for Europa. Leipzig

18. MAJ

Europæisk minoritetskongres

Frem til 22. maj afholdes minoritetskongres i Wrocław i Polen. Kongressen afholdes af Den Europæiske Mindretalsunion. Wrocław, Polen

18. MAJ

WHO holder international conference

I dag begynder det 68. World Health Assembly, som afholdes årlig af verdenssundhedsorganisationen WHO. Genève, Schweiz

18. MAJ

Konference om kvinder i erhverv

I dag afholdes konferencen Womenomics i regi af kongressen Women Deliver, som i år finder sted i København. Målet er at vise, hvilke potentialer virksomhederne har i deres kvindelige medarbejdere og ledere. Blandt oplægsholderne er Maria Rørbye Rønn, generaldirektør for DR, Mogens Lykketoft, formand for FN's Generalforsamling, og Selina Juul, grundlægger af 'Stop Madspild'. Under konferencen uddeles 'Womenomics Awards', til tre kvinder, som har udmærket sig på deres felt. Børsen, København

19. MAJ

Dansk Erhvervs Årsdag 2016

Dansk Erhverv afholder i dag sin årsdag i DR Koncerthuset. Statsminister Lars Løkke Rasmussen (V) og partiformand Mette Frederiksen (S) vil blandt andre deltage. DR Koncerthuset, Ørestads Boulevard 13, København S

19. MAJ

Konference om nytteværdien af menighedsrådene

Kirkeudvalget holder i dag konference og høring om nytteværdien af menighedsrådene. Landstingssalen på Christiansborg

19. MAJ

Udenrigsministre til Nato-møde

I dag og i morgen ventes udenrigsministrene at mødes i Bruxelles til Nato-møde. Bruxelles, Belgien

20. MAJ

Europaudvalgsmøde med Margrethe Vestager

Ved dagens møde i Europaudvalget skal udvalget mødes med den danske EU-kommissær, kommissæren for konkurrenceforhold Margrethe Vestager. Lokale 2-133 på Christiansborg

20. MAJ

Retssag om medvirken til terrordrab ved synagogen i København

Københavns Byret behandler i dag nævningsagen mod fire mænd, som er tiltalt for medvirken til terrorisme. Mændene har ifølge anklagemyndigheden bistået Omar el-Hussein i forbindelse med hans drab på Dan Uzan ved synagogen i Krystalgade i København samt el-Husseins skud mod to politifolk ved synagogen. Sagen behandles over en lang række dage med forventet dom i september 2016. Byretten i København

37 %

er andelen af personer med en årlig A-indkomst på over 300.000 kroner. Det er et fald på 2 procentpoint siden 2008.

Kilde: Danmarks Statistik

Kommuner

KOLDING

To nye direktører

Kolding Kommune har ansat Henrik Beyer som ny kommunaldirektør efter Rikke Vestergaard, der er skiftet til Region Syddanmark som koncerndirektør. **Henrik Beyer** starter i jobbet 1. juni, og det gør også **Michael Petterson**, der er ansat i en ny stilling som beskæftigelses- og integrationsdirektør.

Den nye kommunaldirektør Henrik Beyer (50) er cand. oecon. og har en Master of Public Management. De seneste seks år har han været Direktør for Børn og Unge i Herning Kommune.

Den kommende beskæftigelses- og integrationsdirektør Michael Petterson (49) har ligeledes en Master of Public Management foruden to officersuddannelser. Han kommer fra en stilling som arbejdsmarkedschef i Vejle Kommune.

Beskæftigelses- og Integrationsforvaltningen er oprettet med virkning fra 1. maj og dækker hele arbejdsmarkedsområdet, herunder jobcentret, samt integration, hvor der blandt andet skal sikres beskæftigelse til de mange nye flygtninge. Indtil de nye direktører er på plads om en måned, er børne- og uddannelsesdirektør Helle Thiele konstitueret som beskæftigelses- og integrationsdirektør og by- og udviklingsdirektør Thomas Boe som kommunaldirektør.

