

Terrorpakke til 1 milliard. Tænk, hvad pengene kunne udrette i belastede boligområder, skriver Aydin Soei.

synspunkt side 6

Sikkerhedsbristen er ofte medarbejderne selv, når kommuner bliver offer for virus- og hackerangreb.

nyheder side 4

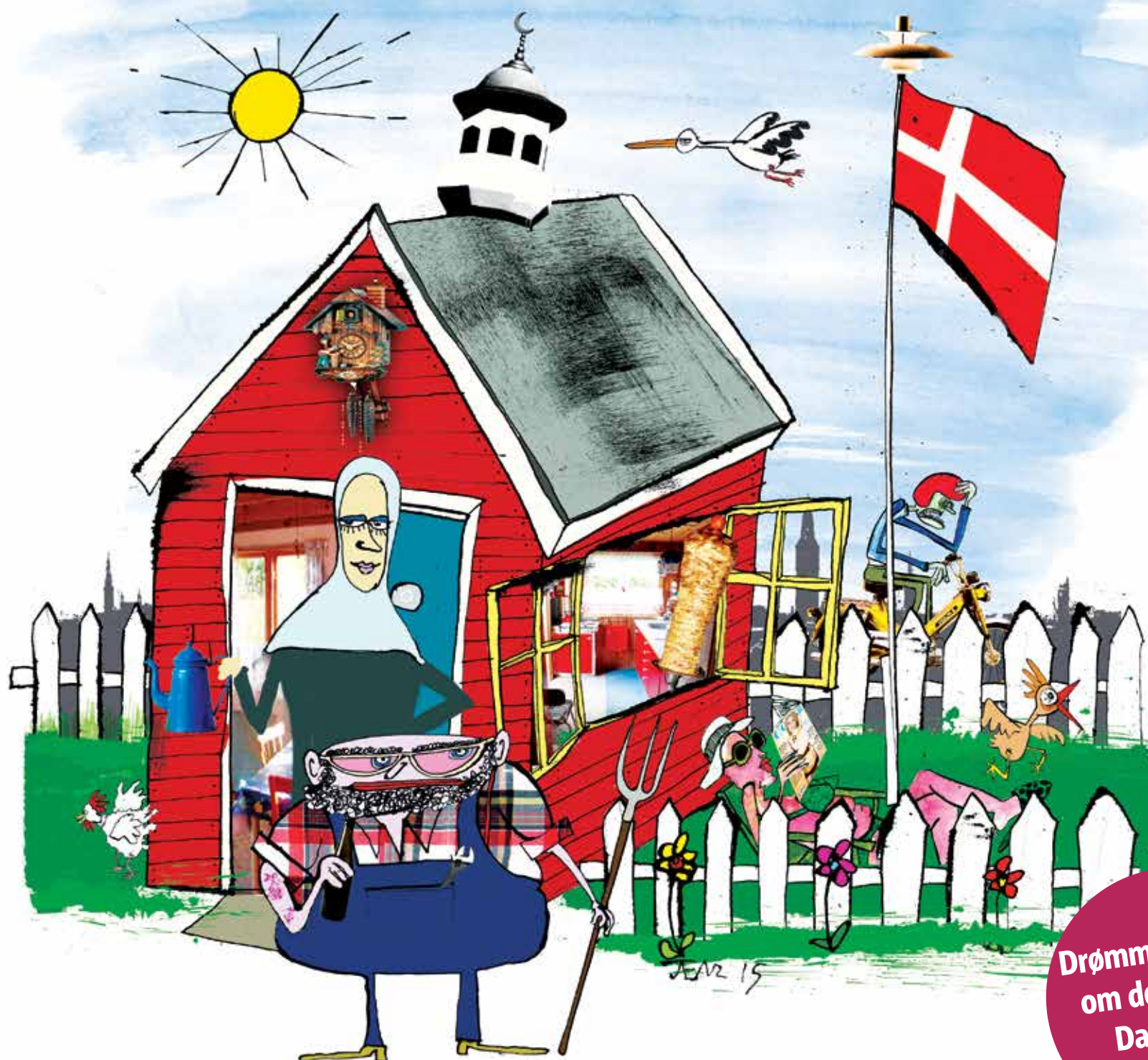
Konkurrencestaten er under pres, og store uligheder truer, mener Ove K. Pedersen.

interview side 7



kommunen

politik fra rødderne mandag 02. marts 2015 · nr. 6 · 58. årgang



Drømmer S og DF
om det samme
Danmark?
SIDE 10-11

Helle kan tabe valget, men vinde partiet

Statsministeren har skabt S-fremgang med *Det Danmark du kender*-kampagnen. Et flertal af vælgerne i rød blok mener, at Helle Thorning bør få en ekstra chance som S-formand trods et valgnederlag.

Tema side 8-11

■ **Alternativet kommer på stemmesedlen** ■ **Apple placerer datacenter i Viborg**
■ **Terrordiskussionerne fortsætter** ■ **Humanitære folkemøder om flygtninge i Sønderborg**
■ **Danmark på digital topplacering** ■ **Forsinkelse af Femernforbindelse kan give besparelser**

■ **Alternativet er nået i mål med indsamlingen af vælgererklæringer** og bliver altså at finde på stemmesedlen til det kommende folketingsvalg. I første omgang var det de borgerlige politikere, der var hurtigst ude på de sociale medier med lykønskninger til partiet. Det skyldes i højere grad forventningen om et rødt stemmespild på Uffe Elbæks utopier end en reel beundring for den tidligere radikale ministers nye partis politiske program. **Helt klar til at føre valgkamp er partiet dog ikke endnu.** - Vi har sat en deadline for os selv, der hedder den 14. april. Da skal vi have styr på alting. Og det når vi, siger Uffe Elbæk til TV 2.



”Jeg synes ikke længere, at det var en 16-årig pige, vi skulle vise billeder af, når vi diskuterede kvinders fremstilling. Så blev det til #dobbelthageselfien, der nok er det grimme billede, jeg nogensinde har set af mig selv”

Ida Auken til METROEXPRESS om hendes modsvær til magasinet Covers billede af en ultratynd model.

■ **Efter 100 møder over tre år er det lykkedes Viborg Kommune** med det hemmeligholdte projekt orkan at lokke Apple til at placere et nyt, stort datacenter i Foulum - en anlægsopgave i milliardklassen, og **300 arbejdspladser kommer det stensikkert til at skabe i kommunen**, men den konservative borgmester i Viborg sigter højere. - Når vi tager det hele med, vil jeg gætte på, at vi kommer op i mange tusinde arbejdspladser, siger han til DR og **sætter målet ved 10.000 nye job.** #siliconviborg

■ Tirsdag blev filminstruktør Finn Nørgaard bisat fra Grundtvigs Kirke i København. **Omkring 750 fremmødte, deriblandt statsministeren og flere andre partiledere, var til stede, da ofret for skudepisoden ved Krudttønden på Østerbro blev stedt til hvile.** På den politiske scene er efterdønningerne efter de to fatale skudangreb endnu ikke forstummet. Dansk Folkeparti kræver total åbenhed i den rapport, der skal redegøre for forløbene og politiets indsats, mens Politiforbundet håber, at offentligheden ikke får adgang til alle detaljer, fordi der ‘skal være nogle fabrikshemmeligheder om-



”Det er også spørgsmålet om, hvem den virkelige Helle Thorning er? Den person, vi ser nu - statsmands-Helle Thorning - ansigtet i de rette folder, en lille tåre - er det skuepil? Og er det den rigtige Helle Thorning, vi så tilbage i oppositionstiden, hvor hun ønskede, at man tog afstand fra Muhammed-tegningerne?” Christopher Arzrouni i Jersild minus Spin.

Foto: Polfoto

kring, hvordan politiet agerer i sådan nogle situationer fremover’.

■ - Det handler ikke om, hvor mange eller hvem de er, men **det handler om, at når de er her, så skal vi tage os ordentligt af dem** og sørge for, at de bliver en del af og et godt bidrag til det danske samfund. Sådan lød det om flygtninge fra generalsekretæren i Røde Kors, Anders Ladekarl, på det **humanitære folkemøde om flygtninge**, som Røde Kors afholdt i Sønderborg i mandags. Folkemødet i Sønderborg er det første af fire og handler om, hvordan danskerne bliver bedre til at tage imod og hjælpe med at integrere de personer, der kommer til landet.

9.548

personer meldte sig ud af folkekirken i 2014. Det er mindre end halvt så mange som to år tidligere.

■ **Danmark scorer topkarakter i EU’s nye digitale indeks**, som EU-Kommissionen præsenterede tirsdag. Vi ligger som nummer ét ud af de 28 medlemslande. Det er blandt andet vores avancerede brug af digitale of-

Kommuner med flest følgere på Facebook



København	36.000
Aalborg	18.800
Kolding	8.319
Silkeborg	6.508
Viborg	5.694

fentlige tjenester samt e-sundhed, der gør, at vi ligger højt på den digitale rangliste. **Eksempelvis udveksler 92 procent af de praktiserende læger medicinske oplysninger elektronisk**, mens 69 procent af internetbrugerne sender blanketter til de offentlige myndigheder via internettet.

■ Hvis en **ny forsinkelse af Femernforbindelsen** mellem Danmark og Tyskland kan gøre prisen for den 18 kilometer lange tunnel lavere, så skal det udnyttes. Sådan lyder det fra transportminister Magnus Heunicke (S) efter et møde med hans tyske kollega Alexander Dobrindt. - Priserne er for høje og skal forhandles ned, og Femern A/S’ vurdering er, at det kan lade sig gøre, men at **man har størst chance for et godt resultat, hvis man bringer tidsplanen i spil.** Så det vil vi gøre, erklærer Magnus Heunicke.

Kommuner melder pas til flere flygtninge

Boligpresset og den tunge integrationsindsats, der følger med at tage flere kvoteflygtninge, får flere kommuner til at trække følehornene til sig i forhold til at øge den kvote, de har fået tildelt.

o integration

Af Morten Munkholm
munkholm@kommunen.dk

En SFO omdannet til boliger, leje af hoteller og campingvogne eller pavilloner på rådhusets parkeringsplads. Kommunerne går i øjeblikket kreativt til værks for at finde plads til de 12.000 flygtninge, de har fået meldt ud som et cirkatal for, hvor mange de skal fordele mellem sig i år.

Søndag var sidste frist for, at kommunerne helt ekstraordinært kan melde sig til at tage flere flygtninge end dem, de har fået tildelt. KL kunne ved vores deadline ikke fortælle, om de overhovedet havde modtaget nogen positive tilbagemeldinger. Men ved en gennemgang af halvdelen af landets kommuner fandt vi ikke en eneste, der var klar til at tage flere flygtninge.

De fleste har afvist muligheden for at tage flere fra star-

ten. De er så pressede af tallet i forvejen, at det simpelthen ikke kan lade sig gøre. I Guldborgsund Kommune var der i starten af februar flertal for at øge deres kvote fra 172 til 250. Men i sidste uge blev det alligevel besluttet at holde fast i de 172.

- Når vi går ind og kigger på statistikkerne, så er vores vurdering desværre, at vi ved at tage flere flygtninge ikke vil have ressourcerne til at løfte opgaven, fortæller borgmester John Brædder fra Guldborgsundlisten, der altså for en måned siden var for at øge kvoten, men i sidste ende endte med at være imod.

- Vi kan se, at vi ikke bliver fuldt kompenseret. Og på den baggrund vil vi gerne tage ansvar for vores del af kvoten, men vi kan ikke udover det påtage os flere, uddyber borgmesteren.

Regeringen har afsat 325 millioner kroner ekstra til at

hjælpe flygtningene på plads i kommunerne i år. Men på trods af tilskuddet kan Guldborgsund altså ikke få det til at hænge sammen økonomisk.

- Modsat andre tilflyttere ved vi jo med 100 procents sikkerhed, at flygtningene skal starte på kontanthjælp. Og selvom der er lavet en millionpulje, så er det langt fra nok til at dække blandt andet modtageklasser for tosprogede børn, flere ansatte i integrationsafdelingen, fripladser i institutionerne og alt det andet, der hører med, siger John Brædder.

Også i andre kommuner bliver der lavet nye integrations tiltag og økonomiske planer, der skal få flygtningeforretningen til at hænge sammen. Og det hjælper ikke, at den nye beskæftigelsesreform samtidig sænker statens refusion for kontanthjælp.

- Når vi nu næste år går ned på 20 procent, så vil økonomien i at modtage flygtninge kun se endnu værre ud, forklarer Guldborgsunds borgmester.

Asyleksperter siger nej

I efterårets diskussion om de ekstraordinært mange asylansøgere var der flere kommuner, der så en god forretning i at tage flere. I Sønderborg har de for eksempel ta-



”Modsat andre tilflyttere ved vi jo med 100 procents sikkerhed, at flygtningene skal starte på kontanthjælp. Og selvom der er lavet en millionpulje, så er det langt fra nok til at dække blandt andet modtageklasser for tosprogede børn, flere ansatte i integrationsafdelingen, fripladser i institutionerne og alt det andet, der hører med.”

John Brædder, borgmester i Guldborgsund

get imod 1.000 asylansøgere, men når det kommer til flygtninge er det en anden sag.

- Det er en helt anden opgave. Det er langt mere permanent at tage imod de her kvoteflygtninge. Vores antal er steget ligesom alle andres, og det skal vi nok klare. Men det er ikke os, der skal tage ekstra. Det er det ikke, siger borgmester Erik Lauritzen (S).

Heller ikke på Langeland, der har været udråbt som asylspecialister, har de bedt om en øget flygtningekvoteflygtninge.

- Vi har 700 i asylcentret i forvejen. Og så er vores kvote af flygtninge forhøjet fra 17 til

45, og mange af dem vil kunne få familiesammenføring, så det kan hurtigt blive til 100. Vi melder klart ud, at vi ikke vil tage flere, siger borgmester Bjarne Nielsen (V).

København tager nul

I Aarhus står de til en kvote på 516 flygtninge, hvilket har fået byens politikere til at stille skarpt på urimeligheden i, at København er en såkaldt nul-kommune, som slet ikke tildeles flygtninge - en debat, der også blev rejst sidste år af Rudersdals borgmester Jens Ive (V).

De Radikale i København

foreslog i sidste uge, at kommunen kunne tage enten 100 eller 200 flygtninge. Mellemfolkeligt Samvirke spillede ind med, at de muligvis kunne indkvartere 50 i deres kontorlokaler på Fælledvej til sommer. Men på trods af forslagene mente et flertal ikke, det ville være forsvarligt.

Grotesk, unfair og urimeligt, mente Aarhus-rådmand Thomas Medom (SF), mens andre borgmestre er mere tøvende med at blande sig i debatten.

- I hovedstaden har de selvfølgelig besvær med at skaffe boliger til flygtningene, så jeg kan godt se, at det er problematisk for dem. Modsat synes jeg, de måske burde overveje, om de ikke kan tage nogle flere. Vi kan i hvert fald ikke, siger Bjarne Nielsen fra Langeland.

I Sønderborg mener Erik Lauritzen, at man skal passe på med at gøre det landspolitisk til en lokalpolitisk brydekamp.

- Der er gode grunde til den fordeling, der er lavet. København har deres at slås med, så det er ikke en diskussion, vi skal blande os i. Vi skal ikke til at slås om det kommunerne imellem, siger han.

Den 1. april vil det blive meldt ud fra kommunekontakttrådene (KKR), hvordan den endelige kvotefordeling af flygtningene bliver. o

o Guldborgsunds regnestykke

EKSEMPEL 1:

Enlig flygtning, 20-30 år, bosiddende i almen lejlighed

Udgifter

- ▶ Kontanthjælp 84.000 kr. 84.000 kr.
- ▶ Danskundervisning m.v. 58.000 kr.
- ▶ Boligsikring 6.000 kr. 6.000 kr.
- ▶ Øvrig drift 15.000 kr. 15.000 kr.
- ▶ I alt 163.000 kr.

Indtægter

- ▶ Statsrefusion kontanthjælp 42.000 kr.
- ▶ Statsrefusion danskundervisning 20.000 kr.
- ▶ Skatteindtægter og bloktilskud 70.000 kr.
- ▶ Grundtilskud, flygtninge 31.000 kr.
- ▶ I alt 163.000 kr.

Balance: 0 kr.