VEJLE

Ny centerchef fra nabokommunen

Vejle Kommune har ansat **Helle Brinch** som ny seniorchef. Hun kommer fra et job som vicedirektør for seniorområdet i Kolding Kommune.

Helle Brinch, der er 46 år, har en baggrund som sygeplejerske og en bred lederuddannelse. Hun har hele sit arbejdsliv beskæftiget sig med sundheds- og omsorgsområdet, de seneste 16 år som leder og chef/vicedirektør i først Egtved Kommune og efter kommunesammenlægningen i 2007 i Kolding Kommune.

Nu får hun ansvaret for hele seniorområdet i Vejle, som har et budget på næsten 700 millioner kroner og godt 1500 ansatte. Helle Brinch afløser Anette Styrup Bang, der er gået på pension.

NÆSTVED

Ny centerchef for Miljø og Natur

Center for Miljø og Natur i



VEJLE

Stedfortræder bliver fast byrådsmedlem

Gerda Haastrup Jørgensen overtager pladsen i Vejle Byråd efter Jens-Erik Jørgensen (V), der døde forleden. Hun blev indkaldt som stedfortræder i sidste måned under Jens-Erik Jørgensens sygdom, men bliver nu fast byrådsmedlem valgperioden ud.

Som stedfortræder indtrådte Gerda Haastrup Jørgensen i de samme udvalg som Jens-Erik Jørgensen havde sæde i: Teknisk Udvalg, Udvalget for Lokalsamfund og Nærmøkrati samt Seniorudvalget. Dog gik Jens-Erik Jørgensens næstformandspost i Seniorudvalget til byrådsmedlem Charlotte Faber Stech Mortensen (V).

De øvrige poster, som Jens-Erik Jørgensen var udpeget til, vil blive besat på førstkommande byrådsmøde i næste uge.

Næstved Kommune har fået sin nye centerchef, efter at et enigt ansættelsesudvalg har peget på **Pernille Balslev-Erichsen** til at stå i spidsen for centeret.

Pernille Balslev-Erichsen er uddannet jurist og har ledererfaring fra Miljø- og Fødevarerministeriet, hvor hun i dag er enhedschef for 80 medarbejdere og har ansvar for sagsbehandling og kontrol med miljø og økologi i landbruget.

Pernille Balslev-Erichsen er 52 år. Hun starter i sin nye stilling 1. juni.

SØNDERBORG

Ny chef for Drift og Anlæg

Sønderborg Kommune har ansat 46-årige **Henrik Littau-Jensen** som ny drifts- og anlægschef. Den nye chef

kommer med en bred baggrund fra både det private og andre offentlige arbejdspladser, senest Grundfos og før det Holstebro Kommune. Henrik Littau-Jensen er uddannet bygningskonstruktør og byggeøkonom og har en diplomuddannelse i ledelse. Han tiltræder 16. maj.

MARIAGERFJORD

Ny centerchef fra Favrskov

Et enigt ansættelsesudvalg i Mariagerfjord har peget på **Flemming Bækby Nielsen** til at stå i spidsen for det nye center for Byråd, Personale og Strategi, oplyser kommunen. Flemming Bækby Nielsen kommer fra en stilling som sekretariatschef ved Børn og Skole i Favrskov Kommune, hvor han tidligere også har været konstitueret direktør,

leder af Familiecenteret og AC-konsulent i Borgmestersekretariatet. Han er både uddannet landmand og cand. scient. po. l fra Aarhus Universitet og er netop begyndt på en master i offentlig ledelse på Syddansk Universitet. Han begynder i den nye stilling den 1. juni 2016.

NORDFYN

Ny natur- og miljøchef

Nordfyns Kommunes nye natur- og miljøchef hedder **Mette Højby**, der er 41 år og kommer fra Vejle. Med i bagagen har hun en bred erfaring indenfor natur- og miljøområdet fra stillinger i henholdsvis Region Syddanmark, Hedensted Kommune og Odsherred Kommune.