EKSEMPEL 2:

Familie, 2 voksne 20-30 år, 2 børn – ét i folkeskole og ét i daginstitution, bosiddende i almen lejlighed

Udgifter

- ▶ Kontanthjælp 346.000 kr.
- ▶ Danskundervisning m.v. 116.000 kr.
- ▶ Boligsikring 11.000 kr.
- ▶ Daginstitution 70.000 kr.
- ▶ Folkeskole 75.000 kr.
- ▶ Øvrig drift i øvrigt 35.000 kr.
- ▶ I alt 653.000 kr.

Indtægter

- ▶ Statsrefusion kontanthjælp 173.000 kr.
- ▶ Statsrefusion danskundervisning 40.000 kr.
- ▶ Skatteindtægter og bloktilskud 261.000 kr.
- ▶ Grundtilskud, flygtninge 62.000 kr.
- ▶ I alt 536.000 kr.

Underskud: 117.000 kr.

Kilde: Oplæg til Guldborgsunds byråds temadag den 19. februar 2015: 'Økonomi vedr. flygtninge'

IT-sikkerheden skranter og truslen vokser

Kommunalt ansatte er for dårligt rustede til at forhindre angreb på data-systemerne, de personlige oplysninger er ikke i sikkerhed, og truslen fra hackere stiger.

o fejl 40

Jonas Sloth Bach
jonas@kommunen.dk

Det var om eftermiddagen, at telefonerne begyndte at ringe på Nordfyn. Mandag den 19. januar omkring klokken 15 kom de første opkald til it-chef Per Stenaa fra medarbejdere, der ikke kunne gemme deres filer.

- Vi tænkte, at der var en eller anden bruger, der havde kvajet sig, siger Per Stenaa, der ikke havde kunnet forestille sig, hvad der ventede ham og kommunen. En time senere stod omfanget klart: Et program, der var kommet ind i skjul af en harmløst udseende mail, som en medarbejder havde klikket på, havde låst 34.207 filer på kommunens fælles drev. Eksperten blev tilkaldt, og den inficerede computer blev koblet fra og sendt til politiet. På den kunne man genskabe den besked, som programmet havde vist den medarbejder, der tidligere på dagen havde modtaget mailen, klikket på den i god tro og dernæst slukket sin computer i panik over meddelelsen på skærmen. Her stod, at filerne var blevet låst og at løsesummen for at få dem lukket op var 200 dollar, fortæller Per Stenaa.

Samme dag blev Gribskov angrebet, mens Odense i starten af februar blev ramt af et lignende angreb. Her var beredskabet dog klar, og alle servere blev lukket ned indenfor en halv time. Angrebene viser dog alle, at kommunerne er sårbare, og at der skal få fejl til, før konsekvenserne bliver store.

Fejl på stribe

Det, Nordfyn, Gribskov og Odense tidligere på året blev udsat for, var ikke et egentligt hackerangreb. Der sad ikke en mand ved en computer i

Østeuropa og gik målrettet efter at trænge ind i datasystemet i to små danske kommuner. Angrebet skete med ransomware, og modellen er ganske simpel: Når man klikker på den vedhæftede fil i en ellers uskyldigt udseende mail, låses en række filer, og brugeren bliver bedt om at betale for at få dem låst op. Samtidig bruger programmet computerens kontaktoplysninger til at få virussen spredt. Det er ren automatik. Derfor findes forklaringen på, at det gik galt, heller ikke i en snedig hackerhjerne bag en flimrende skærm, men i kommunernes mangelfulde sikkerhed. Det påpeger Mikkel Mikjær, der har arbejdet i over 15 år med drift og udvik-

”Det her må aldrig ske, og hvis man havde brugt ressourcer på viden- og kompetenceudvikling på det her område, så havde man kunnet undgå, at medarbejderne havde åbnet det.”

Peter Kruse

ling af it-løsninger og tidligere har arbejdet med sikkerhed.

- Hovedskylden ligger hos kommunen - det er dem, der ikke har gjort det ordentligt, og der er en hel stribe af ting, de kunne have gjort for at undgå angreb som disse, siger han.

Dels burde systemet slet ikke give den enkelte ansatte adgang til så mange filer, dels burde en medarbejder, der modtager masser af mail fra borgere, være bedre til at vurdere, hvad man ikke klikker på, mener Mikkel Mikjær.

Kommunerne er generelt langt bagefter private virksomheder, når det handler om it-sikkerhed, vurderer Peter Kruse, der er it-sikkerhedsekspert i CSIS. Han mener, at kommunerne er udfordret af utilstrækkelige tekniske løsninger og uvidende ansatte, der klikker løs med hovedet under armen. Og kommunerne burde have gjort meget mere for at forebygge, mener han.

- Det her må aldrig ske, og hvis man havde brugt ressourcer på viden- og kompetenceudvikling på det her område, så havde man kunnet undgå, at medarbejderne havde åbnet det, siger Peter Kruse.

Det største problem har dog

været selve krisehåndteringen, mener han.

- Der, hvor det er allerværst, er i beredskabet. Man har ikke anet, hvem man skulle kontakte, da det skete, siger han. Situationerne beviser, mener Peter Kruse, at der er behov for langt mere målrettet arbejde med it-sikkerhed.

Sikkerhedskrav bør hæves

I den nationale strategi for cybersikkerhed, som regeringen har lanceret, er der dog ingen krav til hverken de kommunale eller regionale myndigheder herhjemme om at leve op til den internationale sikkerhedsstandard, som staten har forpligtet sig til at følge. Det er et problem, mener Adam Lebech, der er branchedirektør i DI ITEK.

- Kommunerne sidder med en utrolig masse følsomme data om borgernes sociale forhold og sundhedsforhold, og dem skal de selvfølgelig beskytte. Derfor er det vigtigt, at de har et højt sikkerhedsniveau, siger han, og derfor bør kommunerne forpligtes til det samme sikkerhedsniveau som staten.

- Angrebet mod Gribskov understreger, at det er helt afgørende, at regeringen nu udvider strategien til også at gælde kommuner og regioner, siger Adam Lebech, og



Flere kommuner er i den seneste tid blevet offer for såkaldt ransomware, der fastfryser hjemmesider med krav om 'løsepenge' for at fjerne den virtuelle lås. At det kan lade sig gøre, skyldes i høj grad medarbejdernes uvidenhed, mener kritikerne.

Illustration: Guido Rosa / Polfoto

”Vi tænkte, at der var en eller anden bruger, der havde kvajet sig”

Per Stenaa, it-chef, Nordfyn

han bakkes op af KL.

- Folk ved uden tvivl ikke nok om, hvad de må og ikke må. Der er behov for mere viden, og behovet ligger hos kommunen, siger Michael Hald, der er konsulent i KL. Han ærgrer sig over, at der ikke stilles krav til kommunerne i den nationale strategi.

- Det er en overdrivelse at kalde det en national strategi, når den kun omfatter staten. Der er et hul i strategien, og det er en udfordring. Data hænger jo sammen, så ideen om kun at forsvare én fæstning holder ikke længere, siger Michael Hald. Samtidig kalder han det absurd at forestille sig, at man kan have systemer, der er fuldstændig sikre. Derfor handler det om at have større fokus på medarbejdernes videnniveau, mener han.

Truslen vokser

Kampen mod skadelige programmer er et kapløb med ti-

den, som ikke kan vindes. Der bliver udviklet fire nye slags malware, altså skadelige programmer, hvert eneste sekund døgnet rundt, og derfor er det ikke nok at stole på en firewall, et spamfilter og et antivirusprogram.

Derfor bliver behovet for bedre sikkerhed kun større i fremtiden, og allerede nu lurer farer, der er meget værre end låste filer, advarer eksperterne. Og samtidig giver øget brug af tablets og trådløse netværk endnu større sårbarhed. Det er et ekstremt dynamisk trusselsbillede, siger Peter Kruse. Og når vi ser denne slags angreb lykkes, er der også en masse andre trusler, der vil kunne ramme os og måske allerede gør det i det mere skjulte.

- Faktum er, at kan man blive offer for ransomware, kan man også blive ramt af datatyve, og datatyper er langt mere alvorligt end ransomware, fordi det sker i det skjulte, siger Peter Kruse. Og selvom et par kommuner har fået dyrekøbte erfaringer, er det ikke nok til at undgå angreb fremover.

- Jeg har en grim mavefornemmelse af, at det vil ske, og jeg tror ikke, at den erfaring, man har fået sig i kommunerne, er så frugtbar, som man tror, siger Peter Kruse. o

Khader har genoptjent folkets tillid



strategi

Af Jarl Cordua, vært Cordua & Steno Radio24syv og politisk kommentator

Midt under debatten i kølvandet på terrorangrebet i København tikkede nyheden ind om Naser Khaders comeback til dansk politik. Den tragiske baggrund til trods, var terrordebatten en perfekt scene for den 51-årige at træde ind på. Timingen kunne heller ikke være bedre.

Naser Khader har de sidste 20 år været (de leverpostejsfarvede) danskeres foretrukne vejviser, når det gælder indsigt i og forståelse for især arabisk og muslimsk levevis, samfund og tankegang. Den tillid, som han har fået opbygget hos mange danskere, bunder dog i den væsentlige forudsætning, at Khader fuldt og helt står på det samme demokratiske fundament som de fleste andre i det danske samfund. Der er ingen store men'er, florumvundenen tåget udenomssnak og bortforklaringer hos ham, når det gælder ytringsfrihed, om der skal tages særlige hensyn til muslimers følelser eller om sharialov på et eller andet tidspunkt kan indføres i Danmark. Kort sagt: Vi har en tillid til ham, som er få andre muslimske debattører i Danmark forundt.

Usvækket tillid

Hvor tilliden til Khader som forsvarer af demokratiske spilleregler og pædagog i forhold til arabisk/muslimske forhold over tid har været nogenlunde usvækket, så har han som politiker haft nogle gevaldige op- og nedture.

Opturen kulminerede måske i 2005/2006, hvor han under Muhammedkrisens højdepunkt var et af de to-tre mennesker i landet med størst indflydelse på meningsdannelsen. Snart var han "vor tids Kennedy" og stod pludselig i spidsen for et nyt parti, der i meningsmålingerne steg til himmels. Men projektet Ny Alliance floppede fælt som bekendt, og ved det seneste folketingsvalg sendte vælgerne Khader, nu som nyopstillet konservativ kandidat, ud i kulden.

Genopfandt sig selv

Der gik dog ikke lang tid, før han genopfandt sig selv som førnævnt kompetent pædagog i P1-radioprogrammet "Arabiske Stemmer" og som analytiker i den konservative Washington-tænketaank "Hudson Institute", hvor han også i danske medier konstant kommenterede de utallige og efterhånden omfattende konflikter i Mellemøsten. Khader forlod dansk politik, men aldrig den danske medieoffentlighed, hvor han konstant har præget debatten med sit syn på Det Arabiske Forår, borgerkrigen i Syrien, Islamisk Stat og så videre. Det er forbeholdt ganske få mennesker at gå så overbevisende og på så få år fra en gedigen fiasko til ubetinget succes.

Efter forgæves at have rendt Khader på dørene nogle måneder med et tilbud om at overtage Tom Behnkes sikre mandat i Østjyllands Storkreds fik det kriseramte Konservative Folkeparti endelig overtalt ham til et comeback. Det er nemt at se fordelene for De Konservative. Det vrimer ikke ligefrem med politiske stjerner eller umiddelbare stjernefrø i folketingsgruppen. Khader har naturligvis en interessant og velkendt indvandrerbaggrund, som kan give lidt kolorit udover det leverpostejsfarvede. Det mest interessante for De Konservative er dog, at Khader faktisk har en velfunderet position som troværdig og vellidt debattør, når det gælder politikområder som situationen i Mellemøsten, integration, indvandring med videre. Alle temaer, som ligger ganske højt på vælgerdagsordenen, og hvor De Konservative længe har været sat i skyggen af samtlige rivaler i blå blok. Det er formentlig slut nu. Spørgsmålet er, om det så får flere vælgere til at stemme på liste C. Umiddelbart vil vælgertilgangen nok være marginal, men Khader har før vist, navnlig under Muhammedkrisen i 2005/2006, at han kan løbe med opmærksomheden, hvis den rigtige situation opstår. Bundlinjen er dog, at De Konservative er styrket ved, at Khader er tilbage i dansk politik.

"Khader har en velfunderet position som troværdig og vellidt debattør, når det gælder politikområder som situationen i Mellemøsten, integration, indvandring med videre. Alle temaer, som ligger ganske højt på vælgerdagsordenen."

Rekord i dødstrusler

Er det så det rigtige valg for Khader? Vi ved, at det havde en del store omkostninger for ham at sige ting, der ikke ligefrem behagede de islamistiske elementer blandt hans muslimske trosfæller herhjemme. Khaders popularitet blandt de såkaldte "nydanskere" med muslimsk baggrund er ikke ligefrem i top. Formentlig har han danmarkrekord i dødstrusler og har i mange år levet med PET-sikkerhedsfolk som vedhæng i sit daglige liv. Alligevel insisterer han på at blande sig i debatten også med kontroversielle forslag som for eksempel forbud mod at bære burka og en langt mere aktivistisk udenrigspolitik i Syrien og Irak end den, vi ser for øjeblikket fra dansk side.

"Idépolitiker"

Khader er tidligere kommet galt afsted, når han har bevæget sig udenfor de politiske temaer, der interesserer ham og som han har en omfattende viden om. Han er heller ikke kendt for at være meget optaget af lovgivningsarbejdets krinkelkroge og af at finpudse udtalelser til lovbetænkninger og den slags. Som Khader engang flot erklærede, så var han "idépolitiker" og så derfor lidt stort på det egentlige rugbrødsarbejde som lovgiver, der så er overladt til alle de anonyme musegrå "teknikere", der måske ikke befolker "Deadline", TV2News med videre. Til gengæld er det den sidste kategori af politikere, der (sammen med embedsmændene) rent faktisk får indflydelse på lovgivningen. Forhåbentlig er Naser Khader siden dengang blevet sig den lektie lidt mere bevidst. For ellers kan han ligeså godt fortsætte som den udmærkede debattør, han er, fremfor at melde sig til lovgivningsarbejdet, hvilket rent faktisk er det, som finder sted på Christiansborg.



Lene Fruelund, byrådsmedlem for Enhedslisten i Silkeborg:

"Vi vil gerne have, at de firmaer, vi handler med, selvfølgelig også betaler skat i Danmark"

Et enigt byråd vedtog mandag, at Silkeborg Kommune 'ønsker' at undgå og 'tilstræber' at undgå virksomheder med skattelykonstruktioner ved deres udbud. Men hvordan skal det virke i praksis?

Af Morten Munkholm
morten@kommunen.dk

Både en kommune og en region har fået afslag på, at det vil være lovligt at udelukke selskaber i skattely ved udbud. Hvordan kan det nu være, at I har vedtaget det her forslag i Silkeborg?

- Det er, fordi selve vores forslag er formuleret på en måde, så man ikke kan sige, at det er ulovligt. Vi laver ikke et udbudskriterium, der hedder, at vi udelukker firmaer, der er etableret i skattely eller undgår skat. Men vi er enige om, at vi vil prøve at se, om vi kan undgå dem inden for lovens rammer.

Hvordan vil det fungere rent praktisk?

- En anden del af forslaget går på, at virksomhederne på vores forlangende skal indlevere en række oplysninger om sig selv, blandt andet om deres skattekonstruktion. Hvis de ikke ønsker at gøre det, så har de allerede udelukket sig selv. På den måde håber vi på en form for selvsortering.

Men som du selv siger, så kan I jo ikke stille det som en betingelse, at virksomheden ikke har selskaber i skattely. Hvordan skal de kommunale medarbejdere så bruge forslaget i praksis?

- Når der bliver sendt noget i udbud, så er det altid os politikere, der i sidste ende afgør, hvem der skal have opgaven. Vi er helt klar over, at vi ikke kan udelukke et selskab ud fra et kriterium om skattely. Men der er mange andre kriterier, vi forholder os til ved sådan en beslutning. Vi ønsker at undgå at handle med virksomheder i skattely, men vi overholder selvfølgelig gældende lovgivning.



Forslaget om skattely

► **Alle partier** i Silkeborg Kommunes byråd vedtog mandag, at de vil tilstræbe at undgå handel med selskaber, der benytter skattelykonstruktioner.

► **På grund** af et EU-direktiv er det ulovligt at udelukke selskaber fra at byde på opgaver ud fra deres skattebetaling. Det samme har et notat fra Silkeborg Kommune slået fast.

► **Erhvervs- og vækstminister** Henrik Sass Larsen (S) fortalte i sidste udgave af *Kommunen*, at han vil arbejde på en regelændring i EU.