Mette har erfaringer med natur- og miljøindsatsen på flere niveauer - både som teamkoordinator, projektleder og tidligere som sagsbehandler. Hun har arbejdet i mindre kommuner med samme vækst dagsorden som Nordfyns Kommune, og i Region Syddanmark har hun løst opgaver på et højere strategisk niveau. Alt i alt giver det en perfekt platform for at fylde det nye job ud, siger direktør for Teknik, Erhverv og Kultur, Henrik Boesen.

Mette Højby er oprindelig uddannet agronom og er nu i gang med at tage en diplomuddannelse i ledelse. Hun tiltræder stillingen 1. juni 2016.

Organisationer

AFSKED

COK skal have ny direktør

Direktør i Center for Offentlig Kompetenceudvikling (COK), **Ib Oustrup**, har meddelt, at han stopper per 1. august.

Dermed skal COK i gang med at finde en ny direktør et halvt år tidligere end ventet, da det hele tiden har været planen, at Ib Oustrup skulle forlade sin stilling i starten af det nye år.

Fratrædelsen sker, fordi en række topchefopgaver bliver afrundet i sommeren 2016, og COK oplyser, at det dermed er en naturlig anledning til at overlade roret til nye kræfter. Direktørstillingen vil blive slået op snarest muligt.

DKNYT

dknyt er først med den seneste udvikling på den kommunal- og landspolitiske dagsorden. Bestil et gratis prøveabonnement på www.dknyt.dk eller ring 46 35 33 43.

Vore konsulenttydelser

- Udvikling af organisationen, ydelserne og det gode lederskab
- Coaching/sparring til politikere, topchefer, ledere og nøglemedarbejdere
- Rekruttering af topchefer, ledere og nøglemedarbejdere (SKI-certificeret)
- Visions- og strategiseminarer for byråd, udvalg, direktion og ledergrupper
- Lederevaluering og -udvikling
- Chef-til-leje

H.C. Vestergaard
LEDELSE STYRING UDVIKLING

Brug proceskonsulenter med topledereerfaring. Den erfaring har vi!

Tlf. 7022 0272 • www.hcvestergaard.dk

Lundgaard Konsulenterne

- Rekruttering af ledere og nøglemedarbejdere
- Visions- og strategiprocesser for den politiske- og administrative ledelse
- Netværksanalyse – vi kan vise hvordan organisationen i *virkeligheden* arbejder sammen
- Udvikling af ledere og ledergrupper – med eller uden typeprofilværktøjer
- Sparring/coaching med toppolitikere og ledere



Af Anders Hougaard. Lektor Lyns nedslag



Blæs min fløjte, Bettina

Whistleblowerordningerne kan meget vel være kulminationen på det moderne demokratis transformation til en gratis karruseltur. Lad os starte med to scenarier.

I maj 2013 forlod den dengang 30-årige it-tekniker Edward Snowden sit job hos USA's National Security Agency (NSA), og fra sit eksil i Hongkong offentliggjorde han i tusindvis af fortrolige dokumenter fra sin tid i den amerikanske efterretningstjeneste. Dokumenterne afslørede omfattende amerikanske overvågningsprogrammer, som blandt andet kørte i samarbejde med europæiske regeringer. Overvågningerne omfattede for eksempel politiske institutioner på højeste plan, servere hos de største sociale medier og privat sms-kommunikation, og afsløringerne blev hurtigt til en mediesensation og skabte en international politisk skandale. Snowden selv har siden levet i landflygtighed og søgt om politisk asyl i flere lande. Han er sigtet for tyveri af regeringens ejendom og to punkter i henhold til USAs lov om spionage.