Kan man sige, at I forsøger at skabe et smuthul i udbudslovgivningen, som I kan dække jer ind under?

- Ja, men med det her forslag sender vi også et signal til Christiansborg om, at de må arbejde videre med udbudsloven, så det bliver lovligt at udelukke skattespekulanter. Og det er et signal til andre kommuner, som så også kan slå fast, at de ikke vil være med til at udbyde opgaver til selskaber, der ikke betaler skat.

I andre kommuner, hvor det her forslag er blevet debatteret, har det især handlet om plejevirkomhederne Attendo og Aleris. Er det også dem, I vil undgå?

- Man kan sige, at budgetforligspartierne i kommunen vil sende 72 plejehjemspladser i udbud i år. Når det sker, er der her et signal om, at firmaer med skattelykonstruktioner ikke skal sende bud ind, hvis de ikke vil fortælle os om dem.

Men hvis de alligevel byder på opgaven, og I kan se, at de bruger skattely, så kan I jo ikke bruge det som begrundelse for, at de ikke får opgaven. Hvordan vil I så forhindre dem i det?

- Der er mange forskellige faktorer, som skal være opfyldt, for at man kan vinde sådan et udbud ...

Så I vil bare finde en anden undskyldning, end at de benytter sig af skattely?

- Nej, det siger jeg ikke. Men hvis der er nogen, der tror, at de bliver udelukket af den grund, så må de tage sagen i Udbudsnaevnet eller i sidste ende føre en retssag imod os.

Læs de præcise formuleringer i forslaget her: www.enhedslisten-silkeborg.dk/forslag-fra-enhedslisten-enstemmigt-vedtaget/

Den vrede unge mand er et



ILLUSTRATION: IB KJELDSMARK

Hvis vi skal bekæmpe vreden og oplevelsen af modborgerskab, der bidrager til fremkomsten af kriminelle bander og radikaliserede unges selvfortælling i landets udsatte boligområder, kræver det andet og mere end politikudspil baseret på moralsk panik. Første skridt er at vedkende os, at disse mænd og deres handlinger ikke alene kan tilskrives hændelser udenfor landets grænser. Hvis man kigger på historikken om optøjer og ophobningen af kriminalitet i områder, der jævnlig rubriceres som ghettoer i Europa, viser der sig et mønster: Vi fraskriver os vort eget ansvar for "tilstandene" i disse områder, hvorved vi risikerer at overse, hvordan vi lokalt og nationalt bekæmper oplevelsen af modborgerskab i disse.

Da optøjer begyndte at blive en del af virkeligheden i de udsatte franske forstæder i løbet af 1980'erne, blev det i offentligheden kaldt for "amerikanske tilstande" og sammenlignet med britisk hooliganisme. Da en gruppe unge med indvandrerbaggrund for første gang i sommeren 1997 fulgte traditionen fra bz'ere og autonome med ildspåsættelser og optøjer i Blågårdskvarteret på Nørrebro, blev disse af danske medier rubriceret som "amerikanske tilstande" med henvisning til, at uromagerne var brune i huden. Historien gentog sig en søndag i februar 2008. Her tændte en gruppe unge i Blågårdskvarteret igen ild i gaderne. Denne gang spredte ilden sig imidlertid for første gang herhjemme fra bydel til bydel, landsdel til landsdel og udviklede sig i løbet af en uge til Danmarkshistoriens største gadeoptøjer. Der blev antændt omkring 700 brande rundt om i landets udsatte boligområder, og overskriften "franske tilstande" gik igen i mediernes dækning af optøjerne med henvisning til, at Frankrig i efteråret 2005 havde lagt as-

"Som en, der i årevis har skrevet samt holdt foredrag om emnet samtidig med, at jeg har interviewet et utal af unge og deres forældre i disse boligområder, ville jeg inderligt ønske, at vi for en gangs skyld lavede politikker på området ud fra en målsætning om, at alle børn og unge skal have værktøjerne til at skabe et godt liv for sig selv, fremfor for at tilfredsstille alle dem, der bor udenfor disse områder."

falt til tre uger med ildspåsættelser og uroligheder, der havde spredt sig fra den ene udsatte forstad til den næste og udviklet sig til de værste gadeoptøjer, vi har set i Europa siden ungdomsoptøjerne i 1968. Et halvt år senere udbrod der optøjer i Malmø, og ikke overraskende blev disse benævnt "danske tilstande" i de svenske medier.

Måske burde vi droppe automatreaktionerne, hvor vi distancerer os fra udfordringerne i de udsatte boligområder ved at indikere, at problemerne i disse er en art fremmedelementer, hver gang de ter sig ustyrligt, asocialt og brutalt med optøjer og kriminelle handlinger, der i værste tilfælde koster menneskeliv?

Sidst i Norden

Optøjer, bandekriminalitet og radikalisering udgør blot toppen af isbjerget, når det handler om problemer i udsatte boligområder, der i stadig højere grad er blevet symbolet på den måske største udfordring for den europæiske velfærdsstat: Den store gruppe af unge mænd

uden eksamensbeviser, der er i overhængende fare for at havne i bunden af samfundshierarkiet. De voldelige reaktioner er her undtagelsen - den apatiske tilstand, hvor unge giver op, ryger hash og passer sig selv, er langt mere udbredt, men disse mænd tiltrækker sig sjældent den store bekymring og udgyder ikke den samme frygt som deres udadreagerende ligemænd. Begge grupper af mænd på bunden repræsenterer imidlertid den samme historie. Mens det langt henad vejen er lykkedes ufaglærte kvinder at fastholde deres job indenfor især servicesektoren og kontorbranchen, er de uuddannede mænd nemlig blevet de store tabere i den globale udvikling på arbejdsmarkedet, hvor de ufaglærte mandejob er forsvundet sammen med industrisamfundet. Samtidig har den sociale mobilitet blandt unge mænd i Danmark - og i det meste af Europa - nærmest stået stille siden 1970'erne. I såvel Danmark som i andre europæiske lande bliver det stadig mere tydeligt, at bopæl og valg af folkeskole spiller en endog meget stor

rolle, når det handler om ulighed i børns og unges chancer i livet.

Her er det især bekymrende, at den stadig mere socialt og etniske opdelte folkeskole i Danmark betyder, at vi ligger sidst i Norden, når det gælder skolens evne til at føre elever opad den sociale rangstige. Desto mere opdelt en folkeskole, desto større risiko for en negativ skolekultur, hvor især drengene tager afstand fra lærerne og skolens boglige værdier. De uundgåelige sociale forskelle mellem børn som følge af familiens ressourcer forstærkes med andre ord af den delte folkeskole og af negativ påvirkning fra vennerne i såvel klaslokalet som på gaden.

Uddannelse er afgørende

I den hidtil største undersøgelse af sin art fulgte SFI alle drenge født i 1980 frem til udgangen af 2003 for at finde ud af, hvilke faktorer der betød mest, når det handlede om, hvem der røg ud i kriminalitet. Det viste sig her, at uddannelse udgjorde den altoverskyggende skillelinje for, hvem der er i risikozonen for at begå kriminalitet, og at det afgørende her er at slutte folkeskoletiden med læsekundskaber, der muliggør, at man efterfølgende kan tage en kompetencegivende uddannelse. Set i det lys skrider det til himlen, at omkring 40 procent af alle tosprogede drenge slutter folkeskoletiden uden såkaldte funktionelle læsekompetencer. SFI peger på, at vi som samfund kan reducere kriminalitet ved at "sikre barnets udviklingschancer - blandt andet gennem støtte til svage familier, kvalitetsbørnehaver, et ordentligt skolesystem, der har ressourcer til at støtte de svage elever, uddannelsesmuligheder og et arbejde til de unge."

Undersøgelsen konkluderer ligeledes, at unge i udsatte boligområder har markant højere risiko for at havne i kriminalitet, og at

fælleseuropæisk problem

dette ikke alene skyldes det lavere uddannelses- og indkomstniveau i disse områder. Selv når man korrigerer for socioøkonomiske forskelle, er sandsynligheden for, at Ali eller Dennis fra ”ghettoen” begår kriminalitet, stadig 50 procent højere end for Niels fra Kartoffelrækkerne. SFI har ikke undersøgt årsagen, men såvel mine egne som andre studier af unge mænd, der har opbygget en fortælling om modborgerskab og det rå ”ghettoliv”, viser, at subkulturene i disse områder ofte er domineret af nogle forskruede machoidealer med et mere lemfældigt forhold til vold og kriminalitet end det, der gør sig gældende blandt de fleste borgere. Dette hænger blandt andet sammen med, at der er markant flere unge i disse områder, der aldrig kommer videre efter

**”De kunne ikke finde en
løsning på arbejdsløshed på
20 år, men de har fundet
løsningen på utryghed på 20
minutter.”
– Ung indbygger i forstaden
Vaulx-en-Velin, Frankrig**

folkeskolen, har pletter på straffeattesten, er uden for arbejdsmarkedet og derfor søger identitet og subkulturel anerkendelse på gaden, hvor kulturen forstærker de sociale forskelle, der i forvejen gør disse unge udsatte i forhold til at ryge ud i en kriminel løbebane.

Frygtens kædereaktion

Desværre reagerer politikerne i såvel Danmark som i andre lande med moralsk panik og politikker, der ikke løser de grundlæggende problemer i de udsatte boligområder, og jeg frygter, at historien er ved at gentage sig ovenpå den 22-årige Omar Abdel Hamid El-Husseins nylige attentater og angreb på et debatarrangement på Østerbro og den jødiske synagoge i Krystalgade. Regeringen har reageret med en ny terrorpakke til næsten en milliard kroner, som næppe vil have nogen som helst virkning på unge mænd som Omar og andre, der tiltrækkes af voldelige subkulturer. Moralsk panik er den kollektive nationale panik, der opstår ved begivenheder og tendenser, som opfattes som en trussel mod samfundets sociale orden. I nyere tid har større gadeoptøjer, bandekonflikt og udbruddet af 80’ernes aids-epidemi indskrevet sig i historieskrivningen om fænomenet moralsk panik, som sociologen Kenneth Thompson beskriver som en frygtens kædereaktion, der består af fem elementer: 1) En særlig gruppe mennesker defineres som en trussel mod samfundets værdier eller interesser. 2) Denne trussel afbildes af medierne i letgenkendelig og utvetydig form. 3) Der finder en hastig opbygning af offentlig bekymring sted. 4) Myndigheder,

beslutningstagere og skabere af den offentlige mening kommer med udmeldinger, der skal genoprette social ro og foretager konkrete handlinger for at afværge truslen. 5) Som konsekvens af forsikringen over for befolkningen om reel handling overfor den potentielle trussel går frygten i sig selv igen.

Politisk er det afgørende ved udbruddet af moralsk panik, at magthaverne overbeviser os borgere om, at de foretager konkrete handlinger for at genoprette den sociale ro. Politiske udspil, som ikke nødvendigvis løser de konkrete problemer bag optøjer, bandeproblematikker og radikaliserings kan i denne henseende godt mildne befolkningens frygt, hvis denne føler sig overbevist af politikernes forsikringer. Typisk har de politiske tiltag ved tilstande af moralsk panik til formål at tilfredsstille og berolige de store vælgergrupper fremfor dem, som de politiske tiltag reelt skal forestille at ramme. Risikoen ved disse initiativer er, at de tages på baggrund af forsimplede diagnoser og derfor ingen virkning har. Som en, der i årevis har skrevet samt holdt foredrag om emnet samtidig med, at jeg har interviewet et utal af unge og deres forældre i disse boligområder, ville jeg inderligt ønske, at vi for en gangs skyld lavede politikker på området ud fra en målsætning om, at alle børn og unge skal have værktøjerne til at skabe et godt liv for sig selv, fremfor for at tilfredsstille alle dem, der bor udenfor disse områder. Tænk, hvad man ville kunne få for en milliard i disse områder? Initiativer, der bidrager til børns og unges selvværd, selvdisciplin og ansvarstagen for sig selv og deres nærområder,



Aydin Soei

Af Aydin Soei er sociolog, foredragsholder og forfatter til bøgerne Skyld og Vrede Unge Mænd, der handler om unge mænd i udsatte boligområder.

udgør i dette regnestykke blot et greb i lommen. Tidligere studier har vist, at såvel sunde fritidsaktiviteter, lommepengeprojekter og fritidsjob bidrager til ovenstående, der igen hænger uløseligt sammen med bedre skoleresultater og fremtidsmuligheder, som fungerer som værn imod asociale subkulturer, kriminalitet og radikale grupperinger. Lige nu bevæger vi os imidlertid udad en forudsigelig kurs, hvor vi indfører mere overvågning og gør skade på de selvsamme frihedsrettigheder, som vi foregiver at beskytte.

Nu får kunderne i
GF Region & Kommune
4.315.165 kr.
tilbage

Book et møde på 66 15 03 98,
hvis du vil høre, hvor meget du kunne
have fået tilbage på din bilforsikring.

**GF Region & Kommune
er DIT forsikringsselskab**

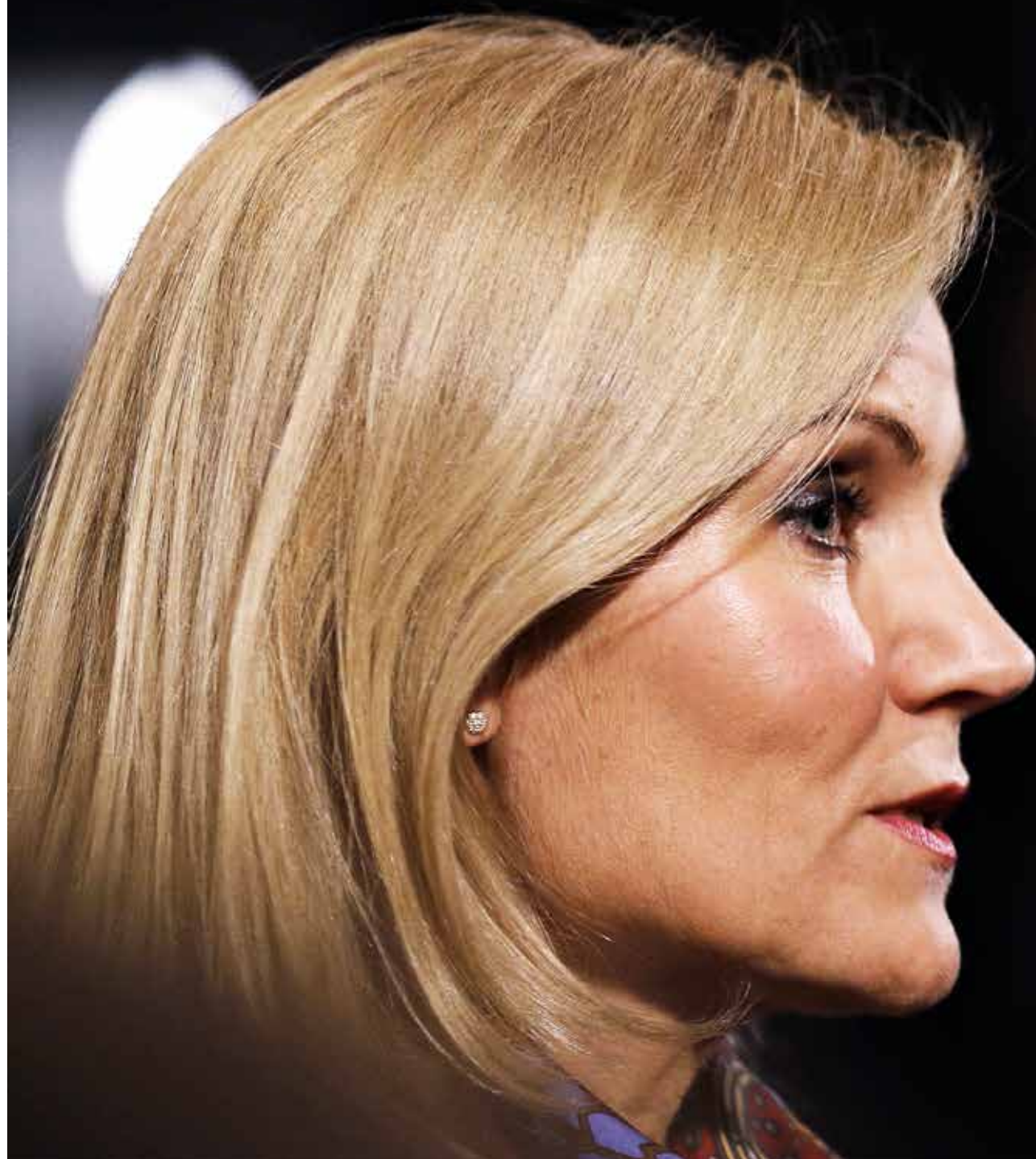
Hos GF Forsikring er vi ejet af vores kunder.
Derfor kan vi bruge alle pengene på at
skabe bedre og billigere forsikring.
I din fagklub er vi klar til at rådgive dig,
så du får den helt rigtige forsikring til den
helt rigtige pris. Vi ved nemlig, at den gode
personlige rådgivning er den bedste vej
til den rigtige forsikringsløsning.



Det gode selskab

GF Region & Kommune
Skovbakken 1-3 · 5260 Odense S
Tlf. 66 15 03 98 · gf-kommunal.dk

Thorning kan overleve valgnederlag



Helle Thorning Schmidt har mulighed for at fortsætte som formand for Socialdemokraterne, selvom hun taber folketingsvalget, viser meningsmåling foretaget for *Kommunen*. Flere eksperter mener desuden, at det er tvivlsomt, om Thorning selv løber af pladsen.

◦ målt

Af Peter Christian Nielsen
peter@kommunen.dk

Fortællingen om Helle Thorning-Schmidts liv som socialdemokratisk formand har længe været, at hun er 'dead woman walking', hvis ikke SR-regeringen formår at vinde valget. Men sådan er virkeligheden ikke nødvendigvis. Danskerne og i særdeleshed vælgerne i rød blok mener, at Thorning muligvis kan over-

leve et valgnederlag. Således svarer 37,7 procent af 1033 repræsentativt udvalgte danskere i en måling foretaget af AB Analyse for *Kommunen*, at statsministeren bør fortsætte som S-formand, selvom soserne taber valget. 39,1 procent mener, at hun bør trække sig, mens 23,1 procent svarer 'ved ikke'.

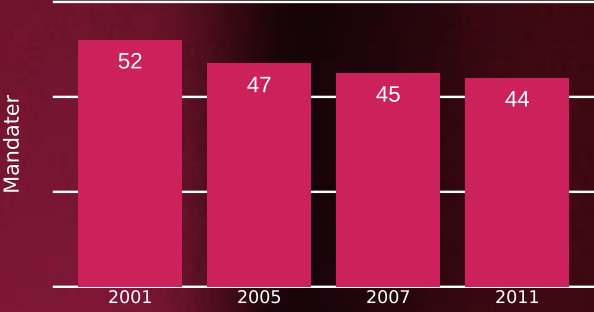
- Vi skal bestemt ikke tage det for givet, at S får ny formand, hvis de taber valget, siger Kasper Møller Hansen,

valgforsker og professor i statskundskab ved Københavns Universitet.

Deles tallene op på politiske blokke, så svarer 48,9 procent i rød blok, at Thorning bør fortsætte som formand i tilfælde af et valgnederlag. 23,9 procent mener, at hun må gå, mens 27,2 procent er i tvivl.

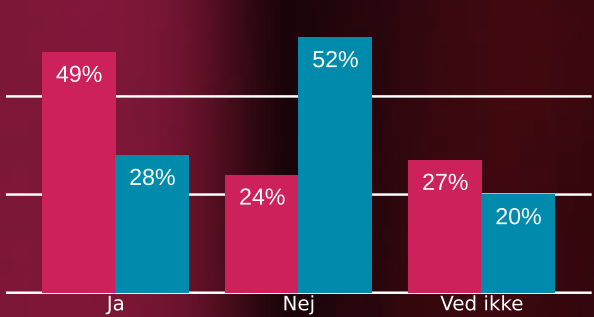
- Der er mange måder at ansøge et valgresultat på. Går S lidt frem i forhold til sidste valg, så kan det sagtens udlægges som en stor sejr. I så

Socialdemokraternes valgresultater de sidste 14 år



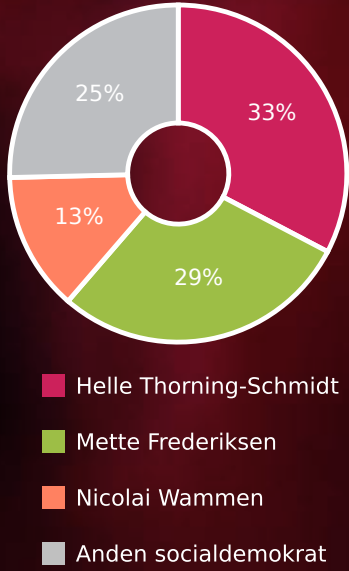
Mener du, at Helle Thorning-Schmidt bør fortsætte som socialdemokratisk formand, hvis hun taber folketingsvalget?

Svar fra rød og blå blok



Undersøgelse foretaget i A&B Analyses Danmarkspanel i uge 5/6 2014. 1033 personer har deltaget i undersøgelsen.

Hvem af nedenstående tre kandidater vil efter din mening være den bedste leder af Socialdemokraterne?



Undersøgelse foretaget i A&B Analyses Danmarkspanel i uge 50/51 2014. 1040 personer har deltaget i undersøgelsen.

fald vil det være Socialdemokraternes bedste resultat i ti år. Taber Thorning både regeringsmagten og får et dårligt resultat for partiet, så må hun nok gå af. Men der er mange små sejre, der kan anses som vigtige, siger Kasper Møller Hansen.

Tidligere S-minister og folketingsmedlem Ritt Bjerregaard, der var med til at bringe Helle Thorning Schmidt frem i lyset i slutningen af 90'erne, men senere har optrådt som en af hendes skarpeste kritikere, mener også, at S-formanden vil kunne overleve et valgnederlag.

- Det er set før i Socialdemokraternes historie. Når man har været statsminister, så kan man godt fortsætte på trods af et valgnederlag. Jeg vil tro, at det er 50/50, siger hun og tilføjer:

- Man skal huske på, at Thorning er den første S-formand, der er valgt ved en urafstemning. På mange måder er det nok hendes egen beslutning, om hun fortsætter.

Rune Stubager, valgforsker og professor i statskundskab ved Aarhus Universitet, mener, at opbakningen til Thorning skal ses i lyset af spørgsmålets hypotetiske natur.

- Når valget ikke har været holdt, så svarer det lidt til at spørge, om man bakker op om statsministeren. Det gør rød bloks vælgere. Efter et valg vil tallene nok ændre sig betydeligt, siger han.

Voksende opbakning

Helle Thorning-Schmidt skød valgåret i gang med Det Danmark du kender-kampagnen, som blev lanceret i statsministerens nytårstale. Flere meningsmålinger fra årets første måneder har vist, at S stille og roligt stiger i meningsmålingerne. Socialdemokraterne ligger på 22-24 procent i de nyeste målinger - langt fra katastrofemålingerne fra foråret og sommeren 2013, hvor S stod til 16-17 procent af stemmerne. Blokkene har til gengæld ikke flyttet sig betydeligt siden sommeren 2014. Rød blok ligger til cirka 45-46 procent af stemmerne, mens blå blok står til 54-55 procent i et vægtet gennemsnit af institutternes målinger fra februar.

AB Analyse har for *Kommunen* spurgt danskerne, hvem der er den bedste leder af So-

”Det er en meget stor opbakning til Thorning. Det viser, at hun faktisk sidder ret godt i stolen. Hun er gået frem med den seneste kampagne. Hun står stærkere end hun har gjort meget længe.”

Kasper Møller Hansen, valgforsker

”Man skal huske på, at Thorning er den første S-formand, der er valgt ved en urafstemning. På mange måder er det nok hendes egen beslutning, om hun fortsætter”

Ritt Bjerregaard, tidligere S-minister

cialdemokraterne. Her svarer 32,7 procent Helle Thorning Schmidt, mens 28,7 procent siger Mette Frederiksen. Kigger man på de socialdemokratiske vælgere, der har deltaget, mener hele 72,7 procent, at Thorning er at foretrække, mens 14,7 procent peger på Frederiksen.

- Det er en meget stor opbakning til Thorning. Det viser, at hun faktisk sidder ret godt i stolen. Hun er gået frem med den seneste kampagne. Hun står stærkere, end hun har gjort meget længe, siger Kasper Møller Hansen.

Mette Frederiksen, der betragtes som den klare favorit til at tage over efter Thorning, har medvind i målinger om troværdighed og popularitet. En Epinion-måling fra slutningen af januar viser, at 45 procent af danskerne er positivt stemte overfor Mette Frederiksen, mens 34 procent er negativt stemte, hvilket gør hende til landets mest populære politiker. Frederiksens DPI (positiv score minus negativ score, red.) er på 11. Til sammenligning er Venstrelederen Lars Løkke Rasmussens DPI minus 25. Det er dog svært at bruge tallene til at sige noget om magtforholdet mellem Thorning og Frederiksen, mener Kasper Møller Hansen:

- Som politiker vil man selvfølgelig gerne være populær. Men danskerne er enormt kritiske i de her popularitetsmålinger. Det har udviklet sig til en generel politikerlede. Det kan du også se på de lave tal for selv de mest populære politikere. Danskerne er meget mistroiske overfor deres politikere.

Loyalt parti

Kasper Fogh Hansen, kommentator og tidligere politisk rådgiver for Ritt Bjerregaard, mener, at Thornings chancer for at overleve som formand i høj grad afhænger af partifællerne - ikke mindst Mette Frederiksen.

- Kigger man på de sidste fem-seks år, er det bemærkelsesværdigt, hvor loyalt partiet har været overfor Thorning. Folketingsgruppen har slået hælene sammen, dukket nakken og rettet ind, selv-

om der har været ført politik, som den har været lodret uenig med. Og Mette Frederiksen, kronprinsessen, har været yderst loyal overfor Thorning, siger han og tilføjer:

- I Venstre legede Kristian Jensen åbenlyst med tanken om at vælte Lars Løkke, men det har der ikke været noget af i S. Det er enestående, at både den socialdemokratiske top og hele partiet er så loyalt. På det område har partiet forandret sig i forhold til tidligere. Men jeg er ikke sikker på, at Thorning eller folkene omkring hende har oplevet det som særlig loyalt.

Kasper Fogh Hansen vurderer, at det er meget sandsynligt, at Thorning vil forsøge at blive på posten i tilfælde af et valgnederlag.

- Hvis S kun går en halv procent tilbage og taber valget, så vil jeg betragte det som sandsynligt, at Thorning vil forsøge at blive, siger han og tilføjer:

- Engang ville jeg have sagt, at det var sikkert, at partiet ville sige, at det ville have en ny formand efter tre valgnederlag. Det er jeg ikke sikker på længere. Jeg vil mene, at det er partiets forventning, at fastholder man ikke regeringsmagten, så må man bytte. Det er bare ikke sikkert, at formanden deler den forventning.

David Troels Garby, redaktør for den socialdemokratiske netavis PioPio, vurderer, at det ville være meget overraskende, hvis Thorning ville blive i formandsstolen efter et valgnederlag:

- Jeg mener, at det er usandsynligt, at hun selv vil fortsætte, hvis hun taber.

Han mener, at de danskere, der har deltaget i AB Analyses meningsmåling, i høj grad svarer på, om de vil have Thorning til at fortsætte som statsminister.

- Min helt ærlige mening er, at du ikke kan bruge tallene til så meget. De fortæller, at mange egentlig gerne vil have Thorning som statsminister.

Redningsplanke?

Thorning har indirekte fået en ny chance for at samle sit parti og styrke sit fundament som leder. S-formandens håndtering af terrorangrebet mod kulturinstitutionen Krudttønden og synagogen i København boner nemlig positivt ud hos danskerne.

I hvert fald svarer halvdelen af danskerne - 51 procent - i en Gallup-måling foretaget for Berlinske i anden halvdel af februar, at Thorning har håndteret terrorsagen til 12 og 10 på karakterskalaen. 30 procent mener, at Thorning har håndteret efterspillet til terrorhandlingerne ”godt”. Samme måling viser, at 33 procent af danskerne mener, at Thorning er den bedste til at samle Danmark efter terrorangrebet, mens kun 18 procent mener, V-formand Lars Løkke Rasmussen ville være bedre. 34 procent mener, at der ikke er nogen forskel på de to. ●

Af Peter Christian Nielsen
peter@kommunen.dk

Kampen om Det D

Helle Thorning-Schmidt vil vinde folketingsvalget med *Det D*. Men er S og DF overhovedet enige om, hvad det er for



Yildiz Akdogan

MF (S)

Hvordan er det Danmark, du kender?

- Jeg tænker på velfærds-samfundet, som unægteligt er forbundet med Socialdemokraterne. Vi er et fællesskab, hvor de bredeste skuldre skal bære de største byrder.

Socialdemokraterne har som del af regeringen reformeret Danmark i stor stil siden 2011. Hvad er det for et Danmark, som du vil bevare?

- Man kan klandre regeringen for rigtig meget. Man kan sige rigtig meget om Helle, Bjarne og Margrethe (Vestager, red.). Men vores reformer har ikke pleaset vores bagland. Vi har lavet nogle reformer, der har gjort rigtig ondt på vores bagland. Lægerne har været sure på os, lærerne har været sure på os. Men vi har gjort det for at sikre velfærden. Vi vil have et Danmark, der bygger på et solidarisk fællesskab. Vi vil have en stor offentlig sektor. Vi vil have et Danmark, hvor man mødes i institutioner og skoler på tværs af baggrund og etnicitet.

Ligger der en værdikamp i, at Helle Thorning taler om "det



"Kampen om definitionen af Danmark har jeg råbt på siden 2001. DF har ejet den debat, fordi andre ikke har bevæget sig ind på den bane. Hvis nogen har forsøgt, så er man blevet fortalt, at det er DF'sk. Det er vigtigt, at velfærds-samfundet ikke bliver taget som gidsel af DF."

Danmark du kender?"

- Ja. Kampen om definitionen af Danmark har jeg råbt på siden 2001. DF har ejet den debat, fordi andre ikke har bevæget sig ind på den bane. Hvis nogen har forsøgt, så er man blevet fortalt, at det er DF'sk. Det er vigtigt, at velfærdssamfundet ikke bliver gidsel af DF.

Trine Bramsen MF og retsordfører (S)

Hvordan vil du beskrive det Danmark, du kender?

- Det Danmark, jeg kender, er et Danmark med tryghed og fællesskab og omsorg for dem, der har det sværest. Det er de værdier, der skal bestå, selvom verden omkring os forandrer sig.

"Det Danmark du kender" lyder tilbageskuende. Hvordan harmonerer det med regeringens store fokus på reformer af folkeskole, skat, beskæftigelsessystem, kontanthjælp og så videre?

- Alle reformerne har haft et eneste formål: At opretholde

fællesskabet og et trygt samfund med lige muligheder. Det handler ikke om reformer for reformernes skyld.

Men det Danmark, vi kender fra SR-regeringens år ved magten, handler vel meget om forandring og omstillingsparathed?

- Jeg er grundlæggende uenig i, at det her handler om forandring. Det her handler om værdier. Det er fuldstændig de samme værdier, som vi gik til valg på i 2011.



"Jeg er grundlæggende uenig i, at det her handler om forandring. Det her handler om værdier. Det er fuldstændig de samme værdier, som vi gik til valg på i 2011."

Rasmus Prehn MF og transportordfører (S)

Hvad tænker du på, når din formand taler om "det Danmark, du kender"?

- For mig at se handler det om to meget store ting. I lyset af terrorangrebene i Frankrig og Danmark, handler det om satire og humor. Det er et Danmark, hvor vi kan tage fis på hinanden. Lige meget hvor magtfuld man er, så kan man få en mavepuster i form af modargumenter eller hån eller kritik. Det er en fin demo-

kratisk dyd. Nummer to er universel velfærd eller det, vi kender som den nordiske model.

Hvor adskiller S og DF sig i dag i forhold til at forsvare den nordiske model?

- Vi adskiller os fra DF ved ikke fuldstændig unuanceret at holde fast i ting, selvom der er god grund til at ændre på det.

Noget tyder på, at Socialdemokraternes reformer har fået mange tidligere socialdemokrater til at søge mod DF. Har S fokuseret for lidt på den grundlæggende tryghed i velfærdssamfundet?