Sceneskift. Et sted i Midtjylland sidder Bettina. På hendes smartphone kan hun se, at der på Socialtilsyn Midts hjemmesider står, at man kan henvende sig anonymt, hvis man har "oplysninger om bekymrende forhold i en plejefamilie eller socialt tilbud." Og det skal Bettina da lige love for, hun har. Hun har set lidt af hvert hos plejefamilien for enden af vejen, og det er på tide, at det kommer til myndighedernes kendskab. Men inden Bettina går hen til computeren for at udfylde den særligt udarbejdede formular, skal hun lige have givet sit besyv med i en Facebook-diskussion om lukningen af en pølsevogn på det lokale bytorv, "liket" et opslag om flygtninge, delt en veganeropskrift og en indsamlingsannoncering fra Kræftens Bekæmpelse på sin væg, stemt på ugens model hos Vero Moda og givet karakter til en venindes nye makeup. Og når hun kommer hen til computeren, har hun i øvrigt også overvejet at undersøge mulighederne for anonymt at angive sin chef i kommunen for uprofessionel adfærd, og så skal hun lige søge information om en ny yogaform, som hun overvejer at gå over til, og udfylde et evalueringsskema for det kursus, hun har taget i glutenfri børneopdragelse.

Lugter råddent

Snowden og Bettina befinder sig under ganske forskellige omstændigheder i hvert sit hjørne af verden. Men lader man sig henføre af de mange bevingede ord, der hæftes til den politisk tilskønnede modebølge, der er skyllet gennem både det private og det offentlige de sidste par år, så er Bettina i lige så høj grad som Snowden en sand heltinde. Bettina er nemlig ligesom Snowden en vaskeægte whistleblower. Hun slår til, når noget er råddent i the State of Denmark. Hun benytter sig af en af de utallige nye whistleblowerordninger og blæ-



Danske virksomheder og myndigheder strør om sig med whistleblowerordninger, men foreløbig er der langt mellem de danske Edward Snowdens - og spørgsmålet er, om nogen overhovedet læser brevet fra Bettina i Midtjylland, når hun angiver sin chef i kommunen, mener Lektor Lyn i denne uge.

Foto: Ditte Valente / Polfoto

ser højt og flot i fløjten. Hun blæser, hedder det rørstrømsk, for åbenhed, beskyttelse af den enkelte medarbejder og demokrati.

Der er bare lige det ved det, at hvor Snowden traf et svimlende eksistentielt valg og trak hele sit liv ud i skæbnens malstrøm, så bruger Fløjte-Bettina en halv times tid på en anonym anmeldelse, inden hun henter drengene fra fodbold, serverer økologisk grøntsagslasagne til aftensmad og falder i søvn til et afsnit af Game of Thrones efter at have postet en selfie med ny frisure, delt en video om åndedrætsøvelser og chattet lidt på en livstilsblog. Og nej, pointen er ikke, at vi skal se ned på Fløjte-Bettina, fordi hun blegner i sammenligning med Snowden. Og jo, der skal absolut være mulighed for uden repressalier at have hånd i hanke med dem, der er i en position, hvor de kan udnytte og skade andre eller være en trussel imod det åbne demokrati.

Der er bare noget ved alle disse funklende whistleblowerordninger, der lugter mere råddent end de tilstande, de angiveligt sikrer imod. Det ser så flot ud, at offentlige og private virksomheder laver dyre ordninger, der sikrer, at man bekvemt kan påpege urent trav i dem, og som ovenikøbet gør honnør til dem, som bruger tjenesten. Det ligner den direkte