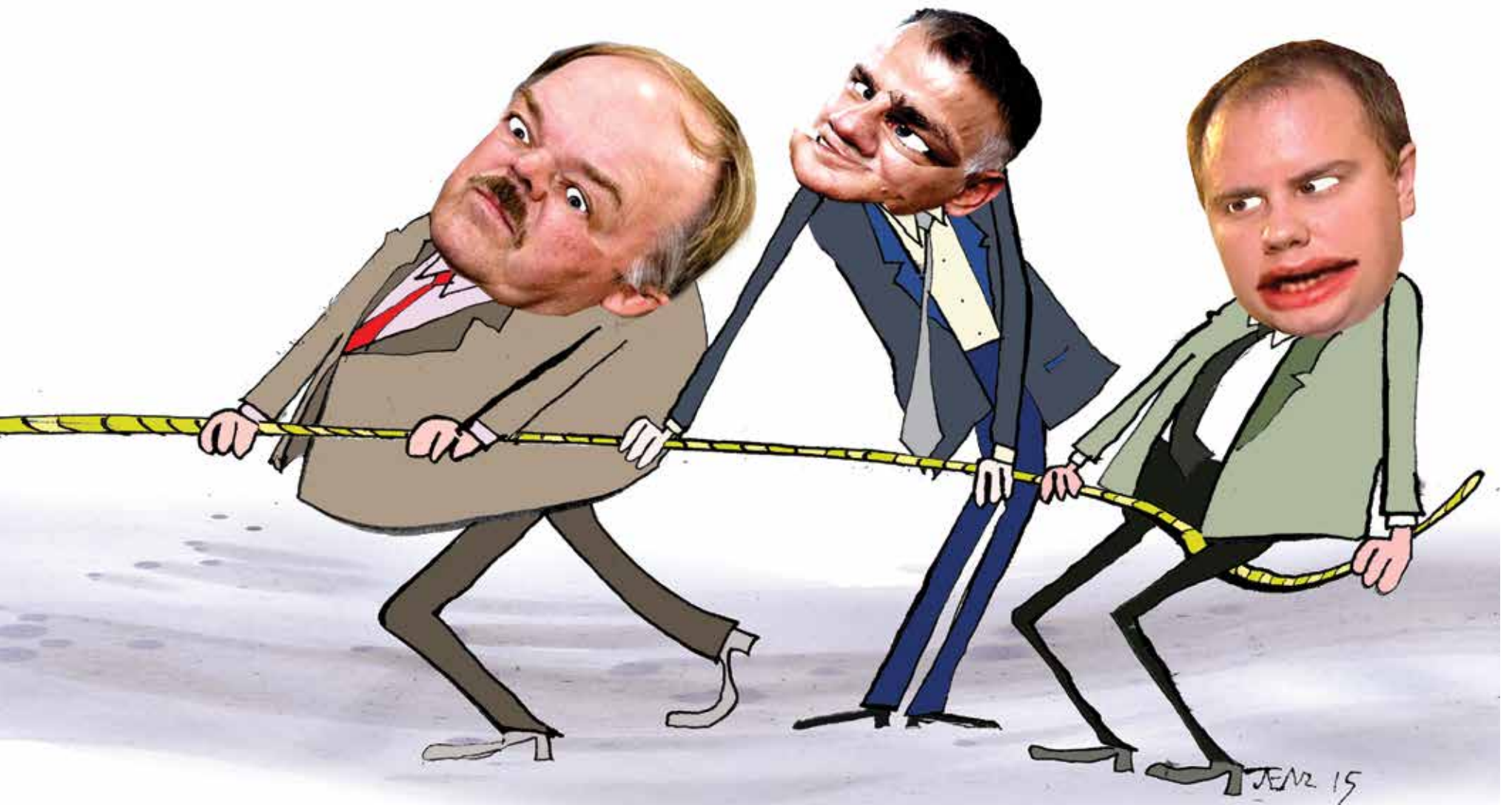
- Det er kun positivt, hvis S erkender, at man skal have genoprettet trygheden i det danske samfund.



"Vi adskiller os fra DF ved ikke fuldstændigt unuanceret at holde fast i ting, selv om der er god grund til at ændre på det."

Danmark du kender

Danmark du kender-kampagnen, der beskyldes for at kopiere et Danmark, de kender? Og hvad kæmper de for at bevare?



Bent Bøgsted MF og arbejdsmarkedsordfører (DF)

Hvad er det for et Danmark, som du kender?

- Det Danmark, som jeg kender og som jeg gerne vil fortsætte med at kende, er et Danmark, hvor vi har et effektivt landbrug og et godt fiskeri. Vi har et håndværkersamfund, hvor der er arbejdspladser nok og produceres nok. Vi har et Danmark, hvor vi værner om den danske kultur, og hvor foreningslivet er højt prioriteret. Men først og fremmest et trygt Danmark, hvor vores børn og børnebørn kan vokse op uden at blive presset af landene omkring os. At vi har et trygt og stabilt

Danmark, der ikke er i fare for at miste selvstændigheden. Et Danmark, der ikke bliver opslugt af Europa.

Hvad tænker du om, at Socialdemokraterne bruger det her slogan?

- Når Socialdemokraterne siger "det Danmark du kender", så er det bygget op omkring hvordan Danmark er i dag. Der er mange ting, som vi i hvert fald ikke synes er gode nok i dag. I Dansk Folkeparti synes vi, at Danmark er under afvikling frem for udvikling. Det er i hvert fald ikke det Danmark, vi kender.

Hvad er det, som er under afvikling?

- Både under den her regering og tidligere regeringer har vi set, at landbruget og fiskeriet, der har opbygget Danmark, er kommet så meget under pres, at der bliver færre landbrug og fiskere. Man siger ligesom at vi ikke skal have de ting i fremtiden - vi skal have et servicesamfund. Det er jeg ikke interesseret i. Jeg er interesseret i at have et Danmark, der bygger på landbrug, fiskeri, industri og turisme og selvfølgelig også service.



"Forudsætningen for at velfærden og i det hele taget demokratiet kan fungere er, at vi har nogle kulturelle værdier til fælles."

Martin Henriksen

MF og integrations- og udlændingeordfører (DF)

Hvad forbinder du med "det Danmark du kender"?

- Jeg forbinder det først og fremmest med, at Helle Thorning gerne vil vinde næste folketingsvalg. Men helt løst fra det vil jeg sige, at det Danmark, jeg kender, er et Danmark, hvor vi har et fællesskab, der hviler på vores traditioner, kultur og historie.

er Danmark blevet et mere opdelt og splittet samfund, hvor der er mere mistillid.

Hvad med den nordiske velfærdsmodel?

- Forudsætningen for, at vi kan have en velfærdsmodel er, at vi har noget tilfælles med de mennesker. På et eller andet tidspunkt tror jeg, danskernes tålmodighed hører op. Danskerne vil ikke i længden acceptere, at man skal betale til et system, hvor man kan se, at der i den anden ende er mennesker, der hiver penge ud af det system: Mennesker, man ikke har noget tilfælles med udover, at man bor i den samme geografiske enhed.

Hvad er kernen i det Danmark?

- Kernen er, at der er et folk, som har noget tilfælles med hinanden. Det er kultur og traditioner. Og det er folkestyret, men i min optik hænger de ting sammen. De sidste 50 år er der kommet folk til, som har nogle andre kulturelle forudsætninger. Dermed



Christian Langballe

MF og indfødsrets- og kirkeordfører (DF)

Hvad forbinder du med "det Danmark du kender"?

- Jeg forbinder det med Dansk Folkepartis politik. Jeg tænker på det oprindelige Danmark. Helle Thorning siger i sin nytårstale, at flygtninge skal gøres til indvandrere. Det er ikke det Danmark, jeg kender. Det er ikke et Danmark, hvor man sætter

turbo på indvandringen og så i øvrigt er skyld i, at der sker en demografisk forskydning i befolkningen.

Du mener, at Socialdemokraterne spiller på jeres banehalvdel med "Det Danmark du kender"?

- Jeg mener, at det er en kopi. Det er afgørende, at man

har et perspektiv i forhold til fortiden og de gamle slægter, der har bygget vores samfund op, så at man i nutiden overlever det bedste af Danmark til børn og børnebørn. Der er mængden af indvandrere et utroligt stort problem.

"I Dansk Folkeparti synes vi, at Danmark er under afvikling frem for udvikling. Det er i hvert fald ikke det Danmark, vi kender"

"Helle Thorning siger i sin nytårstale, at flygtninge skal gøres til indvandrere. Det er ikke det Danmark, jeg kender."

Konkurrencestaten er under pres

De politiske kampe i 2015 bliver skelsættende for, hvilken vej det danske samfund vil gå, mener professor Ove Kaj Pedersen. Hvis vi ikke gør os bevidste om samfundsudviklingen, kan den danske konkurrencestat gå hen og blive splittet op til et konkurrencesamfund med store uligheder.

Af Morten Munkholm
munkholm@kommunen.dk

Ønsker du at hælde vand på debattmøllen ved et DSU-arrangement, skal du blot nævne ét ord: konkurrencestat.

- Det er kun et ord, sagde Helle Thorning-Schmidt, efter finansminister Bjarne Corydon i 2013, et år med massiv kritik af regeringens dagpengepolitik og ledelse, gik ud og fortalte, at han troede på konkurrencestaten. At det var sådan, Danmark skulle fungere.

På den måde kan professor Ove Kaj Pedersen fra CBS, forfatter til bogen 'Konkurrencestaten' fra 2011, godt ses som en slags statsanalytiker.

Han har i hvert fald beskrevet en statsform, som en af regeringens ledende ministre har bekendt sig til, og sat et ord på den, som fortsat kan tænde kampgløden blandt de ideologiske frontkæmpere i DSU og de rutinerede Rustbankere på tinge: De bekendt sig til velfærdsstaten.

Meget af det er dog misforstået, mener Ove Kaj Pedersen, som påpeger, at vi i Danmark har valgt velfærden som forudsætningen for at være en konkurrencedygtig stat. Velfærden er fundamentet, som skaber velstand, som så igen kan finansiere vores velfærd. Det er de tre V'er (velfærd-velstand-velfærd), som udgør essensen i den solidariske konkurrencestat, Ove Kaj Pedersen definerer Danmark til at være - den model, Bjarne Corydon bekendt sig til.

Og i stedet for at have så travlt med at være imod den solidariske konkurrencestat burde Socialdemokraterne gøre deres for at bevare den, fortæller professoren, som ser mange antydninger af, at

den solidariske konkurrencestat er under pres. Og netop i år, hvor vi både har haft offentlige overenskomstforhandlinger og står foran et folketingsvalg, tager vi nogle skelsættende beslutninger om, i hvilken retning vores samfund skal gå.

Inside eller outside

For at forstå presset på vores solidariske konkurrencestat skal vi gå cirka tyve år tilbage i tiden og søge syd for grænsen til Tyskland. Efter genforeningen i starten af 90'erne stod den tyske økonomi med nogle ganske alvorlige problemer i form af høj arbejdsløshed, høje lønomkostninger og lav vækst. Løsningen blev en række arbejdsmarkeds- og erhvervsreformer, som forbedrede konkurrenceevnen for de tyske virksomheder.

Fokus blev lagt på eksporten, som på femten år blev fordoblet fra at udgøre 22 procent af tysk BNP til at udgøre 44 procent.

- De lagde en ganske voldsom vægt på industrisektoren i Tyskland. Især store bilfabrikker som Volkswagen, Mercedes og hele den teknologiske sektor blev styrket både af politiske og økonomiske reformer, fortæller Ove Kaj Pedersen.

Det store eksportfokus betød samtidig, at de tyske fagforeninger koncentrerede sig om at fastholde og forbedre overenskomsterne i industrisektoren, mens den nye voksende servicesektor blev mere eller mindre overset. Der skete en klar opsplitning på det tyske arbejdsmarked mellem dem, der er indenfor overenskomstsyste-met, og dem, der er udenfor. Tyskland er i dag en splittet konkurrencestat i politologens begrebsverden.

- Der er kommet en klar inside/outside-problematik i Tyskland: De, der er på overenskomst, sparer i stigende grad op til egne velfærdsydelse, mens de udenfor er overladt til de statslige velfærdsydelse. Og forskellen på de to niveauer af velfærdsydelse vokser ganske betydeligt, hvilket giver en stigende ulighed, siger Ove Kaj Pedersen.

DK på tysk kurs

Der er tendenser på det danske arbejdsmarked, som afspejler de tendenser, vi har set i Tyskland op gennem 90'erne og nulle-erne, mener statsanalytikeren. Politisk set har der været et stort fokus på arbejdsmarkedsreformer, som har svækket eksempelvis dagpengeydelsen og muligheden for førtidspension,

Blå bog

Ove Kaj Pedersen

► Uddannet cand.scient.pol. i 1978, siden professor i politisk økonomi

► Med til at starte Department of Business and Politics på Copenhagen Business School (CBS), hvor han fortsat er ansat

► Forfatter til flere bøger, heriblandt Konkurrencestaten fra 2011 og Markedsstaten fra 2014

I stedet for at have så travlt med at være imod den solidariske konkurrencestat burde Socialdemokraterne gøre deres for at bevare den, mener Ove Kaj Pedersen.

Foto: Thomas Emil Sørensen/Polfoto

mens især de offentligt ansatte fagforeninger har forsøgt at beskytte deres medlemmer ved at tilbyde forskellige forsikringsordninger.

- Vi, der er på kollektiv overenskomst, bruger den i stigende grad til at sikre os velfærdsydelse, som er anderledes og bedre end de skattefinansierede. Dermed presser vi også i stigende grad vores faglige organisationer i den tyske retning, fortæller Ove Kaj Pedersen.

Også herhjemme findes størstedelen af de nye job indenfor fag, hvor fagbevægelsen ikke er stærk og uden tra-





Konkurrencesamfundet

► Her sparer den enkelte husholdning eller det enkelte individ op til sin egen pension, sine egne dagpenge, sin egen sundhed og sine børns uddannelse. Velfærdsgoder er tilkøbsydelser og i høj grad brugerfinansierede, som man typisk ser det i USA og Storbritannien. Det kollektive aftalesystem er overordentlig svagt, så de fleste er ansat på fuldstændig individuelle vilkår.

Den solidariske konkurrencestat

► Er en stat, der er konkurrencedygtig, fordi den bygger på solidariske løsninger med et stærkt overenskomstsysteem på arbejdsmarkedet og et veludbygget velfærdssamfund som fundament. Velfærden skaber forudsætningen for velstand, som skaber forudsætningen for mere velfærd. Men staten kræver, at en række pligter skal opfyldes, for at folk kan få adgang til velfærdsgoderne. De nordiske lande kan ifølge Ove Kaj Pedersen betegnes som solidariske konkurrencestater.

Den splittede konkurrencestat

► En statsform, der ligger mellem den solidariske konkurrencestat og konkurrencesamfundet. Her gælder overenskomtsystemerne og de kollektive aftaler kun på nogle dele af arbejdsmarkedet, mens den resterende del er uden de 'goder', der ligger i systemet. Det skaber en klar ulighed imellem dem indenfor overenskomtsystemet og dem udenfor. Staten må typisk fastsætte en minimumsløn for at sikre en vis levestandard på bunden af arbejdsmarkedet.

dition for at sikre kollektive overenskomster. Samtidig falder antallet af de traditionelle job indenfor landbrug og industri, hvor fagbevægelsen står stærkt.

- Vi får den situation, at der er nogle, der har bedre velfærdsgoder end andre. Og den afgørende forskel ligger faktisk i, om de har været ansat i en fast stilling med overenskomst eller ej, lyder professorens konklusion.

Stor ulighed i vente

Fortsætter samfundsudviklingen, vil den statsfinansierede velfærd, fundamentet i

V-V-V-modellen, i yderste konsekvens blive lige så begrænset som i England og USA.

Vores solidariske konkurrencestat vil efter en splittelse som den i Tyskland ende ud som et rendyrket konkurrencesamfund, hvor der skal kæmpes intenst for at fastholde en vis levestandard, og hvor uligheden er langt større end i dag.

- Vi vil se en stor ulighed i formue og indkomst. Men der vil også være stor ulighed i, hvordan man kan finansiere sine børns uddannelse og hvordan man kan sikre sig

”Vi får den situation, at der er nogle, der har bedre velfærdsgoder end andre. Og den afgørende forskel ligger faktisk i, om de har været ansat i en fast stilling med overenskomst eller ej.”

Ove Kaj Pedersen, professor i politisk økonomi

selv ved sygdom og alderdom og så videre. Flere undersøgelser har vist, at det har ganske betydelige konsekvenser for livskvaliteten og den sociale mobilitet i samfundet, siger Ove Kaj Pedersen, som ellers gør en dyd ud af ikke at tage politisk parti i forhold til, om det er en god eller dårlig kurs, vi er på, eller om der er bestemte politiske partier, der presser mere på udviklingen end andre ved det kommende valg.

Professoren ønsker derimod, at vi som befolkning og vælgere gør os klart, at det er retningen. Og at vi skal tage

stilling til, om det er den vej, vi vil gå. For ifølge Ove Kaj Pedersen er der ikke nogen økonomisk nødvendighed, der tvinger os i retning af et konkurrencesamfund. Det er vores egen politiske vilje.

- Hvis vi vil undgå den splittede konkurrencestat, så kræver det, at vi med de gode overenskomster er klar til at hjælpe dem uden. Spørgsmålet er, hvor langt vi er klar til at finansiere de skattefinansierede velfærdsgoder. Om vi både vil finansiere vores egne pensioner og forsikringer – samtidig med, vi skal finansiere nogle andres, siger han.

Det kunne for eksempel sikres ved en form for indeksering mellem de offentlige ydelser og private opsparinger, så uligheden mellem de to ikke bliver for stor. Det vil dog også fjerne et økonomisk incitament til at yde ekstra på arbejdsmarkedet, vil borgerlige politikere sikkert påpege.

- Og det er jo det, hele diskussionen er centreret omkring: Hvor meget vi skal konkurrere med hinanden i vores samfund, fastslår Ove Kaj Pedersen. ●



Ordførerne

Kommunalordførerne skriver på skift om aktuelle politiske mål, udfordringer og sager. I denne uge **Helge Vagn Jacobsen** (R)

BAGGRUND SKAL IKKE AFGØRE BØRNS FREMTID

Børn af kriminelle har en større risiko for selv at ende i kriminalitet. Børn af kontanthjælpsmodtagere har en større risiko for selv at ende på kontanthjælp. Anbragte børn klarer sig langt dårligere senere i livet end andre børn. Det er for mig en af de største udfordringer for det danske velfærdssamfund. Vi må kæmpe for, at børns baggrund ikke skal afgøre deres fremtid.

Kommunerne spiller den helt afgørende rolle. Det handler om at have dygtige, engagerede og veluddannede sundhedsplejersker, pædagoger, lærere, socialrådgivere, ungdomsvejledere, gadeplansmedarbejdere og så videre. Det handler om at gøre de rigtige ting på det rigtige tidspunkt i barnets liv. Og det handler om at arbejde på tværs af institutioner og forvaltninger i den enkelte kommune, så det er barnets situation, der definerer indsatsen - og ikke omvendt.

Vi skal blive bedre til at gøre mere af det, vi ved virker godt. Nogle indsatser er komplicerede og dyre - andre nemmere at gå til for kommunerne.

En rapport fra SFI - Det Nationale Forskningscenter for Velfærd viser, at måden, vi arbejder på i vores daginstitutioner, har en enorm betydning for børns udvikling. Og at der er bestemte måder, som gavner udsatte børn mere end andre. Og skoleforskningen viser, at bestemte undervisningsformer hjælper børn og unge fra uddannelsesfremmede hjem til at klare skolen bedre. Det er for eksempel tydelig klasserumsledelse fra kvalificerede lærere, og det er stærke fagteam i skolen. Senere efter folkeskolen handler det om at få en ungdomsuddannelse, og kvaliteten af kommunernes vejledning er her helt afgørende. Desuden er der gode erfaringer med mentorordninger overfor særlig udsatte unge.

Regeringens sociale 2020-mål handler blandt andet om, at udsatte børn skal klare sig bedre i skolen, flere udsatte børn og unge - 50 procent - skal have en ungdomsuddannelse, endnu færre teenagere skal begå kriminalitet, og at der skal være større kontinuitet i anbringelser. Mål gør det ikke alene, men det er vigtigt at sætte sig mål for, hvordan vi bryder med den sociale arv, så vi kan se, om indsatserne virker. Regeringen har med sin tillidsreform skabt større lokalt handlerum ved at sætte flere overordnede mål fremfor detaljerede regler om den konkrete opgaveløsning. Det gælder for eksempel for folkeskolereformen og beskæftigelsesreformen.

Dagtilbud af høj kvalitet og tilstrækkeligt med pædagoger har meget stor social betydning. På finansloven for 2015 har regeringen derfor afsat 1 milliard kroner over de næste fire år til at styrke dagtilbudsområdet udover det permanente løft på 500 millioner kroner om året, som blev givet med regeringens første finanslov. De nye midler udmøntes som en pulje, som kommunerne kan få andel i, hvis de forpligter sig til at bruge dem til mere personale på dagtilbudsområdet.

Hvis vi i stigende grad får brudt med den sociale arv, giver det først og fremmest en større frihed for den enkelte til selv at vælge, hvordan man vil leve sit eget liv og ikke være i livslang afhængighed af offentlig forsørgelse. Det giver også et mere bæredygtigt samfund rent økonomisk med mindre fattigdom, flere i uddannelse og flere på arbejdsmarkedet.

"Det handler om at gøre de rigtige ting på det rigtige tidspunkt i barnets liv. Og det handler om at arbejde på tværs af institutioner og forvaltninger i den enkelte kommune, så det er barnets situation, der definerer indsatsen - og ikke omvendt."

interview

Christiansborg kan lære meget af kommunerne

Folketingspolitikere skal være bedre til at skelne mellem personer og sager, mener kommunernes aldrende nestor, tidligere indenrigsminister Thorkild Simonsen (S).

Af Kirsten Louise Laursen
kirsten@dknyt.dk

Kommunalpolitik handler om resultater; Christiansborg-politik handler om at blive set.

Den tidligere borgmester, KL-formand og indenrigsminister Thorkild Simonsen er ikke i tvivl: Folketingspolitikere kunne lære meget af kommunalpolitikkerne.

- Forskellen mellem kommunalpolitik og det, der foregår på Christiansborg, er meget stor. I kommunalpolitik går man meget efter resultater - tingene skal blive til noget og helst i den tid, man er der. På Christiansborg er der ikke så meget med at hjælpe hinanden, som man gør i kommunerne - også på tværs af partier; det handler mere om at få ret, fortæller Thorkild Simonsen.

Profilpolitik

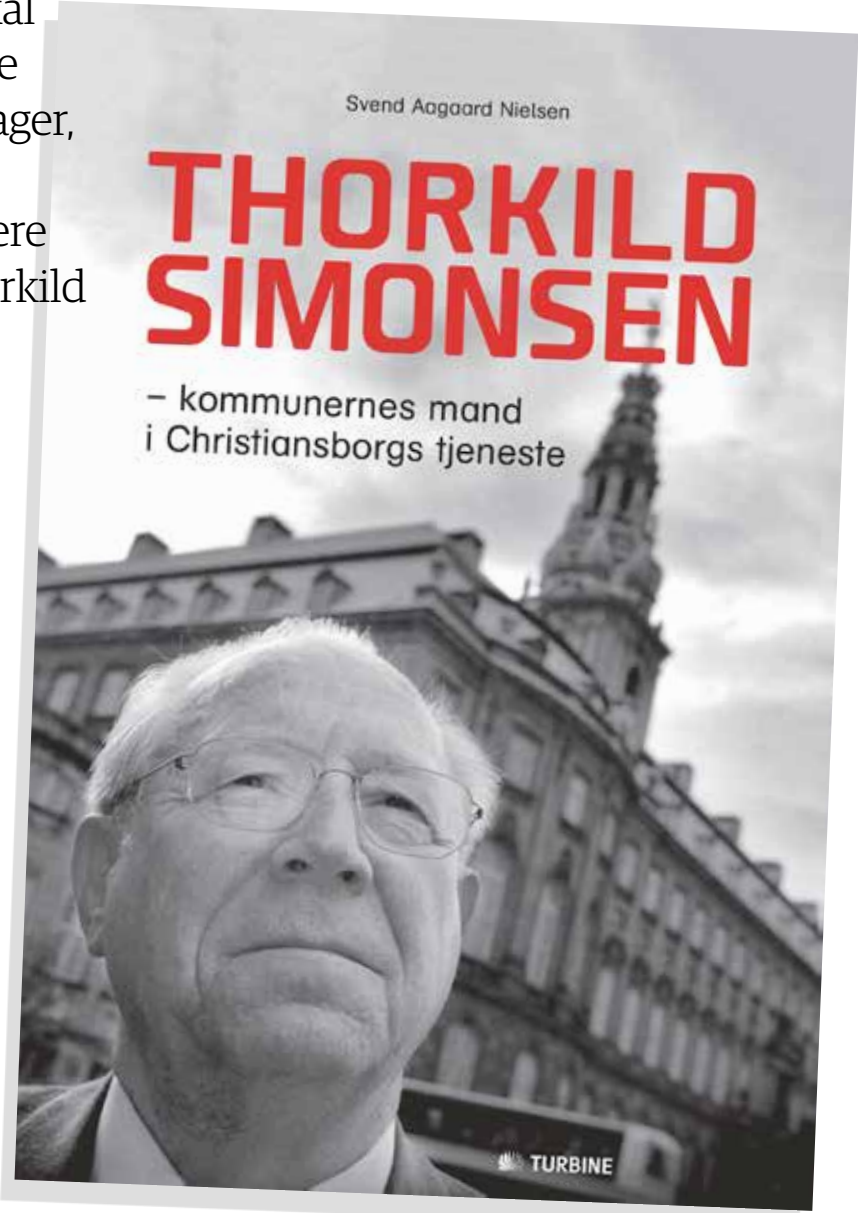
I 'Thorkild Simonsen - kommunernes mand i Christiansborgs tjeneste' fra oktober 2014 sætter Svend Aagaard Nielsen fokus på Thorkild Simonsens mangfoldige karriere og særlig på hans tid som integrationsminister, hvor han giver et unikt indblik i skiftet fra kommunalpolitik til Christiansborg.

Thorkild Simonsen – kommunernes mand i Christiansborgs tjeneste
Af Svend Aagaard Nielsen
Turbine, 214 sider

- Det, der er svært ved at være på Christiansborg, er, at de (MF'erne, red.) jo aldrig ved, for hvor længe de er valgt. En kommunalpolitiker er jo trods alt valgt for fire år. I Folketinget kan de være ude

"En kommunalpolitiker er jo trods alt valgt for fire år. I Folketinget kan de være ude i morgen, og så er de ude af politik, og hvis ikke det er lykkedes dem at blive kendt, kan det være svært at komme videre. Derfor kommer det til at handle om at profilere sig, og særlig kommunernes sag rangerer ikke højt på den politiske dagsorden."

Thorkild Simonsen, tidligere indenrigsminister (S)



i morgen, og så er de ude af politik, og hvis ikke det er lykkedes dem at blive kendt, kan det være svært at komme videre. Derfor kommer det til at handle om at profilere sig, og særlig kommunernes sag rangerer ikke højt på den politiske dagsorden, fordi det ikke er noget, som det giver mange point at kæmpe for, siger Thorkild Simonsen.

En anden ting, der ifølge den tidligere minister kendetegner Folketinget, er manglen på samarbejde på tværs af partierne, som man kender det fra kommunerne.

- Jeg tillod mig engang at foreslå Svend Auken, om der ikke kunne dannes en regering henover midten. Det sagde han nej til: 'Vi skal ikke snakke partifarver nu'. Og det var jo bare for at snakke udenom, for det kunne man jo godt. I kommunerne kan det jo sommetider tænkes, at det er det mindre parti, der får borgmesterposten, og det større parti, der får udvalgsformandsposten. Det tror jeg

vil være meget svært på Christiansborg, fortæller Thorkild Simonsen.

Kommunernes mand

Den 89-årige politiker kan i dag se tilbage på en karriere, der først gav ham 16 år som borgmester i Aarhus, knap 20 år i KL's bestyrelse og altså tre år som indenrigsminister under Poul Nyrup Rasmussen (S).

At han er kommunernes mand, har han aldrig lagt skjul på:

- I kommunalpolitik kommer man ikke med nogle sager, medmindre man er sikker på eller nogenlunde sikker på, at de kan bære igenem. Her handler det om at få gennemført noget - det kan jeg godt lide, siger Thorkild Simonsen.

- Man skal skelne mellem sager og personer - det er meget vigtigt i politik. Det kunne jo tænkes, at modparten indimellem havde ret. Og det har de indimellem svært ved på Christiansborg.

Fem årsager til Viborgs æble i turbanen

Det startede ud med en ukonkret henvendelse til Viborg Kommune for cirka tre år siden. I sidste uge blev det meldt ud, at Apple vil bruge 6,3 milliarder på et nyt datacenter i Foulum. I samarbejde med erhvervs- og udviklingschef Kristian Brøns Nielsen har vi samlet fem pejlemærker for kommunens indsats for at få tiltrukket it-gigantens investering.

Af Morten Munkholm
munkholm@kommunen.dk



DE LOKALE KOMPETENCER

En afgørende parameter for, at Apple nu vil etablere sig i Foulum, har været de lokale muligheder, kommunen har kunnet tilbyde. Via sin position ved Kristian Brøns Nielsen, hvilke løsninger der bliver brugt og udviklet på i området. Og på baggrund af erfaringer fra Grundfos og AU's Forskningscenter for Fødevarer og Jordbrug, der også ligger i Foulum, opstod den grønne og innovative løsning, som Apple i sidste ende har valgt at satse på.



DEN INNOVATIVE LØSNING

Da først kommunen fik sporet sig ind på, at det handlede om placeringen af et datacenter, blev en stor del af arbejdet centreret omkring energibehovet. Dels skulle det sikres, at centret kunne trække på en sikker, grøn energikilde i form af et meget stabilt netværk centralt placeret i det danske elsystem; dels kunne kommunen bruge de lokale erfaringer med at sende overskudsvarme fra Grundfos ind i det lokale fjernvarmesystem i Bjerringbro som et godt eksempel på, at kølevarmen ikke blot sendes ud i det blå. Apples erhvervsdelegation kunne tilmed få syn for, hvordan det fungerer i virkeligheden, ved et besøg hos Grundfos undervejs i processen.



DEN SAMLEDE PAKKE

Oftest skal de store internationale virksomheder selv stå for en masse arbejde, når de vil etablere sig i et nyt land. Her har de danske kommuner en unik position, som de har svært ved at konkurrere med andre steder, mener Kristian Brøns Nielsen. Kommunen er nemlig samlingspunkt for både de tekniske undersøgelser, forsyningskilderne, det lokale erhvervsliv og den politiske proces. Kort sagt kan kommunen levere den samlede pakke og de oplysninger, der er behov for, hele vejen igennem projektet.

CORPORATE BUSINESS

En international spiller som Apple kræver, at kommunen kan svare konkret på dens spørgsmål og holde på en hemmelighed. Kommunen har sørget for, at de folk, der havde kendskab til lige nøjagtig de spørgsmål, der blev stillet, også stod til rådighed, når der var en delegation på besøg. Samtidig har de tilladt Apple at dobbelttjekke jordprøver og andre ting, så de selv kunne få syn for sagen. Apple ville selv bestemme, præcis hvad der slap ud og hvornår. Derfor har kun få mennesker kendt til projektet, og kommunen har også gjort sit til at dække over, hvem man havde kontakt med.



FREMTIDSVISIONEN

Apple har fået en helhedsløsning med datacentret, hvor kommunen har gjort sit til, at de kunne se sig selv spille ind i projektet. Begrebet Silicon Viborg er ikke grebet ud af ingenting, for området i Foulum rummer både en vidensbase i form af AU's forskningscenter og masser af plads til at udvide og udvikle nye virksomheder og uddannelser. Viborg Kommune er allerede i gang med et opsøgende arbejde for at tiltrække andre selskaber, hvor Apple nu indgår som et trækplaster.



Viborgs borgmester Torsten Nielsen (K) og handels- og udviklingsminister Mogens Jensen (S).

Foto: Flemming Jeppesen



Send debatstof til os:

Debatindlæg må højst være på 2.500 tegn inklusive mellemrum. **Kronikker** skal være på mellem 5.500 og 7.500 tegn inklusive mellemrum. Kronikker skal udstyres med et vellignende portræt.

debatognavne@kommunen.dk



"Der er andre, der dømmer Elbæk ude på forhånd, men det gør jeg ikke. Deres chance er, at partiet rammer tidsånden rigtig godt med bæredygtig vækst, innovation, miljø, iværksætter."

Hans Engell, politisk kommentator, om Alternativet, der nu er opstillingsberettiget til Folketinget. Til Ritzau.