vej til et eksemplarisk åbent demokratisk demokrati. Men: For det første synes man i den generelle snak om whistleblowerordninger at være så betaget af tanken om medarbejderbeskyttelse og vagthundeprincippet, at man glemmer at spørge, hvad der skal sikre, at indberetningerne overhovedet følges til dørs. Når hele anmelderiet er så tys-tys, hvordan kan man så vide, at man ikke bare anmelder ind i et stort tomrum? For det andet: Hvis Fløjte-Bettina virkelig køber præmissen om den funklende vagthundeordning, lægger hun så trykt sit hoved på whistleblowerpuden i blind tiltro til, at den sikrer tryghed og retfærdighed? Holder hun op med i det hele taget at stille krav på sin arbejdsplads, med at bruge sin ytringsfrihed og med kritisk at dele erfaringer med sine kolleger? Er det ikke særdeles bekvemt for en virksomhed med en klagekasse, der fungerer som en sort boks, hvor ingen (med højtidelig henvisning til anonymitetsprincippet) aner, hvor klagerne ender? Og er det ikke også særdeles bekvemt for en virksomhed med en indberetningsordning, der qua sin navnemæssige reference til tidens største demokratiske helte har det retoriske perspektiv, at den kan afvæbne de mest kritiske stemmer? Med andre ord: Hvordan kan Bettina vide, at hun i virkeligheden ikke bare bidrager til et internt og eksternt PR-stunt, der i sidste ende kvæler mere berettiget kritik, end den tilvejebringer? Hvordan kan Bettina vide, at det, hun i virkeligheden blæser på, ikke bare er virksomhedens store, stive fløjte?

Digital ligegyldighed

Men vi er stadigvæk ikke kommet til den vigtigste pointe. Som vi har set, er Bettina, som de fleste af os, flittigt engageret i den digitale verden. Hun giver sin mening til kende i mange sammenhænge, hun finder skiftende interesser, hun hopper med på tidens strømninger og perspektiver på verden, og hun skifter umærkeligt og glidende fokus fra makeup til problemer i plejefamilier til kræftbehandling

og til Game of Thrones. I den digitalt bearbejdede verden bliver alting ens. Man bevæger sig ikke fra én fysisk sammenhæng til den næste; man bevæger sig ikke mellem substantielt forskellige situationer, mennesker og problemstillinger. Man glider let henover skærmen mellem bogstaver og billeder, fra link til link, fra video til video, fra formular til formular. Der sker en ubemærket nivellering af alting. Det hele bliver lige gyldigt og dermed ligegyldigt. Man er konstant engageret, men ikke involveret. Man er ikke bundet, knyttet eller forpligtet til hver sag; man passerer blot gennem den og afleverer sin kommentar, sin evaluering, sin mening eller sit like. Ikke bare kan man altså have sine tvivl om whistleblowerordningernes reelle værdi og troværdighed. Ikke bare kan man finde det foruroligende, at nogle whistleblowerordninger inviterer enhver til at komme med anonyme indberetninger. Ikke bare væmmes man ved de pynkende fjer i den retoriske fremstilling af en foranstaltning, der i sidste ende "blot" er en indberetningsordning. Whistleblowerordningerne glider tilmed på yderst uheldig vis sammen med en strøm af dagligdags engagementer, som består af ting, vi gør uden virkelig passion. Man kan umiddelbart synes, at whistleblowerordningerne er nødvendige og fremragende. Men i det store billede er de et bekymrende symptom på en digitalt mediebåren verden og et moderne demokrati, der opdrager sine borgere til at realisere sig selv som stolte deltagende demokrater ved at spy meninger ud i øst og vest og uden konsekvens fremfor at være sande meningsskabende eksistentialister, der forpligter sig selv og sætter sig selv på spil for en større sag. Det sidste er det, som den ægte whistleblower Snowden gjorde. Bettina og alle vi andre knæler selvtilfredse og bekvemme ved den moderne verdens gratis alter og strammer læberne om de store, velmagende fløjter.

"Er det ikke også særdeles bekvemt for en virksomhed med en indberetningsordning, der qua sin navnemæssige reference til tidens største demokratiske helte har det retoriske perspektiv, at den kan afvæbne de mest kritiske stemmer? Med andre ord: Hvordan kan Bettina vide, at hun i virkeligheden ikke bare bidrager til et internt og eksternt PR-stunt, der i sidste ende kvæler mere berettiget kritik, end den tilvejebringer?"