Kære DanWatch, vi har skam procedurer

o udbudslov

Af Peter Moesgaard Kring, udbudsjurist, Center for Jura og CSR, Statens og Kommunernes Indkøbs Service

I et indlæg under overskriften "Hvor bliver menneskerettighederne af, når staten køber ind?" (*"Kommunen"* 23/2-15), anfører researcher Hasse Oskar Holmberg fra DanWatch, at den kommende udbudslov ikke forpligter statens leverandører yderligere i forhold til social ansvarlighed.

For eksempel påstår Hasse Oskar Holmberg, at Statens og Kommunernes Indkøbs Service (SKI) ikke har procedurer på plads til at opdagere eller agere konsekvent på tilfælde af krænkelse blandt statens og kommunens leverandører (...).

Påstanden er usand. SKI har procedurer til sikring af leverandørernes sociale ansvarlighed; leverandører under SKIs aftaler er forpligtede til at overholde kravene i det CSR-bilag, der er vedlagt samtlige aftaler, og SKI agerer konsekvent i tilfælde af begrundet mistanke om misligholdelse af en aftales vilkår. Dette er ikke mindst vigtigt af hensyn til kommuner og andre brugere af SKI's aftaler, som skal kunne stole på, at der er taget hånd om CSR.

Tillid til leverandører

Det er vigtigt at fastholde, at SKI i udgangspunktet nærer tillid til leverandørerne og til at de lever op til de forpligtelser, de har påtaget sig. Skulle der opstå tvivl om overholdelse af krav til menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder med videre, indle-



"Skulle der opstå tvivl om overholdelse af krav til menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder med videre, indleder SKI en tæt dialog med leverandøren for at få belyst alle tvivlsspørgsmål."

der SKI en tæt dialog med leverandøren for at få belyst alle tvivlsspørgsmål.

Hasse Oskar Holmberg refererer i sit indlæg til en sag fra november 2013, hvor DanWatch påpegede kritisable arbejdsforhold på fire kinesiske fabrikker.

Da SKI blev bekendt med denne sag for 16 måneder siden, tog vi straks kontakt til leverandøren og DanWatch med henblik på at undersøge grundlaget og dokumentationen for anklagen. Vi fastholder dialogen med leverandøren, som herigennem forpligter sig til at kontrollere og sikre, at forholdene er i orden. DanWatch bør således ikke nære tvivl om, at SKI har orden i procedurerne, og at vi tager affære, når det er nødvendigt.

Vi mangler endnu at se flere eksempler på etisk IT

o udbudslov II

Af Louise Voller, redaktør, DanWatch

Med et budget på knap 290 milliarder om året har stat og kommuner gigantisk indflydelse på deres leverandører, når de køber ind. Men når producenter af eksempelvis IT til danske skoler og hospitaler producerer under kummerlige forhold, opstår der tvivl om, hvorvidt og hvordan denne indflydelse udnyttes.

I 2010 afslørede DanWatch alvorlige krænkelse af arbejdsrettigheder på fire fabrikker, der leverer til Dell i Kina, som dengang og nu leverer IT til det offentlige Danmark via SKI. SKI hævdede, at de er i dialog med Dell, som nok skal fikse problemerne.

Dialogen er desværre fortrolig, men DanWatch erfarer via andre kanaler, at der stadig er problemer på fabrikkerne den dag i dag.

Problemerne i IT-industrien er generelle. Alene gennem

"Hvis det billigste bud altid skal vægtes først, kan man ikke også få etik."

de sidste fire år har DanWatch dokumenteret krænkelse af arbejdstagerrettigheder i IT-industrien i Kina, Sydkorea og senest i Vietnam, hvor Samsung bygger verdens største mobiltelefonfabrik.

Vi mangler endnu at se flere eksempler på etisk IT, og det bliver ikke bedre, hvis der ikke er politisk vilje til at implementere menneskerettighederne som en parameter, når stat og kommuner køber ind.

Hvis det billigste bud altid skal vægtes først, kan man ikke også få etik. Det efterlader offentlige indkøbere i et vanskeligt dilemma, når de køber ind hos virksomheder, der producerer i Asien. Derfor stiller DanWatch fortsat skarpt på offentligt indkøb i 2015.



Af Knud Abildtrup. Udenfor referat

Solen skinner – giv nu kommunerne lov til at bruge den

Med mellemrum nedsættes initiativer, der skal minimere bureaukrati i den offentlige sektor – og som efterspørger eksempler fra den kommunale hverdag på områder, der efterhånden er filtret, sovset og svejset så meget ind i regler, dispensationer, forsøgsordninger, puljer og godkendelsesordninger, at man tror, det er løgn.

Hvis der er sådan et initiativ i gang for tiden – skiftende regeringer har haft deres kampagner med at skruer ned for papirgange, paragrafer og andre påhit – så er her ét fra den tekniske verden, der råber til himlen, eller rettere op til den sol, det hele drejer sig om:

Kommunerne forhindres i denne tid ganske enkelt i at realisere deres grønne visioner, når det gælder solceller. Og senest har Energistyrelsen, som man skulle tro var en medspiller for at få mest mulig alternativ energi ud af Moder Sol, anmeldt hele 76 kommunale anlæg til Statsforvaltningen. Det er sket, fordi de ikke inden 1. december 2014 havde sørget for, at anlæggene blev selskabsmæssigt adskilt fra kommunen, sådan som en bekendtgørelse fra foråret 2014 krævede det. Ak.

En times solenergi skulle være nok til at dække hele verdens årlige energibehov – sådan skriver Teknologisk Institut i hvert fald – så det handler vel dermed om at komme i gang. Klimaudfordringerne er påtrængende, vi har med den største vedvarende energiresource at gøre, og danske firmaer er godt med, når det handler om det rent tekniske.

Hele miseren har sin rod i, at det gik alt for



godt for solcelle-energien. Teknologien havde længe været for omkostningstung, men efterhånden så man det ene solcelleanlæg efter det andet på taget af rådhus, vuggestuer eller på bar mark. Og det i et omfang, så staten begyndte at blive bekymret for sine indtægter fra elafgifter.

Det førte i 2013 til et solcelleforlig blandt alle partier på nær LA – så nu skulle afregningsprisen for el fra solceller sænkes i 10 år, og en ny pulje skulle være en slags 'kontrolleret frihjul' for kommunernes anlæg af solceller. De kunne ansøge om at få del i 20 MW – og dermed få dispensation fra bøvel med at oprette anlæg i eget selskab.

Alene bureaukratiet omkring det selskab vil bremse flere solceller, lød det allerede for et år

"Men det må kunne lade sig gøre at finde den enkle model, der ikke brænder alt vedvarende energi-initiativ af, men derimod luner, varmer og bringer lidt forår ind på klimadagsordenen."

siden fra Vardes plan- og teknikudvalgsformand Preben Friis-Hauge (V), der forudså, at klimaet ville tabe. Og KL pegede på, at kommunerne ville få ringere solcelle-vilkår end stat og region – for eksempel på sygehusenes tage. 20 MW-puljen blev brugt op med det samme, og Energistyrelsen trak lod om midlerne blandt de forbigåede projekter. Ja, de trak lod.

I Hillerød kaldte man det et administrativt mareridt at skulle oprette de små solcelle-selskaber. I Silkeborg måtte man droppe allerede planlagte anlæg. I december gik der endnu en sky for solen: KL's nyhedsbrev Momentum kunne påvise, at de komplicerede regler havde fået 85 procent af kommunerne til at opgive planlagte opsætninger af solcelleanlæg.

Æv. Det fik så klima-, energi- og bygningsminister Rasmus Helveg Petersen (R) til at udtale, at han ikke så det som en kommunal opgave at drive solcelleanlæg, der skal give overskud.

Og – store solgud – lad der i den kommunale verden være tordnende opbakning til Koldings borgmester, Jørn Pedersen (V), der som formand for KL's Teknik- og Miljøudvalg derefter bad Helveg lade handling følge ord og så netop ophæve kravet om selskabsgørelse.

Han kaldte senest kravet for en 'effektiv og helt uforståelig blokade for, at kommunerne for alvor satser på solceller, der ellers er et vigtigt bidrag til, at vi kan blive uafhængige af fossile brændstoffer'.

Find nu en enkel model

Danmark har på den internationale scene i flere år været et foregangseksempel, når det handler om at sætte skub i vedvarende energi og frigøre folkelige ressourcer. De ressourcer sidder altså også rundtom i kommunerne, og for dem er det ikke bare tomme ord at ville reducere CO2-belastningen og give gode eksempler på klimaløsninger i det offentlige.

Om kommunerne helt enkelt selv må bruge den el, der produceres, er sikkert for forhåbningsfuldt. For så skal der sælges, tilbagekøbes, beskattes og modregnes i bloktilskud, så man bliver helt træt. Men det må kunne lade sig gøre at finde den enkle model, der ikke brænder alt vedvarende energi-initiativ af, men derimod luner, varmer og bringer lidt forår ind på klimadagsordenen.

84

menesker døde ved 81 brande i 2014.
Mere end halvdelen af alle
brandulykkerne skyldes rygning.

Kilde: Beredskabsstyrelsen



Sats på frivillig hjælp til børnefamilier. Mange kommuner holder sig tilbage, og det er en misforståelse, for tidlig indsats betaler sig.

I to timer om ugen kommer der et sæt frivillige hænder indad døren og hjælper med alt fra tøjvask og rengøring til lektie-hjælp, samtaler om stort og småt eller en tur ud i det grønne med børnene. Det er et tilbud, som kriseramte børnefamilier i flere og flere kommuner bliver mødt med igennem frivilligorganisationen Home-Start Familiekontakt.

Der bliver i kommunalt regi i vidt omfang taget rigtig fint hånd om udsatte eller socialt belastede familier med en bred vifte af tilbud og hjælpeforanstaltninger. Men et stort antal børnefamilier, som ellers er velfungerende, oplever i perioder at blive slået ud af kurs. Det kan være, den ene forælder er blevet alvorligt syg, familien kan være ramt af arbejdsløshed, dødsfald, skilsmisse, manglende netværk eller andre forhold, som betyder, at der ikke er overskud til at få hverdagen til at hænge ordentligt sammen.

I mange kommuner findes der ingen tilbud til disse familier. De er groft sagt 'for gode' til at få del i de almindelige sociale tilbud, men er uden en ekstra støtte i hverdagen i risiko for at knække helt og i værste fald ende som en sag om vanrøgt, vold eller alkoholmisbrug. Det vil dels være en privat katastrofe for den enkelte familie, dels vil det i et samfundsøkonomisk perspektiv være meget dyrere for kommunerne at skulle feje skårene op efterfølgende, hvis man lader familierne sejle deres egen sø, til de bliver 'dårlige nok' til de kommunale tilbud.

Et tilbud om periodisk ugentlig frivillig aflastning kan være med til at give en sårbar familie fornyede ressourcer til at komme på fode igen. Et sådant tilbud er Home-Start, og det engelske koncept har vist sig både effektivt og levedygtigt i en række lande.

Det er enkelt, og det virker

Både i KL og på nationalt plan bliver der talt ivrigt om større involvering af civilsamfundet. En arbejdsgruppe bestående af ministre, frivilligforeninger, KL, Danske Regioner, borgmestre etcetera har sågar offentliggjort et decideret charter for samarbejdet mellem civilsamfundet og det offentlige. Og en række kommunalpolitikere har allerede vist initiativ og fremsynethed ved at indgå samarbejde med Home-Start.

Siden opstarten i 2008 er der etableret lokalafdelinger i 13 kommuner, og Home-Start er i dialog med yderligere 22, som af egen drift har henvendt sig. 900 familier er foreløbig blevet hjulpet, og 300 familier med i alt 525 børn modtager lige nu hjælp.

Kort fortalt er Home-Start en tordnende succes, og årsagen til det er ifølge både kommunerne og familierne den banale, at det virker. Den enkleste løsning er ofte den, der er sværest at få øje på. Til gengæld er den også tit den bedste. Og konceptet for Home-Start kan beskrives utrolig enkelt:

- En familie henvender sig til Home-Start -> Home-Start matcher familien med en frivillig familieven
- Familien modtager hjemmebesøg cirka 2 timer/uge i forløb på 6-12 måneder.
- Besøgene kan for eksempel bestå af hjælp med det huslige eller aflastning med børnene



ILLUSTRATION: POLFOTO

Eksempel: Enlig mor til to på et og fem år er lige flyttet. Ingen penge. Hun bliver syg. Pasningstilbud i hver sin ende af byen. Intet transportmiddel. Klapvogn gået i stykker. Mor slæber etårig. Femårig må gå. I blæst og kulde begge veje, mange kilometer. Den frivillige familieven ringer straks til den lokale koordinator, som foreslår moren, at han skaffer cykel og trailer. Ønsket sættes på Home-Starts lokale genbrugsbutikks hjemmeside den ene dag. Næste dags aften er der tilbudt to trailere samt en cykel. Den frivillige familieven gør det hele køreklart og afleverer det til familien. Såre enkelt.

KL: Investér før det sker

Udover de mange hundrede familier, som er blevet og bliver hjulpet af Home-Start, har mere end 1000 familier måttet gå forgæves, da der ikke var lokalafdelinger i deres respektive kommuner. Det vidner om konceptets store popularitet blandt familierne, men også

om, at udbredelsen af Home-Start til resten af landets kommuner har svært ved at følge med efterspørgslen. Det er ærgerligt, ikke mindst fordi de kommuner, som allerede er med, er så begejstrede for konceptet.

Når Home-Start ikke kun er et hit hos familierne, men også hos et stigende antal kommuner, skyldes det til dels, at det også på bundlinjen er en god idé. Kommunerne oplever simpelthen, at der er samfundsøkonomisk ræson i en investering i tidlig indsats, hvilket jo også er i fin forlængelse af titlen på KL's eget socialpolitiske udspil fra 2013: 'Investér før det sker'.

Statistisk, erfaringsmæssigt og ikke mindst forskningsmæssigt er det veldokumenteret, at der er langt bedre ræson i at gøre en tidlig indsats overfor sårbare familier end i at løse de potentielt langt tungere sociale problemer, når de først er opstået.

Den amerikanske nobelpristager i økonomi James Heckman har forsket i tidlig indsats, og hans forskning påviser en stejlt faldende effekt af sociale foranstaltninger, jo senere i forløbet de kommer.

Der findes kort sagt ikke gode argumenter imod en tidlig social indsats. For det første er det betydningsfuldt for familiens fremtidige sociale kurs, og for det andet vil der være bemærkelsesværdige besparelser at hente på de senere og ofte ganske dyre indsatser. Hertil kommer udgifterne til alle dem, som af sociale årsager ender på permanent offentlig forsørgelse.

Så billigt er det for kommunen

Grundlæggende er Home-Start baseret på frivillighed og derfor en ganske omkostningslav indsats for kommunerne. Det eneste, der kræves af den enkelte kommune, er som udgangspunkt en investering i en del- eller fuldtidsansat koordinator, som kan varetage organiseringen og driften af en lokalafdeling i kommunen. Det vil som tommelfingerregel rundt regnet sige 400.-600.000 kroner på årsbasis.

Der vil selvfølgelig være variationer afhængig af, om der er tale om Mariagerfjord eller Københavns Kommune, men det er der, niveauet ligger. Dertil kommer, at der i forskellige kommuner vil være varierende grader af frivilligt engagement. I Thisted er der for eksempel så stor tilslutning til lokalafdelingen af Home-Start, at de frivillige også driver en genbrugsbutik, som er med til at betale noget af gildet.

Det skal ikke være nogen hemmelighed, at Det Obelske Familiefond støtter Home-Start økonomisk, og at vi som en naturlig følge heraf gerne ser projektet fremmet og udbredt i kommunerne.

Social sårbarhed, tidlig indsats, frivillighed og hjælp til selvhjælp er nogle af vores strategiske fikspunkter. Og når vi gerne vil slå til lyd hos kommunerne for at interessere sig for Home-Start, er det netop, fordi Home-Start er et mønstereksempel på et projekt, som med stor succes forener disse elementer til glæde for både familierne og kommunerne. ○

Af Sune Gylling Æbelø, kommunikationschef, Det Obelske Familiefond

”Statistisk, erfaringsmæssigt og ikke mindst forskningsmæssigt er det veldokumenteret, at der er langt bedre ræson i at gøre en tidlig indsats overfor sårbare familier end i at løse de potentielt langt tungere sociale problemer, når de først er opstået.”

Send navnestof til os:

Skriv til os, hvis karriereskift eller lignende skal nævnes her på siderne. Husk at medsende et vellignende portræt.
debatognavne@kommunen.dk



"Danmark er simpelthen for lille til, at man kan snakke om en udkant. Prøv nu at lave en langstrakt plan for, hvordan Danmark skal se ud om 20 år. En plan, der sikrer rimelige og lige vilkår over hele landet."

Holger Schou Rasmussen (S), borgmester, Lolland Kommune, til Ritzau

Ud af manegen: Charlotte Dyremose

'Folketingets her og nu-kultur skader det politiske arbejde'

Mediernes uudslukkelige tørst efter nyheder, svar og kommentarer forhindrer fordybelsen i det politiske arbejde, mener **Charlotte Dyremose** (K). Hun fremhæver dog også de sociale medier som det bedste for den politiske debat.

Kommunen bringer i hvert nummer frem til folketingsvalget et portræt af en politisk profil, der enten stopper i Folketinget eller står på tærsklen til måske at blive nyvalgt.

Af Jonas Sloth Bach
 jonas@kommunen.dk

Hvad fik dig til at gå ind i politik?

- Jeg har aldrig kunnet holde min mund, når jeg syntes, der var noget galt. Jeg gik ind i Konservativ Ungdom som 10-årig, fordi jeg ikke syntes, der blev undervist med udgangspunkt i elevernes forskellige niveau i skolen. Det gjaldt både stærke og svage elever. Men mit politiske mål kom hurtigt til at handle om at ændre på, at vi i Danmark betaler meget høje skatter, uden at det kommer de allersvageste til gode.

Hvad har været din største styrke som politiker?

- Åh, skal man selv vurdere det? I forhandlingssituationer er jeg god til at komme ned i detaljerne. Jeg er meget detaljeorienteret, og når man har styr på detaljerne, er det også nemmere at få noget igennem i en forhandlingssituation.

Hvad har været din største svaghed som politiker?

- Jeg interesserer mig helt grundlæggende ikke for at komme i medierne. Jeg synes ikke, det er sjovt eller en sport i sig selv. Det har jeg indtryk af, at andre politikere synes, og det tror jeg er en fordel.

Hvad fik dig til at beslutte ikke at genopstille?

- Først og fremmest: Jeg havde aldrig forestillet mig at være her hele mit liv. Jeg tror, det er sundt, at man prøver noget andet. Nu har jeg siddet i sammenlagt 11 år, og så længe jeg har børn i en alder, hvor de gerne vil se deres



ILLUSTRATION: JENZ KOUDAH/SPILD AF TID

mor, vil jeg gerne have job med mere forudsigelighed.

Hvad er din største politiske bedrift?

- Der, hvor jeg virkelig har fået rykket noget, er tilbage i 2003, hvor jeg pegede på, at der var behov for at sænke topskatten. Dengang blev jeg kaldt tonedøv, men nu er det blevet legitimt at mene. På

den måde har jeg været med til at få rykket den offentlige debat.

Hvad er dit største politiske nederlag?

- Det er stadig ikke lykkedes at få lavet et hensigtsmæssigt skattesystem. Det er der ikke politisk vilje til. Det er ærgerligt, og det kan jeg simpelt hen ikke forstå.

Hvad er blevet værre i dansk politik, mens du har siddet i Folketinget?

- Noget af det, jeg synes er blevet rigtig slemt, er, at vi har en her og nu-kultur, hvor der skal svares med det samme og man ikke kan fordybe sig. Det er næsten umuligt at få lov til at sætte sig og læse en rapport i fire timer, fordi folk forventer, at man svarer

på sms, telefon og mail med det samme. Det er en udvikling i hele samfundet, men det gælder også politikerne imellem. Der er en kultur, hvor man forventer at få svar med det samme, og jeg mener meget alvorligt, der er behov for at gøre op med den kultur, for det nedsætter kvaliteten af det politiske arbejde.

Blå bog

► **Folketingsmedlem for Det Konservative Folkeparti i Københavns Omegns Storkreds fra 1. januar 2014.**

► **Folketingsmedlem for Det Konservative Folkeparti i Københavns Omegns Storkreds fra 13. november 2007 til 15. september 2011.**

► **Folketingsmedlem for Det Konservative Folkeparti i Københavns Amtskreds fra 20. november 2001 til 13. november 2007.**

► **37 år, født i København, uddannet cand.-scient.pol. fra Københavns Universitet 2004.**

Hvad er blevet bedre i dansk politik, mens du har siddet i Folketinget?

- Noget af det gode, som Facebook og de sociale medier har gjort, er, at det er blevet meget lettere at komme i kontakt med politikerne. Folk er blevet meget mere frimodige; det har også en bagside med grimme kommentarer, men forsiden er, at vejen fra borgere til politikere er blevet meget kortere, og at vi politikere rent faktisk kan omsætte holdninger til handlinger.

Hvad kommer du til at savne?

- Gode kolleger og muligheden for at påvirke meget konkret i det daglige, når der er noget, jeg synes er galt.

Hvad kommer du ikke til at savne?

- Mediemøllen og alle de meget korte tidsfrister.

Hvad skal du nu?

- Jeg skal lave noget andet, men det tager jeg først stilling til, når den tid kommer. Indtil videre glæder jeg mig til at få mere tid til min familie. ●

84

menesker døde ved 81 brande i 2014. Mere end halvdelen af alle brandulykkerne skyldes rygning.

Kilde: Beredskabsstyrelsen

Kommuner

BALLERUP

Ny kommunaldirektør

Ballerup Kommunes nye kommunaldirektør per 1. april 2015 hedder **Eik Møller**. Det blev besluttet på et kommunalbestyrelsesmøde mandag aften. Eik Møller er 44 år og bliver som ny kommunaldirektør øverste ansvarlige for godt 4.500 ansatte i Ballerup. Eik Møller er allerede et kendt ansigt i Ballerup Kommune, hvor han siden 2012 har været medlem af direktionen og direktør for blandt andet børne- og skoleområdet.

- Jeg glæder mig til samarbejdet med Eik Møller, som har været en af drivkræfterne bag meget af den fornyelse, vi allerede har sat i gang. Jeg er sikker på, at Ballerup Kommune får en kommunaldirektør med de rette kvalifikationer, der sammen med medar-

bejdere, politikere og borgere fortsat vil sikre udviklingen af Ballerup Kommune, siger borgmester Jesper Würtzen (S).

BRØNDBY

Ny vicekommunaldirektør

Søren Wermuth Larsen er Brøndbys nye vicekommunaldirektør, oplyser kommunen. Han har været ansat i Brøndby Kommune siden 1986 og kommer fra en stilling som økonomichef og leder af Centralforvaltningens Økonomiafdeling. Som vicekommunaldirektør får Søren Wermuth Larsen rollen som stedfortræder for kommunaldirektøren samt ansvaret for Centralforvaltningen, som omfatter økonomi, jura, it, indkøb, udbud, kommunikation, digitalisering samt politisk sekretariatsbetjening.

Søren Wermuth Larsen har været konstitueret i stillingen siden 1. januar 2015, da den tidligere vicekommunaldirektør Normann Frederiksen fratrådte for at gå på pension.

Organisationer

LÆGEFORENINGEN

Formand stopper før tid

Sygdom i familien får **Mads Koch Hansen** til at stoppe som formand i Lægeforeningen et år før sit mandats udløb. Mads Koch Hansen blev valgt til formand for Lægeforeningen i april 2010. Han er 46 år, speciallæge i anæstesi, og har samtidig med hvervet som formand arbejdet som overlæge ved Hospitalsenheden Horsens - en stilling, som han fortsat vil varetage.

- Det har ikke været en nem beslutning, og den er taget efter nogen tids overvejelse. Men på grund af sygdom i familien er det nødvendigt for mig at prioritere min tid anderledes, siger Mads Koch Hansen, der har været foreningens formand gennem fem år. Han understreger, at han fortsætter som formand for fuld kraft frem til repræsentantskabsmødet i april. Her skal hans afløser vælges.

Stat

BYGNINGSSTYRELSEN

Ny direktør

Den 1. april 2015 tiltræder **Gyrithe Saltorp** som ny direktør for Bygningsstyrelsen under Klima-, Energi- og Bygningsministeriet. Gyrithe Saltorp er 46 år, uddannet cand.jur. og har siden 2009 været direktør i Københavns Ejendomme. Gyrithe Saltorp har tidligere været CEO i PG Property Management A/S og erhvervsdirektør i Dan-Ejendomme (DEAS). Gyrithe Saltorp har desuden et indgående kendskab til Bygningsstyrelsens opgaveportefølje, idet hun startede sin karriere i den daværende Slots- og Ejendomsstyrelse, hvis opgaver delvis blev overført til Bygningsstyrelsen.

- Bygningsstyrelsen byder på nogle meget udfordrende opgaver i spændingsfeltet mellem ejendomsbranchen, byggeriet og den politisk-administrative scene, som jeg glæder mig til at kaste mig over. Det er meget meningsfyldt at være med til at skabe og udvikle de fysiske rammer for centrale samfundsfunktions. Jeg ser frem til at arbejde med energioptimering af statens bygninger og lejemål og udvide samarbejdet med de mange parter, der arbejder seriøst med at videreudvikle dette område, siger Gyrithe Saltorp.

Vore konsulenttydelser

- Udvikling af organisationen, ydelserne og det gode lederskab
- Coaching/sparring til politikere, topchefer, ledere og nøglemedarbejdere
- Rekruttering af topchefer, ledere og nøglemedarbejdere (SKI-certificeret)
- Visions- og strategiseminarer for byråd, udvalg, direktion og ledergrupper
- Lederevaluering og -udvikling
- Chef-til-leje

Brug proceskonsulenter med topledereerfaring. Den erfaring har vi!

H.C. Vestergaard
LEDELSE STYRING UDVIKLING

Tlf. 7022 0272 • www.hcvestergaard.dk

Politisk kalender

» Læs hele kalenderen på dknyt.dk

3. MARTS 2015

Konference om samarbejdet mellem musikskoler og folkeskoler

KL afholder konference om potentialerne og udfordringerne i samarbejdet mellem musik- og folkeskoler.

Den åbne skole knytter musik- og folkeskoler sammen i et forpligtende samarbejde, der både rummer potentialer og udfordringer. På konferencen vil der være fokus på at videregive konkrete erfaringer med samarbejdet mellem de to fagligheder samt organisering af og rammerne for arbejdet. Deltagerne får et aktuelt indblik i igangværende udviklingsprojekter og inspiration med hjem til at komme videre i samarbejdet.

Konferencen arrangeres i samarbejde mellem Danske Musik- og KulturskoleLedere og KL.

Scandic Copenhagen

4.-5. MARTS 2015

Vilkårsændringer i ansættelsesforholdet

På KL's kursus gennemgås regler og retspraksis for gennemførelse af vilkårsændringer, hvor deltagerne får præsenteret konkrete problemstillinger, der kræver en stillingtagen til, hvordan vilkårsændringer kan/skal gennemføres.

Sørup Herregaard, Ringsted

6. MARTS 2015

Ressourcestrategien - Hvordan kommer vi i mål?

KL inviterer i samarbejde med Miljøministeriet til konference om regeringens ressourcestrategi 'Danmark uden affald'.

Formålet med konferencen er at klæde politikere, embedsmænd og andre nøglepersoner på til at løfte opgaven med at øge genanvendelsen af borgernes affald og omstille til et ressourceeffektivt Danmark. Med konferencen giver KL og Miljøministeriet kommunalpolitikere redskaber og kompas til at navigere i de nye rammer.

Scandic Copenhagen

8. MARTS 2015

Kvindernes internationale kampdag

Hele Danmarks mødested

- Fantastisk beliggenhed nær skov og strand
- 36 veludstyrede, fleksible møderum
- Stor kapacitet ved lokale samarbejdspartnere

Book nu!
Vi hjælper dig sikkert videre.

MØDER & KONFERENCER
DIN SIKKERHED

Sikkerhed – med et smil

NYBORG STRAND®
HOTEL OG KONFERENCECENTER

Østerøvej 2 5800 Nyborg Tlf. 65 31 31 31 nyborgstrand.dk

DKNYT



dknyt er først med den seneste udvikling på den kommunal- og landspolitiske dagsorden. Bestil et gratis prøveabonnement på www.dknýt.dk eller ring **46 35 33 43** og få tre daglige nyhedsbreve gratis i en måned.

Fra twitter

Ellen Trane Nørby: @EllenTraneNorby
Berørt af et æble. Ny by opstået overnight i Midtjylland.
Stadig 8800 postnummer? #dkmedier #smwdkpol #dkpol



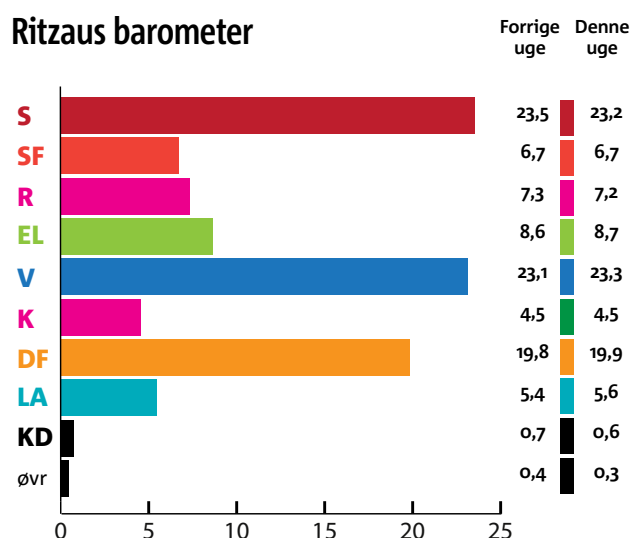
over strengen



Mens Dan og Linse passer på dyrene

Dan Jørgensen fremsatte i sidste uge forslag om at forbyde dyreseks i Danmark. Efterfølgende skrev han på Facebook, at Joachim B. Olsen fra talerstolen havde kaldt forslaget for 'flueknepperi'. Det fik en hær af altovervejende kvinder til at fare i tastehuset, og Dan blev hyldet for sin indsats, mens Joachim B. fik få kærlige ord med på vejen. Linse Kessler samlede op: "Ham Joakim et eller andet, er ikke værd at bruge krudt på."

Ritzaus barometer



Lundgaard Konsulenterne

- Rekruttering af ledere og nøglemedarbejdere
- Visions- og strategiprocesser for den politiske- og administrative ledelse
- Netværksanalyse – vi kan vise hvordan organisationen *i virkeligheden* arbejder sammen
- Udvikling af ledere og ledergrupper – med eller uden typeprofilværktøjer
- Sparring/coaching med toppolitikere og ledere

www.lundgaard-konsulenterne.dk

dk job

Se alle aktuelle stillinger på www.dknyt.dk/stillinger

**Kontorchef/Regnskabschef, Horsens Kommune**

SKAT søger en kontorchef til Inddrivelse. Stillingen er placeret i forretningsområdet Inddrivelse, afdelingen Betaling og Regnskab.
Ansøgningsfrist: 04/03/2015

**Administrativ leder til Ullerup Bæk Skolen, Fredericia Kommune**

Vi søger en dygtig administrativ leder med ansvar for sekretariatet, økonomistyring og administration.
Ansøgningsfrist: 04/03/2015

Beredskabschef til Det fælles fynske beredskab, Beredskabet

De eksisterende beredskaber i Assens, Faaborg-Midtfyn, Kerteminde, Langeland, Nordfyn, Nyborg, Odense, Svendborg og Ærø Kommuner fusionerer pr. 1. januar 2016 i et nyt selskab. Arbejdstitlen er "Fælles fynsk beredskab". Til at lede den fortsatte fusionsproces og det nye beredskab søges en beredskabschef.
Ansøgningsfrist 04/03/2015

**Afdelingsleder til Familieafdelingen, Randers Kommune**

Vi søger en ambitiøs, visionær og engageret leder til Randers Kommunes Familieafdeling.
Ansøgningsfrist: 05/03/2015

**Afdeling for Børn og Familie søger AC'er, Vordingborg Kommune**

Afdeling for Børn og Familie søger pr. 1. maj eller snarest derefter en AC'er, der kan skrive, drive og lede processer og med flair for jura til et spændende og selvstændigt job.
Ansøgningsfrist: 13/03/2015

**Centerchef for dagtilbud og skoler - Genopslag, Gribskov Kommune**

Stillingen som centerchef for Børn og Unge er ledig, da vores hidtidige centerchef for området har fået mulighed for at arbejde på nationalt niveau.
Ansøgningsfrist: 25/03/2015